



# Jahresabschluss 2022

**Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA  
Hof an der Saale, Deutschland**



**Lagebericht  
für das Geschäftsjahr 2022**

**zum  
Jahresabschluss  
der  
Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA**

**Hof an der Saale  
Deutschland**

# Inhaltsverzeichnis

<b>ALLGEMEINE INFORMARTIONEN ZU DIESEM LAGEBERICHT</b>	<b>1</b>
<b>GRUNDLAGEN DES KONZERNES</b>	<b>2</b>
Geschäftsmodell	2
Unternehmensstrategie und -ziele	7
Steuerungssystem	9
Forschung und Entwicklung	12
Beschäftigte	16
Qualitätsmanagement	16
Nachhaltigkeitsmanagement	17
<b>WIRTSCHAFTSBERICHT</b>	<b>18</b>
Gesamtwirtschaftliches und branchenbezogenes Umfeld	18
Geschäftsverlauf	24
Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage	28
<b>NACHTRAGSBERICHT</b>	<b>33</b>
<b>PROGNOSEBERICHT</b>	<b>33</b>
<b>RISIKO- UND CHANCENBERICHT</b>	<b>37</b>
Risiko- und Chancenmanagement	37
Beurteilung der Gesamtrisikolage und Chancen durch die Unternehmensleitung	58
<b>CORPORATE GOVERNANCE GRUNDLAGEN</b>	<b>60</b>
Erklärung zur Unternehmensführung	60
Veränderungen im Vorstand	60
Vergütungsbericht	60
Übernahmerelevante Angaben	60
<b>ABHÄNGIGKEITSBERICHT</b>	<b>63</b>

## **ALLGEMEINE INFORMATIONEN ZU DIESEM LAGEBERICHT**

Die folgende Darstellung des Lageberichts der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA (nachfolgend „wir“, „unser(e)“, „FMC-AG & Co. KGaA“, „Fresenius Medical Care“, „der Konzern“ oder „die Gesellschaft“) wurde gemäß § 289 - 289f Handelsgesetzbuch aufgestellt.

Die FMC-AG & Co. KGaA fungiert als Holding für 2.354 Tochtergesellschaften und Beteiligungen. Als Holdinggesellschaft übernimmt die FMC-AG & Co. KGaA zentrale Finanzierungs- und Verwaltungsfunktionen für den Konzern. Diese Gesellschaften bilden zusammen, gemessen an den veröffentlichten Umsatzerlösen und der Anzahl der behandelten Patienten, das weltweit führende Dialyseunternehmen. Von diesen Gesellschaften vereinnahmt die FMC-AG & Co. KGaA Beteiligungserträge. Diese Beteiligungserträge und damit auch die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der FMC-AG & Co. KGaA werden wesentlich durch die Geschäftsentwicklung des gesamten Konzerns geprägt.

Einige der im weiteren Lagebericht enthaltenen Angaben, einschließlich Aussagen zu künftigen Umsatzerlösen, Kosten und Investitionsausgaben sowie zu möglichen Veränderungen in unserer Branche oder zu den Wettbewerbsbedingungen und der Finanzlage, enthalten zukunftsbezogene Aussagen. Wir haben zukunftsbezogene Aussagen auf der Grundlage von Erwartungen und Einschätzungen über künftige, uns möglicherweise betreffende Ereignisse formuliert. Wir können jedoch nicht gewährleisten, dass diese Ereignisse eintreten und sich die Auswirkungen wie vorhergesehen einstellen werden. Da solche Aussagen Chancen, Risiken und Unsicherheiten enthalten, können die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich, sowohl positiv als auch negativ, von denen abweichen, die in den zukunftsbezogenen Aussagen zum Ausdruck kommen oder in ihnen implizit enthalten sind. Solche Aussagen schließen auch die Aussagen ein, die wir in den Kapiteln Prognosebericht und Risiko- und Chancenbericht beschrieben haben.

Unsere Geschäftstätigkeit ist darüber hinaus weiteren Chancen, Risiken und Unsicherheiten ausgesetzt, die wir im Rahmen der regelmäßig veröffentlichten Berichte dargestellt haben. Veränderungen in jedem dieser Bereiche könnten dazu führen, dass die Ergebnisse von den Ergebnissen wesentlich abweichen, die wir oder andere vorhergesagt haben oder vorhersagen werden. Aus unserer Holdingfunktion ergeben sich Risiken hinsichtlich der Höhe des Beteiligungsergebnisses und der Höhe der Beteiligungsbuchwerte.

Der nichtfinanzielle Konzernbericht wird außerhalb des Konzernlageberichts als eigenständiges Kapitel im Geschäftsbericht und folglich in der Form des gesonderten nichtfinanziellen Konzernberichts veröffentlicht und zusammen mit dem Konzernlagebericht offengelegt.

Aufgrund von Rundung geben Zahlen und Prozentsätze, die in diesem Bericht dargestellt werden, die absoluten Zahlen eventuell nicht präzise wieder. Einige Zahlen (einschließlich Prozentsätze) in diesem Bericht wurden kaufmännisch gerundet. In einigen Fällen summieren sich solche gerundeten Zahlen und Prozentsätze möglicherweise nicht zu 100% oder zu den in diesem Bericht enthaltenen Summen oder Zwischensummen. Darüber hinaus können Summen und Zwischensummen in Tabellen aufgrund von kaufmännischen Rundungen geringfügig von den in diesem Bericht enthaltenen ungerundeten Zahlen abweichen. Ein Bindestrich („-“) zeigt an, dass für eine bestimmte Position im betreffenden Geschäftsjahr oder Zeitraum keine Daten gemeldet wurden, während eine Null („0“) verwendet wird, wenn der relevante Wert gerundet Null beträgt.

Eine Aufstellung des Anteilsbesitzes der FMC-AG & Co. KGaA ist als Anlage „Aufstellung des Anteilsbesitzes“ Bestandteil des Anhangs. Aus ihr lassen sich auch die in diesem Bericht verwendeten Abkürzungen in Bezug auf die Firmierung der Tochterunternehmen entnehmen.

## GRUNDLAGEN DES KONZERNS

*Wir bieten hochwertige Lösungen für die Versorgung von Menschen mit Nierenerkrankungen. Unsere innovativen Produkte und Therapien setzen in der Dialysebehandlung Maßstäbe.*

### Geschäftsmodell

#### Geschäftstätigkeit und Unternehmensstruktur

Fresenius Medical Care ist gemessen an den veröffentlichten Umsatzerlösen und der Anzahl der behandelten Patient\*innen der weltweit führende Anbieter von Produkten und Dienstleistungen für Menschen mit Nierenerkrankungen. Wir bieten Dialyse und damit verbundene Dienstleistungen für diese Personengruppe mit Nierenerkrankungen sowie andere Gesundheitsdienstleistungen an. Darüber hinaus entwickeln, produzieren und vertreiben wir eine breite Palette an Gesundheitsprodukten, die wir an Kunden in rund 150 Ländern verkaufen und auch bei unseren eigenen Gesundheitsdienstleistungen einsetzen. Unser Dialysegeschäft ist folglich vertikal integriert.

Wir erwirtschaften unverändert den Großteil unserer Umsatzerlöse mit Dialyseprodukten und Dialyседienstleistungen. Weltweit betreuen wir in 4.116 eigenen Dialysezentren in rund 50 Ländern mehr als 344.000 Dialysepatient\*innen. Wir verwalten das weltweit größte Netz von Dialysezentren gemessen an der Zahl der behandelten Personen, um einer stetig steigenden Zahl von Patient\*innen gerecht zu werden. Zugleich betreiben wir 42 Produktionsstandorte in rund 20 Ländern. Die wichtigsten Werke für die Produktion von Dialysatoren befinden sich in St. Wendel (Deutschland), Ogden, Utah (USA), Changshu (China), L'Arbresle (Frankreich) und Buzen (Japan). Dialysegeräte stellen wir in Schweinfurt (Deutschland), in Concord, Kalifornien (USA) sowie in Changshu (China) her.

Fresenius Medical Care ist dezentral organisiert und in die Regionen Nordamerika, Europa, Naher Osten und Afrika (EMEA), Asien-Pazifik und Lateinamerika gegliedert; unsere Geschäftssegmente entsprechen dieser regionalen Aufteilung: Die Bezeichnung „Segment Nordamerika“ bezieht sich auf das Geschäftssegment Nordamerika, die Bezeichnung „Segment EMEA“ bezieht sich auf das Geschäftssegment Europa, Naher Osten und Afrika, die Bezeichnung „Segment Asien-Pazifik“ bezieht sich auf das Geschäftssegment Asien-Pazifik und die Bezeichnung „Segment Lateinamerika“ bezieht sich auf das Geschäftssegment Lateinamerika.

Wie am 2. November 2021 angekündigt, sind wir in die nächste Phase unseres Programms eingetreten, in der wir uns auf die Transformation unseres globalen Betriebsmodells fokussieren (Programm FME25). Damit wollen wir die Profitabilität stärken und die Umsetzung unserer Strategie vorantreiben. Seit 1. Januar 2023 führt Fresenius Medical Care sein Geschäft in den beiden Unternehmensbereichen Care Enablement und Care Delivery und verfolgt damit einen stärker zentralisierten Ansatz: In Care Enablement haben wir unser bisher dezentralisiertes Geschäft mit Gesundheitsprodukten zusammengefasst. In Care Delivery führen wir unser globales Gesundheitsdienstleistungsgeschäft zusammen. Das Global Medical Office nutzt weiterhin die Vorteile der vertikalen Integration, um die klinischen Ergebnisse für unsere Patient\*innen zu optimieren. Die unterstützenden und administrativen Funktionen wurden ebenfalls globalisiert. Hier wird ein Drei-Säulen-Modell aus Business Partnering, Kompetenzzentren und Global Shared Services angewendet.

Die Hauptverwaltung von Fresenius Medical Care befindet sich in Bad Homburg v. d. Höhe in Deutschland. Der Geschäftssitz unserer – gemessen an den Umsatzerlösen – bedeutendsten Region Nordamerika ist in Waltham, Massachusetts (USA).

Einen Überblick über unsere wichtigsten Produktionsstandorte und Unternehmenszentralen gibt die folgende Grafik:

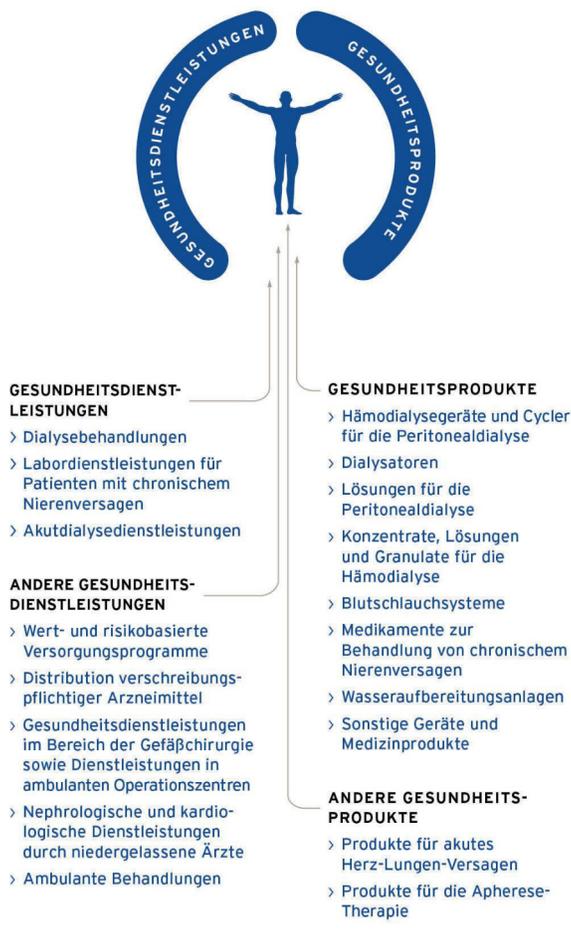
WESENTLICHE STANDORTE



## Unsere Produkte und Dienstleistungen

Fresenius Medical Care bietet Dialyse und damit verbundene Dienstleistungen für Menschen mit Nierenerkrankungen sowie andere Gesundheitsdienstleistungen an. Darüber hinaus entwickeln, produzieren und vertreiben wir eine breite Palette an Gesundheitsprodukten. Unsere Gesundheitsprodukte und Gesundheitsdienstleistungen des Geschäftsjahres 2022 sind in der folgenden Grafik dargestellt:

### UNSERE PRODUKTE UND DIENSTLEISTUNGEN



Rund 3,9 MIO (2021: 3,8 MIO) Patient\*innen unterzogen sich zum Ende des Geschäftsjahres 2022 weltweit regelmäßig einer Dialysebehandlung. Die Dialyse ist ein lebensrettendes Blutreinigungsverfahren, das bei Nierenversagen die Funktion des Organs ersatzweise übernimmt. Gesunde Nieren befreien das Blut von Abfallstoffen, regulieren den Wasserhaushalt und produzieren wichtige Hormone. Wenn die Nieren unheilbar geschädigt sind und daher ihre Funktion über einen längeren Zeitraum nicht mehr hinreichend erfüllen können, spricht man von chronischem Nierenversagen. Viele Erkrankungen können zu chronischem Nierenversagen führen, insbesondere Zuckerkrankheit (Diabetes), chronische Nierenentzündung und Bluthochdruck. Derzeit gibt es zwei Behandlungsmöglichkeiten für chronisches Nierenversagen: die Nierentransplantation und die Dialyse.

### Unsere Gesundheitsprodukte

Die Gesundheitsprodukte, die wir in rund 150 Ländern der Welt anbieten, umfassen im Wesentlichen die folgenden Bereiche:

- Hämodialyse (HD) – Die HD ist mit Abstand die häufigste Therapieform bei chronischem Nierenversagen. Fresenius Medical Care bietet eine umfassende Produktpalette für die HD in Kliniken sowie für die Anwendung zu Hause an. Dazu zählen Geräte, Dialysatoren, Blutschlauchsysteme, HD-Lösungen und Konzentrate, Wasseraufbereitungsanlagen sowie Datenverarbeitungs- und Analysesysteme.

- Peritonealdialyse (PD) – Bei der PD dient das Bauchfell (Peritoneum) als natürliches Filterorgan. Wir bieten Systeme und Lösungen für die Kontinuierliche Ambulante Peritonealdialyse (CAPD) und die Automatisierte Peritonealdialyse (APD) in Kliniken sowie für die Anwendung zu Hause an.
- Akutdialyse – Im Falle eines plötzlichen Verlusts der Nierenfunktion wird auf Intensivstationen die kontinuierliche Nierenersatztherapie angewandt. Auch dafür bietet Fresenius Medical Care Produkte an.

Außerdem umfasst unser Produktportfolio andere Gesundheitsprodukte, unter anderem für die Behandlung von akutem Herz-Lungen-Versagen sowie für die Apherese-Therapie, mit der überschüssige Blutfette oder krankheitsauslösende Antikörper entfernt werden.

### **Unsere Gesundheitsdienstleistungen**

In weltweit 4.116 (2021: 4.171) unternehmenseigenen Dialysezentren erhalten Patient\*innen ihre lebensnotwendige Dialysebehandlung; außerdem erbringen wir damit verbundene weitere Leistungen, etwa Labortests. Die Dialysebehandlung in unseren Zentren wird normalerweise dreimal pro Woche für mehrere Stunden von geschulten medizinischen Mitarbeitenden durchgeführt. In unseren Dialysezentren stehen wir auch als Ansprechpartner für die medizinische Betreuung und Schulung von Heimdialysepatient\*innen zur Verfügung.

Den mit 60% größten Teil unserer Patient\*innen (2021: 60%) haben wir im Geschäftsjahr 2022 im Segment Nordamerika betreut, 19% (2021: 19%) im Segment EMEA, 11% (2021: 11%) im Segment Lateinamerika und 10% (2021: 10%) im Segment Asien-Pazifik.

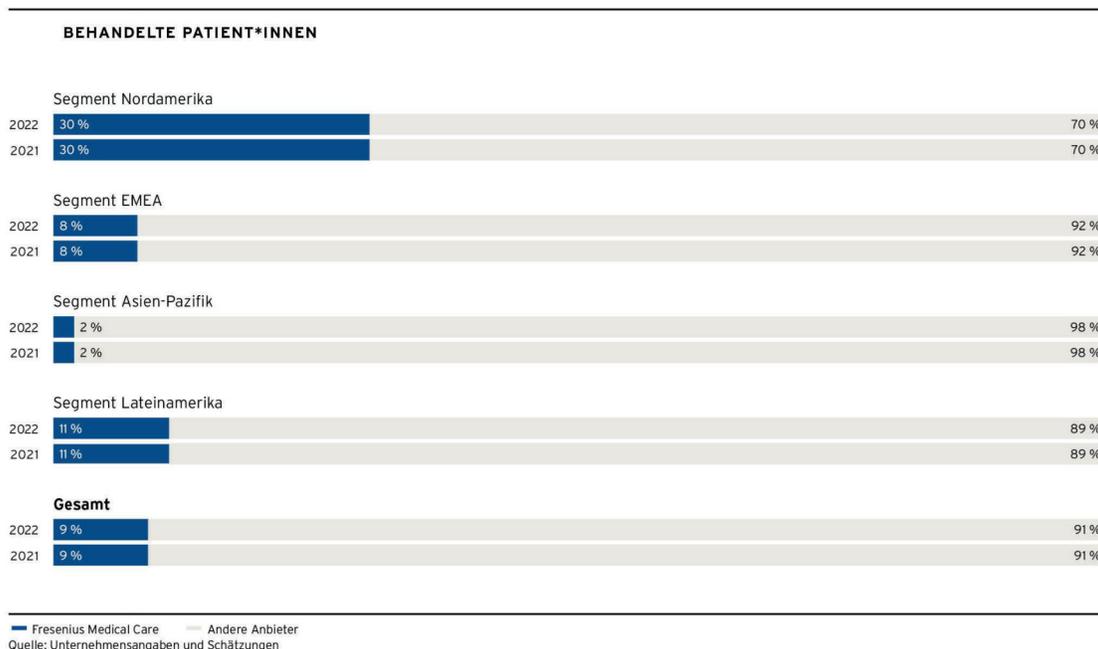
Fresenius Medical Care kann in einem Land eigene Therapiezentren betreiben, wenn das jeweilige Gesundheitssystem privatwirtschaftlich organisierte Unternehmen als Anbieter medizinischer Dienstleistungen zulässt und es eine entsprechende Vergütungsordnung gibt.

Neben den Dialysebehandlungen bieten wir auch andere Gesundheitsdienstleistungen an. Dazu zählen wert- und risikobasierte Versorgungsprogramme, die Distribution verschreibungspflichtiger Arzneimittel, Gesundheitsdienstleistungen im Bereich der Gefäßchirurgie sowie in ambulanten Operationszentren, nephrologische und kardiologische Dienstleistungen durch niedergelassenes ärztliches Fachpersonal und ambulante Behandlungen.

Unsere wert- und risikobasierten Versorgungsprogramme ermöglichen Partnerschaften mit Kostenträgern und staatlichen Stellen. Dadurch können wir die Gesamtkosten der Versorgung reduzieren und gleichzeitig nierenkranken Menschen helfen. Wir bieten eine gesamtheitliche Versorgung von Nierenpatient\*innen an, von der chronischen Nierenerkrankung (CKD) bis zur terminalen Niereninsuffizienz (ESRD), einschließlich Nierentransplantation, unterstützende Pflege und alle Modalitäten der Dialyse. Wir nutzen künstliche Intelligenz, Analysen, technologische Fähigkeiten und Plattformen zur Früherkennung.

## Wesentliche Absatzmärkte und Wettbewerbspositionen

Nach unseren Schätzungen erreichte die Anzahl der Dialysepatient\*innen 2022 weltweit rund 3,9 MIO (2021: 3,8 MIO) – eine Wachstumsrate von ungefähr 3%. Fresenius Medical Care behandelt rund 9% aller Patient\*innen (2021: 9%) und ist somit im Bereich der Dialysedienstleistungen weltweit führend. Im gleichen Zeitraum wurden 344.687 Menschen im Kliniknetz von Fresenius Medical Care behandelt (2021: 345.425). Für weitere Informationen zu den Patientenzahlen siehe folgende Grafik:



Fresenius Medical Care ist auch Weltmarktführer für Dialyseprodukte: Die Produkte, die Fresenius Medical Care in seinen eigenen Dialysezentren verwendet oder an externe Kunden verkauft, hatten 2022 einen Marktanteil von 35% (2021: 36%). Bei Produkten für die Hämodialyse halten wir einen weltweiten Marktanteil von 41% (2021: 42%) und sind in diesem Bereich ebenfalls weltweit führend.

Dialysatoren für die Hämodialyse bilden die größte Produktgruppe im Dialysemarkt. Das weltweite Absatzvolumen belief sich 2022 auf etwa 390 MIO Stück (2021: 377 MIO). Rund 161 MIO (circa 41%) kamen von Fresenius Medical Care (2021: 158 MIO oder etwa 42%). Damit hielten wir mit weitem Abstand den größten Marktanteil. Hämodialysegeräte sind ein weiterer wichtiger Bestandteil unseres Produktgeschäfts. Auch hier sind wir Marktführer: Von den schätzungsweise 90.000 Geräten (2021: 94.000), die 2022 installiert wurden, stammten etwa 42.000 oder etwa 47% (2021: 48.000 oder etwa 51%) von Fresenius Medical Care.

Wir verfügen zudem über eine starke Marktstellung bei den Produkten für die Peritonealdialyse. Etwa 15% (2021: etwa 15%) aller Patient\*innen verwenden Peritonealdialyse-Produkte von Fresenius Medical Care.

In den USA ist der gesamte Markt für Dialysedienstleistungen konsolidiert. Hier behandeln wir über alle Marktsegmente hinweg etwa 38% aller Dialysepatient\*innen (2021: 37%). In den USA gewinnt die Heimdialyse zunehmend an Bedeutung. 2022 wurden circa 15% (2021: 15%) unserer Dialysebehandlungen in den USA zu Hause durchgeführt. Außerhalb der USA ist das Geschäft mit Dialysedienstleistungen wesentlich stärker fragmentiert: Mit mehr als 1.450 Dialysezentren (2021: 1.490) und etwa 139.000 Patient\*innen (2021: 139.000) in rund 50 Ländern (2021: rund 50) betreibt Fresenius Medical Care das mit Abstand größte Kliniknetz.

## Globale Produktion und Logistik

Die Produktion, der Vertrieb und die Lieferung von Produkten für die Nieren- und Multiorgantherapie erfolgt über ein globales Netzwerk aus Produktionsstätten und Vertriebszentren. In rund 150 Ländern verlassen sich Patient\*innen und Kunden auf die Herstellung und Lieferung einer breiten Palette von Produkten für die Behandlung von Nierenerkrankungen sowie für Herz- und Lungentherapien.

Im Rahmen unseres Programms FME25 wurde im Jahr 2022 damit begonnen, den Bereich Produktion und Logistik in das zukünftige Geschäftssegment Care Enablement zu integrieren. Das Ziel unserer Produktionsstrategie ist, qualitativ hochwertige Produkte zur richtigen Zeit am richtigen Ort zu den bestmöglichen Bedingungen herzustellen. Wir sind in der Lage, diese Strategie dank eines Netzes großer Produktionsstandorte, an denen wir Produkte für den weltweiten Verkauf herstellen, sowie kleinerer Produktionsstandorte, die vor allem Produkte für den regionalen Markt liefern, umzusetzen.

Zum Ende des Geschäftsjahres 2022 waren im Bereich Produktion und Logistik 16.916 Mitarbeitende (ermittelt auf Basis der Gesamtbeschäftigtenzahl) beschäftigt (2021: 16.952).

## Unternehmensstrategie und -ziele

„Zukunft lebenswert gestalten. Für Patient\*innen. Weltweit. Jeden Tag.“ Diese Vision leitet uns bei unseren Bestrebungen, unseren Patient\*innen in aller Welt durch ausgezeichnete Produkte und Versorgungsleistungen ein besseres Leben zu ermöglichen.

Dabei sehen wir in den kommenden Jahren vielseitigen Herausforderungen entgegen. Die Alterung der Bevölkerung, die Zunahme chronischer Krankheiten, eine fragmentierte Versorgung, die Personalknappheit, der Kostendruck, die Digitalisierung und die Covid-19-Pandemie verlangen nach neuen Ansätzen und Lösungen in der Gesundheitsversorgung.

Unsere Produkte und Gesundheitsdienstleistungen sind das Herzstück unserer Strategie. Um diese erfolgreich umzusetzen, werden wir uns auf drei Kernbereiche konzentrieren: die gesamtheitliche Nierentherapie, intensivmedizinische Lösungsansätze und unterstützende Geschäftsaktivitäten.



### Gesamtheitliche Nierentherapie

Um die künftigen Herausforderungen zu bewältigen, setzen wir unsere strategischen Kernkompetenzen gezielt ein: Entwicklung innovativer Produkte, Betrieb ambulanter Einrichtungen, Standardisierung medizinischer Verfahren und effiziente Patientenkoordination.

Mit der Umsetzung unserer Unternehmensstrategie wollen wir einen Schritt weitergehen, um unserem Ziel näher zu kommen: chronisch und kritisch kranken Menschen eine gesamtheitliche Nierentherapie zu bieten. Mit unseren innovativen und qualitativ hochwertigen Produkten und Dienstleistungen wollen wir nachhaltige Lösungen zu verlässlichen Kosten anbieten.

Die gesamtheitliche Nierentherapie umfasst folgende Aspekte:

- **Neue Modelle zur Versorgung von Menschen mit Nierenversagen:** Mit Hilfe digitaler Technologien wie künstlicher Intelligenz oder der Analyse großer Datenmengen entwickeln wir neue Modelle zur Versorgung

von Patient\*innen mit Nierenversagen. Hierzu zählen beispielsweise die personalisierte Dialyse oder eine ganzheitliche Heimtherapie.

- **Wert- und risikobasierte Versorgungsmodelle:** Dank dieser Modelle können wir eine bessere und zugleich dauerhaft bezahlbare Versorgung bieten. Unser Ziel ist hier, weltweit nachhaltige Partnerschaften mit Kostenträgern aufzubauen, um den Übergang von der Vergütung einzelner Leistungen zu ergebnisorientierten Vergütungsmodellen voranzutreiben.
- **Chronische Nierenerkrankungen und Transplantationen:** Wir wollen Patient\*innen während des gesamten Krankheitsverlaufs umfassend begleiten. Deshalb haben wir unser Angebot im Bereich wert- und risikobasierte Versorgungsprogramme um die Behandlung chronischer Nierenerkrankungen erweitert. Ziel ist, das Vorschreiten der Krankheit zu verzögern, für einen reibungslosen Beginn der Dialysebehandlung zu sorgen und unnötige Krankenhausaufenthalte zu vermeiden. Künftig wollen wir darüber hinaus Nierentransplantationen in wert- und risikobasierte Versorgungsprogramme mit einbeziehen.
- **Innovative Ansätze:** Über Fresenius Medical Care Ventures investieren wir in Start-ups und junge Unternehmen der Gesundheitsbranche, um sowohl in unserem Kerngeschäft als auch in den unterstützenden Geschäftsaktivitäten Zugang zu neuen und disruptiven Technologien und Therapieansätzen zu erhalten.

### **Intensivmedizinische Lösungsansätze**

Die Anzahl der Menschen, die zur Behandlung von akutem Nierenversagen eine kontinuierliche Nierenersatztherapie benötigen, wird in den nächsten zehn Jahren auf ungefähr 1,5 MIO pro Jahr ansteigen. Fresenius Medical Care ist neben der Akutdialyse auch in anderen Bereichen der extrakorporalen intensivmedizinischen Therapie aktiv; ein Beispiel ist die Behandlung von akutem Herz-, Lungen- und Multi-Organ-Versagen.

### **Unterstützende Geschäftsaktivitäten**

Durch zusätzliche Partnerschaften, Investitionen und Akquisitionen werden wir unser bestehendes Netzwerk dort, wo es sinnvoll und machbar ist, ergänzen und weiter stärken. Dies wird uns dabei unterstützen, medizinischen Mehrwert zu geringeren Kosten zu schaffen. Damit stärken wir unsere Basis für zukünftiges Wachstum.

### **Integration von Nachhaltigkeitsthemen**

Nachhaltigkeit bedeutet für uns, langfristig erfolgreich zu sein und bleibenden Mehrwert zu schaffen: ökonomisch, ökologisch und sozial. Unser Bekenntnis zur Nachhaltigkeit ist in unserer Vision und unserer Mission verankert. Es spiegelt sich auch in unserer Strategie wider. Mit unserem globalen Nachhaltigkeitsprogramm haben wir das Thema von 2020 bis 2022 noch stärker in unsere Geschäftsaktivitäten integriert. In diesem Zusammenhang haben wir Nachhaltigkeit auch als nichtfinanzielles Erfolgsziel im Vergütungssystem des Vorstands eingeführt. Auf Basis der Ergebnisse des globalen Nachhaltigkeitsprogramms haben wir im Jahr 2022 eine Reihe neuer weltweit geltender Nachhaltigkeitsziele für die kommenden Jahre entwickelt. Der Aufsichtsrat hat zudem neue Nachhaltigkeitsziele für die Vorstandsvergütung 2023 beschlossen. Diese sind an Fortschritte im Bereich Patientenzufriedenheit, Mitarbeiterzufriedenheit sowie nachhaltige Produkte und Dienstleistungen gekoppelt.

Weitere Informationen hierzu finden Sie im gesonderten nichtfinanziellen Konzernbericht und im Vergütungsbericht innerhalb des Kapitels „Corporate Governance“ im Geschäftsbericht.

### **Globalisierung des Betriebsmodells**

Im Jahr 2021 hat Fresenius Medical Care sein Programm FME25 gestartet. Im Jahr 2022 hat die Gesellschaft damit begonnen, ihr Geschäftsmodell deutlich zu verschlanken und zwei globale Segmente zu schaffen – Care Delivery und Care Enablement (die zum 1. Januar 2023 eingeführt wurden). Damit richten wir unser Betriebsmodell an den relevanten Werttreibern der Zukunft aus. Das neue Betriebsmodell ist die logische Fortsetzung des Ansatzes von Fresenius Medical Care, seine Struktur im Zuge der Umsetzung der Wachstumsstrategie zu vereinfachen und global auszurichten. Damit wollen wir die Wachstumschancen, die wir erkannt haben, besser nutzen, unser Know-how einsetzen, um schneller Wert zu generieren, die Kapitalallokation verbessern, die Vorteile der vertikalen Integration des Unternehmens stärker nutzen, die interne und externe Transparenz erhöhen, den monetären und zeitlichen Verwaltungsaufwand verringern und eine Unternehmenskultur fördern, in der die Maximierung Agilität, Innovation und klare Verantwortlichkeiten heißen.

Das neue globale Betriebsmodell wurde zum 1. Januar 2023 eingeführt. Mit dem neuen Modell werden wir nicht nur unsere Organisation vereinfachen und die Gemeinkosten deutlich senken, sondern auch unser Portfolio in beiden Geschäftssegmenten konsequent optimieren. Während wir mit der Umsetzung des Betriebsmodells und den im Rahmen des Programms FME25 geplanten Einsparungen Fortschritte gemacht haben, arbeiten wir an Maßnahmen, die die Margenverbesserung weiter unterstützen.

## Steuerungssystem

Der Vorstand steuert unser Unternehmen anhand von strategischen und operativen Vorgaben sowie verschiedenen finanziellen Kenngrößen, die auf Basis der „International Financial Reporting Standards“ (IFRS) in Euro ermittelt werden, sowie anderen Kenngrößen, wie unten beschrieben.

In den einzelnen Geschäftssegmenten werden für die Steuerung die identischen Kenngrößen verwendet.

Die Zielgrößen, an denen unsere Geschäftssegmente gemessen werden, sind so gewählt, dass diese alle Erträge und Aufwendungen beinhalten, die im Entscheidungsbereich der Geschäftssegmente liegen. Die Auswirkungen bestimmter Transaktionen oder Steueraufwendungen gehen nicht in die Zielgröße für ein Geschäftssegment ein, da sie nicht im Entscheidungsbereich der Geschäftssegmente liegen. Finanzierung ist eine zentrale Aufgabe, die nicht dem Einfluss der Geschäftssegmente unterliegt. Daher gehen Zinsaufwendungen für die Finanzierung nicht in die Zielgröße für ein Geschäftssegment ein. Ebenso werden bestimmte Kosten, die im Wesentlichen Aufwendungen der Konzernzentrale in den Bereichen Rechnungswesen und Finanzen, globale Forschung und Entwicklung sowie in GMQSGlobal Manufacturing, Quality and Supply (GMQS) und im Global Medical Office beinhalten, sowie bestimmte Rechts- und IT-Kosten nicht berücksichtigt, da es sich nach unserer Ansicht um Kosten handelt, die nicht der Kontrolle der einzelnen Geschäftssegmente unterliegen.

Nachfolgend dargestellte Steuerungsgrößen und bestimmte andere in diesem Bericht verwendete finanzielle Informationen sowie Erläuterungen und Analysen enthalten Kenngrößen, die nicht gemäß IFRS definiert sind (Nicht-IFRS-Kennzahlen). Wir halten diese Informationen, neben vergleichbaren finanziellen IFRS-Kenngrößen, für unsere Investoren für nützlich, da sie eine Grundlage für die Messung unserer Leistung, Zahlungsverpflichtungen im Zusammenhang mit der erfolgsabhängigen Vergütung, der Einhaltung von Auflagen und der verbesserten Transparenz sowie Vergleichbarkeit unserer Ergebnisse darstellen. Ebenso gewährleistet in diesem Zusammenhang die Darstellung unserer Ergebnisse ohne Sondereffekte die Vergleichbarkeit der dargestellten Zahlen mit den finanziellen Zielen der Gesellschaft, die ohne Sondereffekte definiert wurden. Die bedeutsamsten finanziellen Kenngrößen werden im Rahmen der Steuerung des Unternehmens, einschließlich der Erstellung des Ausblicks, zu konstanten Wechselkursen ohne Sondereffekte herangezogen. Darüber hinaus berichten wir wichtige finanzielle Leistungsindikatoren, um den Leser\*innen dieses Berichts ein vollumfängliches Bild unserer Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage darzustellen. Die Nicht-IFRS-Kennzahlen sollen nicht als Ersatz für nach IFRS dargestellte Finanzinformationen betrachtet oder interpretiert werden.

### ***Kenngrößen zu konstanten Wechselkursen (Nicht-IFRS-Kennzahlen)***

Unsere Darstellung von manchen in diesem Bericht verwendeten finanziellen Kenngrößen, etwa die Entwicklung der Umsatzerlöse, des operativen Ergebnisses und des Konzernergebnisses (Ergebnis, das auf die Anteilseigner der FMC AG & Co. KGaA entfällt), wird durch die Entwicklung der Wechselkurse beeinflusst. In unseren Veröffentlichungen berechnen und präsentieren wir diese Finanzkennzahlen sowohl nach IFRS als auch zu konstanten Wechselkursen, um die Entwicklung dieser Kenngrößen und anderer Positionen ohne periodische Wechselkursschwankungen darzustellen. Gemäß IFRS werden die in lokaler (das heißt Nicht-Euro-)Währung generierten Beträge zum Durchschnittskurs der jeweiligen Berichtsperiode in Euro umgerechnet. Nach der Umrechnung zu konstanten Wechselkursen berechnen wir dann die Veränderung in Prozent aus den Beträgen der laufenden Periode zu Wechselkursen des Vorjahres im Vergleich zu den Beträgen des Vorjahres. Dieser Prozentsatz ist eine Nicht-IFRS-Finanzkennzahl, die sich auf die Änderung als einen Prozentsatz zu konstanten Wechselkursen bezieht. Die währungsbereinigten Finanzkennzahlen werden mit dem Begriff „zu konstanten Wechselkursen“ kenntlich gemacht.

Die bedeutsamsten finanziellen Kenngrößen werden mit Ausnahme des ROIC (unten definiert) für Steuerungszwecke zu konstanten Wechselkursen ohne Sondereffekte (unten definiert) dargestellt. ROIC und jeder dieser Indikatoren, die zu konstanten Wechselkursen dargestellt werden, werden als Nicht-IFRS-Kennzahl betrachtet. Im Rahmen der Vorstandsvergütung werden diese Kenngrößen auch mit den bei der Festlegung der Vergütungsziele mit Anreizwirkung verwendeten Wechselkursen bewertet.

Wir sind der Ansicht, dass Kennzahlen zu konstanten Wechselkursen für Investoren, Kreditgeber und andere Gläubiger von Nutzen sind, da diese Informationen ihnen ermöglichen, den Einfluss von Wechselkursschwankungen auf unsere Umsatzerlöse, unser operatives Ergebnis, das Konzernergebnis und auf andere Positionen im Periodenvergleich zu beurteilen. Darüber hinaus wird für unsere Vergütungspläne mit langfristiger Anreizwirkung die Erreichung bestimmter Zielvorgaben anhand des zu konstanten Wechselkursen ermittelten Wachstums der Umsatzerlöse und des Konzernergebnisses gemessen. Wir verwenden die Entwicklung zu konstanten Wechselkursen im Periodenvergleich dennoch nur als Maß für den Einfluss von Wechselkursschwankungen bei der Umrechnung fremder Währung in Euro. Wir bewerten unsere Ergebnisse und Leistungen immer unter Einbeziehung:

1. der Entwicklung der Werte für die Umsatzerlöse, das operative Ergebnis, das Konzernergebnis und andere Positionen gemäß IFRS gegenüber dem Vergleichszeitraum sowie
2. der Entwicklung der entsprechend ermittelten Werte zu konstanten Wechselkursen.

Wir empfehlen den Leser\*innen des Berichts, diese Kennzahlen nicht isoliert zu betrachten, sondern im Zusammenhang mit den Veränderungen der Umsatzerlöse, des operativen Ergebnisses, des Konzernergebnisses

und anderer Positionen, die gemäß IFRS ermittelt wurden, zu würdigen. Wir stellen die jeweilige Wachstumsrate der entsprechenden Nicht-IFRS-Kennzahlen der jeweiligen Wachstumsrate von IFRS-Kennzahlen wie Umsatzerlöse, operatives Ergebnis, Konzernergebnis und andere Positionen gegenüber. Da die Überleitung der Nicht-IFRS-Finanzkennzahlen zu den gemäß IFRS ermittelten Finanzkennzahlen im Kapitel „Wirtschaftsbericht“, Abschnitt „Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage“ enthalten ist, sind wir der Meinung, dass eine separate Überleitungsrechnung keinen zusätzlichen Nutzen bieten würde.

### ***Kenngrößen ohne Sondereffekte***

Die bedeutsamsten finanziellen Kenngrößen werden im Rahmen der Steuerung des Unternehmens, einschließlich der Erstellung des Ausblicks, zu konstanten Wechselkursen ohne Sondereffekte herangezogen. Somit ist der Vorstand der persönlich haftenden Gesellschafterin der Meinung, dass die bedeutsamsten finanziellen Kenngrößen in der externen Berichterstattung zudem auch zu konstanten Wechselkursen ohne Sondereffekte dargestellt werden sollten, um die Transparenz und die Vergleichbarkeit unserer Angaben zu erhöhen. Sondereffekte sind Effekte, die in ihrer Art ungewöhnlich sind und die zum Zeitpunkt der Erstellung des Ausblicks nicht vorhersehbar waren beziehungsweise deren Umfang oder Auswirkungen nicht vorhersehbar waren. Bei der Darstellung der erwarteten Geschäftsentwicklung in unserem Ausblick werden Sondereffekte daher nicht berücksichtigt. Die Darstellung unserer Ergebnisse ohne Sondereffekte gewährleistet die Vergleichbarkeit der dargestellten Zahlen mit den finanziellen Zielen der Gesellschaft, die ohne Sondereffekte definiert wurden.

Im Geschäftsjahr 2021 haben wir die Aufwendungen für das Programm FME25 und im Geschäftsjahr 2022 die Aufwendungen für das Programm FME25, die Hyperinflation in der Türkei, die Neubewertung des Anteils an Humacyte und den Nettogewinn im Zusammenhang mit InterWell Health im Segment Nordamerika sowie die Auswirkungen im Zusammenhang mit dem Ukraine-Krieg (unten definiert) als Sondereffekte identifiziert, deren Ausschluss aus den dargestellten Kennzahlen den Leser\*innen weitere für die Beurteilung unserer operativen Entwicklung nützliche Zusatzinformationen bietet. Diese Ergebnisse zu konstanten Wechselkursen ohne Sondereffekte werden im Rahmen der Erläuterung des tatsächlichen und des prognostizierten Geschäftsverlaufs sowie im Prognosebericht dargestellt, ebenso wie Überleitungen der Leistungsindikatoren für den Konzernabschluss gemäß IFRS auf die Leistungsindikatoren zu konstanten Wechselkursen ohne Sondereffekte. Diese Ergebnisse zu konstanten Wechselkursen ohne Sondereffekte sind lediglich als Ergänzung zu unseren dargestellten Ergebnissen gemäß IFRS zu betrachten.

Für weitere Informationen siehe Abschnitt „Geschäftsverlauf – Vergleich des tatsächlichen und des prognostizierten Geschäftsverlaufs“ im Kapitel „Wirtschaftsbericht“ und Abschnitt „Entwicklung der Steuerungsgrößen von Fresenius Medical Care 2023“ im Kapitel „Prognosebericht“.

## **Finanzielle Kenngrößen**

### ***Bedeutsamste finanzielle Kenngrößen***

#### *Umsatzerlöse und Wachstum der Umsatzerlöse*

Wir verwenden die operativen Kennzahlen Umsatzerlöse und Wachstum der Umsatzerlöse, da wir davon ausgehen, dass der Schlüssel zu kontinuierlichem Wachstum der Umsatzerlöse unsere Fähigkeit ist, neue Patient\*innen zur Steigerung der Anzahl der jährlich durchgeführten Behandlungen zu gewinnen. Die Anzahl der jährlich durchgeführten Behandlungen ist somit ein Indikator für den absoluten Betrag der Umsatzerlöse sowie für kontinuierliches Umsatzwachstum.

Für Steuerungszwecke werden die Umsatzerlöse und das Wachstum der Umsatzerlöse zu konstanten Wechselkursen ohne Sondereffekte herangezogen.

#### *Operatives Ergebnis*

Darüber hinaus ist das operative Ergebnis der Maßstab, der am besten dazu geeignet ist, die Ertragskraft unserer Geschäftssegmente zu beurteilen.

Für Steuerungszwecke wird die Veränderung des operativen Ergebnisses zu konstanten Wechselkursen ohne Sondereffekte herangezogen.

#### *Konzernergebnis und Wachstum des Konzernergebnisses*

Da das Konzernergebnis die Rentabilität unseres Geschäfts nach allen Kosten einschließlich Betriebskosten, Zinserträgen und -aufwendungen, Steuern und Auswirkungen nicht beherrschender Anteile in unseren Tochtergesellschaften darstellt, zeigt diese Kennzahl unseren Periodengewinn nach Berücksichtigung aller Aspekte unseres Geschäfts. Auf Konzernebene betrachten wir zudem das Wachstum des Konzernergebnisses (Ergebnis, das auf die Anteilseigner der FMC AG & Co. KGaA entfällt) in Prozent.

Für Steuerungszwecke werden das Konzernergebnis und das Wachstum des Konzernergebnisses zu konstanten Wechselkursen ohne Sondereffekte herangezogen.

