



**FRESENIUS
MEDICAL CARE**



Kódex etického a obchodného správania

Obsah

03	Uplatniteľnosť Kódexu etického a obchodného správania	14	4.3. Riadenie obchodu	23	6.4. Používanie sociálnych médií
04	Úvod	15	4.4. Spravodlivá súťaž	24	6.5. Politické aktivity
06	1.0 Naše globálne hodnoty	15	4.5. Výber dodávateľa	25	7.0 Naše zodpovednosti ako spoločensky zodpovedného občana
08	2.0 Naše podnikanie	16	4.6. Konflikt záujmov	26	7.1. Ochrana životného prostredia
09	2.1. Starostlivosť o pacienta	17	5.0 Naše informácie	26	7.2. Dary a sponzorské príspevky
09	2.2. Kvalita a Inovácia	18	5.1. Presné účtovné knihy a záznamy	27	8.0 Naš súlad s pravidlami (compliance)
10	3.0 Naši ľudia	18	5.2. Fakturačné postupy	28	8.1. Prehľad
11	3.1. Rešpektovanie ľudských a pracovných práv	18	5.3. Súkromie a Osobné údaje	28	8.2. Smernice
11	3.2. Inklúzia a Rozmanitosť	19	5.4. Ochrana dôverných Informácií a obchodného tajomstva	29	8.3. Školenie
11	3.3. Prostredie bez diskriminácie a obťažovania	19	5.5. Duševné vlastníctvo	29	8.4. Oznamovanie možných porušení
12	3.4. Kvalifikácie	20	5.6. Žiadne obchodovanie so sebou samým (No Self-Dealing)	30	8.5. Funkcionári súladu s pravidlami (Compliance officers) - Podpora
13	4.0 Naše správanie	20	5.7. Obchodovanie zasvätených osôb (Insider Trading)	30	8.6. Naše očakávania a vaše povinnosti
14	4.1. Boj proti korupcii	21	6.0 Naša komunikácia	32	Kontaktné informácie
14	4.2. Boj proti legalizácii príjmov z trestnej činnosti	22	6.1. Žiadosti o informácie od verejnoprávných orgánov		
		22	6.2. Komunikácia s médiami		
		22	6.3. Reklama a propagácia		

Uplatniteľnosť Kódexu etického a obchodného správania

Tento Kódex etického a obchodného správania (ďalej len „kódex“) sa vzťahuje na všetkých, vrátane funkcionárov, riaditeľov, zamestnancov, zmluvných pracovníkov a zástupcov spoločnosti Fresenius Medical Care a jej priamo a nepriamo väčšinovo vlastnené alebo kontrolované spriaznené subjekty na celom svete.

Všeobecné zásady v tomto kódexe dopĺňame konkrétnejšími smernicami, ktoré sa zaoberajú konkrétnymi situáciami alebo všetkými príslušnými miestnymi zákonmi. Ak sú miestne zákony alebo pravidlá v rozpore s naším kódexom, mali by ste sa obrátiť na vaše právne a / alebo Compliance oddelenie.



Správa od Manažmentu Fresenius Medical Care

Každý deň sa snažíme zlepšovať životy našich pacientov na celom svete pomocou nadštandardných produktov a služieb. Naši pacienti, zamestnanci, zákazníci a investori, ako aj všetky ostatné zainteresované strany nám dôverujú, že poskytujeme služby a produkty najvyššej kvality a že podnikáme čestne, bezúhonne a s rešpektom k ľudským právam a záujmom našich zamestnancov. Náš trvalý úspech a reputácia závisia od nášho záväzku k najvyšším štandardom správania.

Tento Kódex etického a obchodného správania sa snaží načrtnúť naše spoločné zásady.

Pacienti sú našou najvyššou prioritou. Poskytovanie služieb a produktov špičkovej kvality našim pacientom je zodpovednosťou každého v spoločnosti Fresenius Medical Care. Zaväzujeme sa, že budeme ku všetkým pacientom pristupovať dôstojne a s rešpektom, a že budeme konať eticky, spravodlivo, zdvorilo, kompetentne a včas.

Zaväzujeme sa podporovať začlenenie a rozmanitosť ako aj poskytovať bezpečné, zdravé, spravodlivé a produktívne pracovisko pre našich zamestnancov a to isté očakávame aj od našich obchodných partnerov. Netolerujeme diskrimináciu, obťažovanie alebo odvetu.

Sme odhodlaní vykonávať a rozširovať naše podnikanie legálnym a etickým spôsobom v súlade s

našími globálnymi hodnotami a medzinárodnými štandardmi v oblasti ľudských práv. Naše podnikanie je vysoko regulované a podlieha viacerým zložitým právnym predpisom. Za nedodržanie zákona, tohto kódexu alebo smerníc spoločnosti by mohla byť spoločnosť Fresenius Medical Care alebo jednotlivci vystavená pokutám, strate licencií, sankciám alebo poškodeniu našej dobrej povesti. Súlad s pravidlami (compliance) musíme brať vážne a musíme tak robiť ako tím nasledovaním podľa tohto súboru spoločných princípov.

Náš dlhodobý úspech závisí od každého jednotlivca dodržiavajúceho tento kódex, zákony a smernice vo všetkých aspektoch nášho podnikania. Ak spolupracujeme ako tím a navzájom sa v tomto úsilí podporujeme, môžeme nastaviť štandard v našom odvetví pre oblasť medicínskej kvality, súladu s regulačnými predpismi a etického výkonu podnikania.

Naša vízia

*Vytvorenie budúcnosti, v ktorej stojí za to žiť.
Pre pacientov. Po celom svete. Každý deň.*

Desaťročia skúseností v dialýze, inovatívnom výskume, globálnom líderstve v dialyzačných službách a produktoch - to je Fresenius Medical Care.

Pacienti s ochorením obličiek sa vďaka našim inovatívnym technológiám a koncepciám liečby môžu teraz dívať do budúcnosti s oveľa väčšou istotou. Dávame im lepšiu budúcnosť, takú, ktorá im ponúka najlepšiu možnú kvalitu života. Využívame rastúci dopyt po moderných metódach dialýzy a dôsledne pracujeme na zvýšení rastu našej spoločnosti. Spolu s našimi zamestnancami sa zameriavame na uskutočňovanie stratégií, ktoré nám umožnia udržať si technologické prvenstvo. Ako vertikálne integrovaná spoločnosť ponúkame produkty a služby pre celý dialyzačný hodnotový reťazec.

Naším štandardom sú najvyššie medicínske štandardy. Toto je náš záväzok voči našim pacientom, našim partnerom v systéme zdravotnej starostlivosti a našim investorom, ktorí veria v spoľahlivý výkon a budúcnosť Fresenius Medical Care.

Naša Misia

*Poskytujeme najlepšiu možnú
starostlivosť. Udržateľne v rôznych
systémoch zdravotnej starostlivosti. Pre
rastúci počet pacientov na celom svete.*

Fresenius Medical Care dosahuje optimálne udržateľné klinické, kvalitatívne a technologické štandardy v starostlivosti o pacientov prostredníctvom nášho záväzku vyvíjať inovatívne produkty a terapie.

Jedinečná pozícia Fresenius Medical Care stavia na dlhoročných profesionálnych skúsenostiach a neustálych inováciách. V súlade s tým je cieľom nášho úsilia v oblasti výskumu a vývoja udržiavať technologickú a klinickú hranicu potrebnú na vytváranie inovatívnych produktov a vylepšených terapií. Naši zamestnanci sú jednotní v našom záväzku poskytovať vysoko kvalitné výrobky a služby a prinášať optimálne udržateľné medicínske a profesionálne postupy do starostlivosti o pacientov.

1.0 Naše globálne hodnoty

Vážime si kooperáciu, iniciatívnosť, spoľahlivosť a prvotriednosť. Tieto hodnoty podporujú našu misiu vyvíjať vysoko kvalitné výrobky a služby, mať pozitívny vplyv na zdravie a duševnú pohodu pacientov a viesť Fresenius Medical Care k úspešnej a udržateľnej budúcnosti. Naše globálne hodnoty odrážajú našu firemnú kultúru a spájajú nás, povzbudzujú a vedú nás k tomu, aby sme mysleli a konali ako jedna globálna spoločnosť.



KOOPERATÍVNI

... znamená, že vieme, ako spolupracovať na spoločnom záujme a dosahovaní našich cieľov ako jednej spoločnosti.



PROAKTÍVNI

... znamená, že sme dobrí v prevzatí iniciatívy za účelom dosiahnutia vplyvu svojou prácou..



SPOLAHLIVÍ

... znamená, že sme dôveryhodným spoločníkom našich pacientov, partnerov a kolegov..



EXCELENTNÍ

... znamená, že sa neustále usilujeme o kvalitu a pokrok, ktorý vedie spoločnosť do úspešnej budúcnosti.

SPRÁVANIE

Spojili sme sa

Záleží nám na zdieľaní informácií a skúseností, pretože to nám pomáha poučiť sa z našich chýb a od seba navzájom. Spoločne riešime výzvy tým, že sa obraciame na kolegov z blízka i zďaleka. Komunikujeme otvorene.

SPRÁVANIE

Robíme veci

Spochybňujeme status quo a prejavujeme záujem o dianie okolo nás. Kladieme otázky, aby sme jasne pochopili, čo je potrebné urobiť, a preberáme zodpovednosť za výsledky.

SPRÁVANIE

Robíme čo Hovoríme

Plníme svoje vlastné očakávania, preukazujeme úctu a ideme príkladom. Každý deň konáme čestne a v súlade s našimi štandardmi.

SPRÁVANIE

Prekračujeme očakávania

Dnes robíme veci lepšie ako boli včera. Predkladáme nápady ako zlepšovať a inovovať.

2.0 Naše podnikanie

Zaviazali sme sa poskytovať špičkovú klinickú starostlivosť pacientom a vyrábať vysoko kvalitné výrobky. Na to, aby sme boli úspešní pri dosahovaní našich cieľov a plnení našich cieľov, sme závislí od vhodných vzťahov s našimi pacientmi a všetkými zúčastnenými stranami.



2.1. Starostlivosť o pacienta

Naším pacientom sa usilujeme poskytovať vynikajúcu a udržateľnú starostlivosť. Snažíme sa neustále zlepšovať kvalitu starostlivosti a skúsenosti pacientov prostredníctvom výskumu a vedeckých posúdení. Hlas pacientov zosilňujeme prostredníctvom podnetov, obáv a sťažností pacientov. Naše smernice odrážajú tieto zásady.

Sme zaviazaní k:

- 1 Rešpektovaniu integrity vzťahu pacient-lekár
- 2 Spolupráci s tímami starostlivosti
- 3 Zaobchádzaniu so všetkými pacientmi s dôstojnosťou a s rešpektom
- 4 Etickému, spravodlivému, zdvorilému, kompetentnému a proaktívnemu konaniu
- 5 Pravdivému informovaniu našich pacientov a včasnému riešeniu problémov
- 6 Reprezentovaniu podstaty a kvality našich služieb, produktov, cien a ďalších informácií čestným spôsobom
- 7 Zapojeniu pacientov a rodín do plánovania liečby, kedykoľvek je to vhodné
- 8 Zhromažďovaniu, zaznamenávaniu a prenosu osobných údajov pacientov v súlade s platnými zákonmi a smernicami
- 9 Ochrane dôvernosti osobných údajov pacientov
- 10 K tomu, že pacientom nikdy neponúkame neprístojné stimuly
- 11 Zameraniu sa na neustále zlepšovanie kvality v súlade s vývojom vedy

2.2. Kvalita a inovácia

Kvalita a bezpečnosť našich služieb a produktov sú základom nášho podnikania a bezpečnosť pacientov je našou najvyššou prioritou. Udržiavame prostredie vedeckého pokroku a neustáleho zlepšovania kvality vývojom inovatívnych produktov a terapií a navrhovaním a zavádzaním sofistikovaných systémov kvality. Zaväzujeme sa k dôslednému uplatňovaniu klinických skúšaní a rešpektujeme etické požiadavky vrátane našej zodpovednosti za štandardy bioetiky. Usilujeme sa zlepšovať kvalitu služieb a produktov zhromažďovaním a kontrolou údajov a spätnej väzby. Proaktívne riadime bezpečnosť a kvalitu počas celého životného cyklu našich výrobkov prostredníctvom výskumu, dizajnu, výroby a manipulácie, recyklácie a likvidácie, ako aj štandardizovanej kontroly údajov, sťažností a spätnej väzby.

Sme zaviazaní k:

- 1 Zaobchádzaniu s bezpečnosťou pacientov ako s prioritou
- 2 Tomu, že vždy poskytujeme kvalitné služby a produkty
- 3 Prísnemu dodržiavaniu zákonov o bezpečnosti a kvalite a našich smerníc
- 4 Dodržiavaniu zákona a našich smerníc týkajúcich sa hlásenia nežiaducich udalostí a sťažností na produkt
- 5 Konáme v súlade s našimi vedeckými a etickými štandardmi

3.0 Naši ľudia

Zaväzujeme sa prijímať a udržiavať kvalifikovaných zamestnancov a udržiavať úctivé pracovisko so spravodlivými a bezpečnými pracovnými podmienkami.



3.1. Rešpektovanie ľudských a pracovných práv

Rešpektujeme ľudské práva a spravodlivé pracovné postupy. Dodržiavame príslušné zákony a riadime sa zásadami opísanými vo Všeobecnej deklarácii ľudských práv OSN a Deklarácii Medzinárodnej organizácie práce o základných zásadách a právach pri práci z roku 1998.

Odsudzujeme využívanie vykorisťovateľskej a nelegálnej detskej práce a neakceptujeme žiadnu formu nútenej práce vrátane moderného otroctva a obchodovania s ľuďmi.

Rešpektujeme zásady slobody združovania a práva na efektívne kolektívne vyjednávanie vrátane práva našich zamestnancov na slobodný výber toho, či budú zastúpení konkrétnym odborovým zväzom, v súlade s platným právom.

Usilujeme sa vykonávať naše činnosti bezpečným spôsobom a najvyššiu prioritu kladieme na zdravie a bezpečnosť našich zamestnancov, našich obchodných partnerov a ich pracovných síl, ktorí pomáhajú pri našich činnostiach, a ľudí, ktorí žijú a pracujú v blízkosti našich prevádzok. Podporujeme kultúru, v ktorej sa každý cíti zodpovedný za znižovanie rizík a podporu bezpečných postupov.