#### *Rendite auf das investierte Kapital (Nicht-IFRS-Kennzahl)*

Die Rendite auf das investierte Kapital (Return on Invested Capital, ROIC) bezieht das operative Ergebnis der letzten zwölf Monate nach angepassten Ertragsteuern (Net Operating Profit After Tax, NOPAT) auf das durchschnittlich investierte Kapital der letzten fünf Quartalsstichtage, jeweils angepasst um in den letzten zwölf Monaten getätigte Akquisitionen und Desinvestitionen, deren Kaufpreis eine Schwelle von 50 MIO € übersteigt, im Einklang mit den jeweiligen Anpassungen, die wie unten beschrieben bei der Ermittlung des angepassten EBITDA vorgenommen wurden (siehe „Netto-Verschuldungsgrad (Nicht-IFRS-Kennzahl)“). Der ROIC gibt Auskunft darüber, wie effizient wir mit dem zur Verfügung stehenden Kapital arbeiten beziehungsweise wie effizient der Kapitaleinsatz für Investitionsvorhaben ist.

#### **Wichtige finanzielle Leistungsindikatoren**

##### *Operative Marge*

Bei der operativen Marge wird das Verhältnis vom operativen Ergebnis zu den Umsatzerlösen dargestellt. Die operative Marge zeigt unserer Meinung nach an, wie rentabel unsere Geschäftssegmente und unser Konzern wirtschaften.

##### *Wachstum des Ergebnisses je Aktie (unverwässert)*

Das Wachstum des Ergebnisses je Aktie (unverwässert) zu konstanten Wechselkursen in Prozent (Nicht-IFRS-Kennzahl) ist eine Kennzahl zur Beurteilung unserer Ertragskraft. Mit dieser Kennzahl wird unsere Gesamtleistung gesteuert. Das Ergebnis je Aktie (unverwässert) ergibt sich aus dem Konzernergebnis geteilt durch den gewichteten Durchschnitt der während des Geschäftsjahres im Umlauf befindlichen Anzahl von ausstehenden Aktien.

##### *Cash Flow aus betrieblicher Geschäftstätigkeit in % der Umsatzerlöse*

Unsere Konzern-Kapitalflussrechnung ermöglicht einen Einblick, auf welche Weise wir Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente (Cash Flow) erwirtschaftet und wie wir diese verwendet haben. In Verbindung mit unseren übrigen Hauptbestandteilen des Konzernabschlusses liefert die Konzern-Kapitalflussrechnung Informationen, die helfen, die Änderungen unseres Reinvermögens und unserer Finanzstruktur (einschließlich Liquidität und Solvenz) bewerten zu können. Anhand des Cash Flows aus betrieblicher Geschäftstätigkeit kann beurteilt werden, ob ein Unternehmen die finanziellen Mittel eigenständig erwirtschaften kann, die zur Finanzierung von Ersatz- und Erweiterungsinvestitionen benötigt werden. Der Cash Flow aus betrieblicher Geschäftstätigkeit wird durch die Rentabilität unseres Geschäfts und die Entwicklung des Nettoumlaufvermögens, insbesondere des Forderungsbestands, beeinflusst. Aus der Kennzahl Cash Flow aus betrieblicher Geschäftstätigkeit in Prozent der Umsatzerlöse lässt sich erkennen, wie viel Prozent der Umsatzerlöse in Form von finanziellen Mitteln zur Verfügung stehen. Diese Kennzahl ist ein Indikator für die operative Finanzierungskraft unseres Konzerns.

##### *Free Cash Flow in % der Umsatzerlöse (Nicht-IFRS-Kennzahl)*

Der Free Cash Flow (den wir als Cash Flow aus betrieblicher Geschäftstätigkeit nach Investitionen in Sachanlagen und aktivierten Entwicklungskosten, vor Akquisitionen und Beteiligungen definieren) ist der frei verfügbare Cash Flow, einschließlich des Cash Flows, der gewissen Restriktionen des Verwendungszwecks unterliegen mag. Der Free Cash Flow in Prozent der Umsatzerlöse ist ein Indikator, wie viel Prozent der Umsatzerlöse für Akquisitionen und Beteiligungen, für die Dividenden an die Aktionäre, für die Kredittilgung oder für Aktienrückkäufe zur Verfügung stehen.

##### *Investitionen in Sachanlagen und aktivierte Entwicklungskosten, Akquisitionen und Beteiligungen*

Wir steuern unsere Investitionen mittels eines detaillierten Abstimmungs- und Bewertungsprozesses. Der Vorstand legt unser Investitionsbudget sowie die Investitionsschwerpunkte fest. Bevor die konkreten Investitionsvorhaben oder Akquisitionen umgesetzt werden, prüft ein unternehmensinterner Ausschuss (Acquisition & Investment Committee) die einzelnen Projekte und Maßnahmen und berücksichtigt dabei voraussichtliche Renditeanforderungen und Renditepotenziale. Die Investitionsprojekte werden auf Basis gängiger Methoden wie der Kapitalwert- und der Interner-Zinsfuß-Methode bewertet; Amortisationszeiten fließen ebenfalls in die Bewertung ein. Damit wollen wir sicherstellen, dass wir nur die Investitionen und Akquisitionen tätigen beziehungsweise umsetzen, die tatsächlich den Unternehmenswert steigern. Investitionen in Sachanlagen und aktivierte Entwicklungskosten ist eine zur Steuerung unseres Konzerns verwendete Kennzahl, die in Form von Ersatz- und Erweiterungsinvestitionen das im Unternehmen eingesetzte Kapital beeinflusst.

##### *Netto-Verschuldungsgrad (Nicht-IFRS-Kennzahl)*

Der Netto-Verschuldungsgrad ist ein finanzieller Leistungsindikator für das Kapitalmanagement. Finanzverbindlichkeiten und Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen abzüglich der flüssigen Mittel (Netto-Verschuldung beziehungsweise Net Debt) und EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization – Ergebnis vor Zinsen, Ertragsteuern und Abschreibungen) werden zueinander ins Verhältnis gesetzt, um so den Netto-Verschuldungsgrad zu bestimmen. Dabei wird das EBITDA um folgende Sachverhalte angepasst:

- Effekte von innerhalb der letzten zwölf Monate getätigten Akquisitionen und Desinvestitionen, deren Kaufpreis die in unserer syndizierten Kreditlinie festgelegte Größenordnung von 50 MIO € übersteigt,

- nicht zahlungswirksame Aufwendungen,
- Wertminderungen und
- Sondereffekte, einschließlich
  - i. der Aufwendungen für das Programm FME25,
  - ii. der Auswirkungen der Anwendung von IAS 29, Rechnungslegung in Hochinflationländern (IAS 29), in der Türkei (Hyperinflation in der Türkei),
  - iii. der Auswirkungen der Neubewertung unseres Anteils an Humacyte, Inc. (Neubewertung des Anteils an Humacyte),
  - iv. des Nettogewinns im Zusammenhang mit dem Unternehmenszusammenschluss zu InterWell Health, einschließlich des Gewinns aus der Neubewertung unserer vor der Transaktion gehaltenen Beteiligung an InterWell Health LLC, der Wertminderung bestimmter langfristiger Vermögenswerte von Acumen Physician Solutions, LLC, die im Rahmen der Transaktion auf InterWell Health übertragen wurde, und bestimmter transaktionsbezogener Kosten (Nettogewinn im Zusammenhang mit InterWell Health) sowie
  - v. der Wertberichtigungen auf Forderungen in Russland und der Ukraine und der Wertminderung einer Produktionsstätte und der zugehörigen Maschinen infolge der gegen Russland verhängten Wirtschaftssanktionen, die sich negativ auf unsere Lieferkette in das Land auswirkten, als Folge des Ukraine-Kriegs (Auswirkungen im Zusammenhang mit dem Ukraine-Krieg). Obwohl der Ukraine-Krieg bisher nur geringfügige Auswirkungen auf unseren Werthaltigkeitstest des Firmenwerts im Segment EMEA hatte, da wir weiterhin Patient\*innen behandeln und Gesundheitsprodukte für unsere Kliniken in diesen Ländern bereitstellen, Kostenerstattungen erhalten und Cash Flows generieren, hatte er aufgrund der anhaltenden Feindseligkeiten Auswirkungen auf die Bewertung bestimmter Vermögenswerte und Forderungen.

Das Verhältnis ist ein Indikator dafür, wie lange es dauert, die Netto-Verschuldung aus eigenen Mitteln zu tilgen. Nach unserer Auffassung liefert der Netto-Verschuldungsgrad, ergänzend zur absoluten Höhe unserer Verschuldung, alternative Informationen, die der Vorstand der persönlich haftenden Gesellschafterin als nützlich erachtet, um zu beurteilen, ob wir in der Lage sind, unseren Zahlungsverpflichtungen nachzukommen. Wir haben eine starke Marktposition in globalen, wachsenden und größtenteils nichtzyklischen Märkten. Zudem verfügen die meisten Kunden über eine hohe Kreditqualität, da die Dialysebranche durch stabile Cash Flows gekennzeichnet ist. Wir sind der Meinung, dass wir dadurch mit einem angemessenen Anteil an Fremdkapital arbeiten können.

Steuerungsgröße für die FMC-AG & Co. KGaA als Konzernobergesellschaft ist der handelsrechtliche Bilanzgewinn. Insbesondere durch Gewinnabführungen und Ausschüttungen von verbundenen Unternehmen soll die Umsetzung unserer langfristigen ergebnisorientierten Dividendenpolitik sichergestellt werden.

### **Änderungen im Steuerungssystem**

Für das Geschäftsjahr 2023 ergeben sich Änderungen im Steuerungssystem aufgrund der Art und Weise, wie der Vorstand künftig im Einklang mit dem Programm FME25 das Unternehmen steuert.

Durch diese Änderungen ziehen wir ab dem 1. Januar 2023 das Konzernergebnis, das Wachstum des Konzernergebnisses und den ROIC nicht mehr als bedeutsamste finanzielle Kenngrößen zur Unternehmenssteuerung heran. Das Konzernergebnis, das Wachstum des Konzernergebnisses und der ROIC bleiben weiterhin als wichtige finanzielle Leistungsindikatoren bestehen.

Ab 2023 werden folgende bedeutsamste finanzielle Kenngrößen zur Unternehmenssteuerung herangezogen:

- Umsatzerlöse,
- Wachstum der Umsatzerlöse und
- Operatives Ergebnis.

### **Forschung und Entwicklung**

Innovative Produkte zu entwickeln und unsere Therapien stetig zu verbessern ist ein fester Bestandteil unserer Strategie. Dank unserer weltweit tätigen Forschung und Entwicklung, die ab 2023 im neuen Geschäftsbereich Care Enablement gesteuert wird (im Jahr 2022 von Global Research and Development (GRD)), können wir Produkte und Therapien effizient entwickeln und den Wissens- und Technologieaustausch zwischen den Regionen systematisch fördern.

## **Weltweite Forschungs- und Entwicklungsstrategie**

Gesundheitssysteme stehen vor großen finanziellen Herausforderungen. Im Hinblick auf unsere Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten wollen wir deshalb innovative Produkte und neuartige Therapien entwickeln, die nicht nur hohe Qualitätsanforderungen erfüllen und die klinischen Ergebnisse verbessern, sondern auch bezahlbar sind. Als Betreiber eigener Dialysezentren und Anbieter von Produkten für die Versorgung von Patient\*innen in ihrem häuslichen Umfeld sind wir davon überzeugt, dass diese Ziele vollständig miteinander vereinbar sind. Wir sind darüber hinaus in einer starken Position, Menschen, die im Rahmen einer Covid-19-Erkrankung an akutem Nierenversagen leiden, lebensrettende Therapien und Behandlungen zu ermöglichen.

Unsere Forschungs- und Entwicklungsstrategie richtet sich an unserer Unternehmensstrategie aus, die zum Ziel hat, eine Gesundheitsversorgung für chronisch und schwer kranke Menschen mit Hilfe einer gesamtheitlichen Nierentherapie, intensivmedizinischer Lösungsansätze und durch den Erwerb und die Entwicklung unterstützender Geschäftsaktivitäten zu bieten. Unsere Forschungs- und Entwicklungsstrategie ist zudem global ausgerichtet, wodurch wir noch besser auf die weltweit steigende Nachfrage nach hochwertigen und zugleich kosteneffizienten Behandlungs- und Therapiemethoden reagieren können. Wir berücksichtigen dabei auch regionale Marktbedingungen und bieten ein differenziertes Produktportfolio über alle drei Bereiche unserer Unternehmensstrategie an (siehe Abschnitt „Unternehmensstrategie und -ziele“).

In Zukunft wollen wir noch effizienter innovative, wettbewerbsfähige Produkte bereitstellen. Wir haben daher im Rahmen unserer organisatorischen Neuausrichtung damit begonnen, unser bisher dezentralisiertes Produktgeschäft einschließlich Forschung und Entwicklung ab 1. Januar 2023 im Segment Care Enablement zu konsolidieren. Das Produktgeschäft wird dabei nach den drei Behandlungsmodalitäten, die wir anbieten, organisiert: Dialysezentren, Heimdialyse und Intensivmedizin.

Parallel zu den Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten arbeiten wir mit externen Partnern zusammen, um unser umfassendes Innovations- und Technologienetz auszubauen. Dazu zählen zahlreiche akademische Einrichtungen, etwa Forschungsinstitute an namhaften Universitäten in den USA. Ein weiterer Partner ist das Renal Research Institute in New York. Diese Tochtergesellschaft von Fresenius Medical Care North America ist eine renommierte Institution auf dem Gebiet der klinischen Forschung rund um das chronische Nierenversagen. Gemeinsam befassen wir uns mit grundlegenden Fragen der Nierentherapie. Darüber hinaus arbeitet Fresenius Medical Care Ventures mit Start-up-Unternehmen und Unternehmen in der Frühphase zusammen, um eine offene Innovationskultur und den Zugang zu den neuesten Technologien zu fördern.

## **Innovationen in 2022**

Wir wollen die Lebensqualität und die Behandlungsergebnisse unserer Patient\*innen kontinuierlich verbessern und mittel- und langfristig als Unternehmen wachsen. Zu diesem Zweck treiben wir die Entwicklung neuer Produkte bis zur Markteinführung voran und verfügen über ein umfangreiches Portfolio an Innovationsprojekten. Dabei konzentrieren wir uns auf Technologien sowohl in unserem Kerngeschäft als auch in verwandten Bereichen, die für uns von strategischem Interesse sind.

### **Heimdialyse**

Für viele Menschen mit chronischem Nierenversagen ist die Peritonealdialyse die schonendste und damit bevorzugte Behandlungsoption während der ersten Jahre der Nierenersatztherapie. Unser Ziel für diese Form der Behandlung ist, die Therapiesysteme zugänglicher, intelligenter und besser vernetzbar zu machen.

Ein Beispiel dafür ist die digitale Therapieplattform Kinexus, die künftig sämtliche APD-Cycler in unserem Portfolio unterstützt und medizinischen Fachkräften und Pflegepersonal einen ständigen Online-Zugang zu den Behandlungsdaten sowie die Fernprogrammierung individueller Verordnungen ermöglicht. Damit werden Behandlungsergebnisse weiter verbessert und die Produktivität des eingesetzten Pflegepersonals erhöht. Die Kinexus-Plattform ist bereits mit dem Liberty® Select Cyler erhältlich, ein auf dem US-Markt eingesetztes Peritonealdialyse-Gerät, das im November 2022 die Zulassung der U.S. Food and Drug Administration (FDA) für die zusätzliche Programmierung durch Ferntherapie erhalten hat. Diese digitale Innovation soll die Zahl der Krankenhausaufenthalte, der technischen Störungen und der Behandlungsabbrüche verringern. Sie verlängert zudem die für die Patient\*innen in der Regel vorteilhafte durchschnittliche Verweildauer in der Peritonealdialyse. Darüber hinaus wird Kinexus als Basistechnologie für künftige Innovationen dienen.

SILENCIA ist der Name eines neuen APD-Cyclers, der einen sehr einfachen, ultraleisen und äußerst zuverlässigen Mechanismus zur Flüssigkeitssteuerung auf Schwerkraftbasis nutzt und so die Durchführung einer qualitativ hochwertigen automatisierten Peritonealdialyse zu sehr geringen Kosten ermöglicht. Bei Behandlungen in Südamerika wurden bereits positive Ergebnisse in puncto Stabilität und Funktionalität des Systems erzielt. Ein Roll-out in Asien, im Nahen Osten und in Nordafrika ist geplant.

Mit dem Touchscreen-Cycler NxStage VersiHD und dem NxStage System One sind wir weiterhin Weltmarktführer bei Produkten für die Heimhämodialyse. Weitere Innovationen in diesem Anwendungsbereich haben wir mit der neuesten Version der Plattform Nx2me Connected Health, die In-App-Videokonferenzen mit sogenannten virtuellen Sitzungen ermöglicht, und der digitalen Schulungsplattform NxSTEPS HHD realisiert.

Auf dem chinesischen Markt haben wir im Geschäftsjahr 2022 die App „China CAPD“ (CAPD = Continuous Ambulatory Peritoneal Dialysis, kontinuierliche ambulante Peritonealdialyse) eingeführt, mit deren Hilfe Peritonealdialyse-Patient\*innen eigenständig Therapie- und Vitaldaten erfassen, Verbrauchsmaterial bestellen sowie den Bestellfortschritt und die Lieferung verfolgen können. Medizinischem Fachpersonal bietet die App die Möglichkeit, einen besseren Überblick über Therapieergebnisse zu gewinnen, Hausbesuche zu dokumentieren und zielgerichtete Trainingsinhalte für Patient\*innen bereitzustellen.

### **Zentrumsdialyse**

Unsere Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten im Bereich der Zentrumsdialyse orientieren sich ebenfalls an unserer Unternehmensstrategie. Wir fokussieren uns auf die Entwicklung von Produkten, die nachhaltig sind und den Anforderungen einer zunehmend digitalisierten Welt, mit immer mehr Menschen, die an chronischem Nierenversagen leiden, entsprechen. Damit diese Menschen das benötigte Therapieangebot auch wahrnehmen können, setzen wir auf ein differenziertes Produktportfolio.

Im Zuge dieser strategischen Überlegungen investieren wir auch in die Bereitstellung der für den chinesischen Markt geeigneten Dialysesysteme, um den lokalen Anforderungen gerecht zu werden und am steigenden Wachstumspotenzial zu partizipieren. Das Hämodialysesystem 4008A ist ein Dialysegerät, das speziell für den Einsatz in Wachstumsmärkten entwickelt wurde und in unserem chinesischen Werk in Changshu hergestellt wird. Gerade für diese Märkte ist die Digitalisierung des Datenaustausches von großer Wichtigkeit. Daher wurde auch 2022 weiter intensiv an der Entwicklung und Zurverfügungstellung von digital vernetzten 4008A Dialysegeräten gearbeitet. Dabei stand insbesondere der Datenaustausch mithilfe von QR Codes und Tablet-Computern sowie die Verbindung zu Cloud-basierten Anwendungen im Vordergrund.

Die FDA hat die Hämodialysegeräte der Serie 2008 mit Silikonschläuchen, die Platinkatalysatoren enthalten, zugelassen. Die Platin-Katalysatorschläuche eliminieren nachweisbare nicht-dioxinähnliche (NDL) polychlorierte Biphenylsäuren (PCBAs) in Maschinen dieser Serie und tragen damit den im Mai 2022 durch die FDA geäußerten Bedenken Rechnung.

Weitere Schwerpunkte bei der Entwicklung von Software für die Anwendung in der Zentrumsdialyse waren die Vernetzung von Patient\*innen, medizinischen Fachkräften und Pflegepersonal, die Individualisierung der Patientenbehandlung sowie die Automatisierung von Abläufen in den Kliniken.

Neben der Digitalisierung unseres Leistungsangebots haben wir auch 2022 mit hoher Priorität daran gearbeitet, unsere Produkte und die damit verbundenen Therapieprozesse insgesamt nachhaltiger und für Patient\*innen schonender zu gestalten. Mit unserem Dialysator FX CorAL, der seit 2021 in immer mehr Märkten weltweit mit Erfolg eingesetzt wird, soll eine weitere Reduzierung der Nebenwirkungen der Dialysebehandlung und damit eine Therapieverbesserung für unsere Patient\*innen erreicht werden. Bei der Entwicklung des FX CorAL standen die Erhöhung der Leistungsfähigkeit bei gleichzeitiger Verbesserung der Patientenverträglichkeit im Vordergrund, beides wichtige Faktoren bei der patientenorientierten Dialyse. Der FX CorAL Dialysator basiert auf der innovativen Helixone® hydro-Membran, die einen wässrigen Film auf der inneren Membranoberfläche bildet.

### **Intensivmedizin**

Eine bewährte und wirkungsvolle Behandlungsoption für Menschen mit einer akuten Nierenschädigung ist die kontinuierliche Nierenersatztherapie (Continuous Kidney Replacement Therapy, CKRT), bei der das Blut mit Hilfe spezieller Lösungen und Filter gereinigt wird. Dabei werden die natürlichen Funktionen der Niere nachgeahmt und eine kontinuierliche Kontrolle des Körperflüssigkeitshaushalts ermöglicht.

multiFiltratePRO, eine hochinnovative Plattform für die kontinuierliche Nierenersatztherapie, bietet neben einer Vielzahl von Therapien für eine wirkungsvolle Behandlung des akuten Nierenversagens auch die Funktion des therapeutischen Plasmaaustauschs, der Kombination mit Adsorbentien gegen spezielle Krankheitserreger sowie der Verwendung von Blut-Gas-Austauschern für die extrakorporale Entfernung von Kohlendioxid zur Vermeidung eines akuten Lungenversagens. Im Juli 2022 erfolgte die Markteinführung der multiFiltratePRO Softwareversion 6, mit der auch kontinuierliche Nierenersatztherapien bei Kleinkindern und Babys möglich werden. Damit ist eine intensivmedizinische Spitzentherapie der multiFiltratePRO für eine neue Zielgruppe mit großem Behandlungspotenzial verfügbar. Die Verbreitung des Therapiesystems ist 2022 deutlich vorangeschritten, es steht mittlerweile in 28 Sprachen für den weltweiten Einsatz zur Verfügung.

Mit dem NxStage System One ist eine weitere führende CKRT Plattform in den USA erhältlich. Mit ihrer 2022 neu auf dem Markt eingeführten „Speed Swap“ Funktionalität ist ein Filtertausch während der Therapie ohne Wechsel des Behandlungssets möglich. Diese neue Option steigert die Attraktivität des Therapiesystems bei der täglichen Anwendung durch das Klinikpersonal.

Für unsere Extrakorporal-Membranoxygenierungs- (extra-corporal membrane oxygenation, ECMO) Systeme, insbesondere für Xenios, wurde die icor-Technologie weiterentwickelt und eine begrenzte Marktfreigabe erzielt. icor ist eine pulsatile ECMO-Therapie, bei der der Blutfluss nicht konstant, sondern per Elektrokardiogramm (EKG) getriggert, an den imitierten Herzschlag der erkrankten Person angelehnt, erfolgt. Durch dieses Verfahren soll der linke Ventrikel entlastet und eine organisch deutlich schonendere Behandlung ermöglicht werden.

## **Digitalisierung der Gesundheitsversorgung**

Schwerpunkte bei der Digitalisierung der Prozesse in der Gesundheitsversorgung sind die Vernetzung von Patient\*innen, ärztlichem Fachpersonal und dem Pflegepersonal sowie die Verbesserung der pflegerischen Dokumentation am Point-of-Care. Damit sollen bessere Behandlungsergebnisse und eine signifikante Reduzierung der Behandlungskosten für unsere Patient\*innen sowie eine Verbesserung unserer eigenen Kostenbasis erzielt werden.

Durch eine vernetzte Patientenversorgung wird es möglich sein, Behandlungen individuell abzustimmen sowie Warnsignale und Ursachen von Nierenerkrankungen frühzeitig zu erkennen. Durch Nutzung der weltweit größten Datenbank für klinische Daten im Bereich fortgeschrittener Nierenerkrankungen entwickeln wir hierfür Module basierend auf künstlicher Intelligenz und maschinellem Lernen, um medizinisches Personal und Pflegekräfte in ihren Aufgaben zu unterstützen.

Ergänzend dazu hat Frenova Renal Research, der Teil unseres Unternehmens, der für klinische Studien zuständig ist, in den USA erste Personen registriert, die bereit sind, ihre genetischen Daten für wissenschaftliche Zwecke zur Verfügung zu stellen, damit die Forschung Nierenerkrankungen besser verstehen und innovative Therapien entwickeln kann.

Seit 2021 profitieren Patient\*innen vom Einsatz des Virtual-Reality (VR) - Tools stay•safe MyTraining VR. Es unterstützt die Schulung von Erkrankten bei der Vorbereitung für die kontinuierliche ambulante Peritonealdialyse (CAPD). Mit stay•safe MyTraining VR können diese Personen eine virtuelle Dialysebehandlung durchführen und dabei die zentralen Aspekte des Verfahrens kennenlernen. Wegen dieses innovativen Trainingsansatzes wurde stay•safe MyTraining VR in der Kategorie „VR Healthcare of the Year“ für die finale Runde des VR Award 2022 nominiert. Das Virtual-Reality Trainingstool wird bereits in Deutschland, Frankreich und den Niederlanden angeboten, andere Länder weltweit sollen 2023 folgen.

## **Forschung im Bereich der regenerativen Medizin**

Weiter ausgebaut haben wir unsere Zusammenarbeit mit dem US-Pharmaunternehmen Humacyte, Inc. (Humacyte), einem Entwickler und Hersteller von universell implantierbaren biotechnologisch hergestellten menschlichen Geweben. Das Humacyte Human Acellular Vessel (HAV) ist ein regeneratives Gefäßsystem, das für verschiedene vaskuläre Anwendungen eingesetzt wird, darunter die Reparatur von Gefäßverletzungen, arteriovenöse Zugänge für die Hämodialyse und periphere Arterienerkrankungen. Unsere Beteiligung an Humacyte ist aktuell das Investment mit dem fortgeschrittensten klinischen Programm und einer Markteinführung in weniger als zwei Jahren.

Nach kurzfristiger Genehmigung für „humanitäre Zwecke“ durch die ukrainischen Behörden hat Humacyte erfolgreich damit begonnen, seine universell implantierbaren HAVs für die Gefäßreparatur und den Gefäßersatz an eine wachsende Zahl ukrainischer Krankenhäuser zu liefern. Die Technologie von Humacyte bietet eine dringend benötigte Möglichkeit, traumatische Blutgefäßverletzungen in einem Kriegsgebiet zu behandeln und damit Leben zu retten.

### *Forschungs- und Entwicklungsressourcen*

Fresenius Medical Care hat im Geschäftsjahr 2022 insgesamt rund 229 MIO € für Forschung und Entwicklung aufgewendet (2021: 221 MIO €); das entspricht einem Anteil von etwa 6% (2021: 6%) an unseren Umsatzerlösen mit Gesundheitsprodukten. Unser Patentportfolio umfasste Ende 2022 rund 10.086 Schutzrechte in etwa 1.599 Patentfamilien – also Gruppen von Patenten, die zu derselben Erfindung gehören. Im Geschäftsjahr 2022 haben wir mit unserer Forschungs- und Entwicklungsarbeit etwa 53 weitere Patentfamilien geschaffen. Unser breites Patentportfolio soll uns auf diesem wettbewerbsintensiven Gebiet künftig vielfältige Behandlungsoptionen sichern.

Zum 31. Dezember 2022 waren weltweit 1.235 Beschäftigte (ermittelt auf Basis der Gesamtbeschäftigtenzahl) in der Forschung und Entwicklung von Fresenius Medical Care tätig (31. Dezember 2021: 1.236). Ihr Hintergrund ist vielfältig: In interdisziplinären Teams arbeiten Software-Spezialist\*innen sowie medizinisch, betriebswirtschaftlich und technisch ausgebildete Beschäftigte miteinander. Mehr als 780 Beschäftigte – und damit der Großteil unseres Forschungs- und Entwicklungsteams – sind in Europa tätig. Die meisten Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten finden an unseren Standorten Schweinfurt und Bad Homburg v. d. Höhe (Deutschland) statt. Weitere Entwicklungsstandorte sind St. Wendel (Deutschland), Bukarest (Rumänien), Palazzo Pignano (Italien) und Krems (Österreich). In den USA befinden sich unsere Kompetenzzentren für Geräteentwicklung in Concord, Kalifornien, diejenigen für Dialysatoren und andere Einwegprodukte in Ogden, Utah. Die Entwicklungsaktivitäten in Shanghai und Changshu (China) konzentrieren sich aufgrund der verstärkten Nachfrage in der Region auf kostengünstige Dialysesysteme für Asien und die aufstrebenden Märkte. Die Zusammenarbeit und der Technologieaustausch zwischen den verschiedenen Standorten werden von der weltweiten Forschungs- und Entwicklungsorganisation koordiniert. Elementarer Bestandteil unserer Innovationskultur ist, dass wir bei der Forschung und Entwicklung verantwortungsvoll handeln.

Weitere Informationen enthält die nachfolgende Tabelle:

#### Forschung und Entwicklung (F&E)

	2022	2021	2020
F&E-Aufwendungen in MIO €	229	221	194
Zahl der Patente <sup>(1)</sup>	10.086	10.048	11.223
Mitarbeitende <sup>(1), (2)</sup>	1.235	1.236	1.262

(1) Zum 31. Dezember der jeweiligen Berichtsperiode.

(2) Ermittelt auf Basis der Gesamtbeschäftigtenzahl.

## Beschäftigte

Seinen wirtschaftlichen Erfolg verdankt Fresenius Medical Care dem Engagement seiner Beschäftigten. Das Personalmanagement ist fachlich global organisiert. Damit wollen wir sicherstellen, dass es strategisch einheitlich auf die übergreifenden Unternehmensziele ausgerichtet ist.

Fresenius Medical Care beschäftigte zum 31. Dezember 2022 weltweit 128.044 Mitarbeitende (ermittelt auf Basis der Gesamtbeschäftigtenzahl) in 71 Ländern. Damit ist unsere Belegschaft gegenüber dem Vorjahr um 2% oder absolut um 2.207 Mitarbeitende gesunken.

Die folgende Tabelle zeigt die Aufteilung der Mitarbeitenden nach Segmenten sowie angebotenen Produkten und Dienstleistungen:

#### Mitarbeitende nach Segmenten

Ermittelt auf Basis der Gesamtbeschäftigtenzahl

	31. Dezember 2022	31. Dezember 2021	Veränderung	Anteil in %
<b>Segment Nordamerika</b>				
Gesundheitsdienstleistungen	57.504	57.574		
Gesundheitsprodukte	4.469	4.962		
	<b>61.973</b>	<b>62.536</b>	<b>(563)</b>	<b>48</b>
<b>Segment EMEA</b>				
Gesundheitsdienstleistungen	17.855	18.499		
Gesundheitsprodukte	3.682	3.723		
	<b>21.537</b>	<b>22.222</b>	<b>(685)</b>	<b>17</b>
<b>Segment Asien-Pazifik</b>				
Gesundheitsdienstleistungen	11.678	11.492		
Gesundheitsprodukte	2.365	2.358		
	<b>14.043</b>	<b>13.850</b>	<b>193</b>	<b>11</b>
<b>Segment Lateinamerika</b>				
Gesundheitsdienstleistungen	9.758	10.920		
Gesundheitsprodukte	1.193	1.290		
	<b>10.951</b>	<b>12.210</b>	<b>(1.259)</b>	<b>9</b>
Zentralbereiche <sup>(1)</sup>	19.540	19.433	107	15
<b>Weltweit</b>	<b>128.044</b>	<b>130.251</b>	<b>(2.207)</b>	<b>100</b>

(1) Inklusive der Bereiche Global Manufacturing, Quality and Supply, Global Research and Development sowie Global Medical Office.

Der Personalaufwand bei Fresenius Medical Care stieg 2022 auf 7.939 MIO € (2021: 6.962 MIO €). Das entspricht 41% (2021: 40%) der Umsatzerlöse. Der durchschnittliche Personalaufwand pro Mitarbeitendem (Jahresdurchschnitt auf Basis der Gesamtbeschäftigtenzahl) betrug 61.194 € (2021: 53.020 €).

Weitere Informationen zu unseren Beschäftigten sind im nichtfinanziellen Konzernbericht, Informationen zur Vielfalt sind im Kapitel „Corporate Governance“ im Geschäftsbericht zu finden.

## Qualitätsmanagement

Wir bei Fresenius Medical Care haben einen klaren Fokus: qualitativ hochwertige und zuverlässige Produkte und Therapien anzubieten, um dadurch die bestmögliche medizinische Versorgung unserer Patient\*innen und Kunden zu gewährleisten. Wir betreiben Produktionsanlagen weltweit und decken so die Nachfrage nach unseren Dialyseprodukten und anderen Gesundheitsprodukten.

#### *Qualitätsmanagement an unseren Produktionsstandorten*

GMQS hat in den vergangenen Jahren eine stabile Infrastruktur mit effizienten Prozessen und Systemen aufgebaut. Alle Produktionsstandorte folgen dem Lean-Manufacturing-Ansatz, der in unserem Segment Nordamerika und in neun von zwölf Werken in unserem EMEA Segment das Managementsystem „Lean Six Sigma“ beinhaltet. Der Schwerpunkt von Lean Manufacturing und Six Sigma ist die kontinuierliche Verbesserung von Fertigungsprozessen, um eine niedrige Fehlerquote zu erreichen, die zu einer besseren Produktionsqualität bei gleichzeitiger Verkürzung der Fertigungszeiten führt. Wir haben alle lokalen Qualitätsmanagementsysteme (QMS) in allen Fertigungs- und Entwicklungsstandorten in den Segmenten EMEA, Lateinamerika und Asien-Pazifik unter einem konsolidierten QMS (CQMS) erfolgreich zusammengeführt. Jedes Werk für Medizinprodukte innerhalb dieser Segmente verfügt über ein lokales QMS gemäß CQMS, das entweder nach ISO 13485:2016 und/oder ISO 9001:2015 unter dem Medical Device Single Audit Program (MDSAP) zertifiziert ist. Das QMS jedes Standortes wird durch regelmäßige Überprüfungen des Managements auf Unternehmens- und lokaler Ebene sowie durch interne Audits überprüft.

#### *Qualitätsmanagement in unseren Dialysezentren*

Unsere Dialysezentren arbeiten in Übereinstimmung mit den allgemein anerkannten Qualitätsstandards der Branche, insbesondere den Richtlinien der Kidney Disease Outcomes Quality Initiative (KDOQI) aus den USA, dem European Renal Best Practice Standard und zunehmend auch den Standards von Kidney Disease: Improving Global Outcomes (KDIGO), einer Brancheninitiative für weltweit gültige Richtlinien zur klinischen Praxis. Mittels klinischer Datenmanagementsysteme werden regelmäßig bestimmte medizinische Parameter erfasst, die wir in anonymisierter Form unter Beachtung dieser Richtlinien auswerten.

Weitere Informationen zu unserem Qualitätsmanagement einschließlich unserer Qualitätsdaten finden Sie im gesonderten nichtfinanziellen Konzernbericht.

#### *Qualitätsbasierte Vergütung*

Wir nehmen an qualitätsbasierten Vergütungsmodellen teil, die wir im Abschnitt „Gesamtwirtschaftliches und branchenbezogenes Umfeld – Branchenbezogenes Umfeld – Gesundheits- und Vergütungssysteme variieren von Land zu Land“ im Kapitel „Wirtschaftsbericht“ beschreiben.

### **Nachhaltigkeitsmanagement**

Weltweit aktiv zu sein bedeutet, weltweit Verantwortung zu tragen. Fresenius Medical Care ist sich dieser Verantwortung bewusst.

In den vergangenen Jahren haben wir unsere Nachhaltigkeitsaktivitäten kontinuierlich ausgebaut. Wir haben ein globales Nachhaltigkeitsprogramm etabliert, um die Integration von Nachhaltigkeitsthemen in unsere Geschäftsprozesse weiter voranzutreiben.

Verantwortungsvolles und nachhaltiges Handeln ist ein elementarer Bestandteil unserer Strategie; es ist die Grundlage für unsere Zukunft als global agierendes Unternehmen der Gesundheitsbranche.

Weitere Informationen finden Sie im gesonderten nichtfinanziellen Konzernbericht.

## WIRTSCHAFTSBERICHT

*Der Dialysemarkt ist ein nachhaltiger Wachstumsmarkt. Der Bedarf an Produkten und Dienstleistungen für nierenkranke Menschen steigt kontinuierlich.*

### Gesamtwirtschaftliches und branchenbezogenes Umfeld

#### Gesamtwirtschaftliches Umfeld

##### Abhängigkeit von Konjunkturzyklen und anderen makroökonomischen Faktoren

Unser Geschäft ist Konjunkturzyklen in relativ geringem Maße unterworfen. Dadurch unterscheiden wir uns beispielsweise von Konsumgüterherstellern, die einer eher zyklischen Produktnachfrage unterliegen.

Beeinflusst wird unser Geschäft vielmehr von staatlich festgelegten Vergütungssystemen und Erstattungssätzen. Die Dialyse ist eine lebensnotwendige medizinische Dienstleistung, deren Kosten deshalb in der Regel vom zuständigen Gesundheitssystem getragen werden.

Die weltweite Ausbreitung der Covid-19-Pandemie hat insgesamt zu einer wesentlichen Verschlechterung der weltwirtschaftlichen Bedingungen und zu einem stark verringerten Wirtschaftswachstum geführt. Die Rahmenbedingungen haben sich auch für unser Geschäft verändert.

Daneben führen unter anderem der Ukraine-Krieg und das von Inflation geprägte Umfeld zu einem derzeit sehr unsicheren gesamtwirtschaftlichen Umfeld, das unsere Geschäftsentwicklung belastet und die Lohn- und allgemeine Kosteninflation in allen Geschäftsbereichen antreibt. Darüber hinaus sind wir weiterhin mit einer beispiellosen Arbeitsmarktsituation in den USA konfrontiert, die zu Personalengpässen, hohen Fluktuationsraten und deutlich gestiegenen Kosten führt. Die Effekte unserer gezielten Verbesserungsmaßnahmen im nordamerikanischen Geschäft mit Gesundheitsdienstleistungen stellen sich nicht so rasch ein wie ursprünglich angenommen. Das gesamtwirtschaftliche Umfeld bleibt insgesamt schwierig und führt zu höheren Logistikkosten sowie Rohstoff- und Energiepreisen.

Für weitere Informationen siehe Abschnitt „Geschäftsverlauf – Wesentliche Ereignisse“ in diesem Kapitel.

#### Wechselkursentwicklung

Die Entwicklung der Wechselkurse hat wesentlichen Einfluss auf die Geschäftsergebnisse von Fresenius Medical Care, da wir weltweit tätig sind. Für Fresenius Medical Care ist vor allem die Entwicklung der beiden Währungen US-Dollar und Euro entscheidend, da wir einen Großteil unserer Umsatzerlöse in den USA erwirtschaften. Die weltweite Wechselkursentwicklung war im Geschäftsjahr 2022 gekennzeichnet durch eine starke Abschwächung des Euro gegenüber dem US-Dollar. Im Gesamtjahresdurchschnitt notierte der Euro im Verhältnis zum US-Dollar schwächer im Vergleich zum Geschäftsjahr 2021.

Darüber hinaus beeinflusst vor allem die Wechselkursentwicklung zwischen dem Euro und den anderen lokalen Währungen die Geschäftsergebnisse von Fresenius Medical Care aufgrund konzerninterner Verkäufe von den großen Produktionsstätten in der Eurozone an Konzerngesellschaften mit anderen funktionalen Währungen sowie durch die Berichterstattung in Euro. Im Zusammenhang mit konzerninternen Verkäufen sind die Tochtergesellschaften mit Wechselkursänderungen zwischen den Fakturierungswährungen und den Währungen, in denen sie ihre lokalen Geschäftstätigkeiten durchführen, konfrontiert. Fresenius Medical Care reduziert Transaktionsrisiken, also Risiken durch Fremdwährungspositionen oder schwankende Wechselkurse, durch ein weltweites Netz von Fertigungsstätten, das sich am Nachfragegefüge im Geschäft mit Dialyseprodukten orientiert, sowie durch derivative Devisengeschäfte. Häufig sind Produktionsstätten in den Märkten angesiedelt, die sie bedienen. Kosten fallen demnach in der gleichen Währung an, in der die Umsatzerlöse erzielt werden. Bei den Gesundheitsdienstleistungen ist das Risiko von Währungskursschwankungen vergleichsweise gering, da wir die Leistungen vor Ort erbringen und in der jeweiligen Landeswährung abrechnen.

#### Branchenbezogenes Umfeld

Chronisches Nierenversagen (End-Stage Kidney Disease, ESKD) ist ein weltweit verbreitetes Leiden. Die Anzahl der auf eine Nierenersatztherapie angewiesenen Patient\*innen steigt weltweit: Am Ende des Geschäftsjahres 2022 unterzogen sich circa 4,8 MIO Patient\*innen (2021: 4,7 MIO) einer Dialysebehandlung oder wurden durch ein Spenderorgan versorgt.

Weitere Informationen enthält die nachfolgende Tabelle:

**Patient\*innen mit chronischem Nierenversagen (ESKD)**

	2022	Anteil in %	2021	Anteil in %
<b>Patient*innen mit chronischem Nierenversagen</b>	<b>4.824.000</b>	<b>100</b>	<b>4.681.000</b>	<b>100</b>
Davon Patient*innen mit Transplantaten	922.000	19	908.000	19
<b>Davon Dialysepatient*innen</b>	<b>3.902.000</b>	<b>81</b>	<b>3.773.000</b>	<b>81</b>
Zentrums-Hämodialyse	3.437.000	71	3.320.000	71
Peritonealdialyse	439.000	9	428.000	9
Heimhämodialyse	26.000	1	25.000	1

Quelle: Unternehmensangaben und Schätzungen.

Seit vielen Jahren ist die Zahl der verfügbaren Spenderorgane weltweit deutlich geringer als die Zahl der Patient\*innen, die auf den Wartelisten für eine Transplantation stehen. Trotz umfangreicher Bemühungen regionaler Initiativen, das Bewusstsein und die Bereitschaft für eine Nierenspende zu erhöhen, hat sich der weltweite Anteil der Transplantationen im Vergleich zu anderen Behandlungen in den vergangenen zehn Jahren nicht wesentlich verändert.

Wie häufig chronisches Nierenversagen auftritt, schwankt von Region zu Region. Das hat verschiedene Gründe:

- Die Länder unterscheiden sich in ihrer Demografie; die Altersstrukturen der Bevölkerung variieren weltweit.
- Risikofaktoren für Nierenerkrankungen wie Diabetes und Bluthochdruck sind unterschiedlich stark verbreitet.
- Die Wahrscheinlichkeit, erblich bedingt an der Niere zu erkranken – auch genetische Disposition genannt – ist weltweit ebenfalls unterschiedlich stark ausgeprägt.
- Der Zugang zu Dialysebehandlungen ist in vielen Ländern weiterhin begrenzt, sodass eine Vielzahl von Menschen mit chronischem Nierenversagen nicht behandelt wird und somit auch nicht in der P.M.E.-Kalkulation (Patient\*innen pro MIO Einwohner) erfasst ist.
- Kulturelle Unterschiede, wie die Ernährung, spielen eine Rolle.