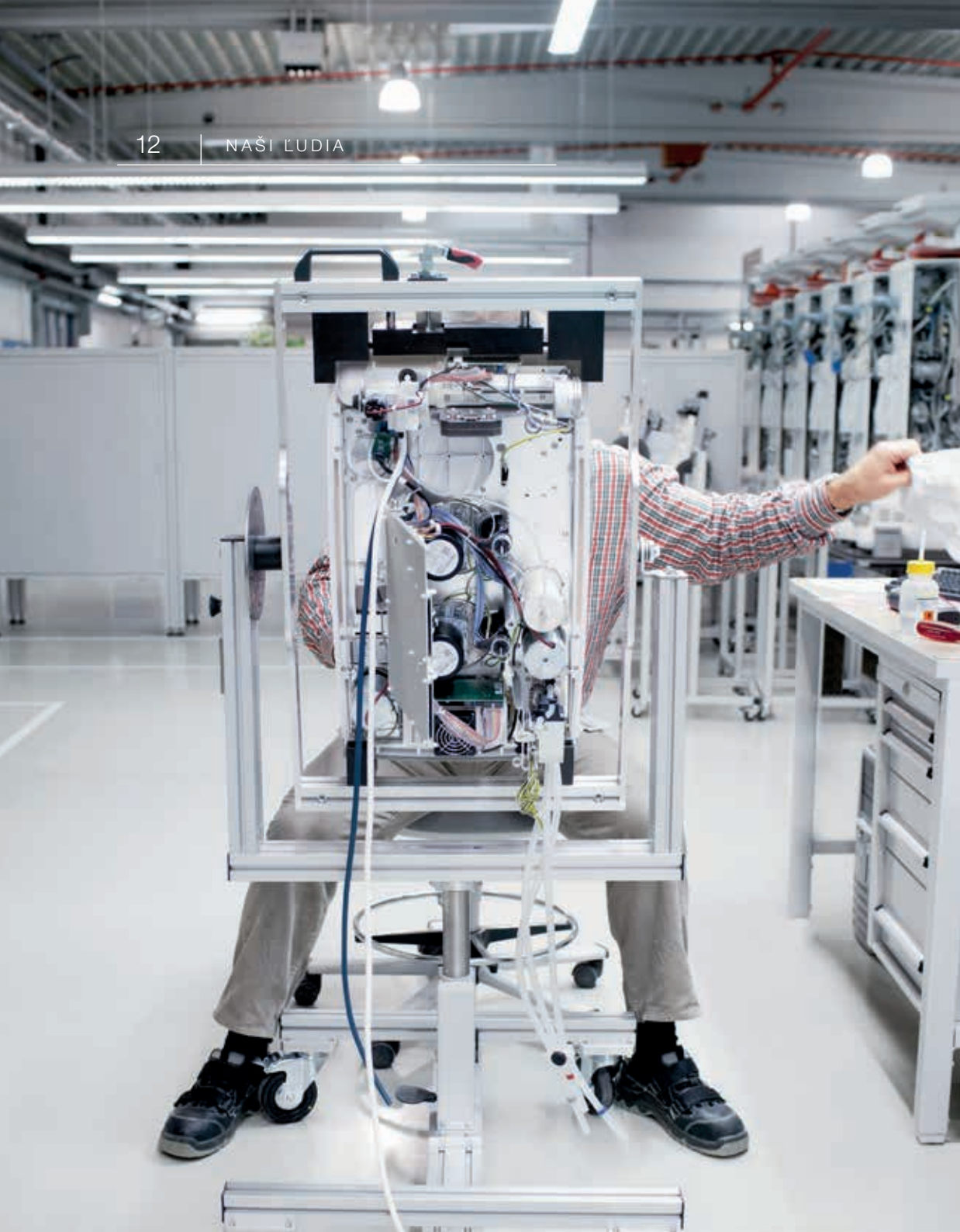
Ďalšie informácie o ľudských a pracovných právach nájdete v globálnom vyhlásení Fresenius Medical Care o ľudských právach, právach na pracovisku a zásadách práce a zamestnania alebo v súvisiacich smerniciach a pokynoch spoločnosti.

3.2. Inklúzia a rozmanitosť

Vážime si inklúziu a rozmanitosť. Podporujeme inklúziu ako pocit spolupatričnosti a hodnoty. Náš potenciál, vyššiu úroveň výkonu a inovácií môžeme dosiahnuť, iba ak všetci zamestnanci spoločnosti Fresenius Medical Care prijímú rozmanitosť a prispievajú svojimi perspektívami, individuálnymi talentmi a skúsenosťami.

3.3. Pracovné prostredie bez diskriminácie a obťažovania

Fresenius Medical Care podporuje rovnaké príležitosti pre svojich zamestnancov a netoleruje diskrimináciu ani obťažovanie vrátane sexuálneho obťažovania. Netolerujeme žiadnu formu diskriminácie na základe rasy / etnického pôvodu, farby pleti, občianstva, pohlavia, rodovej identity, rodového prejavu, sexuálnej orientácie, telesného / duševného postihnutia, náboženstva, veku, manželského alebo rodinného stavu alebo akejkoľvek inej kategórie chránenej zákonom.



Od našich manažérov, zamestnancov, pracovnej sily a našich obchodných partnerov očakávame, že:

- 1** Naplnia svoj záväzok rešpektovať ľudské a pracovné práva
- 2** Prispejú k zabezpečeniu a udržiavaniu pracovného prostredia bez diskriminácie a obťažovania
- 3** Nahlásia skutočné alebo potenciálne porušenia

3.4. Kvalifikácie

Naším cieľom je prijímanie kvalifikovaných zamestnancov. Niektoré povinnosti v spoločnosti Fresenius Medical Care vyžadujú, aby ste mali licenciu (napr. licencia na výkon sesterského povolania), osvedčenie (napr. osvedčenie dialyzačného technika) alebo iné odborné osobné doklady alebo osvedčenia týkajúce sa zdravia. Ste zodpovední za udržiavanie všetkých požadovaných osobných dokladov pri výkone svojej práce. Ak uplynie platnosť alebo sa zrušia potrebné osobné doklady, musíte to okamžite nahlásiť svojmu nadriadenému.

V niektorých krajinách môžu vládne agentúry vylúčiť určitých jednotlivcov z účasti na činnostiach zdravotnej starostlivosti. Ak dostanete oznámenie, že ste vylúčení z účasti na niektorom vládnom programe, musíte to okamžite oznámiť svojmu nadriadenému.

4.0 Naše správanie

Zaviazali sme sa k podnikaniu s čestnosťou, integritou a transparentnosťou.

Podpora kultúry čestnosti, transparentnosti a integrity je nevyhnutná na udržanie dôvery pacientov, regulačných orgánov, obchodných partnerov a ďalších zainteresovaných strán.





4.1. Boj proti korupcii

Ako globálna spoločnosť sa usilujeme dodržiavať protikorupčné zákony všetkých krajín, v ktorých pôsobíme, vrátane zákona o zahraničných korupčných praktikách („FCPA“), Zákona o úplatkárstve Spojeného kráľovstva a Nemeckého trestného zákona.

Fresenius Medical Care netoleruje úplatky, korupciu, provízie ani poskytovanie akýchkoľvek neoprávnených výhod kdekoľvek na svete, či už ide o zdravotníckych pracovníkov, verejných činiteľov alebo akúkoľvek inú súkromnú stranu.