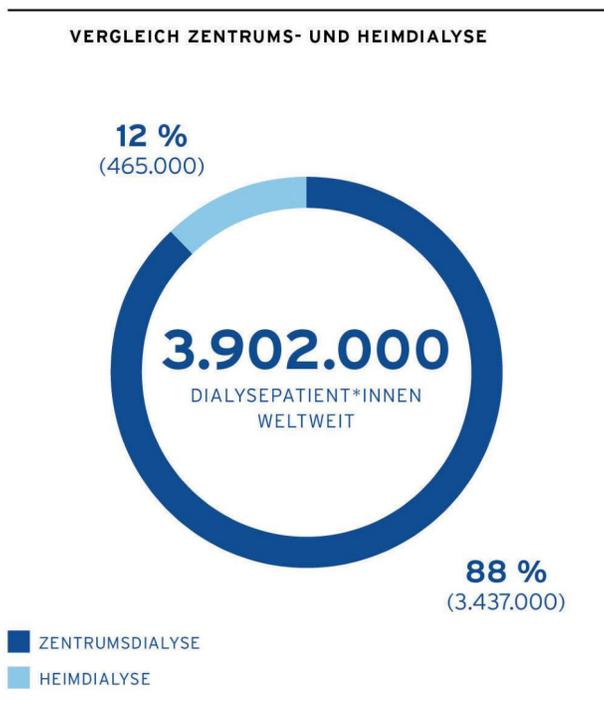
Die Anzahl der Dialysepatient\*innen ist im Geschäftsjahr 2022 weltweit um etwa 3% gestiegen (2021: 2%).

**Methoden der Dialysebehandlung im Vergleich**

Die meisten Dialysepatient\*innen wurden im Jahr 2022 in einem der mehr als 49.000 Dialysezentren weltweit (2021: 48.000) versorgt, durchschnittlich etwa 80 Patient\*innen pro Zentrum (2021: 80). Die Durchschnittszahl der Patient\*innen pro Zentrum variiert jedoch von Land zu Land beträchtlich.

Die mit Abstand häufigste Therapieform bei chronischem Nierenversagen ist die Hämodialyse. Insgesamt 88% der Dialysepatient\*innen wurden 2022 in einem Dialysezentrum damit behandelt (2021: 88%). Die Heimhämodialyse ist eine bisher nur wenig genutzte Alternative zur Behandlung in einem Dialysezentrum. Derzeit werden insgesamt etwa 1% aller Patient\*innen damit behandelt (2021: 1%). Im Geschäftsjahr wurden 11% aller Dialysepatient\*innen mittels der Peritonealdialyse – in der Regel zu Hause – behandelt (2021: 11%). Demnach erhielten 12% der Dialysepatient\*innen eine Heimdialyse (2021: 12%). 2022 wurden circa 15% (2021: 15%) aller Dialysepatient\*innen in den USA mit der Heimdialyse behandelt.

Die folgende Grafik zeigt einen Vergleich zwischen Zentrums- und Heimdialyse:



Bei akutem Nierenversagen (Acute Renal Failure – ARF) ist die vorherrschende Behandlungsmethode die kontinuierliche Nierenersatztherapie (Continuous Renal Replacement Therapy – CRRT). Über 50% beziehungsweise 1.000.000 Akut-Patient\*innen wurden 2022 mit dieser Methode behandelt (2021: 50% beziehungsweise 1.100.000). Es wird erwartet, dass die Anzahl von Patient\*innen, die zur Behandlung von akutem Nierenversagen eine kontinuierliche Nierenersatztherapie benötigen, bis 2030 auf 1,5 MIO pro Jahr ansteigt. Auf diesem Gebiet hat Fresenius Medical Care einen Marktanteil von etwa 32% (2021: 32%) und ist damit gut positioniert.

#### **Dialysemarktvolumen**

Das Volumen des weltweiten Dialysemarktes betrug nach unseren Schätzungen im Jahr 2022 rund 82 MRD € (2021: 81 MRD €). Wir gehen davon aus, dass sich dieses Marktvolumen in etwa wie folgt zusammensetzt: Dialyseprodukte rund 15 MRD € (2021: 15 MRD €) und Dialyседienstleistungen (inklusive Dialysemedikamente) rund 67 MRD € (2021: 66 MRD €).

#### **Andere Gesundheitsdienstleistungen**

Chronische Erkrankungen wie Diabetes oder Herz-Kreislauf-Erkrankungen nehmen kontinuierlich zu und sind die Ursache für mehr als zwei Drittel aller Todesfälle weltweit. In vielen Ländern entfällt ein Großteil der Gesundheitsausgaben auf die Behandlung chronischer Erkrankungen. Um dem steigenden Kostendruck entgegenzuwirken, der sich daraus ergibt, beginnen immer mehr Gesundheitssysteme – wie das in unserem größten Markt, den USA –, nicht länger einzelne Leistungen zu vergüten, sondern fördern eine ganzheitliche und koordinierte Versorgung.

Eine sinnvolle Schätzung des Marktvolumens innerhalb der anderen Gesundheitsdienstleistungen ist aufgrund der Vielzahl unterschiedlicher Leistungen nicht möglich. Dienstleistungen im Bereich Andere Gesundheitsdienstleistungen bieten wir momentan hauptsächlich in den Segmenten Nordamerika und Asien-Pazifik an. Unsere Leistungen in dem Segment sind an diese Märkte angepasst. Der Ausbau dieser Leistungen außerhalb der USA kann – je nach dem jeweiligen Erstattungssystem oder marktspezifischen Umfeld – in den einzelnen Ländern und Regionen variieren.

#### **Unsere Kunden sind meist Krankenversicherungen und Unternehmen**

Die wichtigsten Kunden von Fresenius Medical Care sind staatliche oder öffentliche Krankenversicherungen, privatwirtschaftlich organisierte Krankenversicherungen sowie Unternehmen.

## **Gesundheits- und Vergütungssysteme variieren von Land zu Land**

Die Nierenersatztherapie ist eine lebensrettende medizinische Dienstleistung. Deshalb werden die Kosten der Dialyse oft nicht von den Erkrankten selbst, sondern vom zuständigen Gesundheitssystem getragen. Die Vergütungssysteme für Dialysebehandlungen – also die Strukturen der Gesundheitssysteme, nach denen die Kostenerstattung für Dialyседienstleistungen geregelt ist – unterscheiden sich dabei von Land zu Land und variieren mitunter sogar innerhalb eines Landes. Die geschäftlichen Aktivitäten von Dialyседienstleistern und die Vergütung von Dialysebehandlungen werden von verschiedenen Faktoren bestimmt, darunter regionale Rahmenbedingungen, Behandlungsmethode, Regulierungsfragen und Art des Dialyседienstleisters (öffentlich oder privat).

Unsere Möglichkeiten, die Vergütung für unsere Dienstleistungen zu beeinflussen, sind beschränkt. Unser Geschäft wird maßgeblich vom Vergütungssystem sowie von den Bedingungen für die Verordnung von Zusatzleistungen bestimmt.

### **Das Erstattungssystem in den USA**

In den USA, unserem größten Markt, sind viele unserer Patient\*innen über die staatliche Gesundheitsbehörde versichert, die sogenannten Centers for Medicare and Medicaid (CMS). Die CMS legen die Erstattungssätze für ihre Begünstigten (Medicare-Patient\*innen) fest. Im Geschäftsjahr 2022 machten die Erstattungen der CMS etwa 26% (2021: 27%) unserer gesamten Umsatzerlöse aus.

Am 31. Oktober 2022 haben die CMS den final gültigen Vergütungssatz für Behandlungen des chronischen Nierenversagens für das Kalenderjahr 2023 veröffentlicht; diesen Satz legen sie jedes Jahr in ihrem Pauschalvergütungssystem (PVS) fest (sogenannter ESRD-PVS-Erstattungssatz). Dieser finale Basis-Pauschalvergütungssatz für das Kalenderjahr 2023 beträgt 265,57 US\$ je Behandlung; er liegt damit 3,0% über dem Basis-Pauschalvergütungssatz für 2022 (257,90 US\$). Der Anstieg ergibt sich aus der Verteuerung des repräsentativen Warenkorb um 3,1%, der eine 0,1-prozentige multifaktorielle Produktivitätsanpassung gegenübersteht, die durch den Affordable Care Act (ACA) vorgeschrieben ist. Ab 2023 heben die CMS die Untergrenze des Gehaltsindex von 0,5 auf 0,6 an und führen gleichzeitig ein Verfahren ein, nach dem Rückgänge des ESRD-PVS-Gehaltsindex grundsätzlich auf höchstens fünf Prozentpunkte begrenzt sind. Darüber hinaus aktualisieren die CMS ihr Berechnungsmodell dahingehend, dass historische Ausgabentrends und die Einführung neuer und innovativer Produkte im Rahmen der Verfahren TPNIES (Transitional add-on Payment adjustment for New and Innovative Equipment and Supplies) und TDAPA (Transitional Drug Add-On Payment Adjustment) stärker berücksichtigt werden. Die CMS schätzen, dass sich die Zahlungen für das Kalenderjahr 2023 an große Dialyseanbieter auf Basis dieser finalen Regelung im Vergleich zum Vorjahr um durchschnittlich 3,0% erhöhen werden. Der Erstattungssatz für akutes Nierenversagen für das Kalenderjahr 2023 entspricht dem ESRD-PVS-Basis-Pauschalvergütungssatz.

Signifikant niedrigere Medicare-Vergütungssätze könnten erhebliche negative Auswirkungen auf unser Geschäft mit Gesundheitsdienstleistungen haben. Da die Nachfrage nach Dialyseprodukten durch die Medicare-Vergütungssätze beeinflusst wird, könnten sich diese darüber hinaus auf die Entwicklung unseres Produktgeschäfts auswirken. Soweit die Inflation, beispielsweise in Gestalt höherer Kosten beim Personal und bei Verbrauchsmaterialien, nicht vollständig durch eine Erhöhung der Vergütungssätze ausgeglichen wird, könnte dies auch unser Geschäft und unsere Ertragslage beeinträchtigen.

Der Supreme Court hat im Fall Marietta Memorial Hospital Employee Health Benefit Plan gegen DaVita, Inc. gegen DaVita und zugunsten einer vom Arbeitgeber finanzierten Krankenversicherung entschieden, die im Falle einer Dialysebehandlung von Menschen mit chronischem Nierenversagen lediglich eine Erstattung für externe („out of network“) Anbieter leistet. Während die Medicare-Bestimmungen für sekundäre Kostenträger („Medicare Secondary Payer“) lange Zeit dahingehend ausgelegt wurden, dass private Krankenversicherungen für an chronischem Nierenversagen Erkrankte (mit Medicare als sekundärem Kostenträger) während eines 30-monatigen sogenannten Koordinationszeitraums die Kosten tragen müssen, könnten auf Basis dieses Urteils andere Krankenversicherungen die angebotenen Dialyseleistungen ebenfalls einschränken. Wir erwarten zwar nicht, dass sich hieraus im Jahr 2023 erhebliche Konsequenzen für unser Geschäft ergeben; allerdings könnte sich das ab 2024 anders darstellen, wenn der Gesetzgeber nicht eingreift. Im Juli und August 2022 wurde der Restore Protections for Dialysis Patients Act dem Repräsentantenhaus und dem Senat vorgelegt. Sollte er verabschiedet werden, würde dadurch die ursprüngliche Intention des Medicare Secondary Payer Act wiederhergestellt und ein 30-monatiger Koordinationszeitraum für chronisch Nierenkranke gelten.

Weitere Informationen dazu sind im Abschnitt „Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage“ sowie im Kapitel „Risiko- und Chancenbericht“ zu finden.

In den USA sind Erstattungen, die private Krankenversicherungen und sogenannte Managed-Care-Organisationen zahlen, höher als die Erstattungen staatlicher Institutionen. Da die Zahlungen privater Krankenversicherungen somit einen wesentlichen Teil unseres Ergebnisses ausmachen, wirkt sich eine Veränderung des Anteils der Erstattungen durch private Krankenversicherungen in Nordamerika direkt auf unser Geschäft aus. Im Geschäftsjahr 2022 entfielen 43% (2021: 40%) der Umsatzerlöse aus Gesundheitsdienstleistungen des Konzerns im Segment Nordamerika auf Erstattungen privater Krankenversicherungen.

## **Vorläufige Zuschläge für neue Medikamente und Geräte in den USA**

Im Rahmen des Verfahrens zur Bestimmung des ESRD-PVS-Vergütungssatzes bieten die CMS für neue Dialysemedikamente und -präparate eine Bezahlung auf der Grundlage von TDAPA an. Davon ausgenommen sind Medikamente, die ausschließlich oral verabreicht werden. Medikamente, die einer bestehenden Funktionskategorie des ESRD-PVS zugeordnet werden können, bezahlen die CMS für eine Übergangsphase von zwei Jahren unter Anwendung des TDAPA. In diesem Fall werden die CMS den Basissatz am Ende der Übergangsphase nicht aktualisieren, um so die Kosten und die Verwendung des neuen Medikaments zu berücksichtigen. Bei neuen Medikamenten und Präparaten, die keiner der bestehenden Funktionskategorien zugeordnet werden können, zahlen die CMS für einen Zeitraum von mindestens zwei Jahren unter Anwendung des TDAPA, um in dieser Zeit ausreichende Kosten- und Anwendungsdaten erfassen zu können. Nach Ablauf der Übergangsphase werden die CMS den Basissatz anpassen, um der Aufnahme des neuen Medikaments oder Präparats Rechnung zu tragen. Im Kalenderjahr 2023 werden die CMS weiterhin ein TDAPA für das Medikament Difelikefalin (Handelsname „Korsuva“) in Höhe des durchschnittlichen Verkaufspreises anbieten. Die CMS haben angedeutet, dass Korsuva in die bestehende Funktionskategorie der Juckreizstiller fallen wird.

## **Qualitätsbasierte Vergütung**

In einigen Ländern steht eine Vergütung nach qualitativen Kriterien („pay for performance“) im Mittelpunkt der aktuellen gesundheitspolitischen Diskussion. Dabei wird dem medizinischen Dienstleister mehr Verantwortung übertragen. Das Ziel solcher Vergütungsmodelle ist, bei insgesamt geringeren Gesamtkosten für das Gesundheitssystem eine hohe Behandlungsqualität zu erzielen.

Das Erstattungssystem in den USA ist ein Beispiel für solch ein qualitätsbasiertes Vergütungsmodell. Die CMS beispielsweise legen im Rahmen ihres Qualitätsverbesserungsprogramms (Quality Improvement Program, QIP) Qualitätsstandards für Dialysekliniken fest. Wenn eine Klinik diese Standards nicht erreicht, kann dies eine Kürzung der jährlichen Erstattungen um bis zu 2% zur Folge haben.

In der endgültigen Regelung für 2023 haben die CMS für das Leistungsjahr 2023 hinsichtlich des QIP für chronisches Nierenversagen ein spezielles Bewertungs- und Zahlungsverfahren vorgesehen, um die Probleme im Bewertungssystem zu beheben, die durch die Auswirkungen des Covid-19-Gesundheitsnotstands auf die QIP-Daten verursacht wurden. Dies umfasst auch die Verwendung von Daten aus der Zeit vor der Pandemie (Kalenderjahr 2019) als Basiszeitraum für das Leistungsjahr 2023. Das CMS bestätigte zudem, dass bestimmte Maßnahmen im Zusammenhang mit der angesprochenen Bewertung und Zahlungsanpassung ausgesetzt wurden.

## **Wertbasierte Versorgungsprogramme mit privaten Kostenträgern**

Wir haben Vereinbarungen über risiko- und wertbasierte Versorgungsprogramme mit privaten Kostenträgern abgeschlossen, um die Versorgung von Menschen mit chronischem Nierenversagen im Rahmen von Medicare Advantage zu gewährleisten. Bei diesen Zahlungsvereinbarungen wird unser finanzieller Erfolg durch unsere Fähigkeit bestimmt, fest definierte medizinische Kosten so zu steuern, dass sie in einem gewissen Rahmen bleiben und das gewünschte Behandlungsergebnis erzielt wird.

## **Neue Erstattungsmodelle**

Im Jahr 2019 hat der US-Präsident eine Durchführungsverordnung (Executive Order, EO) zur Förderung der Nierengesundheit unterzeichnet. In der Verordnung wird das US-Gesundheitsministerium unter anderem angewiesen, neue Medicare-Erstattungsmodelle zu entwickeln, die eine frühere Diagnose und Behandlung von Nierenerkrankungen sowie den Ausbau der Heimdialyse und die Förderung von Transplantationen unterstützen sollen. Eines dieser Modelle, das sogenannte Behandlungsoptionsmodell für Patient\*innen mit chronischem Nierenversagen (ESKD Treatment Choices Modell, ETC-Modell), ist ein verpflichtendes Modell, das finanzielle Anreize für Heimdialysebehandlungen und Nierentransplantationen setzt. Das Modell gilt von Januar 2021 bis Juni 2027 und umfasst zwei Erstattungsanpassungen: Für einen Zeitraum von drei Jahren wird die Erstattung von Heimdialysebehandlungen erhöht. Das Kalenderjahr 2023 markiert das Ende des Anpassungszeitraums; die Erstattung der Heimdialysebehandlung wird hier um noch einmal 1% nach oben angepasst. Das Modell sieht außerdem eine leistungsabhängige Anpassung der Erstattungen vor; sie basiert auf Heimdialyse-Quoten und Wartelistenplätzen für Nierentransplantationen von Einrichtungen, die in das Modell einbezogen sind. Diese leistungsabhängige Anpassung der Erstattungen kann negativ oder positiv ausfallen und erhöht sich mit der Anwendungsdauer des Modells. Die Anpassung der Erstattungen lag im ersten Zahlungsjahr zwischen -5% und +4% und wird sich auf -10% bis +8% im letzten Jahr erhöhen. Die erste leistungsabhängige Anpassung der Erstattungen wurde im Juli 2022 vorgenommen; sie gilt sechseinhalb Jahre lang. Die Teilnehmer des ETC-Modells werden nach dem Zufallsprinzip ausgewählt. Zum 31. Dezember 2022 waren insgesamt 988 US-Dialysekliniken in das Modell einbezogen, ungefähr 35% davon gehörten zu Fresenius Medical Care.

In der Executive Order sind zudem freiwillige Medicare-Erstattungsmodelle vorgesehen, die finanzielle Anreize für Gesundheitsdienstleister in den Bereichen chronische Nierenerkrankungen (Chronic Kidney Disease, CKD)) und Transplantation bieten sollen. Unsere Anträge auf Beteiligung am freiwilligen Comprehensive Kidney Care Contracting (CKCC)-Modell wurden im Juni 2020 angenommen. Das Modell gestattet es Gesundheitsdienstleistern, finanzielle Risiken in unterschiedlicher Höhe einzugehen, indem sie sogenannte Kidney Care Entities (KCE) bilden. Von den 29 angenommenen Anträgen wurden 28 KCEs ausgewählt, um an der Umsetzungsphase teilzunehmen, die

am 15. Oktober 2020 auf einer risikofreien Basis begann. Wir haben ab dem 1. Januar 2022 am ersten Leistungsjahr des CKCC-Modells teilgenommen; ab diesem Zeitpunkt übernahm jedes teilnehmende Unternehmen das finanzielle Risiko. Von den 28 KCEs, die an der Umsetzungsphase teilnahmen, haben wir 20 KCEs im ersten Leistungsjahr weitergeführt. Das CKCC-Modell wird nach vollständiger Umsetzung voraussichtlich bis 2026 weiter bestehen. Inwiefern das ETC-Zahlungsmodell und die freiwilligen Zahlungsmodelle sich auf unser Geschäft auswirken, können wir derzeit nicht vorhersagen.

### **Veränderungen hinsichtlich des Affordable Care Act**

Die Bereitstellung von Gesundheitsdienstleistungen und -produkten ist in den meisten Ländern, in denen wir tätig sind, stark reguliert. Häufig werden Vorschläge für Gesetzesreformen in diesen Ländern unterbreitet, um den Zugang zur Versorgung zu verbessern, Themen rund um die Versorgungsqualität zu adressieren und die Kosten des Gesundheitssystems zu steuern.

Im Oktober 2017 hatte die Trump-Administration Erstattungen an Versicherer in den USA zur Reduzierung der Kostenbeteiligung (cost-sharing reduction, CSR) – ein wichtiger Bestandteil des Affordable Care Act (ACA) – mit der Begründung eingestellt, dass der Kongress es versäumt habe, die entsprechenden Mittel bereitzustellen. Diese Subventionen reduzieren Selbstbeteiligungen, Kosten für Mitversicherungen und Zuzahlungen für Einzelpersonen und Familien, deren Einkommen 250% der bundesstaatlichen Armutsgrenze nicht überschreitet. Nach dem Gesetz sind die Versicherer nach wie vor verpflichtet, einkommensschwachen Personen niedrigere Selbstbeteiligungskosten zu gewähren; das hat zur Folge, dass durch die Einstellung der CSR-Zahlungen viele Versicherer ihre Prämien auf dem Einzelversicherungsmarkt erhöhten, um den Verlust der staatlichen Unterstützung auszugleichen.

Am 28. Januar 2021 erließ Präsident Biden eine Durchführungsverordnung zur Stärkung von Medicaid und ACA, die die Ministerien für Gesundheit, Finanzen und Arbeit anweist, entsprechende Richtlinien und Praktiken zu überprüfen. Weitere Bestrebungen, den ACA zu überarbeiten oder aufzuheben, könnten die zukünftige Entwicklung in diesem Bereich in einer Weise beeinflussen, die wir derzeit weder vorhersagen noch quantifizieren können.

### **Gesetzliche Maßnahmen und Wählerinitiativen in den USA**

In den USA könnten künftig weitere Gesetze und Vorschriften durch Gesetzgebungsverfahren und öffentliche Referenden erlassen werden, die die Vergütung für von uns und unseren Tochterunternehmen bereitgestellte Produkte und Dienstleistungen deutlich verändern sowie neue oder alternative Betriebs- und Vergütungsmodelle vorgeben könnten. Wählerinitiativen auf Ebene einzelner US-Bundesstaaten können von Bürgern des jeweiligen Bundesstaates eingebracht werden, um vorgeschlagene neue Gesetze direkt anzunehmen oder abzulehnen. Diese Initiativen erfordern von uns den Einsatz erheblicher Ressourcen, wenn wir uns am öffentlichen Diskurs über die vorgeschlagenen neuen Gesetze beteiligen wollen. Im Falle ihrer Verabschiedung könnten sie verschiedene Aspekte unserer Geschäftstätigkeit weiter regulieren, etwa die Anforderungen an die Personalausstattung von Kliniken oder die Notwendigkeit staatlicher Inspektionen und letztlich auch unsere Gewinnspannen. Außerdem könnten künftig Gesetze verabschiedet oder Verordnungen erlassen werden, die zusätzliche Anforderungen an die Teilnahme an Gesundheitsprogrammen des Bundes und der Bundesstaaten stellen. Solche neuen Gesetze oder Verordnungen könnten sich positiv oder negativ auf unser Geschäft und unser Betriebsergebnis auswirken.

### **Covid-19-bezogene Unterstützungsleistungen**

In einigen Ländern haben wir Unterstützungsleistungen im Zusammenhang mit der Covid-19-Pandemie erhalten. In den USA wurde der Coronavirus Aid, Relief, and Economic Security (CARES) Act verabschiedet, um negative finanzielle Auswirkungen der Covid-19-Pandemie, unter anderem auf den Gesundheitssektor, abzumildern. Zudem haben wir im Rahmen des CARES Act und anderer Corona-Entlastungsmaßnahmen in den USA zusätzliche Mittel erhalten. Dazu gehören die Aussetzung der Kürzung der Medicare-Leistungen in Höhe von 2% (Sequestration) vom 1. Mai 2020 bis zum 31. März 2022. Vom 1. April bis zum 30. Juni 2022 wurde eine Kürzung in Höhe von 1% wirksam, ab dem 1. Juli 2022 trat wieder die volle Kürzung von 2% in Kraft. Medicare-Erstattungen wurden schneller und im Voraus geleistet, und es wurden Zuschüsse zur Kostendeckung und Eindämmung der Umsatzverluste im Zusammenhang mit der Covid-19-Pandemie bewilligt. Im Jahr 2022 erhielten wir Mittel des US-Gesundheitsministeriums (Provider Relief Fund Phase 4), die den von der Covid-19-Pandemie betroffenen Gesundheitsdienstleistern zur Verfügung standen. Durch diese Maßnahmen werden potenzielle Verluste und gestiegene Kosten jedoch möglicherweise nur teilweise ausgeglichen.

### **Mögliche Änderungen mit Auswirkungen auf unsere privaten Kostenträger in den USA**

Die CMS sowie staatliche Versicherungsaufsichtsbehörden und der Gesetzgeber widmen gemeinnützigen Hilfsprogrammen wie dem des American Kidney Fund (AKF) zunehmend ihre Aufmerksamkeit. Dies könnte zu einem regulatorischen Rahmen führen, der sich von den aktuellen Regelungen oder von Staat zu Staat unterscheidet. Auch ohne Maßnahmen der CMS, staatlicher Aufsichtsbehörden oder des Gesetzgebers zur Beschränkung des derzeitigen Zugangs von Patient\*innen zu bezuschussten Hilfsprogrammen werden die Versicherer vermutlich weiterhin versuchen, die gemeinnützige Unterstützung von Prämienzahlungen durch bezuschusste Hilfsprogramme für unsere Patient\*innen zu verhindern. Sollten diese Bestrebungen in einem für unsere Tätigkeit in den USA wesentlichen Bereich oder Umfang erfolgreich sein, hätten sie erhebliche nachteilige Auswirkungen auf unser Geschäft und unser Betriebsergebnis.

## **Geschäftsverlauf**

### **Wesentliche Ereignisse**

#### **Auswirkungen der Covid-19-Pandemie**

Aufgrund der Covid-19-Pandemie musste Fresenius Medical Care in den vergangenen drei Geschäftsjahren eine erhöhte Sterblichkeit bei seinen Patient\*innen verzeichnen. Für das Geschäftsjahr 2022 entsprach sie allerdings den Prognosen des Unternehmens. Fresenius Medical Care beobachtet und bewertet aufmerksam die Entwicklung der Infektionszahlen.

Um die chronisch nierenkranken Menschen, die uns und unseren Produkten und Dienstleistungen vertrauen, weiterhin zuverlässig versorgen zu können und einen angemessenen Personalbestand aufrechtzuerhalten, haben wir eine Reihe operativer und finanzieller Maßnahmen ergriffen. Zum Schutz der Beschäftigten und Patient\*innen trugen erweiterte Vorgaben zur Verwendung persönlicher Schutzausrüstungen ebenso bei wie Ausgaben zur Erhöhung der Kapazität für potenzielle oder bestätigte Covid-19-Infizierte.

In manchen Regionen, in denen wir tätig sind, haben die Regierungen auch im Jahr 2022 wirtschaftliche Hilfsprogramme für Unternehmen zur Bewältigung der Folgen der Pandemie und zur Unterstützung von Gesundheitsdienstleistern und Patient\*innen bereitgestellt.

Die Pandemie hat dazu geführt, dass wir in bestimmten Bereichen unseres Geschäfts niedrigere Umsatzerlöse erzielt haben. Insgesamt wirkte sich die Covid-19-Pandemie im Jahr 2022 negativ auf das Konzernergebnis aus, im Wesentlichen aufgrund von Übersterblichkeit unserer Patient\*innen.

#### **Auswirkungen des Ukraine-Kriegs**

Der Ukraine-Krieg beeinträchtigt den Betrieb der Dialysezentren von Fresenius Medical Care und die Patientenversorgung im Land selbst, hat aber auch zu höheren Wertberichtigungen auf Forderungen in Russland und der Ukraine und zur Wertminderung einer Produktionsstätte sowie der zugehörigen Maschinen infolge der gegen Russland verhängten Wirtschaftssanktionen geführt. Die direkten negativen Auswirkungen des Kriegs führten im Jahr 2022 zu einem negativen Effekt auf das Konzernergebnis in Höhe von 47 MIO € und werden als Sondereffekt behandelt. Wir werden die möglichen Auswirkungen des Kriegs und auch der Inflation weiterhin genau beobachten.

#### **Hyperinflation in der Türkei**

Seit dem 1. April 2022 wenden wir aufgrund der Inflationsentwicklung in der Türkei in unseren dort operierenden Tochtergesellschaften IAS 29, Rechnungslegung in Hochinflationländern, an. Der negative Effekt der Hyperinflation in der Türkei auf das Konzernergebnis belief sich im Jahr 2022 auf etwa 5 MIO €. Dieser Sachverhalt wird als Sondereffekt behandelt.

#### **Personalmangel und hohe Fluktuation in Dialysekliniken in den USA**

Wir sind weiterhin mit einer beispiellosen Arbeitsmarktsituation in den USA konfrontiert, die zu Personalengpässen, hohen Fluktuationsraten und deutlich gestiegenen Kosten führt. Dies wirkte sich auf das Wachstum im Bereich Dialyседienstleistungen in den USA sowie in nachgelagerten Geschäftsfeldern aus und beeinträchtigte damit die operative Auslastung in beiden Bereichen. Die Auswirkungen auf das Ergebnis wurden im dritten Quartal 2022 durch Erträge aus einer Zustimmungserklärung in Bezug auf bestimmte Arzneimittel teilweise abgemildert.

#### **Inflation und gestiegene Energiepreise sowie Logistik- und Rohstoffkosten**

Das gesamtwirtschaftliche, von Inflation geprägte Umfeld bleibt schwierig und führt zu höheren Logistikkosten sowie Rohstoffkosten und Energiepreisen. Da sich diese Entwicklungen bisher nicht abgeschwächt haben, ist davon auszugehen, dass sie die Ergebnisentwicklung – insbesondere im Bereich Gesundheitsprodukte – für das Jahr 2023 weiter signifikant beeinträchtigen werden. Für weitere Informationen siehe Kapitel „Prognosebericht“.

#### **Unternehmenszusammenschluss zu InterWell Health**

Am 24. August 2022 haben wir bekannt gegeben, dass wir den Unternehmenszusammenschluss zu InterWell Health abgeschlossen haben. Durch den Zusammenschluss von InterWell Health, Fresenius Health Partners und Cricket Health haben wir den führenden Anbieter wertbasierter Nierentherapie in den USA geschaffen. Damit wollen wir die Versorgung nierenkranker Menschen entscheidend verbessern und unsere führende Position in der wertbasierten Versorgung weiter ausbauen. Der Nettogewinn im Zusammenhang mit InterWell Health führte im Jahr 2022 zu einem positiven Effekt auf das Konzernergebnis in Höhe von 37 MIO € und wird als Sondereffekt behandelt.

#### **Programm FME25**

Seit dem 1. Januar 2023 führt die Gesellschaft ihre Geschäfte in zwei globalen Segmenten, Care Enablement und Care Delivery, und wird im ersten Quartal 2023 die Berichterstattung nach dem neuen Modell beginnen. Vor dem 1. Januar 2023 wurden dem Hauptentscheidungsträger keine separaten Finanzinformationen auf der Grundlage der neuen Struktur zur Verfügung gestellt. Außerdem waren die notwendigen System- und Berichtsänderungen zur Umsetzung der neuen Struktur nicht vorhanden.

Die Aufwendungen für das Programm FME25 im Jahr 2022 wirkten sich negativ auf das Konzernergebnis aus; der Effekt beläuft sich auf 149 MIO € und wird als Sondereffekt behandelt.

Wir erwarten, dass jeder in das Programm FME25 investierte Euro die jährlichen Kosten nachhaltig senkt und das Betriebsergebnis bis 2025 um den gleichen Betrag verbessert. Das Unternehmen ist mit seinem Programm FME25 auf einem guten Weg. Das im Rahmen des Programms für das Jahr 2022 gesetzte Ziel von Einsparungen in Höhe von 40 MIO € bis 70 MIO €, die zum operativen Ergebnis beitragen, konnten wir mit Einsparungen in Höhe von 131 MIO € übertreffen. Fresenius Medical Care arbeitet zudem an Maßnahmen, die die Margenverbesserung weiter unterstützen.

#### **Neubewertung des Anteils an Humacyte**

Die Neubewertung des Anteils an Humacyte belastete das Konzernergebnis im Jahr 2022 mit 76 MIO €. Dieser Effekt wird als Sondereffekt behandelt.

#### **Finanzierung**

Am 14. Februar 2022 haben wir Schuldscheindarlehen in Höhe von 25 MIO € und 200 MIO € mit Laufzeiten von fünf beziehungsweise sieben Jahren zu variablen Zinssätzen ausgegeben. Die Erlöse wurden für allgemeine Unternehmenszwecke, einschließlich der Refinanzierung bestehender Verbindlichkeiten, verwendet.

Am 8. Juni 2022 haben wir die syndizierte Kreditlinie geändert, um die Laufzeit um ein Jahr zu verlängern und den LIBOR durch die Term Secured Overnight Financing Rate zu ersetzen.

Am 20. September 2022 haben wir im Rahmen des European Medium-Term Notes-Programms Anleihen mit einem Gesamtnennbetrag von 750 MIO €, einer Laufzeit von fünf Jahren und einem Kupon von 3,875% ausgegeben. Die Erlöse wurden für allgemeine Unternehmenszwecke, einschließlich der Refinanzierung ausstehender Schulden, verwendet.

#### **Änderungen im Vorstand**

Helen Giza, bisher Vorstandsmitglied und verantwortlich für Finanzen, wurde mit Wirkung zum 6. Dezember 2022 zur Vorstandsvorsitzenden von Fresenius Medical Care ernannt. Zuvor hatte sie einen neuen Fünfjahresvertrag abgeschlossen und zusätzlich zu ihrer Position als Chief Financial Officer die Rolle der stellvertretenden Vorstandsvorsitzenden von Fresenius Medical Care übernommen. Helen Giza trat somit an die Stelle von Dr. Carla Kriwet, die zuvor als Vorstandsvorsitzende mit Wirkung zum 1. Oktober 2022 die Nachfolge von Rice Powell angetreten hatte. Herr Powell hat seine Position nach zehn Jahren an der Spitze des Unternehmens zum 30. September 2022 abgegeben. Er war bis zum 31. Dezember 2022 Mitglied des Vorstands und ist anschließend in den Ruhestand eingetreten. Helen Giza ist nun auch Mitglied des Vorstands der Fresenius Management SE. Sie wird weiterhin als Finanzvorständin tätig sein, bis ihre Nachfolge geregelt ist.

Darüber hinaus wurde Michael Sen zum 1. Oktober 2022 zum Chief Executive Officer der Fresenius SE und Vorsitzenden des Aufsichtsrats der Fresenius Medical Care Management AG (persönlich haftende Gesellschafterin) und damit in beiden Positionen als Nachfolger von Stephan Sturm ernannt. Sara Hennicken wurde zum 1. September 2022 zur Verantwortlichen im Vorstand der Fresenius SE für Finanzen sowie zum Mitglied des Aufsichtsrats der persönlich haftenden Gesellschafterin und damit in beiden Positionen als Nachfolgerin von Rachel Empey ernannt.

#### **Vergleich des tatsächlichen und des prognostizierten Geschäftsverlaufs**

Die Rahmenbedingungen unseres Geschäfts waren im Laufe des Geschäftsjahres 2022 von einem schwierigen gesamtwirtschaftlichen Umfeld, Personalengpässen, inflationsbedingten Kostensteigerungen sowie Störungen in den Lieferketten geprägt. Damit haben sie sich zum Teil anders entwickelt als erwartet. Die Auswirkungen der Covid-19-Pandemie haben unsere Geschäftsentwicklung auch im Jahr 2022 beeinträchtigt. Die Covid-19-bedingte Übersterblichkeit lag im Rahmen unserer Erwartungen.

Die beispiellose Arbeitsmarktsituation im US-Markt hat sich ab dem zweiten Quartal 2022 deutlich verschärft. Dies führte zu einer deutlich über den Erwartungen liegenden Lohninflation, zu Zuschlägen, Halteprämien und zusätzlichen Kosten für Zeitarbeitskräfte, um die zunehmende Personalknappheit einzudämmen. Trotz dieser zusätzlichen Investitionen im Personalbereich, einschließlich der Verwendung von Geldern aus dem Provider Relief Fund der US-Regierung, haben sich der Personalmangel und die Fluktuationsraten weiter erhöht. Unser Wachstum wurde durch die Anzahl der Dialysezentren beeinträchtigt, die nur begrenzt in der Lage waren, neue Patient\*innen aufzunehmen. Das bereits schwierige gesamtwirtschaftliche Umfeld hat sich weiter deutlich verschlechtert und die Inflation wurde abseits von Lohnkosten beschleunigt. Dies wurde durch den anhaltenden Krieg in der Ukraine und die daraus folgenden globalen wirtschaftlichen Auswirkungen noch verschärft und führte zu höheren Logistikkosten, Rohstoff- und Energiepreisen sowie zu weiteren Beeinträchtigungen in den Lieferketten. Die für das Geschäftsjahr 2022 abgegebenen Prognosen haben wir daher im zweiten Quartal 2022 entsprechend gesenkt. Darüber hinaus haben wir die Ziele für das Jahr 2025 zurückgenommen.

Die Geschäftsentwicklung wurde im dritten Quartal 2022 weiterhin stark durch ein sehr unsicheres, durch Inflation geprägtes, gesamtwirtschaftliches Umfeld belastet, das Lohn- und allgemeine Kosteninflation in allen Geschäftsbereichen antrieb. Die Effekte der Verbesserungsmaßnahmen im nordamerikanischen

Dienstleistungsgeschäft haben sich entgegen unseren ursprünglichen Annahmen verzögert. Aus gebotener Vorsicht haben wir unseren Ergebnisausblick im dritten Quartal 2022 weiter gesenkt.

Die während des Geschäftsjahres 2022 angepassten Prognosen haben wir erreicht.

Der Ausblick für das Geschäftsjahr 2022 basierte auf den im Kapitel „Prognosebericht“ im Zwischenlagebericht des Konzernzwischenabschlusses zum 30. Juni 2022 und 30. September 2022 sowie im Konzernlagebericht des Geschäftsberichts 2021 genannten Annahmen und berücksichtigte keine Sondereffekte. Sondereffekte umfassen weitere Aufwendungen für das Programm FME25, den Nettogewinn im Zusammenhang mit InterWell Health, die Neubewertung des Anteils an Humacyte im Segment Nordamerika, die Hyperinflation in der Türkei und die Auswirkungen im Zusammenhang mit dem Ukraine-Krieg sowie andere Effekte, die in ihrer Art ungewöhnlich sind und die zum Zeitpunkt der Erstellung des Ausblicks nicht vorhersehbar waren beziehungsweise deren Umfang oder Auswirkungen nicht vorhersehbar waren. Die tatsächlichen Ergebnisse 2022 haben wir entsprechend bereinigt, um sie mit dem Ausblick vergleichbar zu machen. Der Sondereffekt aus dem Programm FME25 betrifft hierbei hauptsächlich die Segmente Nordamerika und EMEA sowie die Zentralbereiche. Die Aufwendungen für das Programm FME25 beinhalten im Wesentlichen Abfindungszahlungen und damit verbundene Personalkosten, die Wertminderung von Sachanlagen, immateriellen Vermögenswerten und Nutzungsrechten aus Leasingverhältnissen sowie Kosten für Beratungsleistungen. Der Nettogewinn im Zusammenhang mit InterWell Health beinhaltet neben dem Gewinn aus der Neubewertung unserer Beteiligung an InterWell Health LLC vor der Transaktion die Wertminderung bestimmter langfristiger Vermögenswerte von Acumen Physician Solutions, LLC, die im Rahmen der Transaktion auf InterWell Health übertragen wurde, und bestimmte transaktionsbezogene Kosten. Die Auswirkungen im Zusammenhang mit dem Ukraine-Krieg beinhalten Aufwendungen für Wertberichtigungen auf Forderungen in Russland und der Ukraine und die Wertminderung einer Produktionsstätte und der zugehörigen Maschinen infolge der gegen Russland verhängten Wirtschaftssanktionen, die sich negativ auf unsere Lieferkette in das Land auswirkten.

Die Wachstumsraten basierten auf den Ergebnissen 2021 ohne die Aufwendungen für das Programm FME25.

Eine Überleitung der Ergebnisse 2022 und 2021 auf die jeweiligen Ergebnisse 2022 und 2021 ohne Sondereffekte befindet sich am Ende dieses Abschnitts. Die Prognosen zum Geschäftsverlauf 2022 basierten auf konstanten Wechselkursen.

Zu Beginn des Geschäftsjahres hatten wir zu konstanten Wechselkursen mit einem Wachstum der Umsatzerlöse im unteren bis mittleren einstelligen Prozentbereich gerechnet. Im zweiten Quartal 2022 haben wir die Wachstumsprognose der Umsatzerlöse zu konstanten Wechselkursen auf das untere Ende der ursprünglichen Prognosespanne angepasst. Die Umsatzerlöse für das Geschäftsjahr 2022 betragen zu konstanten Wechselkursen 18,0 MRD € (2021: 17,6 MRD €). Zu konstanten Wechselkursen erhöhten sich die Umsatzerlöse demnach um 2% und lagen im Rahmen unserer Erwartungen.

Für das Geschäftsjahr 2022 hatten wir zu konstanten Wechselkursen für das um Sondereffekte bereinigte operative Ergebnis ein Wachstum im unteren bis mittleren einstelligen Prozentbereich prognostiziert. Im zweiten Quartal 2022 haben wir diese Prognose auf einen Rückgang in etwa im mittleren Zehner-Prozentbereich und im dritten Quartal 2022 auf einen Rückgang im mittleren bis hohen Zehner-Prozentbereich gesenkt. Das um Sondereffekte bereinigte operative Ergebnis zu konstanten Wechselkursen betrug im Geschäftsjahr 2022 1,7 MRD € (2021: 1,9 MRD €), ein Rückgang um 13%. Damit lagen wir etwas über unserer angepassten Prognose.

Für das um Sondereffekte bereinigte Konzernergebnis hatten wir uns zu Beginn des Geschäftsjahres zu konstanten Wechselkursen ein Wachstum im unteren bis mittleren einstelligen Prozentbereich als Ziel gesetzt. Dieses Ziel haben wir im zweiten Quartal 2022 auf einen Rückgang in etwa im hohen Zehner-Prozentbereich und im dritten Quartal 2022 auf einen Rückgang im hohen Zehner- bis mittleren Zwanziger-Prozentbereich gesenkt. Das um Sondereffekte bereinigte Konzernergebnis zu konstanten Wechselkursen für das Geschäftsjahr 2022 ging auf 0,8 MRD € zurück (2021: 1,0 MRD €). Der Rückgang um 17% zu konstanten Wechselkursen lag somit am unteren Ende unseres angepassten Zielkorridors.

Der um Sondereffekte bereinigte ROIC lag bei 3,9%, er entspricht dem im dritten Quartal 2022 auf in etwa 4,0% gesenkten prognostizierten Wert. Der ursprünglich vorgesehene Wert von mindestens 5,0% war zuvor im zweiten Quartal 2022 auf mindestens 4,0% gesenkt worden.