Nikdy nesmiete ponúkať, schváliť alebo poskytnúť platbu alebo čokoľvek iné hodnotné so zámerom nevhodného ovplyvnenia akejkoľvek osoby. Tiež nikdy nesmiete požadovať, prijímať alebo súhlasiť s prijatím čohokoľvek hodnotného od akejkoľvek osoby, ktorá sa pokúša ovplyvniť vaše obchodné rozhodnutia.

4.2. Boj proti legalizácii príjmov z trestnej činnosti

Fresenius Medical Care sa zaväzuje dodržiavať zákony, ktoré zakazujú legalizáciu príjmov z trestnej činnosti.

Legalizácia príjmov z trestnej činnosti je všeobecne definovaná ako zapojenie sa do transakcie týkajúcej sa majetku pochádzajúceho z trestnej činnosti, štruktúrovanie transakcie tak, aby sa zabránilo ohlasovacej povinnosti zameranej na odhaľovanie trestného konania, alebo zapojenie sa do transakcie podporujúcej kriminálne správanie. Podnikáme potrebné kroky, vrátane podrobnej preverky založenej na riziku, aby sme obchodovali s renomovanými obchodnými partnermi zapojenými do legitímnych obchodných aktivít s využitím finančných prostriedkov získaných z legitímnych zdrojov.

4.3. Riadenie obchodu

Fresenius Medical Care má za cieľ konanie v súlade s obchodnými zákonmi, ktoré sa vzťahujú na naše podnikanie. Obchodné zákony sú akékoľvek zákony, ktoré upravujú obchod, dovoz, vývoz, presun a pohyb tovaru, služieb, technológií a finančných prostriedkov.

Fresenius Medical Care monitoruje obchodné zákony a implementuje smernice za účelom toho, aby boli dodržiavané. Porušenie obchodných zákonov môže mať vážne následky pre Fresenius Medical Care a na zúčastnené osoby.

4.4. Spravodlivá súťaž

Usilujeme sa o spravodlivú hospodársku súťaž a pri podnikaní musíme postupovať v súlade so všetkými príslušnými protimonopolnými zákonmi, zákonmi o hospodárskej súťaži a predpisom o čestnom obchode.

Sme zaviazaní k

- 1 Ponúkaniu našim pacientom a zákazníkom najlepšieho sortimentu produktov a služieb najvyššej kvality za konkurenčné ceny
- 2 Podpore efektívnosti, inovácií a záujmov zákazníkov a pacientov
- 3 Spravodlivej súťaži a v rámci požiadaviek platných právnych predpisov
- 4 Nesnaženiu sa o nespravodlivú výhodu prostredníctvom podvodu alebo skresľovania podstatných skutočností
- 5 Neznevažovaniu konkurenta alebo k nevhodnému použitiu obchodného tajomstva tretej strany

Dôsledky porušenia môžu byť závažné pre vás aj pre nás. Ak máte pochybnosti, obráťte sa na globálne právne oddelenie so žiadosťou o radu a školenie.

4.5. Výber dodávateľa

Naše podnikanie závisí od spoľahlivej dodávky výrobkov a služieb a zamerania na vysokú kvalitu, konkurencieschopné náklady a kontinuitu dodávok.

Pri výbere dodávateľov a kontraktorov používame transparentné procesy a berieme do úvahy kritériá trvalej udržateľnosti. Naša stratégia obstarávania obsahuje snahu, pokiaľ je to možné, o najmenej dva zdroje produktov alebo služieb kritických z hľadiska dodávky aj ceny. Žiadame našich dodávateľov, aby vo svojich vlastných činnostiach a dodávateľských reťazcoch uplatňovali vysoké etické štandardy, ako sú definované v našom Globálnom kódexe správania dodávateľov. Zamestnanci, ktorí si objednávajú produkty a služby, musia dodržiavať tieto štandardy, zákony a naše zásady obstarávania.



4.6. Konflikt záujmov

Konáme v najlepšom záujme spoločnosti Fresenius Medical Care a snažíme sa chrániť našu povesť. Mimo Fresenius Medical Care môžete z času na čas mať vzťahy alebo dojednania, ktoré môžu byť v rozpore so záujmami spoločnosti.

Napríklad, „konflikt záujmov“ môže vzniknúť, ak sa uplatňuje jeden z nasledujúcich prípadov

- Vy alebo rodinný príslušník máte finančné vzťahy s organizáciou, s ktorou Fresenius Medical Care má alebo má v úmysle obchodovať, alebo s ktorou Fresenius Medical Care súťaží. Tento finančný vzťah môže mať rôzne podoby vrátane zamestnania, vlastníctva, účasti ako člena predstavenstva alebo iných vzťahov. Napríklad, ak ste manažérom a zároveň zamestnaný/-á u konkurencie alebo dodávateľa spoločnosti Fresenius Medical Care, môže dôjsť ku konfliktu záujmov.
- Vy alebo člen rodiny máte akýkoľvek vzťah, ktorý môže ovplyvniť vaše rozhodovanie o vašej úlohe zamestnanca vo Fresenius Medical Care. Ak vám napríklad vaša pozícia umožňuje odporúčať podnikanie spoločnosti, v ktorej máte vy alebo rodinný príslušník záujem alebo vzťah, môže dôjsť ku konfliktu záujmov.

Očakávame, že akékoľvek konflikty záujmov oznámite svojmu nadriadenému, akonáhle sa o takomto konflikte dozviete.

Nadriadený (s podporou oddelenia súladu s pravidlami (Compliance)) je zodpovedný za prijatie vhodných opatrení na ochranu vás a spoločnosti Fresenius Medical Care pred škodlivým alebo neprimeraným rozhodovaním.





5.0 Naše informácie

Zaviazali sme sa udržiavať presné informácie a údaje a implementovať príslušné záruky na ochranu dôverných informácií. Informácie o spoločnosti používame iba na účely spoločnosti a na obchodné účely. Zachovanie utajenosti duševného vlastníctva spoločnosti a vlastníckych práv je pre naše podnikanie nevyhnutné.

5.1. Presné účtovné knihy a záznamy

Presné obchodné záznamy sú pre naše činnosti nevyhnutné. Pomáhajú nám splniť našu povinnosť poskytovať úplné, presné a včasné finančné správy a zverejnenia požadované zákonom. Na umožnenie obchodných rozhodnutí a na úspešné nasmerovanie nášho podnikania sú potrebné presné záznamy.

Všetky naše účtovné knihy, záznamy a účty musia úplne a presne odrážať naše obchodné transakcie a musia byť podporené dostatočnou a presnou dokumentáciou. Tieto záznamy zahŕňajú finančné výkazy, časové výkazy, poukazy, účty, faktúry, výkazy výdavkov, záznamy o mzdách a benefitoch, hodnotenia výkonnosti a všetky ďalšie príslušné údaje spoločnosti.

Všetky papierové a elektronické záznamy musíte udržiavať v súlade s našimi smernicami a zákonmi. Musíte tiež dodržiavať požiadavky na vnútornú kontrolu, aby ste zabezpečili presnosť finančných záznamov a účtov.

5.2. Fakturačné postupy

Spoločnosť Fresenius Medical Care sa zaväzuje k presnej, pravdivej a úplnej fakturácii našich produktov a služieb. Na podporu presnej fakturácie musia všetky záznamy poskytovať spoľahlivú dokumentáciu o poskytovaných alebo prijatých službách alebo o zakúpených alebo predaných produktoch.

Presná a včasná dokumentácia tiež závisí od starostlivosti a pozornosti všetkých pracovníkov zodpovedných za vedenie záznamov. Každá osoba je zodpovedná za včasné poskytnutie úplných, čitateľných a presných informácií.

5.3. Súkromie a Osobné údaje

Fresenius Medical Care berie súkromie a bezpečnosť vážne a rešpektuje súkromie všetkých zainteresovaných strán, či už sú to pacienti, zamestnanci, zákazníci, dodávatelia alebo iné osoby. Osobné údaje budeme zhromažďovať, iba ak na to máme právny základ alebo oprávnené obchodné potreby. Budeme transparentní a budeme dodržiavať zákony a smernice. Používanie osobných údajov na akýkoľvek nezákonný účel alebo na sledovanie osobného prospechu alebo záujmu je zakázané. Prístup k osobným údajom, vrátane údajov o pacientoch a zamestnancoch, je vždy obmedzený na potrebu poznania (need-to-know basis).

Je vašou zodpovednosťou:

- 1 S osobnými údajmi narábať s primeranou starostlivosťou a spracúvať ich iba na konkrétne legitímne účely
- 2 Zdieľať osobné údaje iba s oprávnenými príjemcami a len na základe potreby ich vedieť (need-to-know basis)
- 3 Zaistiť, aby sa implementovali príslušné zmluvné záruky s tretími stranami a poskytovateľmi služieb

5.4. Ochrana dôverných informácií a Obchodného tajomstva

Dôverné informácie spoločnosti a obchodné tajomstvo musia byť vždy dôverné, bez ohľadu na to, či sú tieto informácie označené ako „dôverné“ alebo „neprístupné“. Vaše povinnosti mlčanlivosti zostávajú v platnosti aj po skončení vášho zamestnania v spoločnosti Fresenius Medical Care.

Je vašou zodpovednosťou:

- 1 Majetok a údaje spoločnosti používať iba na obchodné účely, na správne plnenie svojich povinností a pri ich dôslednej starostlivosti
- 2 Prijíť všetky potrebné záruky na ochranu vášho počítača alebo iných elektronických zariadení pred neoprávneným použitím, prístupom alebo úpravami softvéru, najmä pri zaobchádzaní s dôvernými informáciami spoločnosti
- 3 Ohlásiť akékoľvek stratené, odcudzené, poškodené alebo zneužitie zariadenia vlastnené spoločnosťou alebo zariadenia obsahujúce informácie o spoločnosti svojmu manažérovi, miestnemu alebo regionálnemu funkcionárovi pre súlad s pravidlami (compliance) alebo globálnemu právnomu oddeleniu
- 4 Ohlásiť akékoľvek podozrenie na skrytie, pozmenenie, sfaľšovanie alebo zničenie dokumentov alebo údajov
- 5 Postupovať v oblasti kybernetickej bezpečnosti podľa pokynov oddelenia informačných technológií
- 6 Zdieľať informácie o projektoch, technické podrobnosti alebo iné dôverné informácie o spoločnosti iba s ľuďmi, ktorí to musia legitímne vedieť
- 7 Robiť prepisy a kópie údajov alebo rozširovať obchodné tajomstvá, iba ak je to potrebné na splnenie vašich pracovných povinností
- 8 Počas výkonu svojej úlohy v spoločnosti Fresenius Medical Care nepoužívať ani nezverejňovať dôverné informácie patriace žiadnemu predchádzajúcemu zamestnávateľovi alebo tretej strane

5.5. Duševné vlastníctvo

Duševné vlastníctvo (patenty, ochranné známky, autorské práva, obchodné tajomstvá, technické a vedecké poznatky alebo know-how) patria medzi najdôležitejšie aktíva spoločnosti. Ochrana nášho duševného vlastníctva je rozhodujúca pre podporu inovácií, ktorá umožňuje spoločnosti Fresenius Medical Care dodávať vynikajúce produkty a služby na zlepšenie kvality života našich pacientov každý deň.

Rešpektujeme duševné vlastníctvo ostatných, nikdy nespreneverujeme alebo duplikujeme bez schválenia, aby bola spoločnosť Fresenius Medical Care dôveryhodným partnerom a vyhla sa možným sankciám alebo pokutám.

5.6. Žiadne obchodovanie so sebou samým (No Self-Dealing)

V rámci nášho záväzku konať v najlepšom záujme spoločnosti nikdy nesmiete využívať obchodné informácie získané pri výkone vašich povinností vo svoj osobný prospech. Akákoľvek obchodná príležitosť, s ktorou sa stretnete pri podnikaní v mene spoločnosti Fresenius Medical Care, patrí spoločnosti a nie vám.

Medzi príklady správania, do ktorých sa nesmiete zapájať, patria:

- 1 Používanie majetku, informácií alebo vášho postavenia v spoločnosti Fresenius Medical Care na získanie osobného prospechu alebo výhody alebo v prospech tretej strany alebo akejkoľvek inej formy nenáležitého obohatenia
- 2 Osobné hľadanie obchodnej príležitosti, ktorá sa naskytne v súvislosti s vašou prácou pre Fresenius Medical Care, a ktorá ako taká patrí spoločnosti

5.7. Obchodovanie zasvätených osôb (Insider Trading)

Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA je kótovaná na frankfurtskej burze cenných papierov (DAX30) a na newyorskej burze cenných papierov (NYSE) a riadi sa hlavnými zásadami relevantnými pre riadenie spoločností kótovaných na burze.

Fresenius Medical Care sa plne angažuje v súlade s kapitálovým trhom a príslušnými zákonmi o cenných papieroch. Patria sem obmedzenia obchodovania zasvätených osôb, pokiaľ ide o dôverné informácie. Dôverné informácie sú informácie o spoločnosti, od ktorých sa primerane očakáva, že ak sa zverejnia, významne ovplyvnia cenu cenných papierov. Typickými príkladmi sú prognózy alebo finančné údaje, ktoré sa podstatne odlišujú od očakávaní trhu, informácie o významných fúziách alebo akvizíčných činnostiach a závažné porušenia zákonov.

Obchodovanie zasvätených osôb a nezákonné zverejnenie dôverných informácií sú trestnými činmi. Dodržiavaním zákonov a našich zásad chránime spoločnosť Fresenius Medical Care a aj každého z nás.

Žiadame vás o:

- Používanie alebo zverejňovanie interných informácií, iba ak je to výslovne potrebné na výkon vašich pracovných povinností
- Zdržanie sa predaja alebo nákupu akcií spoločnosti Fresenius Medical Care alebo odporúčanie iným, aby tak robili, ak máte dôverné informácie
- Zdržanie sa zdieľania interných informácií, pokiaľ to nesúvisí s činnosťami spoločnosti a je to v súlade s našimi smernicami a zákonmi

6.0 Naša komunikácia

Zaviazali sme sa komunikovať s externými subjektmi transparentným a čestným spôsobom. Naša reputácia závisí od toho, či budeme v komunikácii otvorení a pravdiví.



6.1. Žiadosti o informácie od vládnych orgánov

Fresenius Medical Care podniká transparentným a spôsobom súladným s predpismi. V súlade s tým primerane reagujeme na všetky vládne audity, preskúmania a vyšetrovania. Ak dostanete vládne žiadosti, ktoré nespádajú do vašich bežných povinností, mali by ste okamžite kontaktovať svojho nadriadeného a globálne právne oddelenie. Globálne právne oddelenie bude koordinovať všetky reakcie na tieto vládne žiadosti. Tiež sa od vás žiada, aby ste okamžite kontaktovali globálne právne oddelenie po prijatí neobvyklých alebo potenciálne nepriaznivých žiadostí od vládnych agentúr alebo ich zástupcov, ako sú predvolania, rozkazy a žiadosti o výsluch.