Die folgende Tabelle zeigt die erreichten Ergebnisse und unseren Ausblick für das Geschäftsjahr 2022:

Ergebnisse und Ausblick 2022				
in MIO €, sofern nicht anders angegeben	Ergebnisse 2022	Ergebnisse 2022	Angepasster Ausblick 2022	Ausblick 2022 (wie berichtet)
	Wie berichtet	Ohne Sondereffekte (zu konstanten Wechselkursen, mit Ausnahme des ROIC) <sup>(1), (2), (3)</sup>		
Umsatzerlöse	19.398	17.985	Wachstum: unterer einstelliger Prozentbereich	Wachstum: unterer bis mittlerer einstelliger Prozentbereich
Wachstum Umsatzerlöse zu konstanten Wechselkursen in %	2	2	Wachstum: unterer einstelliger Prozentbereich	Wachstum: unterer bis mittlerer einstelliger Prozentbereich
Operatives Ergebnis	1.512	1.673	Rückgang: mittlerer bis hoher Zehner-Prozentbereich	Wachstum: unterer bis mittlerer einstelliger Prozentbereich
Konzernergebnis <sup>(4)</sup>	673	842	Rückgang: hoher Zehner- bis mittlerer Zwanziger-Prozentbereich	Wachstum: unterer bis mittlerer einstelliger Prozentbereich
Wachstum Konzernergebnis zu konstanten Wechselkursen in % <sup>(4)</sup>	(37)	(17)	Rückgang: hoher Zehner- bis mittlerer Zwanziger-Prozentbereich	Wachstum: unterer bis mittlerer einstelliger Prozentbereich
ROIC in %	3,3	3,9	in etwa 4,0%	≥ 5,0%

- (1) Der Ausblick 2022 wurde im zweiten und dritten Quartal 2022 angepasst, demzufolge basierte er auf den im Kapitel „Prognosebericht“ im Zwischenlagebericht des Konzernzwischenabschlusses zum 30. Juni 2022 und zum 30. September 2022 sowie im Konzernlagebericht des Geschäftsberichts 2021 genannten Annahmen und war ohne Sondereffekte. Sondereffekte umfassen weitere Aufwendungen für das Programm FME25, den Nettogewinn im Zusammenhang mit InterWell Health, die Neubewertung des Anteils an Humacyte, die Hyperinflation in der Türkei und die Auswirkungen im Zusammenhang mit dem Ukraine-Krieg sowie andere Effekte, die in ihrer Art ungewöhnlich sind und die zum Zeitpunkt der Erstellung des Ausblicks nicht vorhersehbar waren bzw. deren Umfang oder Auswirkungen nicht vorhersehbar waren. Die Wachstumsraten basierten auf den Ergebnissen 2021 ohne die Aufwendungen für das Programm FME25.
- (2) Um die geschäftliche Entwicklung mit dem Ausblick 2022 vergleichbar zu machen, wurden die Ergebnisse 2022 um Sondereffekte bereinigt. Für eine Überleitung der Ergebnisse 2022 und 2021 auf die Ergebnisse 2022 und 2021 ohne Sondereffekte als Basis für die Ziele 2022 siehe nachfolgende Tabelle.
- (3) Für weitere Informationen zu konstanten Wechselkursen siehe Abschnitt „Steuerungssystem“ im Kapitel „Grundlagen des Konzerns“.
- (4) Ergebnis, das auf die Anteilseigner der FMC AG & Co. KGaA entfällt.

Die folgenden Tabellen stellen die Überleitung der Ergebnisse 2022 und 2021 auf die jeweiligen Ergebnisse 2022 und 2021 ohne Sondereffekte sowie die Überleitung der Währungsumrechnungseffekte für die Ergebnisse 2022 zu konstanten Wechselkursen dar:

Operative Entwicklung ohne Sondereffekte								
in MIO €								
	Sondereffekte							
Ergebnisse 2022	Programm FME25	Nettogewinn i. Zshg. mit InterWell Health	Neubewertung des Anteils an Humacyte	Ukraine-Krieg	Hyperinflation in der Türkei	Ergebnisse 2022 ohne Sondereffekte	Währungsumrechnungseffekte	Ergebnisse 2022 ohne Sondereffekte zu konstanten Wechselkursen <sup>(2)</sup>
Umsatzerlöse	19.398	—	—	—	—	19.398	(1.413)	17.985
Operatives Ergebnis	1.512	204	(56)	103	49	1.817	(144)	1.673
Konzernergebnis <sup>(1)</sup>	673	149	(37)	76	47	913	(71)	842

Operative Entwicklung ohne Sondereffekte			
in MIO €			
	Ergebnisse 2021	Programm FME25	Ergebnisse 2021 ohne Sondereffekte
Umsatzerlöse	17.619	—	17.619
Operatives Ergebnis	1.852	63	1.915
Konzernergebnis <sup>(1)</sup>	969	49	1.018

- (1) Ergebnis, das auf die Anteilseigner der FMC AG & Co. KGaA entfällt.
- (2) Für weitere Informationen zu konstanten Wechselkursen siehe Abschnitt „Steuerungssystem“ im Kapitel „Grundlagen des Konzerns“.

Im Geschäftsjahr 2022 betragen der ROIC beziehungsweise der um die Sondereffekte bereinigte ROIC 3,3% und 3,9%. In der Berechnung des bereinigten ROIC wurde das durchschnittlich investierte Kapital um 153 MIO € und das NOPAT um 207 MIO € angepasst.

Im Geschäftsjahr 2021 betragen der ROIC 4,9%, beziehungsweise der um das Programm FME25 bereinigte ROIC 5,1%. In der Berechnung des bereinigten ROIC wurde das durchschnittlich investierte Kapital um 7 MIO € und das NOPAT um 46 MIO € angepasst. Siehe die Überleitung zur Berechnung des ROIC im Abschnitt „Steuerungssystem – Rendite auf das investierte Kapital (Nicht-IFRS-Kennzahl)“ im Kapitel „Grundlagen des Konzerns“.

## Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage

Die folgenden Kapitel fassen die Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage der FMC-AG & Co. KGaA für die angegebenen Zeiträume zusammen.

### Ertragslage der FMC-AG & Co. KGaA

Die FMC-AG & Co. KGaA weist für das Geschäftsjahr 2022 einen Jahresfehlbetrag in Höhe von 1.141.219 TSD € aus (i. Vj. Jahresüberschuss 1.737.017 TSD €).

Als Holdinggesellschaft erzielt die FMC AG & Co. KGaA ihr Ergebnis hauptsächlich aus Beteiligungserträgen. Das Beteiligungsergebnis hat sich im Geschäftsjahr 2022 wie folgt entwickelt:

Beteiligungsergebnis	2022	2021	Abweichung
	TSD €	TSD €	TSD €
Erträge aus Gewinnabführungsverträgen	—	1.795.292	(1.795.292)
Erträge aus Beteiligungen	102.237	58.975	43.262
Aufwendungen aus Verlustübernahme	(1.074.316)	(28)	(1.074.288)
Summe	<b>(972.079)</b>	<b>1.854.239</b>	<b>(2.826.318)</b>

Die FMC AG & Co. KGaA erhält ihr Ergebnis aus Ergebnisabführungsverträgen nahezu ausschließlich von der FMC Beteiligungsgesellschaft, die unter anderem Verträge zur Ergebnisabführung mit der FMC Investment GmbH abgeschlossen hat. Die Erträge aus Beteiligungen entfallen überwiegend auf ein Beteiligungsunternehmen in der Schweiz.

Das Ergebnis der FMC Beteiligungsgesellschaft resultiert im Geschäftsjahr 2022 hauptsächlich aus der Übernahme von Gewinnen und Verlusten aus Ergebnisabführungsverträgen mit der FMC Investment GmbH und drei weiteren Gesellschaften sowie aus Erträgen aus Beteiligungen mit Tochterunternehmen. Die im Rahmen der Ergebnisabführung übernommenen Verluste der FMC Investment GmbH in Höhe von 1.740.304 TSD € resultieren fast ausschließlich aus der Abschreibung der Anteile an der FMC D-GmbH in Höhe von 1.628.458 TSD €. Aufgrund des Ergebnisses eines Werthaltigkeitstests und insbesondere als Folge eines angestiegenen Diskontierungszinssatzes, wurde eine außerplanmäßige Abwertung des Beteiligungsbuchwertes für diese Gesellschaft vorgenommen. Weiterhin sind in der Ergebnisabführung der FMC Investment GmbH die Aufwendungen aus der Verlustübernahme der FMC D-GmbH (92.983 TSD €) und die Erträge aus der Gewinnabführung der FMC-GmbH (16.381 TSD €) enthalten. Unternehmensgegenstand der FMC D-GmbH ist die Herstellung und der weltweite Vertrieb von Dialysegeräten und Dialyseprodukten wie Dialysatoren und damit verbundenes Einwegzubehör. Unternehmensgegenstand der FMC-GmbH ist der Vertrieb von Dialyseprodukten, jedoch beschränkt auf das Inland. Die in der Ergebnisabführung an die FMC AG & Co. KGaA enthaltenen Erträge aus Beteiligungen der FMC Beteiligungsgesellschaft beinhalten überwiegend Erträge aus der Beteiligung an einer Tochtergesellschaft in den USA in Höhe von 659.817 TSD €. Das Ergebnis der FMC Beteiligungsgesellschaft wurde weiterhin aufgrund von Abschreibungen auf Anteile an verbundenen Unternehmen in Höhe von 235.300 TSD € sowie durch Gewährung von Zuschüssen an verbundene Unternehmen gemindert; dieser Aufwand wurde teilweise kompensiert durch Zuschreibungen auf Anteile an verbundenen Unternehmen.

Im Vorjahr resultierte der Gewinn der FMC Beteiligungsgesellschaft vorwiegend aus der Zuschreibung der Anteile der FMC Investment GmbH an der FMC D GmbH in Höhe von 1.083.644 TSD €. Dieser Ertrag der FMC Investment GmbH wurde im Rahmen der Gewinnabführung an die FMC Beteiligungsgesellschaft abgeführt. Die Erträge aus Beteiligungen der FMC Beteiligungsgesellschaft beinhalten in 2021 zum großen Teil Erträge aus Beteiligungen an einem Tochterunternehmen in den USA in Höhe von 700.487 TSD €. Das Ergebnis der FMC Beteiligungsgesellschaft wurde weiterhin aufgrund von Abschreibungen auf Anteile an verbundenen Unternehmen, der Gewährung von Zuschüssen an verbundene Unternehmen sowie durch Währungskursverluste gemindert; dieser Aufwand wurde teilweise kompensiert durch Zuschreibungen auf Anteile an verbundenen Unternehmen.

Die sonstigen betrieblichen Erträge der FMC-AG & Co. KGaA verminderten sich im aktuellen Geschäftsjahr um 37.389 TSD € auf 336.187 TSD € (Vj. 373.576 TSD €). Zum Rückgang der sonstigen betrieblichen Erträge führten maßgeblich niedrigere Erträge aus Beteiligungsabgängen, niedrigere Erträge aus der Auflösung von Einzelwertberichtigungen auf Darlehen und Forderungen, sowie niedrigere Zuschreibungen auf Anteile des Finanzanlagevermögens. Gegenläufig führten höhere Erträge aus der Weiterbelastung von Aufwendungen, für die die FMC AG & Co. KGaA in Vorlage getreten war, an verbundene Unternehmen, zu höheren sonstigen betrieblichen Erträgen. Weiterhin führten Ausgleichszahlungen in Höhe von 40.141 TSD € für die Erteilung einer Genehmigung an ein Drittunternehmen, bestimmte Produkte außerhalb eines Beteiligungsunternehmens in der Schweiz zu verkaufen, zu höheren sonstigen betrieblichen Erträgen. Zu einem Anstieg der sonstigen betrieblichen Erträge führten ebenfalls um 16.536 TSD € höhere Währungskursgewinne. Den Währungskursgewinnen stehen in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen enthaltene Währungskursverluste in vergleichbarer Höhe gegenüber.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen verzeichneten einen Anstieg um 37.653 TSD € auf 429.575 TSD € (Vj. 391.922 TSD €). Ursache hierfür sind in erster Linie höhere Aufwendungen für ausstehende Kostenbelastungen von

verbundenen Unternehmen, hauptsächlich für Cybersicherheit, sowie um 19.120 TSD € höhere Währungskursverluste gegenüber dem Vorjahr. Den Währungskursverlusten stehen in den sonstigen betrieblichen Erträgen enthaltene Währungskursgewinne in vergleichbarer Höhe gegenüber.

Die Abschreibungen auf Finanzanlagen verminderten sich von 2.349 TSD € im Vorjahr auf 1.849 TSD € im Geschäftsjahr 2022. Im aktuellen Geschäftsjahr wurde unter anderem eine außerplanmäßige Abschreibung auf eine Ausleihung an ein verbundenes Unternehmen in Kolumbien vorgenommen.

Im Vorjahr wurden unter anderem außerplanmäßige Abschreibungen auf eine Ausleihung an einem verbundenen Unternehmen in Kolumbien sowie auf Anteile an einem verbundenen Unternehmen in Argentinien vorgenommen.

Die sonstigen Zinsen und ähnlichen Erträge sanken vorwiegend aufgrund niedrigerer Zinserträge aus Swaps mit Banken, sowie aufgrund niedrigerer Zinserträge aus Steuern von 44.130 TSD € auf 38.694 TSD €.

Der Rückgang der Zinsen und ähnlichen Aufwendungen von 91.941 TSD € auf 81.279 TSD € ist im Wesentlichen auf niedrigere Zinsaufwendungen für Steuern und niedrigere Zinsaufwendungen für Geldanlagen von verbundenen Unternehmen aufgrund eines niedrigeren Finanzierungsvolumens von Tochtergesellschaften zurückzuführen. Gegenläufig führten höhere Aufwendungen für langfristige Kredite aufgrund von Refinanzierungen zu höheren Zinsen und ähnlichen Aufwendungen.

Zum 31. Dezember 2022 weist die Gesellschaft einen Ertrag aus Steuern vom Einkommen und vom Ertrag in Höhe von 16.141 TSD € aus, gegenüber einem Aufwand aus Steuern vom Einkommen und vom Ertrag in Höhe von 2.666 TSD € in 2021. Dies entspricht einer Veränderung von 18.807 TSD €. Diese Veränderung resultiert im Wesentlichen aus Auflösungen der voraussichtlichen Verpflichtungen für noch ausstehende Steuerveranlagungen, die auch die derzeit stattfindenden und noch nicht abgeschlossenen sowie zukünftigen steuerlichen Außenprüfungen berücksichtigen, soweit sie das Geschäftsjahr oder vergangene Geschäftsjahre betreffen. Im Geschäftsjahr führen temporäre Differenzen zwischen handels- und steuerlichen Wertansätzen zu aktiven latenten Steuern, die die passive Steuerlatenz übersteigen. Nach Saldierung sämtlicher Steuerlatenzen entsteht ein Überhang von aktiven latenten Steuern. Die Gesellschaft übt das Wahlrecht, den Aktivüberhang anzusetzen, nicht aus.

Aufgrund der zuvor beschriebenen Entwicklungen weist die Gesellschaft für das aktuelle Geschäftsjahr ein negatives Ergebnis nach Steuern in Höhe von 1.140.932 TSD € aus (i.Vj. Jahresüberschuss 1.737.095 TSD €).

## Finanzlage der FMC-AG & Co. KGaA

Kapitalflussrechnung	2022 in T€	2021 in T€
<b>Cash Flow aus laufender Geschäftstätigkeit</b>	<b>607.692</b>	<b>728.551</b>
davon Jahresüberschuss (Jahresfehlbetrag) zzgl. nicht zahlungswirksame Aufwendungen (Erträge) aus Abschreibungen (Zuschreibungen) auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens, Sachanlagen, Finanzanlagen, Darlehen und Forderungen an verbundene Unternehmen sowie Erträge (Aufwendungen) aus dem Abgang von Finanzanlagen	(1.166.384)	1.722.061
davon Veränderungen bei Forderungen gegen / Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie gegenüber verbundenen Unternehmen	1.763.497	(1.023.261)
davon Veränderung der Pensions- und Steuerrückstellungen / sonstigen Rückstellungen	(24.377)	(9.906)
davon Veränderung der sonstigen betrieblichen Aktiva / sonstigen betrieblichen Passiva	35.005	39.712
<b>Cash Flow aus Investitionstätigkeit</b>	<b>(739.576)</b>	<b>8.084</b>
davon Auszahlungen für den Erwerb von immateriellen Vermögensgegenständen des Anlagevermögens, Sachanlagen, Anteilen an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen und für Kapitaleinzahlungen in Tochterunternehmen	(54.432)	(355.998)
davon Einzahlungen für Kapitalrückzahlungen von Tochterunternehmen	—	41.116
davon Netto-Auszahlungen aus der Tilgung und der Auszahlung von Darlehen an verbundene Unternehmen	(685.228)	322.875
<b>Cash Flow aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>131.529</b>	<b>(736.269)</b>
davon Einzahlungen aus der Ausübung von Aktienoptionen	20.427	6.367
davon Dividendenzahlungen	(395.556)	(392.455)
davon Netto-Einzahlungen aus der Aufnahme und der Tilgung von Finanzkrediten	356.500	(45.670)
davon Netto-Auszahlungen aus der Tilgung und der Aufnahme von Darlehen gegenüber verbundenen Unternehmen	150.158	(304.512)
<b>Veränderung der flüssigen Mittel aus Geschäfts-, Investitions- und Finanzierungstätigkeit</b>	<b>(354)</b>	<b>365</b>
Flüssige Mittel am Anfang des Jahres	366	1
<b>Flüssige Mittel am Ende der Periode</b>	<b>12</b>	<b>366</b>

Die FMC-AG & Co. KGaA verantwortet als Konzernobergesellschaft die Finanzierungsaktivitäten des Konzerns und ist daran auch maßgeblich beteiligt. Die Gesellschaft verfügt neben der unten erläuterten syndizierten Kreditlinie und dem Commercial Paper Programm auch über Darlehen von verbundenen Unternehmen. Anleihen, die in Euro denominiert sind, werden über das 10 Mrd. Euro Anleihe-Emissionsprogramm („Debt Issuance Programm“) des Konzerns emittiert.

Die wesentlichen mittel- und langfristigen Finanzierungsinstrumente des Konzerns sind Anleihen. Kurzfristiger Finanzierungsbedarf wird mittels Ausgaben im Rahmen des 1,5 Mrd. Euro Commercial Paper Programms in Euro, des Forderungsverkaufsprogramms in US-Dollar und über bilaterale Kreditlinien abgedeckt.

Zum 31. Dezember 2022 betragen die Verbindlichkeiten der FMC-AG & Co. KGaA aus dem Commercial Paper Programm 496.500 TSD €.

Am 01. Juli 2021 schloss die FMC-AG & Co. KGaA eine neue syndizierte revolvingende Kreditlinie in Höhe von 2 Mrd. Euro ab. Die syndizierte Kreditlinie hat eine Laufzeit von fünf Jahren plus zwei Verlängerungsoptionen um je ein Jahr und kann in verschiedenen Währungen in Anspruch genommen werden. Derzeit wird die syndizierte Kreditlinie nicht in Anspruch genommen. Sie dient vielmehr als zusätzliche Liquiditäts-Absicherung („Back-up Linie“) des Konzerns. Zudem wurde eine Nachhaltigkeitskomponente in der neuen Kreditlinie verankert. Dementsprechend kann die Marge der syndizierten Kreditlinie in Abhängigkeit von der Nachhaltigkeitsleistung des Unternehmens steigen oder fallen.

Am 08. Juni 2022 wurde die syndizierte Kreditlinie um ein Jahr verlängert und dahingehend geändert, dass alle Bezugnahmen auf den US-Dollar-LIBOR durch die Term Secured Overnight Financing Rate ersetzt wurden.

Die nachfolgende Tabelle zeigt die ausstehenden Anleihen von 100%-igen Tochtergesellschaften der FMC-AG & Co. KGaA zum 31. Dezember 2022. Für diese Anleihen garantieren die Gesellschaften FMC-AG & Co. KGaA und FMC Holdings gesamtschuldnerisch.

Emittent / Transaktionen	Nominalwert in MIO	Umgerechnet in MIO €	Fälligkeit	Kupon
FMC US Finance II 2014/2024	400 US\$	375 €	15. Oktober 2024	4,750%
FMC US Finance III 2019/2029	500 US\$	469 €	15. Juni 2029	3,750%
FMC US Finance III 2020/2031	1.000 US\$	938 €	16. Februar 2031	2,375%
FMC US Finance III 2021/2026	850 US\$	797 €	01. Dezember 2026	1,875%
FMC US Finance III 2021/2031	650 US\$	609 €	01. Dezember 2031	3,000%

Die von Fresenius Medical Care US Finance II, Inc. in Höhe von 700.000 TSD US\$ (532.522 TSD € zum Zeitpunkt der Emission am 26. Januar 2012) ausgegebenen Anleihen wurden bei Fälligkeit am 31. Januar 2022 zurückgezahlt.

Am 20. September 2022 hat die FMC-AG & Co. KGaA im Rahmen Ihres Anleihen-Programms (Debt Issuance Program) Anleihen mit einem Gesamtnennbetrag von 750.000 TSD €, einer Laufzeit von 5 Jahren und einem Kupon von 3,875% ausgegeben.

Die folgende Tabelle zeigt die ausstehenden Anleihen der FMC-AG & Co. KGaA zum 31. Dezember 2022.

Emittent / Transaktion	Nominalwert in MIO	Fälligkeit	Kupon	Ausgabepreis
FMC-AG & Co. KGaA 2018/2025	500 €	11. Juli 2025	1,500%	99,704%
FMC-AG & Co. KGaA 2019/2023	650 €	29. November 2023	0,250%	99,901%
FMC-AG & Co. KGaA 2019/2026	600 €	30. November 2026	0,625%	99,238%
FMC-AG & Co. KGaA 2019/2029	500 €	29. November 2029	1,250%	99,832%
FMC-AG & Co. KGaA 2020/2026	500 €	29. Mai 2026	1,000%	99,405%
FMC-AG & Co. KGaA 2020/2030	750 €	29. Mai 2030	1,500%	99,742%
FMC-AG & Co. KGaA 2022/2027	750 €	20. September 2027	3,875%	99,635%

Die Anleihen der FMC-AG & Co. KGaA werden von der FMC Holdings garantiert.

Am 14. Februar 2022 emittierte die FMC-AG & Co. KGaA Schuldscheindarlehen in Höhe von 25.000 TSD € und 200.000 TSD € mit Laufzeiten von fünf beziehungsweise sieben Jahren zu variablen Zinssätzen.

Weiterhin besteht zwischen der FMC-AG & Co. KGaA als Darlehensnehmer und Fresenius SE als Darlehensgeber eine Darlehensvereinbarung für ein unbesichertes Darlehen über einen Gesamtbetrag von bis zu 600.000 TSD €, den die Gesellschaft zum 31. Dezember 2022 in Höhe von 1.000 TSD € in Anspruch genommen hat. Der Darlehensnehmer kann auf unbestimmte Zeit ein oder mehrere kurzfristige unbesicherte Darlehen aufnehmen.

### Vermögenslage der FMC-AG & Co. KGaA

Die Bilanzsumme erhöhte sich gegenüber dem Vorjahr um 843.865 TSD € auf 11.607.038 TSD € zum 31. Dezember 2022.

Die wesentlichen Veränderungen in der Bilanz betreffen die Finanzanlagen mit einem Anstieg von 1.148.136 TSD €, und die Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen mit einem Anstieg von 2.015.228 TSD €. Das Eigenkapital verminderte sich um 1.516.348 TSD €, die Forderungen gegenüber verbundenen Unternehmen verzeichneten einen Rückgang von 283.481 TSD €. Weiterhin erhöhten sich die Anleihen um 750.000 TSD €, und die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten verminderten sich um 201.796 TSD €. Diese Entwicklung sowie weitere wesentliche Veränderungen werden in der Folge näher erläutert.

Im Finanzanlagevermögen erhöhten sich die Anteile an verbundenen Unternehmen von 9.052.208 TSD € im Vorjahr auf 10.200.344 TSD € im Geschäftsjahr. Hauptursache hierfür ist die Kapitalerhöhung bei einer inländischen Tochtergesellschaft in Höhe von 1.030.000 TSD € zur Durchführung der Ergebnisabführungsverträge im steuerlichen Organkreis. Der Wert der Ausleihungen an verbundene Unternehmen erhöhte sich im Wesentlichen durch Vergabe einer neuen Ausleihung an ein verbundenes Unternehmen in Japan.

Der Rückgang der Forderungen gegen verbundene Unternehmen von 1.590.438 TSD € auf 1.306.957 TSD € gegenüber dem Vorjahr resultiert im Wesentlichen aus der Begleichung der Forderung aus der Gewinnabführung der FMC Beteiligungsgesellschaft für das Geschäftsjahr 2021. Demgegenüber steht ein Anstieg aus einer an die Gesellschaft abgetretenen Dividendenforderung in Höhe von 659.817 TSD € gegenüber einer Tochtergesellschaft in den USA.

Das Eigenkapital der FMC AG & Co. KGaA verminderte sich im Vergleich zum Vorjahr von 4.885.364 TSD € auf 3.369.016 TSD €. Das entspricht einem Rückgang von rund 31,0%. Zum Rückgang des Eigenkapitals führte vorwiegend der Jahresfehlbetrag des aktuellen Geschäftsjahres sowie die Ausschüttung der Dividende für das Geschäftsjahr 2021. Gegenläufig führte der Zuwachs durch die Zuflüsse aus der Ausgabe von neuen Stammaktien aus den derzeit bestehenden Mitarbeiterbeteiligungsprogrammen in Höhe von 20.427 TSD € zu einem Anstieg des Eigenkapitals. Die Eigenkapitalquote sank um 16,4% Punkte gegenüber dem Vorjahr und beträgt zum 31. Dezember 2022 rund 29,0%.

Die Rückstellungen sanken von 222.120 TSD € auf 197.743 TSD €. Der Rückgang in Höhe von 24.377 TSD € ist zurückzuführen auf um 36.264 TSD € niedrigere Steuerrückstellungen, teilweise kompensiert durch um 3.897 TSD € höhere sonstige Rückstellungen sowie um 7.990 TSD € höhere Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen. Die Steuerrückstellungen verminderten sich von 75.402 TSD € auf 39.138 TSD €, im Wesentlichen aufgrund der Auflösung der voraussichtlichen Verpflichtungen für die derzeit stattfindenden und noch nicht abgeschlossenen sowie zukünftigen steuerlichen Außenprüfungen. Die Rückstellungen für sonstige Steuern, die aus Vorsteuerkürzungen innerhalb der umsatzsteuerlichen Organschaft der Gesellschaft mit mittelbaren Tochtergesellschaften für Vorjahre resultieren, verminderten sich aufgrund der Inanspruchnahme der Rückstellungen.

Aufgrund der Ausgabe einer neuen Anleihe im September 2022 erhöhten sich die Verbindlichkeiten aus Anleihen von 3.500.000 TSD € auf 4.250.000 TSD €. Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten verminderten sich von 531.814 TSD € auf 330.018 TSD €, vorwiegend aufgrund der planmäßigen Rückzahlung von Mitteln der ausgelaufenen Kreditlinien sowie durch niedrigere Verbindlichkeiten aus dem bestehenden Cash Management System mit einem währungsübergreifenden Notional Pooling. Gegenläufig wirkte sich die Neuaufnahme von Schuldscheindarlehen aus. Die sonstigen Verbindlichkeiten verminderten sich von 740.989 TSD € auf 561.919 TSD €. Zu diesem Rückgang führte vorwiegend die Rückzahlung von kurzfristigen Schuldtiteln aus dem bestehenden Commercial Paper Programm. Zur näheren Erläuterung verweisen wir auf unsere Ausführungen in der Finanzlage des Lageberichtes. Zusätzlich enthalten die sonstigen Verbindlichkeiten erhaltene Ausgleichszahlungen in Höhe von US\$ 70.000 (65.629 TSD €) für die Erteilung einer Genehmigung an ein Drittunternehmen, bestimmte Produkte außerhalb eines Beteiligungsunternehmens in der Schweiz zu verkaufen.

Die Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen stiegen gegenüber dem Vorjahr von 874.299 TSD € auf 2.889.527 TSD €. Der Anstieg ist im Wesentlichen bedingt durch die Verbindlichkeit aus der Übernahme des Verlustes der FMC Beteiligungsgesellschaft aus dem bestehenden Ergebnisabführungsvertrag mit der Gesellschaft. Des weiteren führte eine Verbindlichkeit gegenüber einer deutschen Tochtergesellschaft, die daraus resultiert, dass diese Tochtergesellschaft ihre Darlehensforderung an eine Konzerngesellschaft in den USA an die Gesellschaft abgetreten hat, zu einem Anstieg der Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen.

#### *Gesamtaussage der Unternehmensleitung*

Das Ergebnis des Einzelabschlusses der FMC AG & Co. KGaA ist im Geschäftsjahr 2022 außerordentlich geprägt durch die Effekte aus einer außerplanmäßigen Abschreibung der Anteile an einer Tochtergesellschaft. Aufgrund schwieriger Rahmenbedingungen konnten wir unsere definierten Ziele für das Jahr 2022 nicht erreichen und unser Bilanzgewinn sank im Vergleich zum Vorjahr.

Wir müssen weiterhin in einem schwierigen und hochgradig volatilen gesamtwirtschaftlichen Umfeld mit anhaltender Inflation agieren. Die Auswirkungen haben das Ergebnis von Fresenius Medical Care stärker belastet als zu Beginn des Geschäftsjahres erwartet. Dementsprechend wird der Aufsichtsrat der Hauptversammlung eine niedrigere Dividende vorschlagen.

## NACHTRAGSBERICHT

Wir verweisen auf unsere Ausführungen im Anhang der FMC-AG & Co. KGaA.

## PROGNOSEBERICHT

*Der Prognosebericht beschreibt die voraussichtliche Entwicklung von Fresenius Medical Care im Geschäftsjahr 2023. Alle zum Zeitpunkt der Bilanzaufstellung bekannten Ereignisse, die unsere Geschäftsentwicklung im Jahr 2023 beeinflussen könnten, sind berücksichtigt.*

### Geschäftspolitik

Fresenius Medical Care ist der weltweit führende Anbieter von Produkten und Dienstleistungen für Menschen mit Nierenerkrankungen, gemessen an den veröffentlichten Umsatzerlösen und der Anzahl der behandelten Patient\*innen. Wir wollen diese Position in den kommenden Jahren weiter ausbauen. Unsere Produkte und Dienstleistungen bilden den Kern unserer Strategie. In unserem Transformationsjahr 2022 haben wir begonnen, die Einführung des neuen Betriebsmodells mit künftig zwei globalen Segmenten, Care Enablement und Care Delivery, schrittweise vorzubereiten. Das neue globale Betriebsmodell wurde zum 1. Januar 2023 eingeführt. Im Rahmen unserer Weiterentwicklung bis 2025 werden wir uns auf drei Schlüsselbereiche konzentrieren: gesamtheitliche Nierentherapie, intensivmedizinische Lösungsansätze und unterstützende Geschäftsaktivitäten. Die Aspekte der gesamtheitlichen Nierentherapie umfassen neue Modelle zur Versorgung von Patient\*innen mit Nierenversagen, wertbasierte Versorgungsmodelle, chronische Nierenerkrankung und Transplantation sowie innovative Ansätze in der Versorgung von Nierenpatient\*innen. In den nächsten Jahren werden wir verstärkt auf unsere Expertise in der intensivmedizinischen Versorgung setzen und unsere Kernkompetenzen durch unser Netzwerk von Partnerschaften sowie Investitionen und Akquisitionen weiterhin optimal nutzen. Damit verpflichten wir uns zu nachhaltiger Entwicklung und langfristigem Wachstum.

### Branchenbezogenes Umfeld – Dialysemarkt

Fresenius Medical Care erwartet für das Geschäftsjahr 2023 einen Anstieg der weltweiten Patientenzahlen von etwa 4% in Abhängigkeit von der weiteren Entwicklung der weltweiten Covid-19-Pandemie. Die beschleunigten Auswirkungen der durch Covid-19 verursachten Übersterblichkeit bestehen auch im Jahr 2023 fort. Fresenius Medical Care erwartet jedoch einen signifikanten, nachteiligen Annualisierungseffekt auf die Anzahl der durchgeführten Dialysebehandlungen. Dabei werden die zum Teil erheblichen regionalen Unterschiede voraussichtlich bestehen bleiben: Für die USA, Japan, West- und Mitteleuropa rechnen wir mit unterdurchschnittlichen Zuwachsraten. In diesen Ländern und Regionen ist die Anzahl der Patient\*innen mit chronischem Nierenversagen bereits relativ hoch und der Zugang zu einer entsprechenden Behandlung, zumeist der Dialyse, sichergestellt. In ökonomisch schwächeren Regionen erwarten wir, dass die Zuwachsraten zum Teil deutlich höher liegen. Auch in den nächsten Jahren erwarten wir einen Trend hin zu steigenden Patientenzahlen – siehe die folgende Tabelle:

<b>Erwartetes Wachstum der Patientenzahlen</b>	
	<b>Wachstum in 2023</b>
Segment Nordamerika	~1%
Segment EMEA	~3%
Segment Asien-Pazifik	~6%
Segment Lateinamerika	~3%
<b>Weltweit</b>	<b>~4%</b>

Quelle: Interne Schätzungen.

Unsere Wachstumsstrategie basiert auf einer eingehenden Analyse der für Fresenius Medical Care relevanten Trends:

- **Demografische Faktoren:** Demografische Faktoren sind einer der Hauptgründe für das kontinuierliche Wachstum von Dialysemärkten. Aufgrund der weltweit steigenden durchschnittlichen Lebenserwartung nimmt der Anteil älterer Menschen an der Bevölkerung kontinuierlich zu. Mit dem Alter verringert sich jedoch die Leistungsfähigkeit der Nieren. Die demografische Entwicklung ist daher ein wichtiger Indikator für die zukünftige Zahl der Dialysepatient\*innen. Diese wird voraussichtlich weltweit von rund 3,9 MIO im Jahr 2022 auf über 5,7 MIO im Jahr 2030 ansteigen.
- **Zunahme von Zivilisationskrankheiten:** Erkrankungen wie Bluthochdruck und Diabetes sind weltweit auf dem Vormarsch. Sie können zu Schädigungen im gesamten Organismus führen und langfristig auch die Nierenfunktion beeinträchtigen.

- Verbesserter Zugang zu medizinischer Versorgung: Durch den kontinuierlichen Auf- und Ausbau ausgewogener und nachhaltiger Gesundheitssysteme ist in vielen Ländern weltweit der Zugang zu einer adäquaten Dialysebehandlung für eine wachsende Zahl von Patient\*innen überhaupt erst möglich geworden. Wir gehen davon aus, dass sich diese Entwicklung weiter fortsetzt und die daraus resultierende Nachfrage nach qualitativ hochwertigen Produkten und Therapien steigen wird.
- Wandel in der Gesundheitsbranche: Der Gesundheitsbereich befindet sich im stetigen Wandel. Wir glauben, dass der Bedarf an ganzheitlicher Betreuung von Nierenkranken weiter steigen wird und dass künftig nicht nur das einzelne Dialyseprodukt oder die Dienstleistung im Vordergrund stehen wird, sondern die Verbindung und eine effektivere Koordination aller Anwendungsgebiete rund um die Dialyse.

Die Hämodialyse wird auch in Zukunft mit 88% bis 89% die vorherrschende Behandlungsmethode sein. Die Peritonealdialyse wird die Behandlungsart der Wahl für 11% bis 12% aller Dialysepatient\*innen bleiben.

Das Volumen des weltweiten Dialysemarktes war im vergangenen Jahr durch die anhaltende Covid-19-Pandemie sowie durch Wechselkurseffekte beeinflusst und betrug nach vorläufigen Schätzungen etwa 82 MRD €. Für die Zukunft erwarten wir einen jährlichen Anstieg von 1% bis 3%. Voraussetzung dafür ist, dass die Wechselkursrelationen im Prognosezeitraum stabil bleiben. Damit könnte sich das Volumen des Dialysemarktes im Jahr 2023 auf etwa 83 MRD € bis 84 MRD € belaufen.

Unser Geschäft wird maßgeblich vom Erstattungsumfeld sowie dem Umfeld für die Verordnung von Zusatzdienstleistungen beeinflusst, wobei in unserem wichtigsten Markt, den USA, die Erstattung durch staatliche Gesundheitsprogramme geringer als durch private Krankenversicherungen ist. Daher hat eine Veränderung des Anteils der Erstattungen durch private Krankenversicherungen in den USA Auswirkungen auf unser Geschäft.

### **Entwicklung der Steuerungsgrößen von Fresenius Medical Care 2023**

Die Prognosen von Fresenius Medical Care zum Geschäftsverlauf im Geschäftsjahr 2023 basieren auf konstanten Wechselkursen und berücksichtigen keine Sondereffekte. Sondereffekte umfassen weitere Aufwendungen für das Programm FME25 sowie andere Effekte, die in ihrer Art ungewöhnlich sind und die zum Zeitpunkt der Erstellung des Ausblicks nicht vorhersehbar waren beziehungsweise deren Umfang oder Auswirkungen nicht vorhersehbar waren. Die Prognosen basieren auf den folgenden Annahmen:

- Deutlicher Gegenwind von inflationsbedingten Kostensteigerungen von 200 MIO € bis 240 MIO €.
- Höhere Personalkosten von 140 MIO € bis 180 MIO €.
- Keine weiteren Mittel aus dem Provider Relief Fund erwartet.
- Wachstum der Dialysebehandlungen in den USA um -1% bis +1%.
- Nachhaltige Einsparungen durch das Programm FME25 in Höhe von 250 MIO € bis 300 MIO €.
- Die voraussichtlich volatilen Auswirkungen der Effekte aus der Neubewertung von Beteiligungen zum beizulegenden Zeitwert werden auf Jahresbasis neutral bleiben.

Die Wachstumsraten basieren auf den Ergebnissen 2022 ohne Sondereffekte, das heißt ohne die Aufwendungen für das Programm FME25, den Nettogewinn im Zusammenhang mit InterWell Health, die Neubewertung des Anteils an Humacyte, die Hyperinflation in der Türkei und die Auswirkungen im Zusammenhang mit dem Ukraine-Krieg. Im Geschäftsjahr 2022 wurde das operative Ergebnis durch Mittel aus dem Provider Relief Fund in Höhe von 277 MIO € positiv beeinflusst. Für 2023 erwarten wir dagegen keine weitere Unterstützung der Regierung. Um die Vergleichbarkeit des Ausblicks für 2023 zu gewährleisten, wurde die Vorjahresbasis um die Erträge aus dem Provider Relief Fund entsprechend angepasst. Die Überleitung der Ergebnisse 2022 auf die angepassten Ergebnisse 2022 als Basis für die Ziele 2023 zeigt die Tabelle am Ende dieses Abschnittes.

#### *Umsatzerlöse und Wachstum der Umsatzerlöse*

Wir erwarten im Geschäftsjahr 2023 ein Umsatzwachstum im niedrigen bis mittleren einstelligen Prozentbereich zu konstanten Wechselkursen.

#### *Operatives Ergebnis*

Im Geschäftsjahr 2023 erwarten wir, dass das operative Ergebnis stabil bleibt oder im bis zu hohen einstelligen Prozentbereich zu konstanten Wechselkursen zurückgeht. Die positive Entwicklung des operativen Ergebnisses in Care Delivery wird dabei durch eine negative Entwicklung in Care Enablement beeinträchtigt. Diese Entwicklung basiert auf dem operativen Ergebnis im Geschäftsjahr 2022 ohne Sondereffekte. Darüber hinaus wurde das operative Ergebnis um die Erträge aus dem Provider Relief Fund angepasst.

#### *Dividende*

Hinsichtlich unserer Dividendenpolitik werden wir eine Dividende vorschlagen, die sich an der Ergebnisentwicklung zu konstanten Wechselkursen orientiert und auf die Kontinuität der historischen Zahlungen konzentriert.

Die Prognosen könnten durch Entwicklungen, die im Risiko- und Chancenbericht beschrieben sind, beeinflusst werden. Das Jahr 2023 soll ein Übergangsjahr bis zur Erholung des Ergebniswachstums im Jahr 2024 sein.

Unseren Ausblick für das Geschäftsjahr 2023 fasst die folgende Tabelle zusammen:

#### Ausblick bedeutsamste finanzielle Kenngrößen 2023

	Ergebnisse 2022	Ausblick 2023 (zu konstanten Wechselkursen)
Umsatzerlöse <sup>(1)</sup>	19.398 MIO €	Wachstum im niedrigen bis mittleren einstelligen Prozentbereich
Operatives Ergebnis <sup>(1)</sup>	1.540 MIO €	Stabil bis zu Rückgang im hohen einstelligen Prozentbereich

(1) Ausblick 2023 basiert auf den oben dargestellten Annahmen und ist ohne Sondereffekte. Sondereffekte umfassen weitere Aufwendungen für das Programm FME25 sowie andere Effekte, die in ihrer Art ungewöhnlich sind und die zum Zeitpunkt der Erstellung des Ausblicks nicht vorhersehbar waren bzw. deren Umfang oder Auswirkungen nicht vorhersehbar waren. Die Wachstumsraten basieren auf den Ergebnissen 2022 ohne die Aufwendungen für das Programm FME25, den Nettogewinn im Zusammenhang mit InterWell Health, die Neubewertung des Anteils an Humacyte, die Hyperinflation in der Türkei und die Auswirkungen im Zusammenhang mit dem Ukraine-Krieg. Darüber hinaus wurden die Ergebnisse 2022 um die Erträge aus dem Provider Relief Fund angepasst. Für eine Überleitung der Ergebnisse 2022 auf die angepassten Ergebnisse 2022 als Basis für den Ausblick 2023 siehe nachfolgende Tabelle. Für weitere Informationen zu konstanten Wechselkursen siehe Abschnitt „Steuerungssystem“ im Kapitel „Grundlagen des Konzerns“.

#### Überleitung der Ergebnisse 2022 auf die angepassten Ergebnisse 2022 als Basis für den Ausblick 2023

in MIO €

	Sondereffekte							Angepasste Ergebnisse 2022
	Ergebnisse 2022	Programm FME25	Nettogewinn i. Zshg. mit InterWell Health	Neubewertung des Anteils an Humacyte	Ukraine-Krieg	Hyperinflation in der Türkei	Provider Relief Fund	
Umsatzerlöse	19.398	—	—	—	—	—	—	19.398
Operatives Ergebnis	1.512	204	(56)	103	49	5	(277)	1.540

### FME25: Optimierung des globalen Betriebsmodells zur Stärkung der Profitabilität

Im Rahmen des in 2021 gestarteten Programms FME25 haben wir am 2. November 2021 die Einführung eines neuen Betriebsmodells in 2023 angekündigt. Ziel ist es, identifizierte Wachstumschancen besser zu nutzen, damit Unternehmenswert zu generieren und die Kapitalallokation zu optimieren. Zudem sollen die Vorteile der vertikalen Integration des Unternehmens weiter ausgeschöpft, die in- und externe Transparenz erhöht, der Verwaltungsaufwand sowohl in Bezug auf Kosten als auch Zeiteinsatz verringert und eine Kultur der Agilität, Innovation und klarer Verantwortlichkeiten gefördert werden. Seit 1. Januar 2023 führen wir unsere Geschäfte in zwei globalen Segmenten – Care Delivery und Care Enablement – entlang der relevanten zukünftigen Werttreiber und wählen dabei einen stärker zentralisierten Ansatz.

Wir haben das Einsparungsziel für unser Programm FME25 von 500 MIO € auf 650 MIO € bis 2025 erhöht und erwarten nun Investitionen von bis zu 650 MIO € im gleichen Zeitraum.