Ak sú zamestnanci v súvislosti s Fresenius Medical Care alebo s ich zamestnaním alebo angažovaním sa vo Fresenius Medical Care oslovení ktorýmkoľvek orgánom vymáhania práva mimo areálu Fresenius Medical Care, sú zamestnanci povinní okamžite informovať interného právnika zodpovedného za ich región alebo krajinu, pokiaľ tento orgán im na základe zákona zakázal oznamovať túto skutočnosť.

6.2. Komunikácia s médiami

Otvorená a čestná komunikácia je nevyhnutným predpokladom na udržanie dôvery našich pacientov, zákazníkov, akcionárov a ďalších zainteresovaných strán.

Fresenius Medical Care môže zabezpečiť, aby táto komunikácia bola konzistentná, iba ak vyhlásenia a informácie poskytované médiám vopred schváli oddelenie korporátnej komunikácie Fresenius Medical Care. Ak dostanete od médií žiadosti o akékoľvek informácie týkajúce sa Fresenius Medical Care, musíte sa obrátiť na svojho manažéra. Každý manažér musí tieto žiadosti postúpiť oddeleniu korporátnej komunikácie.

6.3. Reklama a propagácia

Obchodné aktivity a propagácia produktov spoločnosti Fresenius Medical Care sú prísne regulované. Vyvinuli sme špecifické pravidlá, aby sme zabezpečili, že obchodné postupy, marketing a propagačné činnosti sú v súlade s týmto kódexom a zákonom. Všetky propagačné materiály týkajúce sa výrobkov Fresenius Medical Care musia byť skontrolované a schválené v súlade s našimi smernicami.

Pri propagácii našich produktov a služieb je vaša zodpovednosťou:

- 1 Byť vždy pravdiví, presní a nezavádzať
- 2 Poskytnúť spravodlivý a vyvážený opis výhod a rizík
- 3 Robiť iba vyhlásenia, ktoré sú podporené príslušnými klinickými a vedeckými informáciami
- 4 Robiť propagačné vyhlásenia, ktoré sú v súlade s použitím produktu schváleným alebo odsúhlaseným vládou krajiny, a šíriť ich v súlade so zákonmi

6.4. Používanie sociálnych médií

Sociálne médiá tvoria dôležitú súčasť dnešného podnikania a osobného života našich zamestnancov. Sociálne médiá zahŕňajú sociálne siete, blogy, wiki, aplikácie na odosielanie správ a weby na streamovanie videa.

Pri používaní sociálnych médií je každý používateľ zodpovedný za zaistenie bezpečnosti interných a dôverných informácií.

Je vašou zodpovednosťou:

- 1 Byť čestný/-á a presný/-á pri používaní sociálnych médií
- 2 Vyjadrovať svoje súkromné názory a komentáre v súkromných sociálnych sieťach pomocou svojho vlastného mena, nie mena spoločnosti Fresenius Medical Care alebo iného identifikátora spoločnosti, ako je e-mailová adresa alebo poštová adresa spoločnosti Fresenius Medical Care, pokiaľ nemáte oprávnenie konať inak.
- 3 Pri zmienke o Fresenius Medical Care uviesť, že vyjadrujete svoj názor ako súkromná osoba
- 4 Dodržiavať naše smernice a tento kódex, ak ste identifikovateľný/-á ako zamestnanec Fresenius Medical care (napr. pri uverejňovaní príspevku na obchodné sociálne médiá)
- 5 Vždy pamätať na práva ostatných, vrátane práv ostatných na ochranu súkromia, značiek, ochranných známk a autorských práv
- 6 Považovať všetko, čo zverejníte na internete, za potenciálne odhaliteľné kýmkoľvek
- 7 Mať na pamäti, že osobné aj profesionálne príspevky môžu byť nakoniec spojené s Fresenius Medical Care, aj keď vaša príslušnosť k Fresenius Medical Care nie je zverejnená

Žiadame vás, aby ste:

- Nepoužívali sociálne médiá na akúkoľvek klinickú aktivitu alebo aktivitu súvisiacu s pacientom, ak to neposkytuje alebo výslovne nepovolí Fresenius Medical Care na vykonávanie podnikania
- neukladali, nezverejňovali, nekomunikovali, nezdieľali a neprenášali interné alebo dôverné údaje na sociálnych sieťach
- Nepredkladali spotrebiteľské recenzie na výrobky alebo služby Fresenius Medical Care alebo konkurenčné výrobky a služby (ako zamestnanci Fresenius Medical Care máme prirodzenú zaujatosť a nie sme jednoducho spotrebiteľia)
- nepoužívali sociálne médiá na vykonávanie oficiálnej činnosti spoločnosti Fresenius Medical Care (napr. na nábor alebo vydávanie oficiálnych vyhlásení v mene spoločnosti Fresenius Medical Care) bez predchádzajúceho súhlasu nadriadeného alebo manažéra
- nezverejňovali akékoľvek informácie týkajúce sa pacienta alebo akékoľvek osobné údaje

6.5. Politické aktivity

Legislatívne a regulačné procesy, ktoré ovplyvňujú naše podnikanie, sú zložité a rôznorodé. Je vhodné pre Spoločnosť sa pravidelne zapájať do politických diskusií s regulačnými orgánmi a angažovať sa a spolupracovať s tretími stranami s cieľom pomôcť pri lobovaní a podobnom úsilí. Všetky tieto činnosti by sa mali vykonávať pod vedením našich interných odborníkov na verejnoprávne záležitosti a v súlade s platným právom. Berieme do úvahy aj záujem spoločnosti na transparentnosti a otvorenosti.

Uvedomujeme si, že jednotliví zamestnanci sa zapájajú do svojich vlastných osobných politických aktivít. Takéto individuálne činnosti by sa mali vykonávať osobitne a nezávisle. Osobné politické aktivity zamestnancov nesmú súvisieť so zamestnaním alebo angažovanosťou v spoločnosti Fresenius Medical Care. Zamestnanci nesmú používať čas, majetok alebo vybavenie spoločnosti na svoje osobné aktivity.





7.0 **Naše zodpovednosti ako spoločensky zodpovedného občana**

*Zaviazali sme sa, že budeme mať pozitívny vplyv na
naše odvetie a naše komunity.*

7.1. Ochrana životného prostredia

Venujeme sa vývoju, výrobe a aplikácii našich produktov a služieb udržateľným spôsobom. To znamená, že venujeme pozornosť tomu ako naše podnikanie ovplyvňuje životné prostredie. Implementujeme štandardy na minimalizáciu environmentálnych rizík, dodržiavame environmentálne zákony a zodpovedajúcim spôsobom podávame správy. Snažíme sa efektívne využívať zdroje ako je energia, voda a suroviny, napr. prostredníctvom recyklácie. Neustále pracujeme na znižovaní nepriaznivých účinkov našich aktivít na životné prostredie a na zvyšovaní povedomia o otázkach životného prostredia.