Das Unternehmen ist mit seinem Programm FME25 auf einem guten Weg. Das im Rahmen des Programms für das Jahr 2022 gesetzte Ziel von Einsparungen in Höhe von 40 MIO € bis 70 MIO €, die zum operativen Ergebnis beitragen, konnten wir mit Einsparungen in Höhe von 131 MIO € übertreffen. Fresenius Medical Care arbeitet zudem an Maßnahmen, die die Margenverbesserung weiter unterstützen.

Im Jahr 2025 wollen wir eine verbesserte operative Marge ohne Sondereffekte zwischen 10% und 14% erreichen.

### Gesamtaussage der Unternehmensleitung

In den kommenden Jahren wird unser Fokus ganz klar auf einer verbesserten operativen Performance und auf unserer Transformation liegen. Dies bedeutet noch mutigere Schritte, mit denen wir die Art und Weise unser Geschäft zu führen weiter vereinfachen und fokussieren und die Rückkehr zu nachhaltig profitablen Wachstum vorantreiben. Erreichen werden wir das mit einer vereinfachten und effizienten Governance-Struktur, einer schnelleren Realisierung operativer Effizienzen in den beiden neuen globalen Segmenten sowie mit der weiteren Optimierung unserer Prozesse und unseres Portfolios. All dies stützt unsere Mission, Patient\*innen rund um den Globus bestmöglich zu versorgen. Das Jahr 2022 hat gezeigt, dass wir uns in einem sehr herausfordernden Umfeld bewegen. Und obwohl wir für das Jahr 2023 mehr Gegenwind als Rückenwind – und gleichzeitig keinerlei weitere staatliche Unterstützung – erwarten, werden wir dank unserer Transformation und unseres geschärften Fokus in der Lage sein, die Umsetzung unserer strategischen Initiativen zu beschleunigen und im Jahr 2024 zum Ergebniswachstum zurückzukehren.

## **Vergleich des prognostizierten mit dem tatsächlichen Geschäftsverlauf der FMC AG & Co. KGaA sowie geschäftliche Entwicklung 2023**

Die FMC-AG & Co. KGaA erzielt ihre Ergebnisse im Wesentlichen aus der Abführung von Gewinnen und Verlusten, die ihre Tochtergesellschaften weltweit aus dem Vertrieb von Dialyseprodukten und dem Erbringen von Dialysedienstleistungen einschließlich des Versorgungsmanagements erwirtschaften, sowie aus der Übernahme von Holdingfunktionen. Die Entwicklung des Ergebnisses der Gesellschaft ist daher mit der Entwicklung der Ergebnisse der Tochtergesellschaften verbunden.

Für das Geschäftsjahr 2022 hatten wir mit einem leichten Anstieg des Bilanzgewinns gegenüber dem Geschäftsjahr 2021 gerechnet. Aufgrund von niedrigeren Erträgen aus Ergebnisabführungen der Tochtergesellschaften, verursacht vor allem durch die Abschreibung des Beteiligungsbuchwerts einer Tochtergesellschaft, sowie aufgrund von höheren Dividendenausschüttungen, sanken die Erträge aus Ergebnisabführungen der FMC-AG & Co. KGaA und führten zu einem gesunkenen Bilanzgewinn.

Für das Geschäftsjahr 2023 rechnen wir mit einem leicht negativen Beteiligungsergebnis. Nach Berücksichtigung der Dividendenausschüttungen an die Aktionäre gehen wir davon aus, dass der Bilanzgewinn der FMC AG & Co. KGaA weiter leicht sinken wird.

## RISIKO- UND CHANCENBERICHT

Wir sind ein weltweit tätiges Unternehmen und damit naturgemäß Risiken im Zusammenhang mit unternehmerischem Handeln ausgesetzt. Chancen, die sich für unser Geschäft ergeben, können wir nur dann nutzen, wenn wir auch bereit sind, gewisse Risiken einzugehen. Unsere umfangreichen Marktkenntnisse und langjährige Erfahrung bilden eine gute Basis, um sowohl Risiken als auch Chancen zu erkennen und einzuschätzen.

### Risiko- und Chancenmanagement

Risikomanagement verstehen wir als die fortwährende Aufgabe, das Spektrum der tatsächlichen und möglichen Risiken unserer Geschäftstätigkeit in unserem Umfeld zu erfassen, zu analysieren, zu bewerten und – soweit möglich – präventive und korrigierende Maßnahmen zu ergreifen. Die Grundlage hierfür ist unser Risikomanagementsystem. Es versetzt das Management in die Lage, Risiken, die das Wachstum oder unseren Fortbestand gefährden könnten, zu identifizieren und negative Auswirkungen zu minimieren. Dementsprechend ist es ein wichtiger Bestandteil unserer Unternehmenssteuerung.

Daneben sichern wir den Unternehmenserfolg langfristig durch unser Chancenmanagement. Ziel ist hier, Chancen für das Unternehmen so früh wie möglich zu erkennen, zu bewerten und geeignete Maßnahmen einzuleiten, damit aus den Chancen geschäftliche Erfolge für uns werden. Lang- und mittelfristige Chancen berücksichtigen wir im Rahmen unserer Strategie und der Budgetplanungen. Kurzfristig realisierbare Chancen nutzen wir im laufenden operativen Geschäft, sofern dies unternehmerisch sinnvoll und zielkonform ist.

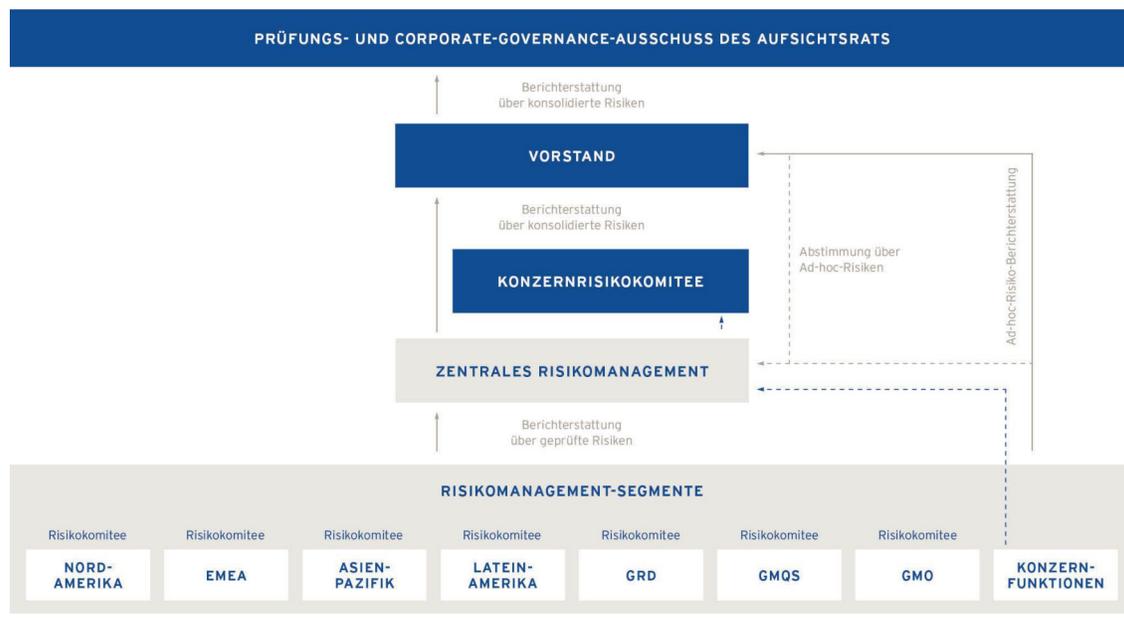
### Wesentliche Merkmale des Risikomanagement- und Internen Kontrollsystems

#### Risikomanagementsystem

Das Ziel des Risikomanagementsystems ist, potenzielle Risiken möglichst frühzeitig zu identifizieren, deren Einfluss auf die Unternehmenstätigkeit zu bewerten und uns in die Lage zu versetzen, gegebenenfalls entsprechende Gegenmaßnahmen zu ergreifen. Aufgrund sich fortwährend ändernder externer wie interner Anforderungen und Bedingungen unterliegt unser Risikomanagementsystem einer kontinuierlichen Weiterentwicklung. Im abgelaufenen Geschäftsjahr wurden Vorbereitungen getroffen, unser konzernweites Risikomanagement an das neue globale Betriebsmodell anzupassen. Ergänzt wurde dies durch die Definition eines robusteren Prozesses zur Integration von Risiken, die negative Auswirkungen auf ESG-Aspekte (Environmental, Social & Governance) haben könnten.

Die organisatorische Ausgestaltung unseres Risikomanagements sowie die beschriebenen Abläufe sind in der folgenden Abbildung dargestellt:

#### RISIKOBERICHTERSTATTUNG



Die Ausgestaltung des internen Risikomanagementsystems ist dabei am international anerkannten Rahmenwerk für unternehmensweites Risikomanagement, „Enterprise Risk Management – Integrated Framework“ des Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), orientiert. Chancen werden durch das implementierte Risikomanagementsystem nicht erfasst.

Im Rahmen des Risikomanagementsystems übernehmen Risikokoordinatoren innerhalb unserer Geschäftssegmente, unter Anwendung einer Risikomanagementsoftware, die Koordination der Risikomanagementaktivitäten, insbesondere der Risikoidentifikation und -bewertung mit den einzelnen Risikoverantwortlichen unter anderem mittels Workshops, Interviews und Abfragen. Diese Aktivitäten beziehen sich auf bereits bestehende ebenso wie auf potenziell entstehende kurzfristige sowie mittelfristige Risiken. Zweimal im Jahr werden die identifizierten Risikoinformationen von den Risikokoordinatoren aufbereitet, zentral von der entsprechenden Konzernfunktion überprüft und in regionalen sowie funktionalen Risikokomitees diskutiert. Anschließend erfasst das zentrale Risikomanagement die Risiken und Gegenmaßnahmen aus den Regionen und Funktionen, analysiert und diskutiert diese im Konzernrisikokomitee und meldet die konsolidierten Ergebnisse an den Vorstand. Die Analyse der Risikosituation umfasst dabei unter anderem auch die Feststellung des Grades einer potenziellen Bestandsgefährdung durch die Aggregation aller Risiken mit Hilfe eines softwaregestützten Risikosimulationsansatzes.

Über neue Risiken, die als hoch eingeschätzt werden sowie über bekannte Risiken, die sich zu hohen Risiken entwickeln, findet eine umgehende Information des Vorstands und des zentralen Risikomanagements statt, um eine angemessene Handhabung der Risiken sicherzustellen (Informationen zur Einordnung der Risiken als hoch, mittel und gering ergeben sich aus der Abbildung der Risikomatrix im Abschnitt „Risiken“ in diesem Kapitel). Die Wirksamkeit des Risikomanagementsystems wird vom Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss des Aufsichtsrats überwacht.

Neben der Risikoberichterstattung ist auch das klassische Berichtswesen an die Unternehmensführung ein wichtiges Instrument, um Risiken zu steuern, zu kontrollieren und zeitnah Maßnahmen der Risikovorsorge zu ergreifen. Daher wird das Management von Fresenius Medical Care monatlich über die Branchensituation, das operative und nichtoperative Geschäft sowie über Analysen der Ertrags- und Finanzlage, ferner quartalsweise über die Vermögenslage informiert.

Die interne Revision wird regelmäßig über die Ergebnisse des internen Risikoüberwachungssystems informiert. Diese Abteilung bestimmt risikoorientierte Schwerpunktbereiche und überprüft jährlich eine ausgewählte Anzahl von Unternehmensbereichen, Konzerngesellschaften und IT-Anwendungen weltweit. Die festgelegten Schwerpunktbereiche werden über alle Geschäftsbereiche hinweg geprüft. Die Abteilung arbeitet gemäß den international anerkannten Standards des Fachverbands Institute of Internal Auditors, was 2022 durch eine Qualitätsprüfung bestätigt wurde. Die nächste Qualitätsprüfung ist für 2027 geplant. Die Prüffelder der internen Revision sind weitreichend und umfassen unter anderem periodische Effektivitätsprüfungen von Kontrollen (einschließlich Kontrollen zur Einhaltung von Rechtsvorschriften) in Geschäftsprozessen sowie in der IT-Sicherheit, die Zuverlässigkeit der Finanzberichterstattung und die Einhaltung von Rechnungslegungsvorschriften und internen Richtlinien. Seit 2021 führt die interne Revision auch Prüfungen von ausgewählten Vertriebsvermittlern durch, um sicherzustellen, dass die Geschäftsvorgänge mit Fresenius Medical Care Produkten den geltenden Compliance-Standards entsprechen. Die Unternehmensstandorte und -einheiten, die einer Revision unterzogen werden sollen, werden jährlich anhand eines Auswahlmodells festgelegt, in dem verschiedene Risiken berücksichtigt sind. Dieser jährliche Revisionsplan wird vom Vorstand und vom Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss des Aufsichtsrats geprüft und genehmigt. Alle Prüfungsberichte mit wesentlichen Feststellungen werden dem Vorstand vorgelegt. Zu den Aufgaben der Revision gehört auch, die Umsetzung von Maßnahmen hinsichtlich identifizierter Schwächen zu überwachen. Über den Umsetzungsfortschritt wird der Vorstand quartalsweise informiert. Darüber hinaus wird den Mitgliedern des Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschusses des Aufsichtsrats Auskunft über die Prüfungsergebnisse erteilt. Aufgrund von Covid-19 stoppte die interne Revision ab März 2020 die Vor-Ort-Prüfungen und führte alle Prüfungen virtuell durch. In 2022 fanden insgesamt 26 Prüfungen und 24 Prüfungen von Vertriebsvermittlern statt. Die Prüfungsschwerpunkte waren Compliance und Cybersecurity.

Dennoch ist es wichtig festzuhalten, dass auch ein funktionsfähig eingerichtetes und angemessenes Risikomanagementsystem kein Garant dafür ist, dass sich sämtliche Risiken vollumfänglich identifizieren und steuern lassen.

### **Internes Kontrollsystem**

Unser internes Kontrollsystem zielt darauf ab, Risiken innerhalb verschiedener Geschäftsprozesse durch effiziente und effektive Kontrollmechanismen zu mindern, um die Zuverlässigkeit der Geschäftsprozesse sowie die Erreichung der damit verbundenen Ziele sicherzustellen. Der Anwendungsbereich unseres internen Kontrollsystems ist nicht nur auf die Finanzberichterstattung beschränkt, um zu gewährleisten, dass auch Compliance-Risiken sowie operative Risiken durch angemessene interne Kontrollen adressiert werden.

Unser internes Kontrollsystem orientiert sich an den Anforderungen des international anerkannten, von COSO veröffentlichten, „Internal Control - Integrated Framework (2013)“. Das interne Kontrollsystem gliedert sich in fünf Komponenten: Kontrollumfeld, Risikobeurteilung, Kontrollaktivitäten, Information und Kommunikation sowie die Überwachung des internen Kontrollsystems. Jede dieser Komponenten wird regelmäßig dokumentiert und beurteilt.

Die letztendliche Verantwortung für die Implementierung eines angemessenen und wirksamen internen Kontrollsystems liegt beim Vorstand von Fresenius Medical Care. Der Vorstand hat verschiedene Funktionen innerhalb von Fresenius Medical Care beauftragt, für die Implementierung eines internen Kontrollsystems in ihrem jeweiligen Verantwortungsbereich zu sorgen und dabei ein globales Regelwerk für die jeweiligen internen Kontrollen anzuwenden. Es bestehen entsprechende Überwachungs- und Berichterstattungsmechanismen, um den Vorstand und den Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss des Aufsichtsrats über den Zustand des internen Kontrollsystems zu informieren. Darüber hinaus sind die internen Kontrollen auch Gegenstand von Prüfungen durch die Abteilung Global Internal Audit, die die Prüfungsergebnisse an das jeweilige Prüfobjekt (z. B. Länderorganisationen, globale Funktionen) und an den Vorstand von Fresenius Medical Care weiterleitet.

In Abhängigkeit der Risiken innerhalb der Geschäftsprozesse und der zugrunde liegenden Prozessgestaltung variieren die Kontrollen in Bezug auf ihre Ausgestaltung und ihre Kontrollanforderungen. Kontrollschwachstellen, die durch Kontrolltests festgestellt werden, können auch Anpassungen der zugrunde liegenden Kontrollen erfordern. Kontrollen innerhalb der Finanzprozesse und finanznahen Prozesse unterscheiden sich von Compliance-Kontrollen oder Kontrollen innerhalb operativer Geschäftsprozesse. Eine hinreichende Risikominderung steht jedoch bei allen Kontrollen, die wir in unserer Organisation durchführen, immer im Vordergrund. Typische Kontrolltypen (die Auflistung an dieser Stelle ist nicht vollumfänglich), die bei Fresenius Medical Care zum Einsatz kommen, beziehen sich auf präventive Genehmigungen von Geschäftsvorgängen, nachgelagerte Management Reviews, organisatorische Kontrollmaßnahmen (z. B. Aufgabentrennung), IT-bezogene Kontrollverfahren (z. B. System-Backups oder die Überprüfung von Benutzerzugriffen) oder Qualitäts-/Sicherheitskontrollen innerhalb operativer Geschäftsprozesse (z. B. innerhalb unserer Produktionsanlagen oder unserer Kliniken). Neben den genannten Kontrollaktivitäten verfügt Fresenius Medical Care derzeit über interne Kontrollen in Bezug auf bestimmte nachhaltigkeitsbezogene Ziele, zum Beispiel zur Messung der Zielerreichung der Vorstandsmitglieder in Hinblick auf ihre Vergütungspläne mit kurzfristiger Anreizwirkung. Im Berichtsjahr bezogen sich diese Kontrollen auf die in der Methodik des globalen Nachhaltigkeitsprogramms definierten Qualitätskriterien, einschließlich der Anforderungen an die Rollen des Datenlieferanten und des Datenvalidierers, die abschließende Überprüfung sowie die externe Bewertung.

Unser internes Kontrollsystem ist Gegenstand ständiger Veränderungen und Verbesserungen, um Veränderungen innerhalb unserer Organisation, unserer Geschäftsprozesse und auch des externen Umfelds, in dem wir tätig sind, zu berücksichtigen.

Ähnlich wie bei unserem Risikomanagementsystem gibt es auch bei unserem internen Kontrollsystem inhärente Grenzen, was bedeutet, dass es keine absolute Garantie dafür gibt, dass alle Risiken innerhalb der verschiedenen Geschäftsprozesse zu 100% wirksam gemindert werden und dass die jeweiligen Ziele vollumfänglich erreicht werden.

Fresenius Medical Care hat verschiedene Überwachungs- und Berichtsmechanismen implementiert, um den Vorstand und den Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss des Aufsichtsrats über den Zustand des Risikomanagementsystems und des internen Kontrollsystems zu informieren. Auf dieser Grundlage hat der Vorstand keine Hinweise darauf, dass das Risikomanagementsystem und das interne Kontrollsystem zum 31. Dezember 2022 nicht angemessen oder nicht wirksam gewesen wären.

[1] Bei den Angaben in diesem Absatz handelt es sich um sogenannte lageberichts-fremde Angaben. Diese sind daher ungeprüft.

### **Internes Kontrollsystem für die Finanzberichterstattung**

Unser internes Kontrollsystem für die Finanzberichterstattung ist darauf ausgelegt, hinreichende Sicherheit hinsichtlich der Zuverlässigkeit der Finanzberichterstattung und der Erstellung des Jahresabschlusses der Gesellschaft für Zwecke der externen Berichterstattung in Übereinstimmung mit den vom IASB herausgegebenen und von der EU-Kommission zur Anwendung anerkannten IFRS zu bieten. Dafür, dass die Finanzdaten und -kennzahlen zuverlässig erfasst, weiterverarbeitet und kontrolliert werden können, ist insbesondere der interne Berichtsprozess entworfen worden. Zahlen und Daten werden regelmäßig auf Monats- und Quartalsbasis mit den Vorjahreszahlen, den Budgetwerten und der aktuellen Hochrechnung verglichen und erörtert. Darüber hinaus besprechen das Management und die für die Erstellung der Jahres- und Konzernabschlüsse zuständigen Abteilungen alle Parameter, Annahmen und Schätzungen, die die extern berichteten Konzern- und Segmentergebnisse wesentlich beeinflussen. Final befasst sich auch der Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss des Aufsichtsrats mit der Analyse und Auswertung aktueller Finanzdaten, wie Quartalszahlen und Budgets.

Unser internes Kontrollsystem enthält Richtlinien und Anweisungen, deren Ausgestaltung dazu beitragen soll, dass alle Transaktionen ordnungsgemäß aufgezeichnet und akkurat dargestellt werden.

Zu den weiteren Kontrollmechanismen, die auf eine zuverlässige Finanzberichterstattung und die ordnungsgemäße Erfassung von Transaktionen in der Buchhaltung und im Konsolidierungsprozess abzielen, zählen systemtechnische und manuelle Abstimmungen sowie die Trennung bestimmter Personalfunktionen, um eventuellen Interessenskonflikten vorzubeugen. Darüber hinaus gibt es mehrere präventive Genehmigungsschritte sowie detektive Plausibilitätsprüfungen in verschiedenen Kernprozessen des Finanzwesens und weiteren finanzbezogenen Prozessen, um eine korrekte Finanzberichterstattung zu gewährleisten. Alle Prozessverantwortlichen identifizieren

und bewerten die Risiken ihrer Prozesse im Hinblick auf die Rechnungslegung und ihren direkten Einfluss auf die Finanzberichterstattung. Diese Prozessverantwortlichen tragen ebenfalls dazu bei, dass Kontrollen eingerichtet sind, die diese Risiken minimieren. Änderungen der Rechnungslegungsvorschriften werden im Unternehmen kontinuierlich besprochen und bei der Erstellung der Abschlüsse berücksichtigt; dazu werden die mit der Finanzberichterstattung betrauten Beschäftigten regelmäßig zu Änderungen der Rechnungslegungsvorschriften geschult. Die Konsolidierung wird von einer zentralen Abteilung durchgeführt. Die Basis für die Konsolidierung bilden die von den Konzerngesellschaften vorgelegten Berichtspakete sowie Teilkonzernabschlüsse, die auf Grundlage zentraler Vorgaben und Richtlinien erstellt werden.

Weil unsere Aktie auch an der New Yorker Börse notiert ist, unterliegen wir den Vorschriften des in den USA geltenden Sarbanes-Oxley Act (SOX). Der Abschnitt 404 dieses US-Bundesgesetzes fordert, dass der Vorstand von Gesellschaften, die an US-Börsen notiert sind, die Verantwortung für die Einrichtung und Einhaltung eines effektiven internen Kontrollsystems übernimmt, das eine zuverlässige Finanzberichterstattung gewährleisten soll. Jährlich wird ein Scoping durchgeführt, um die Einheiten, Prozesse und Kontrollen zu bestimmen, die den SOX-Anforderungen unterliegen. Die Angemessenheit und Wirksamkeit des internen Kontrollsystems für die Finanzberichterstattung werden regelmäßig intern getestet und durch die interne Revision geprüft. Die Ergebnisse der Kontrolltests werden regelmäßig mit den jeweiligen Beteiligten erörtert und die Behebung von Kontrollschwächen wird überwacht. All diese Kriterien sind zudem Gegenstand der jährlichen Prüfung durch unseren unabhängigen Wirtschaftsprüfer. Ein vierteljährlicher Zertifizierungsprozess wurde als formaler Mechanismus für die Rechenschaftspflicht und Verantwortung der Länder, Regionen, Shared Services Center sowie der Gesellschaften auf Gruppenebene eingeführt, der auf die Genauigkeit der Finanzberichterstattung und die damit verbundenen Kontrollen und Verfahren abzielt.

Die Prüfung des internen Kontrollsystems für die Finanzberichterstattung orientiert sich an einer spezifischen Richtlinie der SEC (Richtlinie für die Bewertung des internen Kontrollsystems für die Finanzberichterstattung durch das Management) und wird softwareunterstützt durchgeführt. Regionale Internal Control Teams koordinieren dabei zunächst die Bewertung der Kontrollen in den einzelnen Regionen; die Ergebnisse werden anschließend konzernweit zusammengeführt. Auf dieser Basis beurteilt schließlich das Management die Funktionsfähigkeit des internen Kontrollsystems jeweils für das laufende Geschäftsjahr. Soweit notwendig, werden externe Beratungen hinzugezogen. Ein konzernweiter Lenkungsausschuss trifft sich mehrmals im Jahr, um sich über regulatorische Entwicklungen und Änderungen hinsichtlich relevanter Anforderungen an interne Kontrollen zu informieren, eventuelle Kontrollschwächen zu besprechen und Maßnahmen abzuleiten. Zudem informiert sich der Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss des Aufsichtsrats in seinen Sitzungen regelmäßig über die Beurteilung der Funktionsfähigkeit des internen Kontrollsystems durch das Management.

Zum 31. Dezember 2022 hat das Management das interne Kontrollsystem für die Finanzberichterstattung der Gesellschaft beurteilt und dessen Wirksamkeit festgestellt.

Unabhängig davon, wie sorgfältig interne Kontrollsysteme für die Finanzberichterstattung ausgestaltet sind, sind den Systemen inhärente Grenzen gesetzt. Es kann deshalb keine absolute Sicherheit geben, dass die Ziele der Finanzberichterstattung erreicht und falsche Angaben stets verhindert oder aufgedeckt werden.

### **Compliance Management System<sup>2</sup>**

Wir verfügen über ein globales Compliance-Programm, das auf den Eckpfeilern Prävention, Aufdeckung und Korrektur beruht, um sicherzustellen, dass wir unser Geschäft im Einklang mit dem Gesetz und internen Richtlinien betreiben.

Wir verhindern Compliance-Verstöße durch schriftlich festgehaltene Richtlinien und Verfahren, den Einsatz von Compliance-Beauftragten in unserer gesamten Organisation, die Arbeit von Aufsichtsgremien sowie durch laufende Compliance-Schulungen. Wir decken Compliance-Verstöße durch offene Kommunikationswege, Untersuchungen sowie laufende Überwachung und Überprüfungen auf. Wenn nötig, sorgen wir mit Hilfe von Disziplinarausschüssen für angemessene Abhilfemaßnahmen.

Compliance-Kontrollen, wie zum Beispiel die Prüfung von Drittparteien, die Überwachung von Transaktionen mit Lieferanten und Kunden sowie Rechnungsüberprüfungen, sind von zentraler Bedeutung bei der Vermeidung und Aufdeckung von Compliance-Verstößen und sind in unserer gesamten Organisation verankert.

Alle Beschäftigten befolgen einen Ethik- und Verhaltenskodex, der wichtige Bereiche wie Patientenversorgung, Produkt- und Dienstleistungsqualität, Korruptions- und Bestechungsbekämpfung, Gesundheit und Sicherheit, Datenschutz, Lieferantenverhalten und Menschenrechte abdeckt. Unser Compliance-Programm verfügt über Systeme und Prozesse zur kontinuierlichen Überwachung und Bewertung von Compliance-Risiken, zur frühzeitigen Erkennung von Compliance-Risiken und zur Verminderung und Korrektur von Verstößen. Jeder Geschäftsbereich führt routinemäßig Risikobewertungen durch, um Transparenz und Arbeitsprogramme zu schaffen, die eine kontinuierliche Einhaltung der Vorschriften gewährleisten. Die Ergebnisse der Compliance-Risikobewertungen fließen auch in unser unternehmensweites Risikomanagementsystem ein.

Die Aufsicht über unser Compliance-Programm sowie die Überprüfung wesentlicher Feststellungen erfolgt durch unseren Vorstand und den Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss. Darüber hinaus nehmen leitende

Angestellte an den Sitzungen des Global Compliance Oversight Committee teil, das die Wirksamkeit des Compliance-Programms prüft.

Wir passen unser Compliance-Programm und unsere Compliance-Prozesse kontinuierlich an und versuchen, diese zu verbessern.

[2] Bei den Angaben in diesem Absatz handelt es sich um sogenannte lageberichts-fremde Angaben. Diese sind daher ungeprüft.

## Risiken

Der folgende Abschnitt beschreibt die wesentlichen Risiken, die Auswirkungen auf unsere Geschäftstätigkeit haben könnten. Im Zuge der Risikobewertung findet eine Einschätzung der Risiken anhand der Eintrittswahrscheinlichkeit und der potenziellen Auswirkung im jeweiligen Bewertungszeitraum statt, was eine Priorisierung der Risiken anhand der Klassen gering, mittel und hoch ermöglicht. Zur Einschätzung möglicher Schadensausmaße der Risiken werden, neben quantitativen Faktoren, auch qualitative Faktoren herangezogen. Zur Identifikation strategischer Entwicklungen können Risiken neben der kurzfristigen Betrachtung, also hinsichtlich eines Ein-Jahres-Zeitraums, auch mittelfristig, das heißt hinsichtlich einer Auswirkung innerhalb von fünf Jahren bewertet werden.

Die Skalen zur Klassifizierung der potenziellen Auswirkung und der Eintrittswahrscheinlichkeit sowie die Verortung der Risiken in der Risikomatrix sind in der folgenden Abbildung dargestellt.

Im Detail ergibt sich folgendes Bild hinsichtlich unserer Risikosituation:

### 6 x.xx RISIKEN MIT POTENZIELLEM KURZFRISTEFFEKT (EIN JAHR) UND MITTELFRISTEFFEKT (ZWISCHEN EIN UND FÜNF JAHREN)



#### RISIKOBEREICH

- |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>1 Regulatorisches Umfeld</li> <li>2 Produktqualität</li> <li>3 US-Bundesgesundheitsversorgungsprogramme</li> <li>4 Zusammensetzung unserer Kundenbasis</li> <li>5 Erstattungen durch private Krankenversicherungen</li> <li>6 Gesundheitsreformen</li> <li>7 Wachstum</li> <li>8 Wettbewerber</li> <li>9 Forschung und Entwicklung</li> <li>10 Geistiges Eigentum</li> <li>11 Überweisungspraxis</li> <li>12 Beschaffung</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>13 Personal</li> <li>14 Korruption und Betrug</li> <li>15 Informationssysteme und Geschäftsprozesse</li> <li>16 Liquidität und Finanzierung</li> <li>17 Währungen und Zinsen</li> <li>18 Rechtsstreitigkeiten und potenzielle Verfahren</li> <li>19 Steuern</li> <li>20 Globale Geschäftstätigkeit</li> <li>21 Unvorhersehbare Ereignisse</li> <li>22 Globale wirtschaftliche Lage und Verwerfungen an den Finanzmärkten</li> <li>23 Covid-19</li> <li>24 ESG Anforderungen</li> </ul> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

geringes Risiko    mittleres Risiko    hohes Risiko  
<sup>1</sup> Eintrittswahrscheinlichkeit: **unwahrscheinlich**: 0 bis 10 %, **möglich**: > 10 bis 50 %, **wahrscheinlich**: > 50 bis 90 %, **nahezu sicher**: > 90 bis 100 %.  
<sup>2</sup> Potenzielle Auswirkung: **niedrig**: unerhebliche negative Auswirkungen, **moderat**: mäßige negative Auswirkungen, **erheblich**: wesentliche negative Auswirkungen, **gravierend**: schwerwiegende negative Auswirkungen.

Die oben dargestellten Risikobereiche sowie zugehörige risikomindernde Gegenmaßnahmen in diesen Bereichen werden im Folgenden näher beschrieben.

## **Branchenbezogene Risiken**

### **Regulatorisches Umfeld, Produktqualität**

Sowohl unsere Gesundheitsdienstleistungen als auch unsere Produkte unterliegen in nahezu jedem Land, in dem wir tätig sind, umfassender staatlicher Regulierung. Darüber hinaus haben wir weitere allgemein anwendbare Rechtsvorschriften, einschließlich kartellrechtlicher Vorschriften, zu beachten. Diese von uns zu beachtenden Gesetze und Vorschriften unterscheiden sich von Land zu Land und betreffen unter anderem die folgenden Bereiche:

- die Qualität, Sicherheit und Wirksamkeit medizinischer und pharmazeutischer Produkte und Grundstoffe,
- behördliche Genehmigungen und Überwachung von klinischen und bestimmten nichtklinischen Forschungs- und Entwicklungstätigkeiten,
- Produktfreigaben sowie regulatorische Genehmigungen für neue Produkte und Produktverbesserungen,
- den Betrieb und die Lizenzierung von Produktionsanlagen, Labors, Dialysekliniken, ambulanten Operationszentren und anderen Gesundheitseinrichtungen,
- Prüfungen sowie Durchsichten durch Vollzugsbehörden, einschließlich der Food and Drug Administration (FDA), bezüglich der Einhaltung der geltenden Arzneimittelvorschriften,
- die Etikettierung von Produkten sowie die Werbung für Produkte und sonstige Reklame,
- den korrekten Ausweis und die Fakturierung von Erstattungen durch staatliche und private Krankenversicherer sowie korrekte und vollständige medizinische Aufzeichnungen zum Nachweis der Abrechnungen,
- die Rabattierung von erstattungsfähigen Pharma- und medizintechnischen Produkten sowie die Meldung von Medikamentenpreisen an Regierungsstellen,
- Einschränkungen unserer Fähigkeit, Akquisitionen oder bestimmte Investitionen zu tätigen sowie eingeschränkte dazugehörige Transaktionsbedingungen,
- die Sammlung, Veröffentlichung, Nutzung, Sicherheit sowie der Zugang zu und der Datenschutz von geschützten Gesundheitsinformationen und anderen geschützten Daten,
- die Einhaltung von Sorgfaltspflichten, Gewährleistungspflichten und Regelungen zur Produkthaftung und
- die Vergütung für medizinisches Personal sowie finanzielle Vereinbarungen mit ärztlichem Fachpersonal und Einrichtungen, die Überweisungen von Patient\*innen veranlassen.

Neben den Risiken aus der Nichteinhaltung von Rechtsvorschriften sind wir als produzierendes Unternehmen dem Risiko ausgesetzt, dass Produkte aufgrund ungeeigneter Produktdesigns oder Probleme im Produktionsprozess unsere Qualitätsstandards nicht erfüllen, sodass erwartete Behandlungsergebnisse nicht erzielt werden, was in der Folge zu Produktrückrufen führen kann und somit zu erheblichen nachteiligen finanziellen Auswirkungen oder Reputationsschäden.

Sollten wir gegen diese zahlreichen gesundheitsrechtlichen oder sonstigen öffentlich-rechtlichen Vorschriften verstoßen oder Produkte und Dienstleistungen Qualitätsmängel aufweisen, kann dies vielfältige negative rechtliche und finanzielle Folgen nach sich ziehen. Zu diesen Rechtsfolgen zählen insbesondere der Verlust von staatlichen Zertifizierungen, der Verlust von Lizenzen seitens umsatzrelevanter Regierungsstellen, Straf- und Bußgelder, Rückrufaktionen und Schadenersatzforderungen, gesetzlich oder behördlich verhängte Lieferstopps, erhöhte Aufwendungen zur Erfüllung behördlicher Auflagen, der Ausschluss von den Erstattungsprogrammen des staatlichen Gesundheitswesens, die Rückerstattung von erhaltenen Zahlungen von staatlichen Kostenträgern und Versorgungsempfängern staatlicher Gesundheitsversorgungsprogramme infolge des Nichteinhaltens maßgeblicher Vorgaben oder die vollständige oder teilweise Untersagung der Geschäftstätigkeit. Schließlich könnten Risiken dieser Art nicht mehr zu angemessenen Bedingungen versicherbar sein. Zusammen mit erheblichen Kosten für die Rechtsverteidigung könnten diese Verstöße unser Geschäft sowie die Ertrags- und Finanzlage erheblich beeinträchtigen.

Ein Teil des Geschäfts mit Gesundheitsdienstleistungen, welches wir in den USA betreiben, steht im Eigentum oder unter der Leitung von Organisationen, an denen ein oder mehrere Krankenhäuser, ärztliches Fachpersonal oder Arztpraxisgemeinschaften eine Beteiligung halten. Darüber hinaus haben wir Vereinbarungen mit Arztpraxen zur Zusammenarbeit bei unseren wert- und risikobasierten Versorgungsprogrammen mit öffentlichen und privaten Kostenträgern getroffen. Obwohl die Vereinbarungen mit ärztlichem Fachpersonal so strukturiert sind, dass sie viele Kriterien erfüllen, die nach dem US-Anti-Kickback Gesetz sowie weiterer staatlicher Gesetze gegen Betrug und Missbrauch für einen sogenannten Safe-Harbor-Schutz und für Verzichtserklärungen erforderlich sind, genügen diese Vereinbarungen den Safe-Harbor-Vorgaben nicht immer vollumfänglich. Sollten eine oder mehrere dieser Vereinbarungen, einschließlich der wert- und risikobasierten Versorgungsprogramme, das US-Anti-Kickback Gesetz, das sogenannte Stark Law oder vergleichbare Gesetze auf Ebene der Bundesstaaten beziehungsweise ähnliche Gesetze weltweit verletzen, könnten wir verpflichtet sein, diese zu restrukturieren oder sogar aufzulösen. Ferner könnten wir verpflichtet sein, Vergütungen, die aufgrund unzulässiger Überweisungen von Medicare, Medicaid oder anderen Bundesgesundheitsversorgungsprogrammen erhalten wurden, zurückzuerstatten. Zudem könnten wir

Strafzahlungen unterliegen und zukünftig von Erstattungen durch öffentliche Gesundheitsträger ausgeschlossen werden. Dies könnte unser Geschäft sowie die Ertrags- und Finanzlage erheblich beeinträchtigen.

In den Regionen implementierte Compliance-Programme reduzieren das Risiko von Rechtsverstößen durch Zurverfügungstellung allgemeiner und spezifischer Verhaltens- und Verfahrensregeln sowie regelmäßiges Training der Beschäftigten entsprechend der relevanten Vorgaben. Um zu gewährleisten, dass unsere Produkte und Dienstleistungen den geltenden Qualitätsanforderungen entsprechen, haben wir in den unterschiedlichen Regionen Qualitätsmanagementsysteme implementiert. Die entsprechenden Beschäftigten können auf Verfahrens- und Arbeitsanweisungen zurückgreifen, die sicherstellen sollen, dass die geltenden Qualitätsvorgaben eingehalten werden. Darüber hinaus führen wir interne Überprüfungen der Produktionsstandorte und auch Kliniken durch, um die Einhaltung von Qualitätsstandards bei unseren Produkten und Dienstleistungen zu überwachen. Zudem werden regulatorische Initiativen und Änderungen genau beobachtet, um sich schnell an neue Vorschriften anpassen zu können.

### **US-Bundesgesundheitsversorgungsprogramme**

Wie bereits im Kapitel „Wirtschaftsbericht“ im Abschnitt „Gesamtwirtschaftliches und branchenbezogenes Umfeld“ dargelegt, nehmen unsere Dialysekliniken in den USA im Rahmen des PVS am QVP teil. Hierbei können Leistungskürzungen der Medicare-Erstattungen um bis zu 2% vorgenommen werden, sobald in den Kliniken die Qualitätsmaßstäbe des QVP nicht eingehalten werden. Sollte es uns in größerem Ausmaß nicht gelingen, die Mindestanforderungen des QVP zu erfüllen, könnte dies eine wesentliche negative Auswirkung auf unser Geschäft sowie die Ertrags- und Finanzlage haben.

Durch unsere wert- und risikobasierten Versorgungsprogramme übernehmen wir für bestimmte Patient\*innen das Risiko sowohl für medizinische als auch administrative Kosten und erhalten im Gegenzug feste periodische Zahlungen oder potenzielle Erstattungen basierend auf dem Erreichen festgelegter Benchmark-Ziele von staatlichen und privaten Versicherern. So nehmen wir gegenwärtig an Programmen wie dem sogenannten CKCC-Modell teil sowie an Vergütungsvereinbarungen mit Versicherern. Einzelheiten sowie detaillierte Beschreibungen zu den erwähnten und weiteren Programmen, an denen wir teilnehmen, finden sich im Konzernlagebericht im Kapitel „Wirtschaftsbericht“, im Abschnitt „Gesamtwirtschaftliches und branchenbezogenes Umfeld“.

Die Rentabilität unserer wert- und risikobasierten Versorgungsprogramme hängt teilweise von unserer Fähigkeit ab, günstige finanzielle Konditionen auszuhandeln, die Versorgung von Patient\*innen zu koordinieren, mit unseren Kostenträgern zusammenzuarbeiten, uns mit anderen Gesundheitsdienstleistern zu koordinieren, die Gesundheitszustände unserer Patient\*innen zur Risikoanpassung genau zu dokumentieren und kosteneffiziente, medizinisch geeignete Standorte für diese zu finden. Jedes Versäumnis dahingehend, würde uns daran hindern, die Qualität der Patientenversorgung und die Behandlungsergebnisse zu verbessern sowie medizinisch unnötige Kosten zu reduzieren, was bei wert- und risikobasierten Versorgungsprogrammen zu einem schlechteren Ergebnis führen könnte.

Die Rückstellungen, die wir für die Durchführung unserer wert- und risikobasierten Versorgungsprogramme bilden sowie Schätzungen der Höhe der Umsätze aus Gesundheitsdienstleistungen, die wir in einem Berichtszeitraum erzielen, basieren auf Annahmen und Beurteilungen mehrerer Faktoren, die Unsicherheiten unterliegen. Diese Faktoren umfassen Trends, wie die Entwicklung von Versorgungskosten, Ausgaben, die Hospitalisierungsraten unserer Patient\*innen, den komplizierten Abrechnungs- und Bezahlungsprozess, komplexe und sich ändernde Gesetze und Vorschriften, die Interpretationen unterliegen, der Bestimmung des Primär- und Sekundärversicherungsschutzes sowie anderen Faktoren. Darüber hinaus können Zahlungen, Rückerstattungen sowie Zahlungswiderrufe von Kostenträgern in der Regel noch bis zu drei Jahre oder länger nach Erbringung der Dienstleistungen erfolgen. Sollte sich der tatsächliche Leistungsanspruch ungünstiger entwickeln als auf Grundlage unserer Annahmen geschätzt, so könnte sich dies negativ auf den Zeitpunkt und die Höhe unserer realisierten Umsätze sowie auf zukünftige Gewinne auswirken oder sich in steigenden Verlusten niederschlagen.

Basierend auf der durch den ACA gewährten Befugnis, setzten die CMS das CKCC-Modell um, das darauf abzielt, bessere Gesundheitsergebnisse für ESRD-Patient\*innen zu erzielen und gleichzeitig die Kosten der CMS zu senken. Wir beantragten die Teilnahme am CKCC-Modell der CMS und wurden angenommen. Die Einführungsperiode des CKCC-Modells begann am 15. Oktober 2020 auf einer risikolosen Basis. Das erste Leistungsjahr des CKCC-Modells, an dem wir teilnahmen und ab dem alle teilnehmenden Organisationen finanzielle Risiken übernahmen, begann am 1. Januar 2022. Wir wissen zu diesem Zeitpunkt noch nicht, ob wir und unsere Partner in der Lage sein werden, bessere Behandlungserfolge zu erzielen und gleichzeitig die Kosten der CMS zu senken.

Wir können nicht garantieren, dass wir die durch die Programme vorgegebenen beziehungsweise angestrebten Kosteneinsparungen erreichen, was einen wesentlichen negativen Effekt auf unsere Geschäftsergebnisse haben kann. Darüber hinaus kann es zu höheren Abschreibungen auf Medicare-Selbstbehalte und andere Kostenteilungsbeträge aufgrund von nicht zusatzversicherten und unterversicherten Patient\*innen kommen, was zu einer Erhöhung der uneinbringlichen Forderungen führt.

Wir haben die Auswirkungen des PVS und der weiteren vorstehend aufgeführten Gesetzesinitiativen mit zwei umfassenden Maßnahmen begrenzt. Erstens arbeiten wir mit Klinikleitungen und behandelndem ärztlichem Fachpersonal im Sinne des QVP sowie guter klinischer Praxis an Änderungen der Abläufe bei der Behandlung der Patient\*innen und verhandeln über Kosteneinsparungen beim Arzneimittelkauf. Des Weiteren führen wir mit dem Ziel,

Effizienzsteigerungen und verbesserte Patientenbehandlungserfolge zu erreichen, neue Initiativen zur Verbesserung der Patientenversorgung bei Dialysebeginn, zur Steigerung des Anteils der Heimdialysepatient\*innen und zur Generierung von weiteren Kosteneinsparungen, in unseren Kliniken ein.

Kontinuierlich verfeinerte versicherungsmathematische Modelle werden zur Schätzung von Erstattungen und als Grundlage für einen Überwachungsprozess verwendet, der die tatsächlichen Erfahrungen auswertet und die Entwicklung von Maßnahmen für Risikopatient\*innen ermöglicht, um Krankenhausaufenthalte und andere möglicherweise vermeidbare medizinische Kosten zu reduzieren, die Qualität der Ergebnisse zu verbessern und insgesamt Einsparungen von Pflegekosten für die Patientenpopulation zu erzielen.

### **Zusammensetzung unserer Kundenbasis**

Unser Geschäft mit Gesundheitsprodukten sowie unser Geschäft mit Dialyседienstleistungen unterscheidet sich in den Regionen, in denen wir tätig sind. In vielen Fällen werden unsere Produkte und Dienstleistungen direkt oder indirekt von staatlichen Institutionen bezahlt. Wir glauben, dass das Ausfallrisiko staatlicher Kostenträger weltweit allgemein niedrig bis moderat ist. Jedoch könnte insbesondere ein Stillstand der US-Bundesverwaltung (Government Shutdown) signifikante Zahlungsverzögerungen verursachen, auch wenn dies zu keinem Forderungsausfall führt. Auf Länderebene zeichnet sich der Absatzmarkt durch unterschiedliche Kunden- oder Kostenträgergruppen aus, deren Volumen von wenigen Kunden bis zu einer beträchtlichen Anzahl von Kundentypen reichen kann. Mit diesen Kunden- oder Kostenträgergruppen sind sowohl unterschiedliche Risiken hinsichtlich des Ausfalls oder der Nichtzahlung von Forderungen verbunden sowie Risiken aus Abhängigkeiten aufgrund des Wettbewerbs in Kundenumgebungen mit geringem Volumen. In bestimmten Fällen kann eine daraus resultierende Abhängigkeit vom Zahlungsverhalten und der Entscheidungsfindung unserer Geschäftspartner die Einbringlichkeit von Forderungen beeinträchtigen und sich nachteilig auf unser Geschäft sowie die Ertrags- und Finanzlage auswirken.

Wir versuchen kontinuierlich, diese Risiken zu mindern, indem wir langfristige Verträge mit Großkunden aushandeln, zielgerichtete Marketingaktivitäten durchführen, neue Produkt- und Preismodelle entwickeln sowie die Qualität unserer Dienstleistungen und Produkte verbessern. Darüber hinaus werden offene Forderungen im Rahmen eines umfassenden Forderungsmanagementsystems genau überwacht und nachverfolgt.

### **Erstattung durch private Krankenversicherungen**

In den USA wird ein Teil der Dialysebehandlungen durch private Krankenversicherungen und sogenannte Integrated-Care-Organisationen erstattet, wobei diese Erstattungen generell höher sind als die Erstattungen durch staatliche Gesundheitsprogramme. Infolgedessen tragen die Zahlungen, die wir von privaten Kostenträgern erhalten, einen wesentlichen Teil zu unserem Gewinn bei. Im Jahr 2022 entfielen rund 43% unserer Umsatzerlöse aus Gesundheitsdienstleistungen auf private Kostenträger im Segment Nordamerika. Falls es diesen Versicherungsträgern in den USA gelingt, eine Senkung der Erstattungssätze durchzusetzen, sie den Umfang oder die Konditionen ihrer Netzwerke ändern oder der Anteil der Erstattungen durch private Krankenversicherungen sinkt, könnte dies die Umsatzerlöse für unsere Produkte und Dienstleistungen und das operative Ergebnis wesentlich verringern. Ein Teil unseres Geschäfts, welches aktuell durch private Krankenversicherungen oder Krankenhäuser erstattet wird, könnte in Zukunft durch sogenannte Integrated-Care-Organisationen erstattet werden, die möglicherweise Erstattungszahlungen nach einer Methodik leisten, die die Erstattungen für unsere Dienstleistungen reduzieren könnten.

Das Urteil des US Supreme Courts im Fall Marietta Memorial Hospital Employee Health Benefit Plan v. DaVita Inc. erleichtert es darüber hinaus Krankenversicherungen, den Versicherungsschutz für ESRD-Patient\*innen, welche auch für Medicare zugelassen wären, so auszugestalten, dass eine private Krankenversicherung im Vergleich zur Teilnahme an Medicare weniger attraktiv wird. Daraus möglicherweise resultierende Bestrebungen arbeitgeberfinanzierter Krankenversicherungen beziehungsweise privater Krankenversicherungen, Erstattungen für Dialysebehandlungen als „außerhalb des Netzwerks“ zu behandeln und zu einer geringeren Rate zu leisten, könnten die Erstattungen für unsere Dienstleistungen reduzieren oder sogar für einige Dienstleistungen gänzlich beenden. Dies ist insbesondere der Fall, sollte der US-Kongress nicht den eingebrachten Gesetzesvorschlag annehmen, welcher die Auswirkungen des Urteils revidieren würde.

Seit dem 1. Januar 2021 können zudem erstmals alle ESRD-Patient\*innen an Medicare Advantage Plänen teilnehmen. Infolgedessen könnten sich vormals privatversicherte Patient\*innen für Medicare Advantage Pläne entscheiden, die im Allgemeinen geringere Erstattungszahlungen leisten als private Kostenträger.

Sollten die gesetzlichen oder regulatorischen Bemühungen erfolgreich sein, Prämien aus karitativer Unterstützung zu beschränken oder abzuschaffen, könnte ein Teil unserer Patient\*innen, die derzeit über privaten Versicherungsschutz verfügen, nicht mehr in der Lage sein, entsprechende Prämienzahlungen zu leisten und somit ihren Versicherungsschutz für Dialyseleistungen verlieren oder zu staatlich finanzierten Erstattungsprogrammen übergehen, die uns niedrigere Sätze für unsere Leistungen zurückerstatten.

Darüber hinaus erlebt die Krankenversicherungsbranche eine anhaltende Konsolidierung unter den Versicherern und den sogenannten Pharmacy Benefit Managern, einschließlich zunehmender Verhandlungsmacht und Auswirkungen auf die Art und Zahl der Patientenüberweisungen. Dies kann sich nachteilig auf unsere Fähigkeit auswirken, mit diesen Versicherern günstige Versicherungsbedingungen und wirtschaftlich vernünftige Tarife auszuhandeln.

Wir prüfen die Geschäftsbeziehungen zu privaten Krankenversicherungen fortlaufend und versuchen, die Geschäftsbeziehungen durch möglichst langfristige Verträge abzusichern und somit die Rentabilität unseres Geschäfts zu gewährleisten.

### **Gesundheitsreformen**

Eine Reihe von Regierungen arbeitet an Vorschlägen, die gegenwärtigen Systeme der staatlichen Gesundheitsfürsorge zu ändern, um den Zugang zur Gesundheitsfürsorge und deren Qualität zu verbessern und deren Kosten zu kontrollieren. Die politischen Entscheidungsträger in verschiedenen Ländern erwägen ebenfalls Reformen, welche die Erstattungsmethodik für Anbieter von Gesundheitsdienstleistungen ändern könnten. Ebenso können Standards und Regulierungen in Bezug auf die Durchführung von Dialyседienstleistungen Gegenstand von weitreichenden Veränderungen sein.

Im Geschäftsjahr 2022 resultierten ungefähr 26% der weltweiten Umsätze aus den Erstattungen der staatlichen Gesundheitsversorgungsprogramme Medicare und Medicaid in den USA. Änderungen in der Gesetzgebung, in der Auslegung der gesetzlichen Vorschriften durch Gerichte oder in der Erstattungspraxis, zum Beispiel bezüglich des ESRD PVS, der Gebührenordnungen für ärztliches Fachpersonal und klinische Labore sowie des Abrechnungssystems für ambulante chirurgische Kliniken, könnten sowohl den Umfang von Medicare- und Medicaid-Erstattungen für Dienstleistungen als auch den Umfang des Versicherungsschutzes beeinflussen. Ein Rückgang dieser Erstattungsraten oder der erstatteten Leistungen könnte zu einer erheblichen Reduzierung der Umsatzerlöse und des operativen Ergebnisses führen. Pauschale Kürzungen von Zahlungen an Medicare-Dienstleister im US-Haushalt (Sequestration) haben in der Vergangenheit unsere Geschäftsergebnisse beeinträchtigt und werden dies auch weiterhin tun, nachdem die im Zuge der Covid-19-Pandemie vorübergehende Aussetzung solcher Kürzungen beendet wurde. Darüber hinaus könnte die Beendigung des öffentlichen Gesundheitsnotstands in den USA, der ursprünglich im Januar 2020 in Bezug auf die Covid-19-Pandemie ausgerufen wurde oder die Beendigung des Versicherungsschutzes über Medicaid durch die Bundesstaaten, der im Zuge des öffentlichen Gesundheitsnotstands ausgeweitet wurde, neben anderen Folgen, den Versicherungsschutz über das Medicaid-Programm für viele Amerikaner kürzen, was zu einer Zunahme der nicht versicherten Dialysepatient\*innen führen würde.

Eine Verringerung der Erstattungssätze, der erstatteten Leistungen oder Änderungen von Standards, Regulierungen und staatlicher Finanzierung in Ländern, in denen wir tätig sind, insbesondere wesentliche Änderungen der Medicare- und Medicaid-Programme in den USA, könnten unsere Umsatzerlöse und die Rentabilität verschlechtern und unser Geschäft sowie die Ertrags- und Finanzlage maßgeblich beeinträchtigen.

In diesem Zusammenhang kann es vorkommen, dass die jährlich angepassten ESRD-PVS-Erstattungssätze möglicherweise keine vollständige Erstattung für die während des Betriebs in Anspruch genommenen Dienstleistungen oder Produkte bieten. Dies bezieht sich insbesondere auf die Erstattung von Arzneimitteln in Abhängigkeit von ihrem Status außerhalb oder innerhalb des gebündelten Erstattungssatzes. Im gebündelten Erstattungssatz enthaltene Arzneimittel unterliegen einem erhöhten Druck auf die Erstattungssätze. Wenn wir für die von uns in unseren Dialysekliniken angebotenen Arzneimittel keine angemessenen Rückerstattungsvereinbarungen treffen können, könnte dies zu einer erheblichen Beeinträchtigung unserer Geschäftsergebnisse führen. Darüber hinaus kann eine verstärkte Verwendung von Arzneimitteln, die in dem gebündelten Erstattungssatz enthalten sind, sowie eine Verringerung der Erstattung für Arzneimittel außerhalb des gebündelten Erstattungssatzes zu erheblichen nachteiligen Auswirkungen auf unsere Ertragslage führen.

Die vorherige US-Regierung hatte die Absicht zur Durchführung signifikanter Änderungen an momentan existierenden Gesundheitsversorgungsprogrammen angekündigt. Die Bemühungen zur Abschaffung oder Ersetzung des ACA waren nicht erfolgreich und die aktuelle US-Administration hat ihre Absicht verkündet, ACA fortzuführen und auszubauen. Darüber hinaus werden auch Varianten zur Umstrukturierung des Medicare-Programms in ein beitragsorientiertes Premium Support Modell und die Umwandlung der Medicaid-Finanzierung in Block grants oder eine Pro-Kopf-Vereinbarung, welche größere Flexibilität für die Staaten bedeuten könnte, in Erwägung gezogen.

Im Oktober 2017 hat die US-Regierung Zuschüsse an Krankenkassen in Form sogenannter Cost-sharing Reduction Payments (CSR-Zahlungen) an Versicherungen mit der Begründung eingestellt, dass der Kongress es versäumt habe, angemessene Mittel für sie bereitzustellen. Als Reaktion darauf erlaubten oder verlangten viele staatliche Versicherungsministerien (state departments of insurance) von den Versicherern, ihre Verluste durch eine Erhöhung der Prämien für ihre ACA Pläne für 2018 zu reduzieren. Viele Versicherer reduzierten die Auswirkungen auf sich selbst auch durch sogenanntes silver loading, eine Praxis, bei der Prämien für silver-level-Pläne, welche die gängigsten Versorgungspläne im Rahmen des ACA darstellen, erhöht wurden, um den Verlust der CSR-Zahlungen abzufedern. Silver loading könnte auch die Auswirkungen von Prämien erhöhungen auf einige einkommensschwache Versicherungsnehmer aufgrund höherer steuerlicher Zuschüsse zur Prämienzahlung verringert haben. In 2019 und 2020 wurde silver loading von allen Bundesstaaten entweder erlaubt oder vorgeschrieben. In 2017 haben mehrere Versicherer die US-Regierung auf Wiedereinführung von CSR-Zahlungen verklagt. Am 21. Juni 2021 lehnte der Oberste Gerichtshof der USA die Anträge mehrerer Versicherer auf Überprüfung von Gerichtsentscheidungen niedrigerer Instanzen ab, wonach diese keinen Anspruch auf die volle Höhe der nicht gezahlten CSR-Zahlungen hätten. Infolgedessen haben die Versicherer Anspruch auf ungezahlte CSR-Zahlungen, jedoch muss der geschuldete Gesamtbetrag mit etwaigen überschüssigen Steuergutschriften aus Prämien erhöhungen für 2018 und darüber hinaus verrechnet werden. Der Haushaltsplan, welchen die aktuelle US-Regierung dem Kongress für das Jahr 2023 vorgelegt hat, enthielt Mittel für CSR-Zahlungen. Der Consolidated Appropriations Act of 2023, welcher die

Finanzierung der US-Regierung für das Jahr 2023 festlegt, enthielt jedoch keine solchen spezifischen CSR-Mittel. Es ist daher für uns nicht vorhersehbar, inwieweit silver loading fortgesetzt wird und wie laufende Rechtsstreitigkeiten hinsichtlich der Verpflichtung der US-Regierung zu CSR-Zahlungen gelöst werden. Infolgedessen könnte eine Verringerung der Verfügbarkeit von Versicherungen durch vom ACA geschaffene Versicherungsbörsen die Zahl unserer privat versicherten Patient\*innen verringern und diese Patient\*innen auf Medicare und Medicaid verlagern.

Herausforderungen in dieser Hinsicht können unser Geschäft maßgeblich, sowohl positiv als auch negativ, beeinflussen, wobei die genauen Folgen nicht vorhersehbar sind.

Wir beobachten die gesetzlichen und regulatorischen Entwicklungen, die sich auf unsere Geschäfte auswirken können, genau, damit wir in der Lage sind, bei Bedarf proaktiv zu handeln.

## **Risiken im Zusammenhang mit der Geschäftstätigkeit**

### **Wachstum**

In der Gesundheitsbranche findet weiterhin eine Konsolidierung statt, insbesondere im Bereich der Gesundheitsdienstleister. Zudem steigen die Kosten sowie der Druck auf die Kostenerstattung, was uns zwingt, sowohl Wachstumschancen als auch Möglichkeiten zur Effizienzsteigerung in unserer Arbeitsweise zu identifizieren. Die anhaltende Konsolidierung in unserer Branche könnte unsere Möglichkeiten beeinträchtigen, geeignete Akquisitionen zu tätigen und unser zukünftiges Wachstum und unsere Verkaufszahlen zu steigern. Bei der Suche nach geeigneten Akquisitionszielen und bei der Entwicklung unseres Dialyse-Kerngeschäfts sowie anderer Geschäftsbereiche stehen wir auch im Wettbewerb mit anderen Gesundheitsunternehmen. Zukünftige Akquisitionen sowie die Entwicklung unseres Dialyse-Kerngeschäfts und anderer Geschäftsbereiche hängen von einer geeigneten Auswahl strategischer Ziele, von den zur Verfügung stehenden finanziellen Mitteln sowie von den geltenden Beschränkungen des Wettbewerbsrechts in verschiedenen Ländern ab. Bei der Integration von Firmenzukäufen kann es zu Schwierigkeiten kommen, die zu unvorhergesehenen Kosten führen können, zum Beispiel durch die Übernahme unbekannter Verbindlichkeiten, unterdurchschnittlicher Geschäftsentwicklung im Anschluss an die Integration, Anforderungen von Wettbewerbsbehörden oder nicht gesetzeskonformer Geschäftspraktiken, die vom Verkäufer nicht offengelegt oder bei der Due Diligence nicht aufgedeckt wurden. Reisebeschränkungen und Einschränkungen bei persönlichen Treffen, die als Vorsichtsmaßnahme im Zusammenhang mit der Covid-19-Pandemie verhängt wurden, schränken unsere Möglichkeiten zur Durchführung von Due-Diligence-Prüfungen vor Ort ein, was das Risiko erhöhen könnte, dass nicht gesetzeskonforme Geschäftspraktiken oder andere Probleme bei den von uns erworbenen Unternehmen nicht entdeckt werden.

Um auf steigende Kosten, insbesondere angesichts des wirtschaftlichen Abschwungs und der steigenden Inflation, zu reagieren und das Wachstum zu verbessern, kündigten wir im November 2021 die nächste Stufe der Umsetzung unserer Strategie an: die Transformation unseres Betriebsmodells in eine künftig deutlich vereinfachte Struktur mit zwei global agierenden Unternehmensbereichen und einem stärker zentralisierten Ansatz (Programm FME25). Das neue globale Betriebsmodell wird die weitere Konsolidierung der allgemeinen und administrativen Funktionen in unserem Unternehmen ermöglichen.

Wenn wir die erwarteten Kosteneinsparungen aus dem Programm FME25 nicht innerhalb des angekündigten Zeitrahmens realisieren können, könnte sich dies negativ auf den Markt für unsere Wertpapiere und die Verfügbarkeit von Finanzmitteln auswirken, was darüber hinaus unser zukünftiges Wachstum, einschließlich des Wachstums unserer Umsätze oder Erträge in unseren Geschäftsbereichen für Gesundheitsdienstleistungen und -produkte, einschränken könnte. Die verschiedenen Auswirkungen der Covid-19-Pandemie sowie die beispiellose Situation am Arbeitsmarkt, insbesondere in den USA, könnten die Unsicherheit bezüglich dieser Schätzungen und Annahmen erhöhen. Diese Faktoren könnten nachteilige Auswirkungen auf unser Geschäft sowie die Ertrags- und Finanzlage haben.

Weitere Informationen zum Programm FME25 finden Sie im Abschnitt „Geschäftsmodell“ im Kapitel „Grundlagen des Konzerns“ und im Abschnitt „FME25“ im Kapitel „Prognosebericht“.

### **Wettbewerber**

Sowohl im Bereich Gesundheitsdienstleistungen als auch im Verkauf von Dialyseprodukten sind zahlreiche Wettbewerber tätig, von denen einige über beträchtliche Ressourcen in den Bereichen Finanzen, Marketing oder Forschung und Entwicklung verfügen können. Der Wettbewerb sowohl mit neuen als auch mit bekannten Wettbewerbern sowie insbesondere neue wettbewerbsfähige Entwicklungen und Innovationen im Bereich Technologie, Pharmazeutika und Versorgungsmodelle können die zukünftige Preisgestaltung und den Verkauf unserer Produkte und Dienstleistungen erheblich beeinträchtigen.

In der Vergangenheit waren insbesondere technologische Innovationen ein bedeutender Wettbewerbsfaktor für das Geschäft mit Dialyseprodukten. Die Einführung neuer Produkte oder Dienstleistungen durch Wettbewerber könnte diese für gewisse zusätzliche Erstattungen für neue und innovative Ausstattungen qualifizieren oder eines oder mehrere unserer Produkte beziehungsweise Dienstleistungen weniger wettbewerbsfähig oder sogar überflüssig machen, was unter anderem ebenfalls Auswirkungen auf die Umsätze und den Arzneimittelvertrieb, für den zum Teil jährliche Mindestlizenzzahlungen zu leisten sind, haben könnte.

Um unsere Wettbewerbsfähigkeit dauerhaft zu gewährleisten, arbeiten wir eng mit Fachleuten in Medizin und Wissenschaft zusammen. Wichtige technologische und pharmazeutische Innovationen sollen durch diese Zusammenarbeit frühzeitig aufgegriffen und weiterentwickelt werden, gegebenenfalls auch durch Anpassung unserer Unternehmensstrategie. Darüber hinaus sichern wir unsere Wettbewerbsfähigkeit durch kontinuierliche Analysen unseres Marktumfelds und der gesetzlichen Rahmenbedingungen. Das Marktgeschehen, insbesondere die Produkte unserer Wettbewerber und Neueinführungen von dialysebezogenen Produkten, wird umfassend beobachtet. Das Zusammenspiel der verschiedenen technischen, medizinischen und akademischen Einrichtungen unseres Konzerns sichert ebenfalls unsere Wettbewerbsfähigkeit. Des Weiteren führen wir konsequent die Programme zur Kosteneinsparung und Effizienzsteigerung unserer Prozesse fort, um unsere Wettbewerbsfähigkeit zu stärken.

### **Forschung und Entwicklung**

Die Entwicklung neuer Produkte und Therapien ist grundsätzlich mit dem Risiko verbunden, dass das angestrebte Entwicklungsziel nicht oder deutlich später als geplant erreicht wird. Bis zur Zulassung sind kostenaufwendige und umfangreiche präklinische und klinische Prüfungen notwendig. Alle Produkte, Verpackungen, Anwendungen und Technologien werden ständig und systematisch überwacht, getestet und verbessert. Möglichen Risiken im Bereich Forschung und Entwicklung begegnen wir, indem wir Entwicklungstrends kontinuierlich analysieren und bewerten sowie überprüfen, ob die Forschungs- und Entwicklungsprojekte zu unserer Gesamtstrategie passen. Als vertikal integriertes Unternehmen profitieren wir außerdem vom direkten Kontakt zu unseren Patient\*innen und zum medizinischen Fachpersonal. Dank dieser Marktnähe verfügen wir über wichtige Informationen, um bedarfsgerechte Produkte und Therapien zu entwickeln und anzubieten.

### **Überweisungspraxis**

Bei der Erbringung von Dienstleistungen im Gesundheitsbereich sind wir darauf angewiesen, dass Patient\*innen unsere Gesundheitseinrichtungen als Ort für ihre Versorgung wählen. Patient\*innen können eine Einrichtung ganz oder teilweise auf Basis einer Empfehlung ihres ärztlichen Fachpersonals auswählen. Ärztliches Fachpersonal und Gesundheitspersonal berücksichtigen in der Regel eine Reihe von Faktoren, wenn sie ESRD-Patient\*innen eine bestimmte Dialyseeinrichtung, Apotheke, Arztpraxis, ein Gefäßchirurgie- oder Herzkatheterzentrum, Heimdialyse-Programm oder eine ambulante Klinik empfehlen, einschließlich der Pflegequalität, Kompetenz des Personals, einer geeigneten Terminplanung sowie dem Standort und der körperlichen Verfassung des Behandelten. Ärztliches Fachpersonal kann seine Empfehlungen ändern, was dazu führen kann, dass neue oder bestehende Patient\*innen in konkurrierende Einrichtungen verlegt werden, einschließlich Einrichtungen, die von dem ärztlichen Fachpersonal selbst betrieben werden. In den meisten unserer Dialysekliniken und Heimdialyse-Programmen wird die Überweisung der gesamten oder eines bedeutenden Teils der Patientenbasis häufig von einer relativ geringen Anzahl von ärztlichem Fachpersonal entschieden. Wir können diese Empfehlungen und Überweisungen nicht kontrollieren. Wenn eine bedeutende Anzahl von ärztlichem Fachpersonal oder anderen Entscheidern ihre Patient\*innen nicht mehr an unsere Einrichtungen oder Heimdialyse-Programme überweist oder auf den Kauf oder die Verschreibung unserer Dialyseprodukte verzichten würde, könnte dies unsere Umsatzerlöse verringern und unsere Geschäftstätigkeit erheblich beeinträchtigen.

### **Geistiges Eigentum**

Zu den typischen Risiken bezüglich geistigen Eigentums, denen auch wir ausgesetzt sind, gehört ein unzureichender Schutz von sensiblem Wissen zu den von uns entwickelten Technologien und Produkten durch Patente. Wettbewerber könnten dadurch unsere Produkte kopieren, ohne vergleichbare Entwicklungskosten tragen zu müssen. Zu einem Verlust sensiblen Wissens könnte es darüber hinaus auch infolge von Industriespionage oder unzureichenden Wettbewerbsverbot-Vereinbarungen mit Beschäftigten kommen. Darüber hinaus gibt es in bestimmten Ländern, in denen wir unsere Produkte vermarkten, herstellen oder verkaufen, keine Gesetze, die unser geistiges Eigentum in gleichem Maße schützen wie in den USA oder anderswo, und unsere Konkurrenten könnten durch die Entwicklung von Produkten, die unsere geistigen Eigentumsrechte verletzen, Marktanteile gewinnen. Ein unzureichender Schutz des eigenen geistigen Eigentums könnte sich nachteilig auf unsere Ertrags- und Finanzlage auswirken.

Wir könnten außerdem Patente von Dritten verletzen und dadurch schadensersatzpflichtig werden; auch der weitere Vertrieb des betroffenen Produkts könnte in diesem Zusammenhang untersagt werden.

Risiken eines unzureichenden Schutzes von geistigem Eigentum mindern wir unter anderem, indem wir in den relevanten Bereichen Mitarbeiter-Wettbewerbsbeschränkungen vereinbaren und den Zugang zu bestimmten Informationen und Bereichen im Unternehmen überprüfen und kontrollieren. Um Patente von Wettbewerbern nicht zu verletzen, sind standardisierte Überwachungs- und Bewertungsprozesse implementiert.

### **Beschaffung**

Unsere Geschäftstätigkeit ist von einer verlässlichen Versorgung mit verschiedensten Materialien und Fertigerzeugnissen für die Produktion und unsere Dienstleistungen abhängig. Sollte es uns in Phasen begrenzter Verfügbarkeit von Materialien oder Komponenten trotz unserer Einkaufsstrategie in Kombination mit einer kontinuierlichen Marktbeobachtung nicht gelingen, den Risiken von Lieferengpässen zu begegnen, könnte dies zu Verzögerungen in der Produktion führen und sich damit nachteilig auf die Ertragslage auswirken. Der Ukraine-Krieg hat sowohl die Wahrscheinlichkeit als auch die potenziellen Auswirkungen dieser Risiken in unterschiedlichem Maße

erhöht. Insbesondere das derzeitige erhebliche makroökonomische Inflationsumfeld, einschließlich des wesentlichen Anstiegs der Energiepreise, hat unter anderem zu signifikanten Kostensteigerungen für Energie, Materialien und Transportleistungen geführt und könnte dies auch weiterhin tun. Unsere getroffenen Gegenmaßnahmen können einen erheblichen Preisanstieg möglicherweise nicht ausgleichen, was sich nachteilig auf unsere künftige Ertragslage auswirken könnte. Eine anhaltende Unterbrechung oder Einstellung der Energielieferungen, zum Beispiel aus Russland, könnte diese Auswirkungen noch verstärken und zusätzliche wesentliche negative Auswirkungen auf unser Geschäft haben, wie zum Beispiel eine mögliche Schließung bestimmter Produktionsstätten oder erheblich höhere Kosten durch eine Umstellung auf alternative Energiequellen. Solche Unterbrechungen von Lieferketten, kombiniert mit Personalmangel, Personalkostensteigerungen und im Zusammenhang mit der Covid-19-Pandemie erhöhter Abwesenheit und Fluktuation von Beschäftigten, haben sich nachteilig auf unsere Ertragslage ausgewirkt und könnten dies auch weiterhin tun, was uns auch gesetzlichen Haftungsrisiken aus der Lieferung unserer Waren und Dienstleistungen aussetzen könnte. Zudem können sich Preiserhöhungen durch Lieferanten (inklusive Inflationsauswirkungen) sowie mangelnder Zugriff auf neue Produkte oder Technologien nachteilig auf die Ertragslage auswirken. In einigen Fällen erfolgt die Beschaffung bestimmter Produkte über einen einzelnen Lieferanten. Sollte ein solcher Lieferant seine vertraglichen Verpflichtungen nicht erfüllen können, könnte dies unsere Fähigkeit, Produkte rechtzeitig und kosteneffizient herzustellen, zu verkaufen und zu liefern negativ beeinträchtigen. Aufgrund strenger Regulierungen und Anforderungen von Behörden sind wir möglicherweise nicht in der Lage, zusätzliche oder alternative Bezugsquellen kurzfristig aufzubauen.

Unsere Einkaufsstrategie zielt darauf ab, Partnerschaften zu bestehenden strategischen Lieferanten im Rahmen von Langfristverträgen zu entwickeln und sich gleichzeitig – soweit nach vernünftigem Ermessen durchführbar – für alle versorgungs- oder preiskritischen Vorprodukte mindestens zwei Bezugsquellen (dual sourcing, multiple sourcing) zu sichern. Um Lieferantenausfällen vorzubeugen, überprüfen wir unsere Lieferantenbeziehungen regelmäßig, wobei versorgungsrelevante Zulieferer regelmäßigen Leistungs- und Risikoanalysen sowie einer kontinuierlichen Lieferkettenüberwachung unterliegen. Durch unsere Kostenüberwachungs- und Kosteneinsparungsinitiativen, einschließlich unserer Vorratsverwaltung, ständige Marktanalysen, eine bedarfsgerechte Gestaltung von Lieferantenbeziehungen und -verträgen sowie den Einsatz von Finanzinstrumenten versuchen wir mögliche Materialengpässe sowie Preissteigerungen abzumildern und Zugang zu neuen Produkt- und Technologieentwicklungen zu erhalten.

## **Personal**

Das kontinuierliche Wachstum im Bereich der Gesundheitsdienstleistungen hängt davon ab, gut ausgebildete Beschäftigte, beispielsweise qualifiziertes Pflegepersonal, Dialysetechniker und anderes medizinisches Personal, anzuwerben und zu halten. Wir sind mit beispiellosen Herausforderungen auf dem Arbeitsmarkt, insbesondere in den USA, konfrontiert worden, die sich weiterhin auf unser Wachstum auswirken, insbesondere im Bereich der Gesundheitsdienstleistungen in den USA, wo der Arbeitskräftemangel unsere Fähigkeit beeinträchtigt hat, das Behandlungsvolumen zu erhöhen. Die Wettbewerbsfähigkeit im Bereich des Medizinproduktegeschäfts hängt von der Entwicklung neuer Produkte, Technologien und Behandlungskonzepte ab. Dafür müssen wir die besten und talentiertesten Beschäftigten, insbesondere in der Forschung & Entwicklung, gewinnen. Der Wettbewerb um solche Beschäftigte ist intensiv und sowohl die Knappheit an stark gefragtem Personal wie Pflegekräften oder hochqualifizierten Ingenieuren und Fachkräften für Forschung und Entwicklung als auch die erhöhte Inanspruchnahme von Vertragsarbeitern könnte weiterhin die Personal- und Einstellungskosten erhöhen und unserer Reputation für die Produktion von technologisch fortschrittlichen Produkten schaden. Höhere Mitarbeiterfehlzeiten, Fluktuation und längere Rekrutierungszyklen infolge der Covid-19-Pandemie trugen ebenfalls zum festgestellten Personalmangel bei und könnten dies auch weiterhin tun. Zudem können sich in der Entwicklung befindliche Richtlinien und Anforderungen hinsichtlich Impfpflichten für Beschäftigte auf unsere Fähigkeit, qualifiziertes medizinisches Personal anzuwerben beziehungsweise zu halten, auswirken. Darüber hinaus gehen wir davon aus, dass der zukünftige Erfolg als Dienstleistungsanbieter erheblich von der Fähigkeit abhängt, qualifiziertes ärztliches Fachpersonal zu gewinnen und zu halten, die als Mitarbeitende und als Beratende in unserem Geschäft mit Gesundheitsdienstleistungen tätig sind. Des Weiteren hängt die effektive Umsetzung unserer Strategie davon ab, ob wir in der Lage sind, geeignete Kandidaten für Führungspositionen zu gewinnen, einschließlich offener Stellen auf Vorstandsebene.

Darüber hinaus sind wir bei der Rekrutierung, Anstellung und Bindung von Beschäftigten gestiegenen Risiken hinsichtlich verschiedener Arbeitsgesetze, Gesetzgebungs-, Gewerkschafts- oder anderer arbeitsbezogener Aktivitäten oder Veränderungen ausgesetzt. Diese Faktoren könnten außerdem dazu führen, dass wir erworbene Unternehmen nicht in unsere Geschäftstätigkeit integrieren können, was zu erhöhten Kosten oder verringerter Produktivität führen sowie die Realisierung von Synergien durch Akquisitionen verhindern könnte. Wenn wir die genannten Risiken nicht bewältigen können, könnten unser Wachstum und unsere Ertragslage beeinträchtigt werden.

Wir adressieren potenzielle Risiken im Bereich Personal durch die Weiterentwicklung unserer Strategien zur Personalgewinnung und -bindung, durch den kontinuierlichen Einsatz von Aus- und Weiterbildungsmaßnahmen für Beschäftigte sowie durch eine adäquate Nachfolgeplanung.

## **Korruption und Betrug**

Zur Erbringung von Gesundheitsdienstleistungen betreiben wir eine Vielzahl an Einrichtungen und arbeiten dabei auch mit Geschäftspartnern zusammen. Bei solch ausgedehnten und globalen Geschäftsaktivitäten ist es schwierig,

das gewünschte Maß an Kontrolle über Tausende von Beschäftigten auszuüben, die von vielen verbundenen Unternehmen und ihren Geschäftspartnern beschäftigt werden. Schulungen, Aufsicht und Compliance-Programme können nicht vollständig gewährleisten, dass Beschäftigte oder Dritte, die als Vermittler für uns tätig sind, nicht vorsätzlich, fahrlässig oder versehentlich gegen unsere Compliance-Richtlinien oder gegen Anti-Korruptionsgesetze verstoßen. Solche Verstöße könnten die Geschäftstätigkeit stören und die Ertrags- und Finanzlage negativ beeinflussen.

Wir haben seit dem Jahr 2012 bestimmte Mitteilungen erhalten, die das Vorliegen von Verhaltensweisen in Ländern außerhalb der Vereinigten Staaten behaupten, die gegen den US-Foreign Corrupt Practices Act (FCPA) oder andere Anti-Korruptionsgesetze verstoßen könnten. Wir führten unter Mitwirkung von externen Anwälten Untersuchungen durch und haben, in einem fortwährenden Dialog, die SEC sowie das United States Department of Justice (DOJ) über diese Untersuchungen informiert. Das DOJ und die SEC führten ebenfalls eigene Untersuchungen durch, bei denen wir kooperiert haben.

Im Laufe dieses Dialogs haben wir Verhalten ermittelt und an das DOJ und die SEC berichtet, welches zur Folge hatte, dass das DOJ und die SEC die Verhängung von Geldstrafen, einschließlich der Herausgabe von Gewinnen, und andere Abhilfemaßnahmen gegen uns anstrebten. Wir haben bezüglich dieses Verhaltens Abhilfemaßnahmen ergriffen. Dieses Verhalten drehte sich im Wesentlichen um unser Produktgeschäft in Ländern außerhalb der Vereinigten Staaten. Am 29. März 2019 sind wir ein Non-Prosecution-Agreement mit dem DOJ sowie eine separate Vereinbarung mit der SEC eingegangen mit dem Ziel, vollständig und abschließend die aus der Untersuchung resultierenden Vorwürfe der US-Regierung gegen uns beizulegen. Der Monitor bescheinigte dem Unternehmen am 30. Dezember 2022 die Umsetzung eines wirksamen Compliance-Programms zur Korruptionsbekämpfung und legte seinen abschließenden Zertifizierungsbericht am 31. Januar 2023 vor. Vorbehaltlich einer Überprüfung dieses Berichts werden das DOJ und die SEC die Zertifizierung des Monitors annehmen oder ablehnen. Wenn die Zertifizierung angenommen wird, werden das Non-Prosecution-Agreement und die SEC-Verfügung voraussichtlich am 31. März 2023 außer Kraft treten.

Im Jahr 2015 berichteten wir selbst der deutschen Staatsanwaltschaft über Verhalten mit einem potenziellen Bezug zu Deutschland und kooperieren weiterhin mit Regierungsbehörden in Deutschland bei deren Prüfung des Verhaltens, das die Untersuchungen von uns und der Regierung der Vereinigten Staaten veranlasst hat.

Seit 2012 haben wir weitere bedeutende Investitionen in unsere Compliance- und Finanzkontrollen sowie in unsere Compliance-, Rechts- und Finanzorganisationen getätigt und werden dies auch weiterhin tun. Zu unseren Abhilfemaßnahmen gehörte die Trennung von den Beschäftigten, die für das oben genannte Verhalten verantwortlich sind. Wir sind auf verschiedenen Ebenen mit Überprüfungsfragen im Nachgang zur FCPA-Untersuchung befasst. Wir bekennen uns weiterhin vollumfänglich zur Einhaltung des FCPA und anderer anwendbarer Anti-Korruptionsgesetze.

### **Informationssysteme und Geschäftsprozesse**

Mit unserem kontinuierlichen Wachstum und zunehmender Internationalisierung werden die Abläufe im Unternehmen komplexer. Entsprechend erhöht sich die Abhängigkeit von Informations- und Kommunikationstechnologien und -systemen, mit denen Abläufe strukturiert und zunehmend überregional harmonisiert werden können. Eine unzureichende Gestaltung dieser Systeme und Geschäftsprozesse sowie unzureichende Ressourcen könnten dazu führen, dass bestimmte Informationen nicht verfügbar sind, was ineffiziente Arbeitsabläufe, unzureichende interne und externe Kommunikation sowie Intransparenz in Bezug auf den Geschäftsbetrieb zur Folge haben könnte. Ein Ausfall dieser Systeme könnte vorübergehend zum teilweisen Erliegen unseres Produkt- und Dienstleistungsgeschäfts führen und somit hohe Schäden verursachen.

Darüber hinaus könnten Cyberangriffe oder Datenschutz- und Datensicherheitsverletzungen bezüglich unserer internen Systeme sowie Systemen von Dienstleistern zu Missbrauch oder Kompromittierung sensibler Informationen führen. Wir sowie Drittanbieter von Dienstleistungen erfassen und verarbeiten sensible persönliche Informationen unserer Patient\*innen sowie Finanzdaten in vielen Regionen der Welt und müssen daher verschiedene Datenschutz- und Datensicherheitsbestimmungen einhalten. Der zunehmende Einsatz von Telemedizin zur Erbringung von Gesundheitsdienstleistungen verstärkt dieses Risiko. Darüber hinaus hat die verschärfte politische Konfrontation mit Russland infolge des russischen Einmarsches in die Ukraine das Risiko von Cyberangriffen auf unsere Systeme und Daten erhöht. Jeglicher Verlust, unzulässiger Zugang, die Nutzung oder Offenlegung dieser sensiblen Informationen oder die Nichteinhaltung von Datenschutz- und Datensicherheitsgesetzen, Vorschriften und Standards könnte unsere Position im Wettbewerb, unsere Reputation sowie den regulären Betrieb unseres operativen Geschäfts gefährden.

In der Vergangenheit sind unsere IT-Systeme Opfer von Cyberangriffen gewesen, was in einem Fall zur unrechtmäßigen Veröffentlichung einiger Patientendaten geführt hat. Wir haben, wenn dies angemessen war, Anzeigen gegen die unbekanntenen Täter bei den entsprechenden Behörden erstattet und die betroffenen Patient\*innen sowie weitere Behörden und Interessensgruppen informiert. Außerdem haben wir verstärkt Anstrengungen zur Implementierung von Gegenmaßnahmen unternommen, zum Beispiel im Hinblick auf die Überwachung des Netzwerks hinsichtlich verdächtiger Aktivitäten, den Schutz von Endgeräten und Verbesserungen der Backup- und Recovery-Pläne für den Fall von Datenverlusten. Die Angriffe hatten keine wesentlichen Auswirkungen auf die Ertrags- und Finanzlage.

Anhand des Information Security Management Systems (ISMS), das auf dem international anerkannten Sicherheitsstandard ISO 27002 basiert, werden die IT-Sicherheitsrichtlinien und Abläufe kontinuierlich

weiterentwickelt. Geschäftsdaten werden regelmäßig mit Backups gesichert und detaillierte Notfallpläne, die regelmäßig verbessert und getestet werden, sind vorhanden. Um eine höchstmögliche Verfügbarkeit und Datensicherheit unserer IT-Systeme zu gewährleisten, betreiben wir geografisch voneinander getrennte Rechenzentren. Kritische Systeme werden gespiegelt und somit als Kopie doppelt vorgehalten. Grundsätzlich entwickeln wir unsere internen Informations- und Berichtssysteme kontinuierlich weiter, um sicherzustellen, dass deren Struktur den sich stetig weiterentwickelnden Anforderungen gerecht wird. Zudem wurde eine umfassende IT- und Cybersecurity-Strategie mit einem Implementierungsplan von Initiativen entwickelt, um Lücken zu schließen und unsere allgemeine Risikosituation hinsichtlich Cybersecurity zu verbessern.

Darüber hinaus sind unter anderem unternehmensinterne Richtlinien zum Datenschutz und zur Datensicherheit zu beachten, die auch die Vergabe von Zugriffsrechten sowie die Zusammenarbeit mit Dritten regeln. Es werden Schulungen für Beschäftigte durchgeführt und Governance-Strukturen werden kontinuierlich angepasst. Die Einhaltung von Vorgaben wird unter anderem durch Kontrollen mit Bezug auf Abschnitt 404 des SOX überprüft. Operative und sicherheitsbezogene Prüfungen, sowohl intern als auch durch externe Prüfer, finden jährlich statt.

Die existierende IT-Sicherheitsarchitektur, mit Sicherheitsmaßnahmen auf unterschiedlichen Ebenen, schützt die Systeme in unseren Datenzentren. Der Zugang zu sensiblen oder kritischen Daten von außerhalb des geschützten Datenzentrumnetzwerks ist durch die Nutzung von sicheren Protokollen sowie kryptografischen Maßnahmen gesichert. Zudem werden für Anwendungen mit kritischen Daten (z. B. Patienten- oder Personaldaten) jährliche Penetrationstests durchgeführt.