Je vašou zodpovednosťou dodržiavať príslušné zákony, dodržiavať tento kódex a naše zásady ochrany životného prostredia a prijímať všetky potrebné preventívne opatrenia, aby ste sa vyhli environmentálnym incidentom.

7.2. Dary a sponzorské príspevky

Túžime byť dobrým občanom spoločnosti a využívame zdroje na rozvoj zdravotnej starostlivosti a na ďalšie užitočné charitatívne účely. Môžeme poskytnúť dary, najmä tie, ktoré sú určené na zlepšenie medicínskej starostlivosti. Môžeme tiež poskytnúť dary charitatívnym organizáciám alebo občianskym združeniam, ktoré poskytujú služby v komunitách, v ktorých podnikáme. Neposkytujeme dary ani príspevky na získanie alebo udržanie podnikania alebo na zabezpečenie neprimeranej výhody. Akýkoľvek dar alebo sponzorstvo musí byť v súlade so všetkými príslušnými zákonmi a našimi smernicami a vyžaduje si predchádzajúci súhlas našich interných odborníkov. Zaviazali sme sa sledovať a byť transparentní ohľadom darcovských a sponzorských aktivít.

Môžeme poskytnúť financovanie vzdelávacích podujatí organizovaných renomovanými zdravotníckymi organizáciami a organizátormi podujatí, ktorých účelom je podpora lekárskeho vzdelávania alebo porozumenie vedeckým, klinickým alebo zdravotným problémom, ktoré prispievajú k zlepšeniu medicínskej starostlivosti.



8.0 **Náš súlad s pravidlami (compliance)**

Každý vo Fresenius Medical Care je zodpovedný za Compliance. Všetci „vlastníme“ Compliance.



**Pri obchodných rozhodnutiach,
prosím zvážte nasledovné:**

- 1 Mám pochybnosti o tom, že konanie je zákonné?
- 2 Je obchodné správanie v súlade s týmto kódexom, zákonmi a smernicami Fresenius Medical Care?
- 3 Pomôže obchodné správanie alebo poškodí globálnu reputáciu spoločnosti Fresenius Medical Care?

8.1. Prehľad**Program súladu s pravidlami (compliance)****obsahuje tieto základné prvky:**

- Smernice, postupy a štandardy
- Školenie a vzdelávanie v oblasti súladu s pravidlami (compliance)
- Funkcionári a komisie súladu s pravidlami (compliance)
- Rôzne kanály na komunikáciu obáv o dodržiavanie súladu, vrátane dôvernej Compliance núdzovej linky (compliance action line)
- Interný audit a monitorovanie
- Štandardné disciplinárne pokyny
- Rýchle reakcie a nápravné opatrenia týkajúce sa zistených porušení

Ak máte pochybnosti o tom, čo robiť alebo či je vhodná akcia, postupujte podľa týchto krokov:

- Prečítajte si tento Kódex a smernice Fresenius Medical Care
- Opýtajte sa svojho priameho nadriadeného alebo iného manažéra
- Kontaktujte svojho miestneho alebo regionálneho funkcionára súladu s pravidlami (compliance), korporátne oddelenie Compliance alebo miestneho alebo regionálneho interného právnika

- Ak vám nie je príjemné používať niektorý z vyššie uvedených zdrojov alebo ak chcete zostať v anonymite, zavolajte na príslušnú Compliance núdzovú linku

8.2. Smernice

Fresenius Medical Care vám poskytuje informácie, ktoré potrebujete na vykonávanie svojich povinností legálnym a etickým spôsobom. Zahŕňa to nasledujúce zdroje:

Kódex etického a obchodného správania

Tento kódex sa venuje všeobecným koncepciám a štandardom Compliance a poskytuje široký prehľad očakávaného správania.

Smernice

Fresenius Medical Care vyvinula Smernice, ktoré poskytujú konkrétny smer ako prispôsobiť vašu prácu všeobecným zásadám opísaným v tomto kódexe. Smernice sú prispôbené konkrétnym činnostiam každej krajiny a sú v súlade s miestnymi zákonmi jednotlivých krajín.

8.3. Školenie

Fresenius Medical Care poskytuje školenie, ktoré vám pomôže pri správnom vykonávaní práce. Školenie pojednáva o tomto kódexe a poskytuje vám informácie o zákonoch platných pre naše podnikanie a vašu krajinu.

Mnoho oddelení v rámci Fresenius Medical Care (napríklad predaj a marketing, fakturácia a refundácia atď.) môže mať ďalšie špecializované školenie. Ak si vaša pozícia vyžaduje ďalšie školenie, budete informovaní. Compliance školenie je povinné.

8.4. Oznamovanie možných porušení

Fresenius Medical Care je pevne odhodlaná vykonávať obchodnú činnosť eticky a v súlade so zákonmi, ktoré upravujú naše odvetvie. Spoločnosť ako taká prešetrí všetky údajné porušenia zákona, tohto Kódexu a Smerníc spoločnosti.

Možné porušenia zákona, tohto Kódexu, smerníc alebo potenciálne neetické alebo nevhodné obchodné praktiky môžete kedykoľvek nahlásiť svojim nadriadeným, tímom súladu s pravidlami (compliance), právneho oddeleniu alebo oddeleniu ľudských zdrojov. Vy (rovnako ako externé tretie strany) môžete tiež dôverne a anonymne vykonať nahlásenie (ak to miestne právne predpisy pripúšťajú) v rámci našej Compliance núdzovej linky (CAL).

Náš princíp nevykonávania odvetných opatrení

Spoločnosť zakazuje odvetu voči akejkoľvek osobe, ktorá urobila hlásenie na základe podstatného dôvodu podozrenia z porušenia zákona, tohto Kódexu alebo pokynov či smerníc spoločnosti Fresenius Medical Care. Ak sa domnievate, že ste boli obťažovaní alebo bola voči vám vykonaná odvetva za nahlásenie alebo úmysel nahlásiť skutočné alebo potenciálne porušenie, nahláste túto záležitosť svojmu miestnemu alebo regionálnemu funkcionárovi súladu s pravidlami (compliance), korporátnemu oddeleniu Compliance, miestnemu oddeleniu ľudských zdrojov alebo na Compliance núdzovú linku.

Ak máte otázky ohľadom nahlásení možných porušení:

Ak by ste chceli nahlásiť alebo máte ďalšie otázky, prosím navštívte → www.fresenius.ethicspoint.com alebo kontaktujte:

→ complianceactionline@fmc-ag.com (globálne s výnimkou USA a Ruska),

→ compliance.ActionLine@fmc-na.com (USA) alebo

→ complianceactionline-russia@fmc-ag.com (Rusko).

8.5. Funkcionári súladu s pravidlami (Compliance officers) - Podpora

Oddelenie súladu s pravidlami (Compliance) sa skladá zo skúsených odborníkov na súlad s pravidlami a poskytuje podporu všetkým oddeleniam Fresenius Medical Care. Tento zdroj by ste mali využiť, ak sa nachádzate v situácii, ktorá vyvoláva Compliance obavy.

Fresenius Medical Care očakáva otvorenú diskusiu o Compliance otázkach. Položenie otázky je často najlepším spôsobom, ako zistiť, či je akcia vhodná. Ak si nie ste istí, či je navrhovaný postup vhodný, zastavte ho kým sa nespýtate a nepotvrďte si, že môžete pokračovať.