## **Sonstige Risiken**

### **Liquidität und Finanzierung**

Das Liquiditätsrisiko ist definiert als das Risiko, dass eine Gesellschaft möglicherweise ihren finanziellen Verpflichtungen oder der Finanzierung anderer Zwecke nicht nachkommen kann. Mittels eines effektiven Working Capital und Cash Managements sowie einer vorausschauenden Evaluierung von Refinanzierungsalternativen steuert das Management von Fresenius Medical Care die Liquidität des Konzerns. Das Management von Fresenius Medical Care ist davon überzeugt, dass die bestehenden Kreditfazilitäten sowie der Cash Flow aus der laufenden Geschäftstätigkeit und aus sonstigen kurzfristigen Finanzierungsquellen zur Deckung unseres vorhersehbaren Liquiditätsbedarfs ausreichen.

Darüber hinaus könnte ein unangemessener Verschuldungsgrad die erfolgreiche Umsetzung der Unternehmensstrategie beeinträchtigen, die Anfälligkeit gegenüber generell ungünstigen ökonomischen Bedingungen erhöhen sowie unsere Fähigkeit einschränken, unser Investment Grade Rating zu bewahren und notwendige Finanzierungen zu erhalten. Eine Verschlechterung unseres aktuellen Ratings könnte zu einer Wiedereinführung von Auflagen führen, unsere finanzielle Flexibilität limitieren, unsere Finanzierungskosten erhöhen oder den Zugang zu Finanzmitteln einschränken. Potenzielle negative Auswirkungen, die in anderen Risikobereichen beschrieben sind, könnten die Wahrscheinlichkeit einer Verschlechterung unseres aktuellen Ratings erhöhen. Zum 31. Dezember 2022 beziehungsweise 31. Dezember 2021 betragen unsere Finanzverbindlichkeiten und Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen konzernweit 13,21 MRD € beziehungsweise 13,32 MRD €.

Unsere Gegenmaßnahmen zielen darauf ab, diese Risiken durch eine umsichtige Finanzstrategie zu mindern, die die frühzeitige Refinanzierung anstehender Fälligkeiten, die aktive und konservative Steuerung des finanziellen Spielraums sowie ein ausgewogenes Fälligkeitsprofil unserer Finanzverbindlichkeiten umfasst.

### **Währungen und Zinsen**

Geopolitische Faktoren wie der Ukraine-Krieg sowie die Auswirkungen der Hyperinflation in der Türkei, in Argentinien und im Libanon könnten Wechselkursschwankungen, Währungsabwertungen und/oder wesentliche Zinserhöhungen, zum Beispiel der Zentralbanken als Reaktion auf die hohe Inflation, verstärken, was sich negativ auf die Rentabilität auswirken könnte.

Wir betreiben ein aktives Risikomanagement für die sich aus unserer Geschäftstätigkeit ergebenden Währungs- und Zinsrisiken. Das Risikomanagement basiert dabei auf Strategien, die in enger Zusammenarbeit mit dem Vorstand definiert wurden und, wenn erforderlich, angepasst werden. Dazu gehören unter anderem Richtlinien, die sämtliche Phasen und Ebenen des Risikomanagementprozesses regeln. Sie bestimmen die Verantwortlichkeiten für die Ermittlung von Risiken, die sorgsame Anwendung von Finanzinstrumenten zu Absicherungszwecken und eine präzise Berichterstattung. Der Einsatz derivativer Finanzinstrumente ist auf die Absicherung durch Mikrohedges für Risiken beschränkt, die im Rahmen der normalen Geschäftstätigkeit entstehen. Geschäfte zu Handels- und Spekulationszwecken werden nicht abgeschlossen. Transaktionen erfolgen mit Banken, die ein erforderliches Mindest-Rating oder besser aufweisen. Die Überprüfung der Effektivität der Sicherungsbeziehungen zwischen Sicherungsinstrumenten und Grundgeschäften erfolgt mittels quartalsweise durchgeführter Effektivitätstests.

Wir setzen Zinssicherungsinstrumente, insbesondere Zinsswaps und in gewissem Umfang Zinsoptionen, zur Absicherung des Risikos steigender Zinssätze ein. Diese Zinsderivate sind als Cash Flow Hedges designed und werden abgeschlossen, um Zahlungen aus variabel verzinslichen Verbindlichkeiten in fixe Zinszahlungen umzuwandeln. Zum 31. Dezember 2022 hatten wir keine Zinsswaps im Bestand.

Derivative Devisengeschäfte werden zur Vermeidung von Wechselkursrisiken aus Verkäufen und Käufen zwischen unseren Tochterunternehmen, die in verschiedenen Ländern ansässig sind und in verschiedenen Währungen bilanzieren, sowie im Zusammenhang mit konzerninternen Finanzierungen abgeschlossen. Der Hauptteil der Transaktionsrisiken entsteht aus Verkäufen aus dem Euroraum an internationale Konzerngesellschaften. Der Nominalwert aller Kurssicherungsgeschäfte, vorwiegend für die Absicherung von Euro gegen US-Dollar und gegen verschiedene andere Währungen, belief sich am 31. Dezember 2022 auf 1.613 MIO €. Die von uns eingesetzten ökonomischen Sicherungsbeziehungen werden im Konzernabschluss, wenn nötig, als bilanzielle Sicherungsbeziehungen abgebildet.

Die Abschätzung und Quantifizierung der Transaktionsrisiken in fremder Währung erfolgen auf Basis einer statistisch ermittelten Kennzahl, dem Cash Flow at Risk. Dieser Wert zeigt, wie hoch ein möglicher Verlust aus dem geplanten Fremdwährungs-Cash Flow der nächsten zwölf Monate mit einer Wahrscheinlichkeit von 95% maximal sein wird. Zum 31. Dezember 2022 betrug unser Cash Flow at Risk 37,0 MIO €.

Um unsere Kontrahentenrisiken zu mindern, überwachen wir auch die Ausfallwahrscheinlichkeiten unserer Gegenparteien und prüfen kontinuierlich die geltenden Bankeinlagenlimits.

#### **Rechtsstreitigkeiten und potenzielle Verfahren**

Risiken, die sich im Zusammenhang mit Rechtsstreitigkeiten und Untersuchungen ergeben, werden in unserem Unternehmen fortlaufend identifiziert, bewertet und berichtet. Wir sind in verschiedene Rechtsstreitigkeiten und Untersuchungen involviert, die sich aus der operativen Geschäftstätigkeit ergeben. Ein negativer Ausgang dieser Rechtsstreitigkeiten oder zu Rechtsstreitigkeiten führende Untersuchungen könnten sich nachteilig auf unsere Ertrags- und Finanzlage auswirken.

Risiken aus Rechtsstreitigkeiten wird stets unter Zuhilfenahme anwaltlicher Beratung begegnet. Falls erforderlich erfolgt auch eine bilanzielle Vorsorge durch die Bildung von Rückstellungen.

#### **Steuern**

Wir unterliegen steuerlichen Betriebsprüfungen in den USA, Deutschland und anderen Rechtssystemen. Wir könnten im Zusammenhang mit einigen dieser Betriebsprüfungen Mitteilungen über nachteilige Änderungen von Steuerbescheiden sowie steuerliche Abzugsverbote erhalten. Wenn wir gegen diese nachteiligen Entscheidungen nicht erfolgreich vorgehen, könnten wir zu weiteren Steuerzahlungen verpflichtet sein, die unsere Geschäftstätigkeit, die Finanzlage und das operative Ergebnis negativ beeinflussen könnten.

Generell werden steuerlich relevante Sachverhalte, soweit notwendig, mit internen Steuerfachkundigen bezüglich Gesetzeskonformität abgestimmt und wenn notwendig Stellungnahmen und Gutachten von externen Beratern eingeholt, um steuerliche Risiken zu minimieren. Wir überwachen zudem unsere Steuerplanungsstrategien hinsichtlich ihrer Einhaltung von implementierten internen Richtlinien und externen Steuervorschriften.

#### **Globale Geschäftstätigkeit**

Wir betreiben Dialysekliniken in rund 50 Ländern und vertreiben eine große Palette an Produkten und Dienstleistungen an Kunden in etwa 150 Ländern. Die globale Geschäftstätigkeit unterliegt einer Reihe von Risiken, unter anderem, jedoch nicht begrenzt auf die folgenden:

- Die ökonomische und politische Situation in bestimmten Ländern könnte sich verschlechtern, instabil werden oder wie im Falle des Ukraine-Kriegs zu bewaffneten Konflikten führen.
- Wir könnten Schwierigkeiten haben, in fremden Rechtssystemen Forderungen aus Lieferungen und Leistungen durchzusetzen und einzuziehen.
- Einige Rechtsordnungen könnten uns beschränken, Dialysekliniken oder sonstige Unternehmen zu erwerben.
- Einige Länder oder Wirtschaftsunionen könnten Gebühren oder Beschränkungen wie beispielsweise local-content-Anforderungen auferlegen, die die Einfuhr unserer Produkte einschränken oder lokale Hersteller bei Ausschreibungen bevorzugen sowie Dienstleistern hohe Vergünstigungen beim Erwerb unserer Produkte zugestehen.
- Potenzielle Erhöhungen von Zöllen und Handelshemmnissen könnten sich aus dem Austritt der Vereinigten Staaten oder anderer Länder aus Staatenbündnissen oder bedeutenden multilateralen Handelsabkommen sowie der Einführung von Sanktionen, Strafzöllen und anderen Maßnahmen im Zuge von Handelsstreitigkeiten, geopolitischen Konflikten und Kriegen in bestimmten Regionen (wie z. B. dem Ukraine-Krieg) ergeben.
- Es könnte zu Transportverzögerungen oder -unterbrechungen kommen.
- Internationales Wachstum und die Expansion in Schwellenländer könnten aufgrund größerer regulatorischer Hindernisse als in den Vereinigten Staaten von Amerika oder Westeuropa Anpassungen an neue Regulierungssysteme mit unterschiedlichen wirtschaftlichen, sozialen, rechtlichen und politischen Aspekten erfordern und uns somit Schwierigkeiten bereiten.
- Wir könnten Misserfolge bei wettbewerbsorientierten Ausschreibungen verzeichnen.

Wir führen unternehmerische Tätigkeiten mit humanitärem Bezug durch und bieten, direkt oder indirekt, lebenserhaltende Medizinprodukte und Gesundheitsdienstleistungen in Ländern an, die von Sanktionen betroffen sind. Wir sind der Ansicht, dass unser humanitäres Geschäft im Rahmen der geltenden Sanktionsregelungen zulässig ist (oder in einigen Fällen von solchen Regelungen ausgenommen ist). Vor dem Hintergrund der humanitären Art unserer Produkte und Dienstleistungen sowie der Tatsache, dass Patient\*innen von diesen profitieren, erwarten wir, diese Aktivitäten fortführen zu können. Voraussetzung ist, dass diese weiterhin unter den einschlägigen Gesetzen und Vorschriften zur Ausfuhrkontrolle und zu Wirtschaftssanktionen zulässig beziehungsweise von diesen ausgenommen sind. Im Falle eines Verstoßes gegen geltende Wirtschaftssanktionen oder Exportkontrollgesetze und -vorschriften können wir allerdings Konsequenzen unterworfen sein, die von Land zu Land variieren und von den tatsächlichen Umständen des Verstoßes abhängen, jedoch unter anderem strafrechtliche Sanktionen, Inhaftierungen von Verantwortlichen, verwaltungsrechtliche oder zivilrechtliche Sanktionen, einen eingeschränkten Zugang zu bestimmten Märkten und Reputationsschäden umfassen können.

Unsere internen Kontrollrichtlinien und -verfahren schützen uns möglicherweise nicht vor absichtlichen, rücksichtslosen oder versehentlichen Handlungen unserer Beschäftigten oder Vertreter, die gegen unsere Compliance-Richtlinien oder gegen geltendes Recht verstoßen.

Diese oder andere Faktoren in Verbindung mit unserer globalen Geschäftstätigkeit könnten unsere Kosten steigern, unsere Einnahmen senken oder unsere Aktivitäten beeinträchtigen, was erhebliche nachteilige Auswirkungen auf unser Geschäft und die Finanzlage haben könnte.

Entwicklungen dieser Art werden fortlaufend beobachtet und analysiert. Auf der Basis von Einzelfallentscheidungen werden Maßnahmen wie zum Beispiel die Erweiterung lokaler Produktionskapazitäten, die Anpassung von Produktdesigns, organisatorische Änderungen und verschiedene andere durchgeführt. Darüber hinaus existiert ein Global Trade Governance Compliance-Programm, um die Einhaltung handelsbezogener Vorschriften wie Exportkontrollen, Handelssanktionen und Zölle sicherzustellen.

#### **Unvorhersehbare Ereignisse**

Wir betreiben Dialyseeinrichtungen oder Produktionsstätten in vielen Regionen der Erde mit unterschiedlichsten geographischen, gesellschaftlichen, politischen und ökonomischen Bedingungen. Ereignisse wie Naturkatastrophen, terroristische Anschläge oder politische Instabilitäten, Epidemien oder Pandemien ausgelöst durch zum Beispiel Virusinfektionen, sowie weitere unvorhersehbare Ereignisse könnten unsere Dienstleistungen sowie Lieferfähigkeit zeitlich und lokal begrenzt beeinträchtigen.

Durch vorausschauende Planung und Präventionsprogramme versuchen wir bereits im Vorfeld, mögliche Auswirkungen solcher Ereignisse einzudämmen. Um den Betrieb im Falle eines Eintritts aufrecht zu erhalten und mögliche Folgen für unsere Patient\*innen und das Unternehmen zu vermindern, stehen Reservekapazitäten und Sicherheitsbestände bestimmter Ressourcen sowie Notfall- und Wiederherstellungspläne bereit. Restrisiken, werden schließlich, soweit möglich und zweckmäßig, durch den Abschluss von Versicherungen abgedeckt.

#### **Globale wirtschaftliche Lage und Verwerfungen an den Finanzmärkten**

Wir sind abhängig von der Lage der Finanzmärkte und der Weltwirtschaft. Um Geschäfte zu tätigen sind wir, unsere Kunden und die privaten und staatlichen Krankenversicherer auf Kapital angewiesen. Wird der Zugang zu Kapital über die Finanzmärkte erschwert beziehungsweise verteuert, wird unsere Geschäftstätigkeit und Ertragslage beeinträchtigt. Inflationsbedingte Kostensteigerungen hatten nachteilige Auswirkungen auf unser Geschäft und könnten diese weiterhin haben, insbesondere falls die Preise und Erstattungen für unsere Produkte und Dienstleistungen unverändert bleiben oder sich nicht in ausreichendem Maße an gestiegene Kosten anpassen lassen.

Ein möglicher Rückgang von Staatseinnahmen könnte zusätzlichen Druck ausüben, Erstattungen für unsere Dienstleistungen von öffentlichen Kostenträgern einschließlich Medicare und Medicaid in den USA sowie von anderen staatlich geförderten Programmen in den USA und in anderen Ländern auf der ganzen Welt einzuzugrenzen oder zu senken.

Arbeitsplatzverluste oder ein Anstieg von Arbeitslosenquoten könnten zur Folge haben, dass ein geringerer Anteil unserer Patient\*innen über arbeitgeberfinanzierten Krankenversicherungsschutz verfügt und dass ein höherer Anteil über geringer vergütete staatliche Erstattungsprogramme versichert ist. In dem Maße, in dem staatliche und private Krankenversicherer von einer Verschlechterung der wirtschaftlichen Lage beeinträchtigt werden, könnten wir weiteren Druck auf die Vergütungssätze, eine weitere Verlangsamung von Zahlungseingängen und eine Senkung der erwarteten Zahlungsbeträge verspüren. Diese Entwicklungen sowie Währungsabwertungen, nachteilige Änderungen des allgemeinen Zinsniveaus und sich verschlechternde wirtschaftliche Bedingungen, durch den Ukraine-Krieg entstandene Unsicherheit hinsichtlich einer möglichen Verschlechterung der globalen makroökonomischen Aussichten, darunter inflationäre Preisentwicklungen in verschiedenen Märkten in Verbindung mit sich verschlechternden Länder-Kreditratings, erhöhen das Risiko von Wertminderungen des Firmenwerts, welche zur teilweisen oder vollständigen Abschreibung des Firmenwerts oder Markennamen der betroffenen Cash Generating Unit führen oder sich negativ auf unsere Investitionen und externen Partnerschaften auswirken können. Darüber hinaus könnten sich diese Faktoren auch negativ auf die Bewertungen bestimmter Investitionen sowie zinssensitiver Vermögenswerte oder Verbindlichkeiten auswirken.

Derartige Entwicklungen können sich zudem nachteilig in anderen Risikobereichen, wie zum Beispiel US-Bundesgesundheitsversorgungsprogramme, Gesundheitsreformen, Erstattungen durch private Krankenversicherungen, Liquidität und Finanzierung, Währungen und Zinsen, Personal sowie auch Beschaffung auswirken und sind in den Bewertungen der entsprechenden hier aufgeführten Risikobereiche reflektiert.

Darüber hinaus hat die weltweite Ausbreitung der Covid-19-Pandemie zur wesentlichen Verschlechterung des Zustands der Weltwirtschaft geführt und auch die Finanzmärkte wurden in erheblichem Umfang negativ beeinflusst. Das weitere Ausmaß der durch die Covid-19-Pandemie hervorgerufenen Beeinträchtigung unseres Geschäfts sowie der Ertrags- und Finanzlage, ist von in der Zukunft liegenden, höchst unsicheren und unvorhersehbaren Entwicklungen abhängig.

Einige oder alle der oben aufgeführten Faktoren sowie andere Konsequenzen einer anhaltenden oder sich verschlechternden nationalen oder globalen wirtschaftlichen Lage, welche derzeit nicht vorhergesehen werden können, könnten anhaltende nachteilige Auswirkungen auf unser Geschäft und unsere Ertragslage haben.

### **Covid-19**

In Zukunft könnten sich die auf die Covid-19-Pandemie zurückgehenden längerfristigen Effekte auch weiterhin nachteilig auf unser operatives Geschäft auswirken sowie unsere Kosten steigern, unter anderem infolge von Präventiv- und Vorsichtsmaßnahmen, die sowohl wir als auch unsere Lieferanten, Kunden, Unternehmen oder Staaten auf lokaler, regionaler, nationaler oder internationaler Ebene weiterhin treffen oder auferlegen.

Unsere Patient\*innen stellen aufgrund ihres ohnehin beeinträchtigten Gesundheitszustandes eine vulnerable Gruppe mit erhöhtem Risiko dar. Im Vergleich zum historischen Durchschnitt erhöhte Sterberaten sowohl in der Gruppe der Pre-ESRD- als auch der ESRD-Patient\*innen haben die Ertragslage in 2022 erheblich nachteilig beeinflusst. ESRD-Patient\*innen weisen in der Regel Begleiterkrankungen auf, was dazu geführt hat und weiterhin dazu führen könnte, dass unsere Dialysepatient\*innen verstärkt stationär behandelt werden müssen. Ein zentraler Treiber solcher anhaltenden negativen Auswirkungen ist das Aufkommen neuer Varianten. Außerdem scheint es, dass Covid-19 zu einem Anstieg von Personen mit akutem Nierenversagen in vielen Gebieten, in denen wir tätig sind, geführt hat. Wir erwarten mit einem weiterhin anhaltenden Personalmangel sowie zusätzlichen Personalkosten zur Deckung des gestiegenen Bedarfs an Dialysebehandlungen und/oder mit der Bereitstellung von Ausrüstung und unserem medizinischen Personal für Notfallbehandlungen, beispielsweise in Krankenhäusern, konfrontiert zu werden. Wir waren im Verlauf von 2022 negativen Effekten ausgesetzt und rechnen mit zusätzlichen und unvorhersehbaren Ausgaben sowie möglicherweise einem geringeren Patientenwachstum in der unmittelbar absehbaren Zukunft.

In dem Maße, in dem die Covid-19-Pandemie negative Auswirkungen auf unser Geschäft sowie unsere Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage hat, könnten zudem viele der an anderer Stelle in diesem Bericht beschriebenen Risiken durch diese negativ beeinflusst werden, was in den Bewertungen der entsprechenden Risikobereiche reflektiert wurde.

Als eine Reaktion auf die Covid-19-Pandemie wurde ein Krisenteam eingerichtet und Verhaltensmaßnahmen implementiert, die die besonderen Herausforderungen bei der Patientenversorgung und Mitarbeitersicherheit adressieren. Darüber hinaus wurden betriebliche Änderungen vorgenommen, um die kontinuierliche Versorgung mit klinischem Material sicherzustellen und um die direkte Patientenversorgung zu unterstützen.

### **ESG Anforderungen**

Die ESG-Aktivitäten unseres Unternehmens erfahren zunehmend Aufmerksamkeit von Interessengruppen wie institutionellen und anderen Investoren, Aufsichtsbehörden und Nichtregierungsorganisationen (NGOs). Ein Versäumnis, die notwendigen Nachhaltigkeitsaktivitäten, wie erforderlich oder erwartet, effektiv zu identifizieren, auszuführen und zu steuern sowie Auswirkungen von Faktoren wirksam zu bewältigen, die außerhalb unserer Kontrolle liegen, könnte dazu führen, dass uns zusätzliche Kosten entstehen oder unsere Marke beschädigt wird. Wir könnten auch durch Behörden in Jurisdiktionen, in denen wir geschäftlich tätig sind, mit finanziellen und anderen Strafen belegt werden. Des Weiteren könnte ein Anstieg der Preise für CO<sub>2</sub>-Emissionsrechte aufgrund der Anforderungen des europäischen Klimagesetzes die Produktionskosten erhöhen. Kostensteigerungen könnten unsere Gewinnmargen schmälern und sich wesentlich auf unsere Geschäftstätigkeit auswirken, wenn wir die erforderlichen nachhaltigen Geschäftspraktiken nicht sorgfältig in die Planung einbeziehen und effizient umsetzen.

Neben Umweltrisiken sind wir auch verschiedenen sozialen Risiken ausgesetzt. Unser kontinuierliches Wachstum im Gesundheitswesen hängt von der Fähigkeit ab, qualifizierte Arbeitskräfte zu gewinnen und zu halten, darunter hochqualifizierte Krankenschwestern und anderes medizinisches Personal. Der Wettbewerb um diese Beschäftigten ist intensiv und ein Mangel an diesen begehrten Beschäftigten könnte möglicherweise zur Schließung einiger Kliniken führen und dazu, dass wir einen Teil unserer Patient\*innen nicht behandeln können. Weitere Informationen zu Personalrisiken finden sich im Risikobereich „Personal“.

Darüber hinaus erwarten Unternehmen zunehmend von ihren Lieferanten, dass sie ihr Engagement für Nachhaltigkeit teilen und nachhaltige Geschäftspraktiken in ihren Lieferketten demonstrieren, einschließlich ihrer Fähigkeit, Menschenrechts-Risiken in ihrer gesamten Wertschöpfungskette zu erkennen und zu mindern. Wenn wir unseren gesetzlichen Verpflichtungen im Zusammenhang mit der Lieferkettensorgfaltspflicht nicht nachkommen, könnten uns erhebliche Bußgelder auferlegt und wir von öffentlichen Ausschreibungen und Verträgen

ausgeschlossen werden. Wir könnten auch Reputationsschäden erleiden, insbesondere, da unsere Leistung in diesem Bereich von NGOs, Investoren und anderen genau beobachtet wird.

Unter anderem vor dem Hintergrund dieser Erwartungen haben wir Nachhaltigkeit als Erfolgsziel in die Vergütung unseres Vorstands aufgenommen. Sollte das Management bestimmte Ziele nicht erreichen, könnten Investoren und/oder Kreditgeber uns als nicht geeignet für ihre Anlage- oder Finanzierungszwecke betrachten, was sich negativ auf unseren Aktienkurs oder unsere Fähigkeit auswirkt, Fremdfinanzierungsmittel zu beschaffen. Dies beinhaltet auch unsere syndizierte und währungsübergreifende, an Nachhaltigkeitskriterien gebundene revolvingende Kreditfazilität in Höhe von 2 MRD €, welche als Back-up-Fazilität dient und die eine Nachhaltigkeitskomponente enthält, nach der die Marge der Kreditfazilität in Abhängigkeit von unseren Nachhaltigkeitsaktivitäten steigt oder fällt.

Die verstärkte Aufmerksamkeit auf ESG-Themen kann zu umfassenderen regulatorischen Anforderungen führen, die darauf abzielen, die Auswirkungen des Klimawandels und anderer aktueller und zukünftiger ESG-Bedenken zu mindern. Sollten weitere Vorschriften oder die Erwartungen der Stakeholder in der Zukunft strikter sein, könnte dies zu einer erhöhten Belastung und zu höheren Kosten für die Einhaltung der Vorschriften führen. Wir können derzeit nicht abschätzen, welche Auswirkungen bestehende und künftige Vorschriften auf unser Geschäft sowie die Ertrags- und Finanzlage haben werden.

Wir haben eine zentrale Abteilung für Nachhaltigkeit aufgebaut, Governance-Konzepte für wesentliche Themen implementiert und unser Nachhaltigkeitsprogramm Ende 2022 abgeschlossen, um die oben beschriebenen Risiken zu adressieren. Für die folgenden Jahre haben wir neue Nachhaltigkeitsziele festgelegt. Darüber hinaus wurden bereichsübergreifende Arbeitsgruppen gegründet, die an der Umsetzung neuer Regelungen wie dem deutschen Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz arbeiten.

### **Veränderung der Risikosituation**

Wir agieren in einer sich ständig ändernden Umwelt. Entsprechend unterliegt auch die Risikolage einer ständigen Veränderung. Bezüglich der Eingruppierung einzelner Risiken hinsichtlich Eintrittswahrscheinlichkeit und potenzieller Auswirkung haben sich gegenüber dem Vorjahr folgende wesentliche Änderungen ergeben:

Ein-Jahres-Prognosezeitraum:

Das Risiko aus Forschung und Entwicklung (9) wird nun aus einer kurzfristigen Perspektive als ein mittleres Risiko eingestuft, da sich der Umfang der aktivierten Produktentwicklungsprojekte erhöht hat.

Das Risiko aus unvorhersehbaren Ereignissen (21) wird aus einer kurzfristigen Perspektive nun als ein mittleres Risiko eingestuft. Ursächlich sind verstärkte Unsicherheiten in bestimmten Regionen, zum Beispiel als Resultat des Ukraine-Krieges, welche das Risiko von Unterbrechungen unserer Produktion oder unserer Dienstleistungen erhöht haben, zum Beispiel aufgrund von Energieknappheit.

Das Risiko aus der globalen wirtschaftlichen Lage und Verwerfungen an den Finanzmärkten (22) wird nun aus einer kurzfristigen Perspektive als ein mittleres Risiko eingestuft, da sich mögliche Auswirkungen vor dem Hintergrund der gegenwärtigen inflationären Tendenzen und Zinserhöhungen vergrößert haben.

Fünf-Jahres-Prognosezeitraum:

Das Risiko aus unserer globalen Geschäftstätigkeit (20) wird nun aus einer mittelfristigen Perspektive als mittleres Risiko eingestuft. Ursächlich sind im Wesentlichen die Auswirkungen des Ukraine-Krieges, zum Beispiel Risiken in Hinblick auf die Fortführung des Geschäfts in einzelnen Märkten sowie Exportbeschränkungen beim Handel mit den involvierten Ländern.

## **Chancenmanagement**

### **Chancenmanagementsystem**

Als vertikal integriertes Dialyseunternehmen können wir branchenspezifische Trends und Anforderungen im Hinblick auf unsere Werttreiber sowie die Chancen, die sich aus ihnen ergeben, frühzeitig erkennen und unser Handeln daran ausrichten. Um Geschäftsgelegenheiten zu nutzen, führen wir außerdem umfangreiche quantitative und qualitative Analysen durch. Dabei werten wir relevante Marktdaten systematisch aus, schauen uns Forschungsvorhaben detailliert an und beziehen vorherrschende gesellschaftliche Trends in unsere Betrachtungen ein. Kernpunkte der Analysen sind gesamtwirtschaftliche und branchenspezifische, regionale und lokale Entwicklungen sowie regulatorische Veränderungen. Darüber hinaus sorgt die enge Zusammenarbeit unserer Strategie- und Planungsabteilungen mit den Verantwortlichen anderer Unternehmensbereiche dafür, dass wir Chancen weltweit frühzeitig erkennen können.

### **Chancen**

Fresenius Medical Care bietet nahezu alle Produkte und Dienstleistungen an, die chronisch und schwer kranke Menschen im Rahmen einer ganzheitlichen Nierentherapie benötigen. Unser Netzwerk von 4.116 Dialysekliniken in rund 50 Ländern ist das größte seiner Art weltweit. Damit stehen wir für einen Erfahrungsschatz in der Dialyse, der in der Branche einzigartig ist. Dank dieser Erfahrung wissen wir: Hohe Qualität ist nicht nur der Schlüssel zu mehr Lebensqualität für unsere Patient\*innen, sondern kann auch wesentlich dazu beitragen, die Kosten im

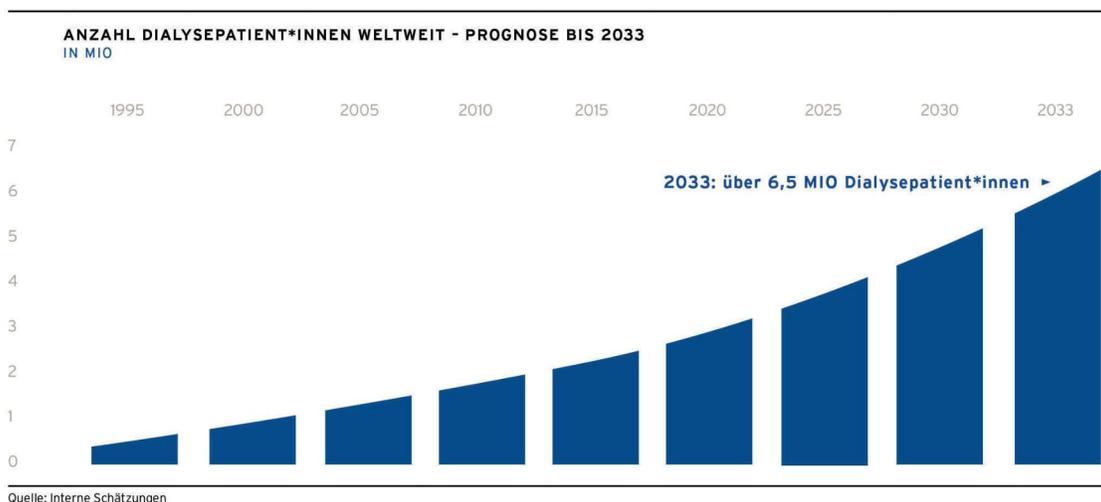
Gesundheitswesen zu senken. Eine sehr große Chance bietet sich durch die Digitalisierung: Sie eröffnet uns neue Möglichkeiten in der Nierentherapie, vor allem im Bereich Telemedizin und Heimdialyse. Durch die zunehmende Nutzung digitaler Optionen können wir chronisch Kranken schneller eine maßgeschneiderte Therapie anbieten. Mit Hilfe von moderner Datenanalytik, künstlicher Intelligenz (KI), maschinellem Lernen und Prognosemodellen gewinnen wir praxisnahe Erkenntnisse für eine effizientere Patientenversorgung, verbessern dadurch die Behandlungsergebnisse und senken die Kosten. Auch die regenerative Medizin eröffnet uns langfristig große Chancen, vor allem im Bereich Zelltherapien, Gewebezüchtung und Transplantate.

Aus diesem Verständnis und aus unserem Geschäftsmodell ergeben sich grundsätzlich große Chancen, die aus heutiger Sicht die Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage von Fresenius Medical Care positiv beeinflussen könnten. Die im Folgenden erläuterten Chancen gelten, sofern nicht anders angegeben, für alle Segmente.

## Branchenbezogene Chancen

### Steigende Patientenzahl und demografische Entwicklung

Eine besonders große Chance ergibt sich aus dem zunehmenden Bedarf an Dialyseprodukten und Dienstleistungen aufgrund der wachsenden Anzahl von Menschen, die regelmäßig eine Dialyse benötigen. Die Zahl der Menschen, die an chronischem Nierenversagen leiden und eine Dialysebehandlung benötigen, nimmt Schätzungen zufolge weltweit um etwa 3% bis 6% pro Jahr zu. 2023 wird sie voraussichtlich bei rund 4,0 MIO Erkrankten liegen, 2033 bei über 6,5 MIO (siehe nachfolgende Grafik). Zu den steigenden Patientenzahlen tragen gesellschaftliche Entwicklungen bei. Dazu zählen, vor allem in Europa und den USA, die älter werdende Bevölkerung sowie die steigende Zahl der Menschen, die an Diabetes und Bluthochdruck leiden; beide Erkrankungen gehen einem Nierenversagen häufig voraus. In den Entwicklungs- und Schwellenländern wiederum sind die wachsende Bevölkerung und die stetige Verbesserung des Zugangs zur Dialyse im Zuge des zunehmenden Wohlstands wichtige Faktoren, durch die der Bedarf an Dialyseprodukten und -dienstleistungen weiter steigt. Wir wollen zur Deckung dieser Nachfrage auch in Zukunft wesentlich beitragen.



### Änderung rechtlicher und politischer Rahmenbedingungen

Ob und in welcher Form privatwirtschaftliche Unternehmen Dialysebehandlungen anbieten dürfen, hängt vom Gesundheitssystem eines Landes und dessen rechtlichen Rahmenbedingungen ab. Für Fresenius Medical Care bieten sich immer dann Chancen, neue Märkte zu erschließen oder Marktanteile auszubauen, wenn ein Land private Dialyseanbieter zulässt. Auf diese Entscheidung haben zunehmend auch folgende Faktoren Einfluss:

- Gesundheitssysteme stehen vor der Herausforderung, eine immer umfassendere medizinische Versorgung sicherstellen zu müssen (längere Lebenserwartung, Zunahme von Begleiterkrankungen, noch im Aufbau befindliche Gesundheitsversorgung).
- Die Dialyse ist ein aufwendiges lebenserhaltendes Verfahren, das in puncto Know-how und Effizienz hohe Anforderungen an ein Gesundheitssystem stellt. Daher suchen öffentliche Gesundheitsträger immer häufiger gemeinsam mit privaten Anbietern nach Lösungen.

### Wachsender Bedarf an ganzheitlichen, wert- und risikobasierten Versorgungsprogrammen

Mit dem zunehmenden Kostendruck und steigenden Patientenzahlen wächst im Gesundheitswesen weltweit der Bedarf an ganzheitlichen sowie wert- und risikobasierten Versorgungskonzepten für Menschen mit chronischem Nierenversagen. Wertorientierte Versorgungsmodelle verändern die Rolle der Gesundheitsdienstleister: In einem solchen System bieten wir nicht nur die Dialyse an, sondern übernehmen auch die Verantwortung für das

medizinische Wohl über diese Kernleistung hinaus. Hierin sehen wir eine besonders große Chance, die über das Wachstum der Dialysepatientenzahlen hinausgeht.

Wertbasierte Versorgungsmodelle sorgen für eine höhere Qualität der Behandlung und bessere Behandlungsergebnisse bei geringeren Kosten. Das Ziel ist, nachhaltige Partnerschaften mit Kostenträgern weltweit aufzubauen, um den Übergang von der Vergütung einzelner Leistungen hin zu ergebnisorientierten Vergütungsmodellen voranzutreiben.

Diese Entwicklung haben wir von Anfang an gefördert, da wir die Bedürfnisse unserer Dialysepatient\*innen am besten kennen. Die Koordination der gesamten medizinischen Versorgung haben wir in unserem Geschäftsfeld Andere Gesundheitsdienstleistungen gebündelt. Es umfasst alle Dienstleistungen, die uns helfen, unseren Dialysepatient\*innen eine ganzheitliche Nierentherapie anzubieten.

2019 hat der US-Präsident eine Verordnung zur Förderung der Nierengesundheit unterzeichnet. Darin wird das US-Gesundheitsministerium unter anderem angewiesen, neue Medicare-Erstattungsmodelle zu entwickeln. Eines dieser Modelle, das sogenannte Behandlungsoptionsmodell für Menschen mit chronischem Nierenversagen (ESRD-Treatment-Choices-Modell, ETC-Modell), ist ein verpflichtendes Modell, das finanzielle und andere Anreize für Heimdialysebehandlungen und Transplantationen setzt. Das Modell trat am 1. Januar 2021 in Kraft und bietet vor allem im US-amerikanischen Raum wesentliche Chancen für den Ausbau der Heimdialyse und ebnet den Weg für eine Ausweitung von Transplantationen.

Ein weiteres wertbasiertes Versorgungsmodell ist Kidney Care Choices des Center for Medicare and Medicaid Innovation (CMMI). Die im Rahmen des Modells bestehende Option Comprehensive Kidney Care Contracting (CKCC) gilt für Medicare-Leistungsempfänger\*innen mit einer chronischen Nierenerkrankung im Spät- oder Endstadium. Das Modell, das am 1. Januar 2022 eingeführt wurde, soll die Medicare-Ausgaben senken und gleichzeitig die Qualität der Versorgung von Menschen mit einer fortgeschrittenen Nierenerkrankung erhalten oder verbessern. Teilnehmende Anbieter leisten eine abgestimmte, kostengünstige Versorgung und werden auf Grundlage des übernommenen Risikos vergütet. Da wir den Anspruch haben, führend im Bereich wert- und risikobasierte Versorgung zu sein, nehmen wir am CKCC-Modell teil und tragen durch spezialisierte Aufklärungs- und Unterstützungsdienste dazu bei, das Fortschreiten der Nierenerkrankung zu verlangsamen, die Zahl der präventiven Transplantationen zu erhöhen und die Wahrscheinlichkeit eines optimalen Einstiegs in eine lebenserhaltende Behandlung zu steigern.

Um seine führende Position in der wertbasierten Versorgung weiter auszubauen, hat Fresenius Medical Care durch den Unternehmenszusammenschluss von InterWell Health, Fresenius Health Partners und Cricket Health den führenden Anbieter wertbasierter Nierentherapie in den USA geschaffen. Das neue Unternehmen, das unter der Marke InterWell Health firmiert, wurde von Fresenius Medical Care als Mehrheitseigentümer vollkonsolidiert. Es vereint die Expertise von Fresenius Health Partners im Bereich der wertbasierten Nierenversorgung, die klinischen Versorgungsmodelle und das starke Netzwerk aus 1.700 ärztlichen Fachkräften der Nierenheilkunde von InterWell Health sowie das technologiegestützte Versorgungsmodell von Cricket Health, das auf Plattformen für die Einbindung und Unterstützung von Patient\*innen basiert. Dadurch ist ein innovatives, eigenständiges Unternehmen entstanden, das die Versorgung nierenkranker Menschen entscheidend verbessern wird.

### **Ausbau der Heimdialyse**

Wenn die Patientenzahlen so stark ansteigen wie angenommen, wird der Kostendruck wachsen und die Dialysezentren werden ihre Kapazitätsgrenze erreichen. In diesem Fall gewinnen Heimtherapien in der Dialyse weiter an Bedeutung, nicht nur durch das ETC-Modell. Das könnte für Fresenius Medical Care vorteilhaft sein, denn aus dieser Entwicklung ergeben sich für uns Wachstumschancen. Mit den Produkten und Lösungen unserer Tochtergesellschaft NxStage bieten wir ein umfassendes Heimdialyse-Produktportfolio an. Um die Heimdialyse mehr Menschen anbieten zu können, sind digitale Lösungen (Telemedizin, Apps) essenziell. Für uns stehen die Bedürfnisse der von uns behandelten Menschen im Mittelpunkt; wir bieten ihnen daher die größtmögliche Palette von Therapien. Sie können frei wählen, welche Art der Therapie für sie in ihrer Lebenssituation die beste ist. Denn Selbstbestimmung ist ein wichtiger Pfeiler unserer Vision, die Lebensqualität unserer Patient\*innen zu verbessern. Insbesondere in den USA gewinnt die Heimdialyse zunehmend an Bedeutung: im Jahr 2022 wurden in den USA etwa 15% aller Dialysepatient\*innen im häuslichen Umfeld behandelt. Fresenius Medical Care hält an seinem auf Basis seiner strategischen Geschäftsplanung gesetzten, ambitionierten Ziel für den weiteren Ausbau der Heimdialyse fest: Bis zum Jahr 2025 will das Unternehmen 25% aller Behandlungen in den USA zu Hause durchführen.

### **Chancen im Zusammenhang mit unserer Geschäftstätigkeit**

#### **Neue Produkte und Technologien**

Unser langfristiger Erfolg ist auch bestimmt dadurch, dass wir innovative Produkte und Technologien mit einem nachhaltigen Mehrwert für Patient\*innen und Vergütungssysteme entwickeln. Mit unseren eigenen Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten treiben wir Innovationen rund um die Dialyse voran. Darüber hinaus entwickeln wir bestehende Produkte selbst weiter und passen sie an die Märkte an, in denen wir tätig sind. Wir werden unser Angebot auch künftig um innovative Produkte und Verfahren erweitern, um Wachstumschancen zu nutzen und die Nachfrage nach einer integrierten Versorgung bestmöglich zu bedienen.

## **Neue Formen der Nierentherapie durch Digitalisierung**

Mit Hilfe digitaler Technologien wie der künstlichen Intelligenz, des Internets der Dinge und der Nutzung großer Datenmengen (Big Data) wollen wir neue Formen der Nierentherapie entwickeln. In Nordamerika sammeln wir beispielsweise täglich mehr als ein Terabyte Patientendaten, um Risikomodelle zu berechnen und viele unterschiedliche Behandlungsverläufe zu prognostizieren. Diese Daten ermöglichen uns, die Gesundheit eines jeden Menschen, der von uns behandelt wird, besser einzuschätzen. Mit den Informationen können wir nicht nur die Behandlungsergebnisse optimieren, sondern auch Kosten, klinische Abläufe, Produktions- und Entwicklungsprozesse effizienter gestalten.

Fresenius Medical Care setzt im Rahmen seiner Unternehmensstrategie digitale Technologien und Lösungen zur Auswertung enormer Datenmengen ein, um neue Formen der Nierentherapie zu entwickeln. Die Ergebnisse sollen dazu dienen, Diagnosen früher zu stellen, den Verlauf chronischer Nierenerkrankungen zu verlangsamen und eine Intervention mit neuen innovativen Therapien zu ermöglichen. Frenova, eine Tochtergesellschaft von Fresenius Medical Care, hat eine Genom-Datenbank entwickelt, die genetische Sequenzierungsdaten von Menschen mit chronischen Nierenerkrankungen weltweit enthält und die Erforschung von Nierenerkrankungen unterstützt. Reste der bereits entnommenen monatlichen Blutproben von Patient\*innen mit chronischen Nierenerkrankungen werden in der Datenbank verwahrt und für die Genomanalyse verwendet. Mit Erweiterung des Programms um Patient\*innen ohne Dialysebedarf könnten weitere Blut- oder Speichelproben zu diesem Zweck verwendet werden. Die Zusammenführung klinischer und genetischer Sequenzierungsdaten von Menschen mit ganz unterschiedlichem demografischen, geografischen und pathologischen Hintergrund ist von unschätzbarem Wert für die Forschung. Forschende können so herausfinden, wie sich durch die Kenntnis genetischer Merkmale von Patient\*innen die Genauigkeit von Diagnosen und Therapien erhöhen lässt, um dank einer entsprechend individualisierten Therapie – der sogenannten Präzisionsmedizin – die Behandlungsqualität zu erhöhen.