8.6. Naše očakávania a vaše povinnosti

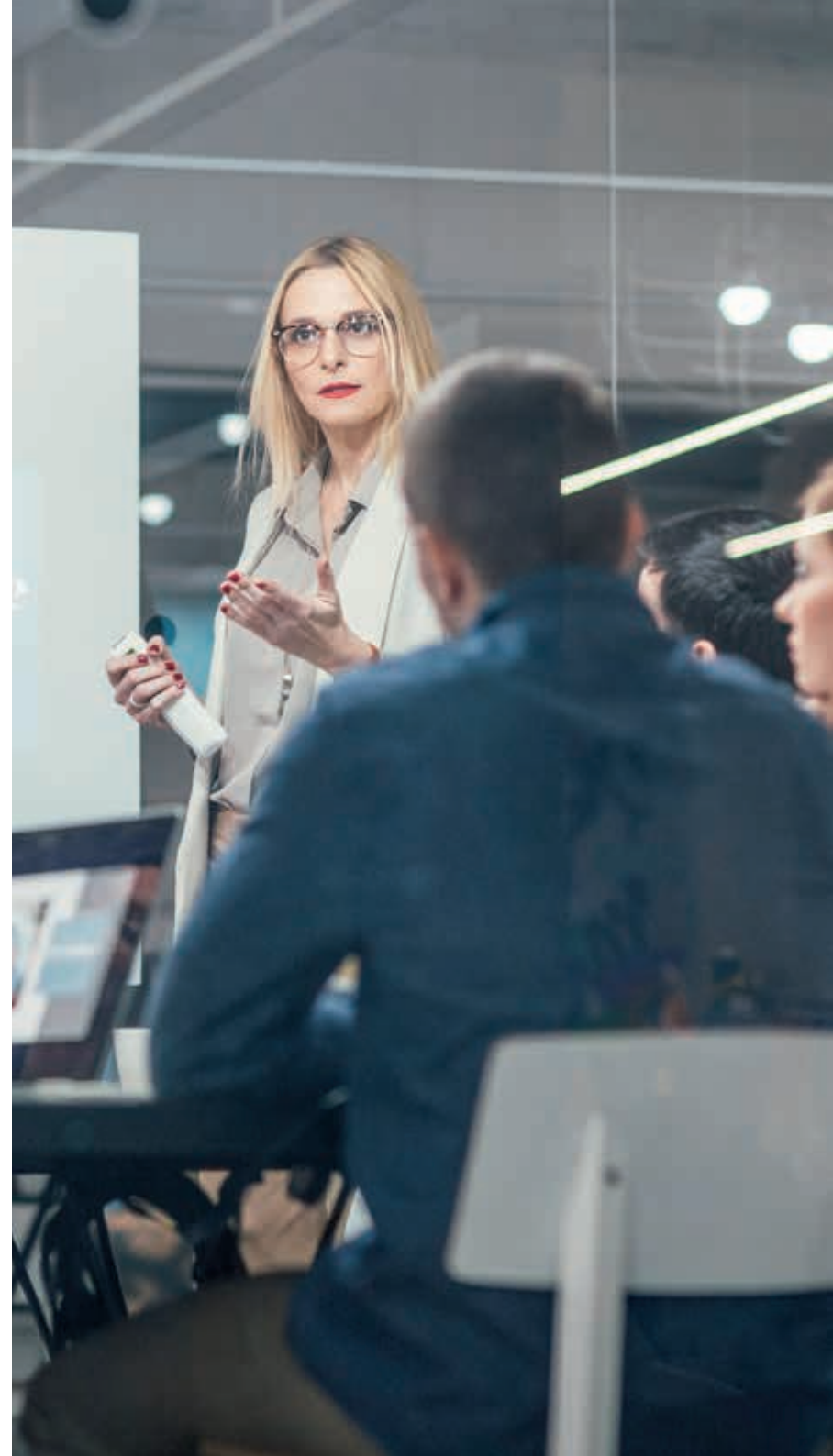
Fresenius Medical Care očakáva, že všetci zamestnanci budú vykonávať svoje povinnosti v súlade s účelom spoločnosti, globálnymi hodnotami, smernicami, týmto kódexom a zákonmi.

Žiadame všetkých vo Fresenius Medical Care, aby dodržiavali nasledovné:

- 1 Žíte každý deň našimi globálnymi hodnotami tým, že budete kooperatívni, proaktívni, spoľahliví a excelentní
- 2 Pochopte a konajte v súlade s týmto Kódexom, zákonom a našimi Smernicami, ktoré sa vzťahujú na vaše povinnosti
- 3 Nezúčastňujte sa a ani vedome netolerujte, nepodporujte ani neospravedlňujte správanie alebo konanie, ktoré porušuje tento kódex, naše smernice alebo zákony
- 4 Ak máte pochybnosti o obchodných praktikách alebo správaní, obráťte sa na svojho nadriadeného alebo na zdroje popísané v tomto kódexe
- 5 Ak máte podozrenie na porušenie tohto Kódexu, našich smerníc alebo zákona, informujte svojich nadriadených, miestneho alebo regionálneho funkcionára súladu s pravidlami (compliance), miestne oddelenie ľudských zdrojov alebo príslušnú Compliance núdzovú linku
- 6 Podpora a pomoc pri vyšetrovaní, na požiadanie

Od manažérov a vedúcich zamestnancov sa tiež vyžaduje dodržiavať nasledovné:

- 1 Konajte ako vzor
- 2 Zaisťte, aby vám zamestnanci, ktorí sa vám zodpovedajú, rozumeli a konali v súlade s týmto kódexom, našimi Smernicami a zákonmi
- 3 Podporujte pracovné prostredie, ktoré podporuje otvorenú, čestnú a transparentnú komunikáciu
- 4 Podporujte pracovné prostredie, ktoré podporuje kladenie otázok, a riešte problémy, o ktorých sa dozviete, s integritou
- 5 Ak nebude dodržiavaný tento Kódex alebo naše smernice, podniknite príslušné nápravné opatrenia
- 6 Možné porušenia vhodne nahláste oddeleniu súladu s pravidlami (Compliance) alebo oddeleniu ľudských zdrojov
- 7 Zaisťte, aby neboli tolerované nijaké odvetné kroky voči akejkoľvek osobe, ktorá vznesie obavy alebo nahlási z rozumných dôvodov skutočné alebo potenciálne porušenie tohto Kódexu, našich Smerníc alebo zákona



Kredity k obrázku:

Fotograf: p. 3, p. 6, p. 8, p. 10, p. 25, p. 27: Matthias Haslauer,
p. 12, p. 26: Matthias Ziegler, p. 17: Josh Robenstone

Stocksy: p. 14: Victor Torres, p. 21: Alto Images, p. 15, p. 31: Lumina

Adobe Stock: p. 13: Seventyfour, p. 16: Mangostar,
p. 24: TheVisualsYouNeed

FRESENIUS MEDICAL CARE

Eise-Kroener-Str. 1
61352 Bad Homburg v.d.H
Nemecko
P +49 6172 609 0
www.freseniusmedicalcare.com

KORPORÁTNA KOMUNIKÁCIA

P + 49 6172 609 25 25
F + 49 6172 609 23 01
Corporate-communications@fmc-ag.com

COMPLIANCE ODDELENIE

P +49 6172 609 2147
F +49 6172 608 392147
corporate.compliance@fmc-ag.com



fmc_ag



freseniusmedicalcare.corporate



freseniusmedicalcare