Die Covid-19-Pandemie hat die Umsetzung von Digitalisierungsprojekten in der Telemedizin und der ganzheitlichen Gesundheitsversorgung noch einmal erheblich beschleunigt. Diese Projekte sind entscheidend für den Ausbau des Anteils der Heimdialyse. Mit Kinexus, einer digitalen Lösung, die unsere Geräte und unsere digitalen Hubs für Patient\*innen, Anbieter und Pflegeteams umfassend vernetzt, sind wir bereits wichtige Schritte in diese Richtung gegangen. Darüber hinaus digitalisieren wir zahlreiche Geschäftsprozesse, die das Arbeiten im Homeoffice noch besser unterstützen. Das gibt uns mehr Flexibilität bei geringeren Kosten.

## **Disruptive Behandlungsmöglichkeiten durch regenerative Medizin**

Wir investieren in vielversprechende Technologien und Forschungsansätze auf dem Gebiet der regenerativen Medizin, von denen wir uns langfristig neue, verstärkt disruptive Behandlungsoptionen erhoffen. Der Fokus liegt dabei auf Zelltherapien, Gewebezüchtung und Transplantaten. Von unserem Investment in Humacyte versprechen wir uns, dass bei der Behandlung von Nierenkranken weniger Komplikationen und Infektionen auftreten und dass weniger operative Eingriffe notwendig werden. Das Unternehmen züchtet in einem Bioreaktor Blutgefäße aus gespendeten Muskelzellen. Abhängig vom Ergebnis der Forschungsversuche könnten diese Blutgefäße Hämodialysepatient\*innen künftig einen stabileren und sichereren Gefäßzugang ermöglichen sowie die Kontaktzeit des Katheters verkürzen. Über die Anwendung für den Dialysezugang hinaus bietet der Human Acellular Vessel (HAV) vielversprechende Ansätze für die Behandlung der peripheren arteriellen Verschlusskrankheit (pAVK) und die Behandlung von Traumata.

Über die Uncyte AG sowie die Fresenius Medical Care Ventures GmbH hält Fresenius Medical Care weitere Beteiligungen im Bereich regenerative Medizin. Durch diese Investitionen konnten wir das Spektrum unserer Behandlungen vor allem im Frühstadium der chronischen Nierenerkrankung erweitern und mit eGenesis auch im Bereich Transplantationen wichtige Fortschritte erzielen. Das Unternehmen hat eine Multiplex-Plattform entwickelt, die auf der CRISPR/Cas9-Technologie basiert. Von diesem Ansatz erhoffen wir uns sichere und effektive Xenotransplantationen, beispielsweise vom Schwein zum Menschen.

Mit unserem breiten Engagement in der regenerativen Medizin wollen wir künftig nicht nur Optionen nach dem neuesten Stand der Forschung im Bereich Ersatz der Nierenfunktion bieten, sondern auch im Hinblick auf die Funktion anderer Organe. Wir sind zuversichtlich, dass auch Menschen mit Diabetes oder Herz-Kreislauf-Erkrankungen von unseren neuartigen und transformativen Therapien profitieren werden.

Wenn sich Behandlungen durch regenerative Medizin etablieren, sehen wir in diesem Bereich langfristig größere Wachstumschancen.

## **Wachsender Bedarf an intensivmedizinischen Lösungsansätzen**

Die Anzahl von Menschen, die zur Behandlung des akuten Nierenversagens eine kontinuierliche Nierenersatztherapie benötigen, wird bis 2033 auf 1,6 MIO pro Jahr steigen. Fresenius Medical Care wird sein Portfolio im Bereich Akutdialyse um zusätzliche extrakorporale intensivmedizinische Therapiefelder wie die Behandlung von akutem Herz-, Lungen- und Multiorganversagen erweitern. Damit verbunden sehen wir mittelfristig größere Wachstumschancen bei intensivmedizinischen Lösungen.

## **Investitionen und unterstützende Geschäftsaktivitäten**

Die Ideen für Wachstumsinitiativen, die wir aus Marktanalysen gewinnen, bewerten wir im Rahmen der jährlichen Budgetplanung und im Bedarfsfall fortlaufend unterjährig. Mittels eines detaillierten Abstimmungs- und Bewertungsprozesses steuern wir die für die Projektumsetzung notwendigen Investitionen. Der Vorstand legt das Investitionsbudget für den Konzern sowie die Investitionsschwerpunkte fest. Bevor die Investitionsvorhaben umgesetzt werden, prüft ein unternehmensinterner Ausschuss die einzelnen Maßnahmen und berücksichtigt dabei Renditeanforderungen und -potenziale. Projekte werden dann durchgeführt, wenn sie helfen, den Unternehmenswert zu steigern.

Auch künftig werden wir durch zusätzliche Partnerschaften, Investitionen und Akquisitionen auf dem Gebiet der Forschung und Entwicklung unser bestehendes Netzwerk sinnvoll ergänzen und weiter stärken. Das hilft uns dabei, medizinischen Mehrwert zu schaffen und gleichzeitig Kosten zu sparen. Dank der engen Abstimmung unserer Strategie- und Planungsabteilungen mit den Führungskräften im Unternehmen, die unsere Akquisitionen verantworten, können wir geeignete potenzielle Zukäufe weltweit frühzeitig identifizieren. Damit schaffen wir ein noch solideres Fundament für zukünftiges Wachstum, auch über das Jahr 2025 hinaus.

## **Interne Organisation und Prozesse**

### **Geschäftsmodell von Fresenius Medical Care**

Chancen für das künftige Wachstum unseres Unternehmens ergeben sich auch aus unserem Geschäftsmodell selbst: Als vertikal integriertes Dialyseunternehmen bieten wir nicht nur fast alle Produkte und Leistungen für die Behandlung von Menschen mit chronischem Nierenversagen an, sondern setzen diese auch täglich in unseren eigenen Dialysezentren ein. Dadurch können wir bei der Entwicklung und Herstellung neuer Produkte sowie bei der Organisation unseres Klinikmanagements Rückmeldungen all jener, die wir behandeln, sowie von ärztlichem Fachpersonal und Dialysefachkräften weltweit berücksichtigen – ein entscheidender Wettbewerbsvorteil. Im Rahmen unserer Wachstumsstrategie entwickeln wir unser Betriebsmodell weiter; wir setzen dabei unsere Anstrengungen fort, unsere Struktur zu globalisieren und zu straffen. Ziel der Strategie ist es, die Vorteile der vertikalen Integration des Unternehmens noch weiter auszuschöpfen, identifizierte Wachstumschancen besser zu nutzen, die Wertschöpfung durch Fachwissen zu beschleunigen und die Kapitalallokation zu optimieren. Zudem soll die in- und externe Transparenz erhöht, der Verwaltungsaufwand sowohl in Bezug auf Kosten als auch Zeiteinsatz verringert und eine Unternehmenskultur gefördert werden, in der Agilität, Innovation und klare Verantwortlichkeiten prägend sind.

Eine Reihe langfristiger Chancen bieten sich Fresenius Medical Care aufgrund der eigenen Organisation und der Gestaltung seines operativen Geschäfts. Beispielsweise folgen alle Produktionsstandorte dem Lean-Manufacturing-Ansatz, der in Nordamerika und in unserem Werk in Schweinfurt das Managementsystem Lean Six Sigma beinhaltet. Der Schwerpunkt von Lean Manufacturing und Lean Six Sigma ist die kontinuierliche Verbesserung von Fertigungsprozessen, um eine niedrige Fehlerquote zu erreichen und damit eine bessere Produktqualität bei gleichzeitiger Verkürzung der Fertigungszeiten. Auch darüber hinaus werden wir unsere Geschäftsprozesse stetig verbessern und unsere Kostenstrukturen konsequent optimieren, um so unsere Profitabilität und Wettbewerbsfähigkeit weiter zu stärken. Mit seinem weltweiten Effizienzprogramm hat das Unternehmen eine kontinuierliche und nachhaltige Effizienzsteigerung angestoßen.

### **Nachhaltigkeit**

Um die mit Nachhaltigkeit verbundenen Chancen zu erkennen, zu bewerten und zu nutzen, analysiert Fresenius Medical Care kontinuierlich wesentliche Themen rund um Wirtschaft, Gesellschaft und Umwelt. Dabei betrachten wir sowohl die gesamte Wertschöpfungskette unserer Geschäftsaktivitäten als auch weltweite Trends. Die Implementierung eines wirksamen globalen Nachhaltigkeitsmanagements ist eine wichtige Voraussetzung für uns, um Nachhaltigkeit systematisch und strukturell in unseren Geschäftsaktivitäten zu verankern. Unser Nachhaltigkeitsmanagement hilft uns dabei, den gestiegenen Anforderungen wichtiger Interessengruppen an nachhaltiges Handeln zu entsprechen sowie unsere Reputation und gesellschaftliche Akzeptanz zu erhalten. Daraus ergeben sich für Fresenius Medical Care weitere Chancen, sich als verlässlicher, effizienter Partner und attraktiver Arbeitgeber zu positionieren. Auch aus der steigenden Anzahl politischer Regulierungen, die auf Nachhaltigkeit zielen, können Chancen entstehen, etwa wenn wir uns durch nachgewiesenes Nachhaltigkeitsmanagement im Wettbewerb differenzieren und für neue Aufträge qualifizieren, oder durch die Nutzung der Möglichkeiten von Sustainable Finance.

## **Beurteilung der Gesamtrisikolage und Chancen durch die Unternehmensleitung**

Unser Risikomanagementsystem bildet die Grundlage für die Einschätzung des Gesamtrisikos. Die Gesamtrisikolage von Fresenius Medical Care wird dabei durch die vorab beschriebenen Einzelrisiken bestimmt. Veränderungen in der Risikosituation von Fresenius Medical Care im Vergleich zum Vorjahr finden Sie im gleichnamigen Absatz im Kapitel „Risikomanagement“, Abschnitt „Risiken“ – „Sonstige Risiken“. Weder eines der identifizierten Einzelrisiken noch einer der zuvor berichteten Risikobereiche sind bestandsgefährdend und auch aus der Gegenüberstellung der aggregierten Risikoposition mit dem festgestellten Risikodeckungspotenzial ergeben sich derzeit keine Anzeichen, dass der Fortbestand von Fresenius Medical Care gefährdet ist. Im Zuge der unternehmensweiten Überprüfung im Rahmen des integrierten Managementsystems wird auch die Effektivität des implementierten Risikomanagementsystems überwacht. Bei Bedarf werden Nachbesserungen vorgenommen. Unser

Risikomanagement und die Überprüfung des zugehörigen Managementsystems wird der Vorstand auch weiterhin ausbauen, um potenzielle Risiken noch schneller erkennen, untersuchen und einschätzen sowie dann entsprechende Gegenmaßnahmen einleiten zu können. Wir sind der Auffassung, dass wir organisatorisch alle Voraussetzungen geschaffen haben, um sich abzeichnende Risikosituationen frühzeitig erkennen und darauf angemessen reagieren zu können.

Wir sind weiterhin zuversichtlich, dass unser integriertes weltweites Geschäftsmodell und die Ertragskraft unseres Konzerns eine gute Basis für unsere Geschäftsentwicklung darstellen und wir so die Chancen nutzen können, die sich der Gesellschaft bieten. Angesichts unserer führenden Stellung im Dialysemarkt, unserer hohen Innovationskraft, unserer engagierten Beschäftigten sowie unserer strukturierten Prozesse in der Risikofrüherkennung und im Chancenmanagement sind wir davon überzeugt, dass wir auch in Zukunft die sich bietenden Chancen unternehmerisch verantwortungsvoll nutzen können.

## CORPORATE GOVERNANCE GRUNDLAGEN

*Fresenius Medical Care ist in der Rechtsform einer Kommanditgesellschaft auf Aktien (KGaA) organisiert. Die Zusammensetzung von Vorstand und Aufsichtsrat sind als Anlage zum Anhang dargestellt. Die Konzernleitungs- und Überwachungsstruktur ist in der „Erklärung zur Unternehmensführung“ im Kapitel „Corporate Governance“ im Geschäftsbericht dargestellt.*

### Erklärung zur Unternehmensführung

Die Gesellschaft macht für das Geschäftsjahr 2022 von der Möglichkeit Gebrauch, die Erklärung zur Unternehmensführung gemäß § 315d HGB in Verbindung mit § 289f Abs. 1 Satz 2 HGB auf der Internetseite der Gesellschaft öffentlich zugänglich zu machen. Die Erklärung zur Unternehmensführung ist unter folgendem Link verfügbar: <https://www.freseniusmedicalcare.com/de/investoren/corporate-governance/erklarung-zur-unternehmensfuehrung>.

Zudem ist die Erklärung zur Unternehmensführung Inhalt des Kapitels „Corporate Governance“ im Geschäftsbericht.

### Veränderungen im Vorstand

Helen Giza, bisher Vorstandsmitglied und verantwortlich für Finanzen, wurde mit Wirkung zum 6. Dezember 2022 zur Vorstandsvorsitzenden von Fresenius Medical Care ernannt. Zuvor hatte sie einen neuen Fünfjahresvertrag abgeschlossen und zusätzlich zu ihrer Position als Chief Financial Officer bereits die Rolle der stellvertretenden Vorstandsvorsitzenden von Fresenius Medical Care übernommen. Helen Giza trat somit an die Stelle von Dr. Carla Kriwet, die zuvor als Vorstandsvorsitzende mit Wirkung zum 1. Oktober 2022 die Nachfolge von Rice Powell angetreten hatte. Herr Powell hat seine Position nach zehn Jahren an der Spitze des Unternehmens zum 30. September 2022 abgegeben. Er war bis zum 31. Dezember 2022 Mitglied des Vorstands und ist anschließend in den Ruhestand eingetreten. Helen Giza ist nun auch Mitglied des Vorstands der Fresenius Management SE. Sie wird weiterhin als Finanzvorständin tätig sein, bis ihre Nachfolge geregelt ist.

Darüber hinaus wurde Michael Sen zum 1. Oktober 2022 zum Chief Executive Officer der Fresenius SE und Vorsitzenden des Aufsichtsrats der Fresenius Medical Care Management AG (persönlich haftende Gesellschafterin) und damit in beiden Positionen als Nachfolger von Stephan Sturm ernannt. Sara Hennicken wurde zum 1. September 2022 zur Verantwortlichen im Vorstand der Fresenius SE für Finanzen sowie zum Mitglied des Aufsichtsrats der persönlich haftenden Gesellschafterin und damit in beiden Positionen als Nachfolgerin von Rachel Empey ernannt.

Wir haben den Dienstvertrag von Dr. Franklin W. Maddux als Global Chief Medical Officer bis zum 31. Dezember 2027 verlängert (der Vertrag sollte ursprünglich Ende 2022 auslaufen). In Verbindung mit dieser Verlängerung verlängerte der Aufsichtsrat die Amtszeit von Herrn Maddux als Vorstandsmitglied um den gleichen Zeitraum. Die letztgenannte Verlängerung erforderte eine Ausnahme von unserer selbst gesetzten Altersgrenze für Vorstandsmitglieder, die der Aufsichtsrat in Anerkennung der umfassenden Kenntnisse von Herrn Maddux und der Bedeutung des Global Medical Office in unserem neuen Geschäftsmodell gewährte.

### Vergütungsbericht

Das System und die Höhe der Vergütung des Vorstands und des Aufsichtsrats der Fresenius Medical Care Management AG sowie des Aufsichtsrats der FMC AG & Co. KGaA werden im Vergütungsbericht nach § 162 AktG beschrieben. Der Vergütungsbericht ist als Bestandteil des Kapitels „Corporate Governance“ im Geschäftsbericht dargestellt.

### Übernahmerelevante Angaben

Das von den Aktionären der Gesellschaft gehaltene Grundkapital beträgt zum 31. Dezember 2022 rund 293 MIO €, eingeteilt in 293.413.449 auf den Inhaber lautende Aktien mit einem rechnerischen Anteil am Grundkapital von je 1 € (Stückaktien). Zum 31. Dezember 2022 hält die Gesellschaft keine eigenen Aktien.

Die Rechte der Aktionäre regeln das Aktiengesetz (AktG) und die Satzung der Gesellschaft. Demnach gewährt jede Aktie in der Hauptversammlung eine Stimme.

Die Geschäftsführung und die Vertretung der Gesellschaft obliegen satzungsgemäß der persönlich haftenden Gesellschafterin, der Fresenius Medical Care Management AG. Sie ist weder am Gewinn und Verlust noch am Vermögen der Gesellschaft beteiligt. Ihre Geschäftsführungsbefugnis umfasst auch außergewöhnliche Geschäftsführungsmaßnahmen, deren Durchführung nicht die Zustimmung der Aktionäre erfordert. Gegenüber der persönlich haftenden Gesellschafterin wird die Gesellschaft durch ihren Aufsichtsrat vertreten.

Die persönlich haftende Gesellschafterin scheidet aus der Gesellschaft aus, sobald nicht mehr alle Aktien an ihr unmittelbar oder mittelbar von einer Person gehalten werden, die unmittelbar oder mittelbar über ein nach § 17 Abs. 1 AktG abhängiges Unternehmen mehr als 25% des Grundkapitals der Gesellschaft hält. Dies gilt nicht, wenn alle Aktien an der persönlich haftenden Gesellschafterin unmittelbar oder mittelbar von der Gesellschaft gehalten werden.

Zudem scheidet die persönlich haftende Gesellschafterin aus der Gesellschaft aus, wenn die Aktien an der persönlich haftenden Gesellschafterin von einer Person erworben werden, die

- nicht gleichzeitig Aktien an der Gesellschaft in Höhe von mehr als 25% des Grundkapitals der Gesellschaft erwirbt oder
- nicht innerhalb von drei Monaten nach Wirksamwerden dieses Erwerbs ein Übernahme- oder Pflichtangebot gemäß den Regelungen des Wertpapiererwerbs- und Übernahmegesetzes (WpÜG) an die Aktionäre der Gesellschaft gerichtet hat; die den Aktionären hierin angebotene angemessene Gegenleistung muss auch die von dem Erwerber für die Aktien an der persönlich haftenden Gesellschafterin gezahlte Gegenleistung berücksichtigen, sofern diese über den Betrag des Eigenkapitals der persönlich haftenden Gesellschafterin hinausgeht.

Die gesetzlichen Ausscheidensgründe für die persönlich haftende Gesellschafterin bleiben unberührt.

Die Fresenius SE & Co. KGaA, Bad Homburg v. d. Höhe, Deutschland, hält zum 31. Dezember 2022 94.380.382 Aktien der Gesellschaft. Dies entspricht einem Anteil von 32,17% und damit einem Anteil von mehr als 10% am gesamten Grundkapital der Gesellschaft.

Die Bestellung und Abberufung des Vorstands der persönlich haftenden Gesellschafterin erfolgt gemäß §§ 84 und 85 AktG durch deren Aufsichtsrat.

Änderungen in der Satzung der Gesellschaft erfolgen gemäß §§ 278 Abs. 3, 119 Abs. 1 Nr. 6, 179 i. V. m. § 133 AktG soweit nicht in der Satzung etwas anderes geregelt ist. Die Satzung ermächtigt den Aufsichtsrat der Gesellschaft zu Änderungen der Satzung, welche allein ihre Fassung betreffen, ohne dass es eines Beschlusses der Hauptversammlung bedarf.

Die persönlich haftende Gesellschafterin ist mit Zustimmung des Aufsichtsrats ermächtigt, das Grundkapital der Gesellschaft gemäß den von der Hauptversammlung beschlossenen genehmigten Kapitalien wie folgt zu erhöhen:

- Ermächtigung zur ein- oder mehrmaligen Erhöhung des Grundkapitals bis zum 26. August 2025 um bis zu insgesamt 35 MIO € durch Ausgabe neuer Inhaber-Stammaktien gegen Bareinlagen (Genehmigtes Kapital 2020/I).
- Ermächtigung zur ein- oder mehrmaligen Erhöhung des Grundkapitals bis zum 26. August 2025 um bis zu insgesamt 25 MIO € durch Ausgabe neuer Inhaber-Stammaktien gegen Bareinlagen und/oder Sacheinlagen (Genehmigtes Kapital 2020/II).

In beiden Fällen ist die persönlich haftende Gesellschafterin mit Zustimmung des Aufsichtsrats nach Maßgabe der Beschlüsse der Hauptversammlung ermächtigt, über den Ausschluss des Bezugsrechts der Aktionäre zu entscheiden.

Ferner ist das Grundkapital um bis zu 8,957 MIO € bedingt erhöht. Diese bedingte Kapitalerhöhung wird nur insoweit durchgeführt, wie gemäß dem Aktienoptionsprogramm 2011 nach Maßgabe der Beschlüsse der Hauptversammlung vom 12. Mai 2011 und vom 12. Mai 2016 Bezugsrechte ausgegeben wurden, die Inhaber der Bezugsrechte von ihrem Ausübungsrecht Gebrauch machen und die Gesellschaft zur Erfüllung der Bezugsrechte keine eigenen Aktien gewährt, wobei für die Gewährung und Abwicklung von Bezugsrechten an Mitglieder des Vorstands der persönlich haftenden Gesellschafterin ausschließlich deren Aufsichtsrat zuständig ist. Bezugsrechte unter dem Aktienoptionsprogramm 2011 konnten letztmalig in 2015 ausgegeben und können bei Vorliegen der Ausübungsvoraussetzungen bis spätestens 2023 ausgeübt werden.

Die persönlich haftende Gesellschafterin wurde mit Beschluss der Hauptversammlung vom 20. Mai 2021 ermächtigt, bis zum Ablauf des 19. Mai 2026 eigene Aktien bis zu insgesamt 10% des zum Zeitpunkt der Beschlussfassung bestehenden Grundkapitals zu erwerben. Auf die erworbenen Aktien dürfen zusammen mit anderen eigenen Aktien, die sich im Besitz der Gesellschaft befinden oder ihr nach den §§ 71a ff. AktG zuzurechnen sind, zu keinem Zeitpunkt mehr als 10% des Grundkapitals entfallen. Der Erwerb kann über die Börse oder mittels eines öffentlichen Kaufangebots beziehungsweise mittels einer öffentlichen Aufforderung zur Abgabe eines Verkaufsangebots erfolgen. Die Ermächtigung darf nicht zum Zweck des Handels in eigenen Aktien ausgenutzt werden. Die persönlich haftende Gesellschafterin ist ermächtigt, Aktien der Gesellschaft, die aufgrund dieser oder einer früheren Ermächtigung erworben wurden, zu jedem gesetzlich zugelassenen Zweck zu verwenden, insbesondere auch um diese (i) ohne weiteren Hauptversammlungsbeschluss einzuziehen, (ii) an Dritte gegen Sachleistung zu veräußern, (iii) anstelle der Ausnutzung eines bedingten Kapitals an Beschäftigte der Gesellschaft und mit ihr verbundener Unternehmen, einschließlich Mitglieder der Geschäftsleitungen verbundener Unternehmen, auszugeben und zur Bedienung von Rechten auf den Erwerb oder Pflichten zum Erwerb von Aktien der Gesellschaft zu verwenden und (iv) von der Gesellschaft oder von ihr im Sinne des § 17 AktG abhängigen Gesellschaften begebener Schuldverschreibungen mit Options- oder Wandlungsrechten beziehungsweise einer Wandlungspflicht zu bedienen. Im Jahr 2022 wurden keine eigenen Aktien erworben.

Ein Kontrollwechsel infolge eines Übernahmeangebots hätte unter Umständen Auswirkungen auf einige langfristige Finanzierungsverträge der Gesellschaft, die marktübliche Change-of-Control-Klauseln enthalten. Diesen Klauseln zufolge können Gläubiger bei Eintritt eines Kontrollwechsels die vorzeitige Rückzahlung der ausstehenden Beträge verlangen. Bei einem Großteil dieser Finanzierungen – insbesondere bei den an den Kapitalmärkten platzierten

Anleihen – muss der Kontrollwechsel allerdings mit einer Herabstufung des Ratings der Gesellschaft oder der entsprechenden Finanzierungsinstrumente verbunden sein.

## **Abhängigkeitsbericht**

Die persönlich haftende Gesellschafterin der FMC-AG & Co. KGaA hat gemäß § 312 AktG einen Bericht über die Beziehungen zu verbundenen Unternehmen erstellt und folgende Schlussklärung gegeben: „Bei den im Bericht über die Beziehungen zu verbundenen Unternehmen aufgeführten Rechtsgeschäften hat die FMC-AG & Co. KGaA nach den Umständen, die uns im Zeitpunkt, in dem die Rechtsgeschäfte vorgenommen worden sind, bekannt waren, bei jedem Rechtsgeschäft eine angemessene Gegenleistung erhalten. Im Berichtsjahr wurden keine berichtspflichtigen Maßnahmen getroffen oder unterlassen“.

Hof an der Saale, 24. Februar 2023

Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Vertreten durch die persönlich haftende Gesellschafterin

Fresenius Medical Care Management AG

Der Vorstand



**Jahresabschluss für das Geschäftsjahr  
vom 1. Januar bis 31. Dezember 2022**

**Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,**  
**Hof an der Saale**

**Bilanz zum 31. Dezember 2022**

**Aktiva**

	Anhang	31.12.2022	31.12.2021
	Tz.	T€	T€
<b>Anlagevermögen</b>	5		
Immaterielle Vermögensgegenstände	6	833	1.389
Sachanlagen		369	606
Finanzanlagen	7	<u>10.200.344</u>	<u>9.052.208</u>
		<u>10.201.546</u>	<u>9.054.203</u>
<b>Umlaufvermögen</b>			
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	8		
Forderungen gegen verbundene Unternehmen		1.306.957	1.590.438
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht		3.201	2.205
Sonstige Vermögensgegenstände		<u>80.551</u>	<u>102.151</u>
		1.390.709	1.694.794
<b>Guthaben bei Kreditinstituten</b>		<u>12</u>	<u>366</u>
		<u>1.390.721</u>	<u>1.695.160</u>
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	9	<u>14.771</u>	<u>13.810</u>
		<u>11.607.038</u>	<u>10.763.173</u>

**Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,**  
**Hof an der Saale**

**Bilanz zum 31. Dezember 2022**

**P a s s i v a**

	<b>Anhang</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
	<b>Tz.</b>	<b>T€</b>	<b>T€</b>
<b>Eigenkapital</b>	<b>10</b>		
Gezeichnetes Kapital			
Stammaktien		293.413	293.004
bedingtes Kapital 2011/I T€ 8.957 (i. Vj. T€ 9.366)			
Kapitalrücklage		1.940.002	1.919.984
Bilanzgewinn		<u>1.135.601</u>	<u>2.672.376</u>
		<u>3.369.016</u>	<u>4.885.364</u>
<b>Rückstellungen</b>	<b>11</b>		
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen		47.495	39.505
Steuerrückstellungen		39.138	75.402
Sonstige Rückstellungen		<u>111.110</u>	<u>107.213</u>
		<u>197.743</u>	<u>222.120</u>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>12</b>		
Anleihen		4.250.000	3.500.000
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten		330.018	531.814
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		8.815	8.587
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen		2.889.527	874.299
Sonstige Verbindlichkeiten		<u>561.919</u>	<u>740.989</u>
		<u>8.040.279</u>	<u>5.655.689</u>
		<u>11.607.038</u>	<u>10.763.173</u>



**Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,**  
**Hof an der Saale**

**Gewinn- und Verlustrechnung**  
**für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2022**

	Anhang	2022	2021
	Tz.	T€	T€
Beteiligungsergebnis	15	-972.079	1.854.239
davon aus verbundenen Unternehmen T€ - 1.061.046 (i. Vj. T€ 1.799.916)			
Umsatzerlöse	16	5.853	4.943
Sonstige betriebliche Erträge	17	336.187	373.576
Personalaufwand	18	-61.888	-56.410
Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen		-890	-876
Sonstige betriebliche Aufwendungen	19	-429.575	-391.922
Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens		9.753	6.371
davon aus verbundenen Unternehmen T€ 9.753 (i. Vj. T€ 6.371)			
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	20	38.694	44.130
davon aus verbundenen Unternehmen T€ 27.768 (i. Vj. T€ 22.029)			
Abschreibungen auf Finanzanlagen	21	-1.849	-2.349
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	22	-81.279	-91.941
davon an verbundene Unternehmen T€ -12.001 (i. Vj. T€ -23.534)			
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	23	16.141	-2.666
Ergebnis nach Steuern		-1.140.932	1.737.095
Sonstige Steuern		-287	-78
Jahresfehlbetrag (-) /-überschuss		-1.141.219	1.737.017
Gewinnvortrag aus dem Vorjahr		2.276.820	935.359
Bilanzgewinn		1.135.601	2.672.376



**Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,  
Hof an der Saale**

**Anhang**

**für das Geschäftsjahr 2022**

**der  
Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,  
Hof an der Saale, Deutschland**

## 1. Allgemeines

### Rechnungslegung

Die Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA, im Folgenden auch kurz „FMC-AG & Co. KGaA“ oder „Gesellschaft“ genannt, mit Sitz in Hof an der Saale, eingetragen im Handelsregister des Amtsgerichts Hof unter HRB 4019, erstellt und veröffentlicht als börsennotierte Gesellschaft einen Jahresabschluss und Lagebericht nach HGB. Sie unterliegt als kapitalmarktorientiertes Mutterunternehmen mit Sitz in einem Mitgliedsstaat der Europäischen Union (EU) zusätzlich der Pflicht, einen Konzernabschluss nach den „International Financial Reporting Standards“ (IFRS) unter Anwendung von § 315e HGB aufzustellen und zu veröffentlichen. Die Gesellschaft erstellt zum 31. Dezember 2022 einen Konzernabschluss unter Beachtung der am Abschlussstichtag gültigen Richtlinien des „International Accounting Standards Board“ (IASB) und den verbindlichen Interpretationen des „International Financial Reporting Interpretations Committee“ (IFRIC), wie sie in der EU verpflichtend anzuwenden sind, und veröffentlicht diesen. Der Konzernabschluss und der Konzernlagebericht werden im Bundesanzeiger veröffentlicht.

Weiterhin erstellt die Gesellschaft einen Konzernabschluss nach IFRS, wie sie vom IASB veröffentlicht wurden, und reicht diesen als Bestandteil des Form 20-F bei der „Securities and Exchange Commission“ (SEC), Washington, D. C., USA, ein. Zum 31. Dezember 2022 gab es keine für die Berichterstattung relevanten IFRS oder Interpretationen des IFRIC, die vom IASB veröffentlicht wurden, jedoch noch nicht von der EU anerkannt waren.

Die Gesellschaft wird in den beim Bundesanzeiger eingereichten Konzernabschluss nach § 315e HGB (IFRS) der Fresenius SE & Co. KGaA, Bad Homburg v. d. Höhe (im Folgenden „Fresenius SE“), der den kleinsten Kreis von Unternehmen bildet, einbezogen. Der Konzernabschluss für den größten Kreis von Unternehmen wird von der Fresenius Management SE, Bad Homburg v. d. Höhe, aufgestellt und ebenfalls im Bundesanzeiger veröffentlicht.

Die Angaben zum Anteilsbesitz nach § 285 Nr. 11, Nr. 11a und Nr. 11b HGB erfolgen in der Anlage „Aufstellung des Anteilsbesitzes“, die integraler Bestandteil dieses Anhangs ist. Aus ihr lassen sich auch die in diesem Bericht verwendeten Abkürzungen in Bezug auf die Firmierung der Tochterunternehmen entnehmen.

## 2. Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden sind im Vergleich zum Vorjahr im Wesentlichen beibehalten worden.

Entgeltlich erworbene immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens werden mit den Anschaffungskosten vermindert um planmäßige lineare Abschreibungen bewertet. Im Zugangsjahr erfolgen die Abschreibungen zeitanteilig. Die Nutzungsdauer liegt in der Regel zwischen zwei und zehn Jahren.

Die ausschließlich andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung umfassenden Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich planmäßiger, linearer Abschreibungen bewertet. Die Abschreibungen auf Zugänge des Sachanlagevermögens erfolgen grundsätzlich zeitanteilig. Für die Abschreibungsermittlung gelten überwiegend Nutzungsdauern von drei bis fünf Jahren.

Geringwertige Anlagegüter, deren Anschaffungskosten € 250 nicht übersteigen, werden im Zugangsjahr voll abgeschrieben und als Abgang ausgewiesen. Liegen die Anschaffungskosten zwischen € 250 und € 1.000, erfolgt die Einstellung in einen Sammelposten, der über einen Zeitraum von fünf Jahren linear abgeschrieben wird.

Außerplanmäßige Abschreibungen werden vorgenommen, soweit den Vermögensgegenständen ein niedrigerer Wert am Bilanzstichtag beizulegen ist und die Wertminderung voraussichtlich dauerhaft ist.

Die Finanzanlagen werden zu Anschaffungskosten oder bei voraussichtlich dauernder Wertminderung zum niedrigeren beizulegenden Wert angesetzt. An jedem Abschlussstichtag wird die Werthaltigkeit der Finanzanlagen geprüft. Liegt eine voraussichtlich dauernde Wertminderung vor, erfolgt eine Abschreibung auf den niedrigeren beizulegenden Wert.

Sofern bei Vermögensgegenständen des Anlagevermögens die Gründe für die außerplanmäßigen Abschreibungen nicht mehr bestehen, werden sie durch entsprechende Zuschreibungen rückgängig gemacht.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände werden mit dem Nominalbetrag abzüglich erforderlicher Einzelwertberichtigungen angesetzt.

Die Guthaben bei Kreditinstituten sind zum Nominalwert angesetzt.

Als Rechnungsabgrenzungsposten werden auf der Aktivseite Ausgaben vor dem Abschlussstichtag ausgewiesen, soweit sie Aufwand für eine bestimmte Zeit nach diesem Tag darstellen. Die Gesellschaft macht von dem Wahlrecht des § 250 Abs. 3 HGB Gebrauch, Unterschiedsbeträge, die sich zwischen dem Rückzahlungsbetrag einer Verbindlichkeit und dessen Ausgabebetrag ergeben, als Disagio zu aktivieren. Die Tilgung erfolgt durch planmäßige jährliche Abschreibungen, die auf die gesamte Laufzeit der Verbindlichkeit verteilt werden.

Das gezeichnete Kapital ist mit dem Nennbetrag angesetzt.

Die Pensionsrückstellungen und Rückstellungen für Entgeltumwandlungen werden versicherungsmathematisch unter Zugrundelegung biometrischer Wahrscheinlichkeiten (Richttafeln 2018 G von Prof. Dr. Heubeck) nach dem Anwartschaftsbarwertverfahren (Projected-Unit-Credit-Methode) ermittelt. Zukünftig erwartete Entgelt- und Rentensteigerungen werden bei der Ermittlung der Verpflichtungen berücksichtigt. Dabei wird derzeit von jährlichen Anpassungen von 3,00 % bis 4,00 % bei den Entgelten und von 2,00 % bei den Renten ausgegangen. Die ebenfalls eingerechnete unternehmensspezifische Fluktuationsrate liegt in Abhängigkeit von der Betriebszugehörigkeit zwischen 0 % und 18 %. Der zugrunde gelegte Rechnungszins für die Abzinsung der Pensionsverpflichtungen beläuft sich auf 1,79 %; es handelt sich um den von der Deutschen Bundesbank ermittelten und veröffentlichten durchschnittlichen Marktzinssatz der vergangenen zehn Geschäftsjahre für eine angenommene Restlaufzeit von 15 Jahren.

Die Rückstellung für Altersteilzeit, die nach Maßgabe des Blockmodells gebildet wird, beruht auf einzelvertraglichen Vereinbarungen, die die Gesellschaft individuell mit Mitarbeitern getroffen hat. Dabei wird derzeit von jährlichen Anpassungen von 1,5 % bei den Entgelten ausgegangen. Der zugrunde gelegte Rechnungszins für die Abzinsung der Altersteilzeitverpflichtungen beläuft sich auf 0,42%; es handelt sich um den von der Deutschen Bundesbank ermittelten und veröffentlichten durchschnittlichen Marktzinssatz zum 31. Oktober 2022 der vergangenen sieben Geschäftsjahre für eine angenommene Restlaufzeit von einem Jahr. Die Wertpapiere, die der Erfüllung der Verpflichtungen aus Altersteilzeit dienen und Deckungsvermögen im Sinne von § 246 Abs. 2 Satz 2 HGB darstellen, werden zum beizulegenden Zeitwert bewertet und mit den zugrunde liegenden Verpflichtungen saldiert.

Der Wert der Rückstellungen aus den mitarbeiterfinanzierten Lebensarbeitszeitkonten (Demografiefonds) bestimmt sich nach der Wertentwicklung des Aktivwertes der kongruenten Rückdeckungsversicherung unter Anwendung des § 253 Abs. 1 S. 3 HGB (wertpapiergebundene Altersvorsorge). Da die Rückdeckungsversicherung, die zum beizulegenden Zeitwert bewertet wird, als Deckungsvermögen im Sinne des § 246 Abs. 2 S. 2 HGB qualifiziert wird, erfolgt der Ausweis von Rückstellungen und korrespondierendem Rückdeckungsversicherungsanspruch saldiert.

Die Rückstellungen für Jubiläumsverpflichtungen werden versicherungsmathematisch unter Zugrundelegung der Richttafeln 2018 G von Prof. Dr. Heubeck ermittelt und mit einem Rechnungszins von 1,45% abgezinst. Hierbei handelt es sich um den von der Deutschen Bundesbank ermittelten und veröffentlichten durchschnittlichen Marktzinssatz der vergangenen sieben Geschäftsjahre für eine angenommene Restlaufzeit von 15 Jahren.

Die übrigen Rückstellungen werden für erkennbare Risiken und ungewisse Verbindlichkeiten gebildet und mit dem Erfüllungsbetrag unter Berücksichtigung zukünftiger Preis- und Kostensteigerungen angesetzt, der nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendig ist. Langfristige Rückstellungen werden zusätzlich mit dem ihrer Laufzeit entsprechenden durchschnittlichen Marktzinssatz der vergangenen sieben Jahre, der von der Deutschen Bundesbank veröffentlicht wird, abgezinst.

Die Verbindlichkeiten sind mit dem Erfüllungsbetrag angesetzt.

Aktive und passive latente Steuern werden für temporäre Differenzen zwischen den Handels- und Steuerbilanzen der FMC-AG & Co. KGaA und ihren ertragsteuerlichen Organtöchtern ermittelt und mit dem im Zeitpunkt des Abbaus geltenden Steuersatz bewertet. Das Wahlrecht des § 274 Abs. 1 S. 2 HGB, einen nach Saldierung der aktiven und passiven Steuerlatenzen gegebenenfalls entstehenden aktiven Überhang anzusetzen, wird nicht ausgeübt.

### **3. Grundlagen zur Währungsumrechnung**

Die Umrechnung von Fremdwährungsposten erfolgt im Entstehungszeitpunkt grundsätzlich zum Devisenkassamittelkurs bzw. bei Bestehen eines entsprechenden Sicherungsgeschäftes zum jeweiligen Sicherungskurs.

Gemäß § 256a HGB werden auf fremde Währung lautende Vermögensgegenstände und Verbindlichkeiten mit Restlaufzeiten bis zu einem Jahr zum Devisenkassamittelkurs am Abschlussstichtag umgerechnet.

Die Umrechnung von auf fremde Währung lautenden Vermögensgegenständen und Verbindlichkeiten mit Restlaufzeiten über einem Jahr erfolgt grundsätzlich mit dem Fremdwährungsumrechnungskurs zum Entstehungszeitpunkt und bei Vermögensgegenständen zum niedrigeren bzw. bei Verbindlichkeiten zum höheren Devisenkassamittelkurs am Abschlussstichtag.

Sind die Voraussetzungen für die Bildung von Bewertungseinheiten erfüllt, werden die Sicherungs- und Grundgeschäfte zu einer Bewertungseinheit zusammengefasst und bis auf Spiegelgeschäfte und bestimmte Sondersachverhalte unter Anwendung der Durchbuchungsmethode erfasst und erfolgswirksam bewertet. Bei Spiegelgeschäften handelt es sich um Devisentermingeschäfte mit Banken, die der Absicherung von Fremdwährungsrisiken der Konzerngesellschaften der FMC-AG & Co. KGaA dienen. Gleichzeitig schließt die FMC-AG & Co. KGaA gegenläufige konzerninterne Devisentermingeschäfte ab. Für diese Spiegelgeschäfte sowie Sondersachverhalte werden beide Posten unter Anwendung der Einfrierungsmethode mit dem Kurs zum

Entstehungszeitpunkt bewertet. Später eintretende, durch das abgesicherte Risiko verursachte und effektiv gesicherte Wertänderungen werden bilanziell und ergebnismäßig bis zur Abwicklung nicht mehr erfasst. Im Geschäftsjahr lagen keine Sondersachverhalte vor, die nach der Einfrierungsmethode bilanziert wurden.

Gewinne und Verluste aus der Umrechnung von Fremdwährungspositionen in Euro werden erfolgswirksam erfasst und in der Gewinn- und Verlustrechnung unter dem Posten „Sonstige betriebliche Erträge“ bzw. „Sonstige betriebliche Aufwendungen“ ausgewiesen.

#### **4. Grundlagen zu den derivativen Finanzinstrumenten**

Derivative Finanzinstrumente werden nur zu Sicherungszwecken eingesetzt. Hierbei werden Devisenderivate abgeschlossen.

Neben Sicherungsgeschäften für Darlehen in Fremdwährung an bzw. von Konzernunternehmen schließt die Gesellschaft Sicherungsgeschäfte mit Banken ab, denen gegenläufige Kontrakte zwischen der FMC-AG & Co. KGaA und deren Tochtergesellschaften zu gleichen Konditionen gegenüberstehen. Die Tochtergesellschaften verwenden die Kontrakte zur Sicherung der Zahlungsströme aus ihrem operativen Geschäft und ihrer Fremdwährungsdarlehen an Konzerngesellschaften gegen Fremdwährungsrisiken.

Derivative Finanzinstrumente werden mit dem beizulegenden Zeitwert am Bilanzstichtag bewertet. Nach handelsrechtlichen Bewertungsgrundsätzen wird ein negatives Bewertungsergebnis erfolgswirksam erfasst. Im Gegensatz hierzu bleiben positive Bewertungsergebnisse unberücksichtigt. Sind die Voraussetzungen zur Bildung von Bewertungseinheiten erfüllt, werden Sicherungs- und Grundgeschäft zu einer Bewertungseinheit (Mikro-Hedge) zusammengefasst, so dass die Ergebnisauswirkungen sowohl des Grund- als auch des Sicherungsgeschäfts aus effektivem Sicherungszusammenhang gemeinsam bei Bewertung und Abwicklung des Grundgeschäfts erfolgswirksam werden (Durchbuchungsmethode). Bei Anwendung der Einfrierungsmethode werden später eintretende, durch das abgesicherte Risiko verursachte und effektiv gesicherte Wertänderungen bilanziell und ergebnismäßig bis zur Abwicklung nicht mehr erfasst. Derivative Finanzinstrumente, die in einen Basisvertrag eingebettet sind (eingebettete Derivate), werden separat bilanziert.

## Erläuterungen der Bilanz

### 5. Anlagevermögen

Die Aufgliederung der zusammengefassten Posten des Anlagevermögens und ihre Entwicklung sind nachfolgend dargestellt:

	Anschaffungskosten				Abschreibungen					Buchwerte 31.12.2022 T€	Buchwerte 31.12.2021 T€
	Stand 01.01.2022	Zugänge	Abgänge	Stand 31.12.2022	Stand 01.01.2022	Zugänge	Abgänge	Zuschrei- bungen	Stand 31.12.2022		
	T€	T€	T€	T€	T€	T€	T€	T€	T€		
<b>Immaterielle Vermögensgegenstände</b>											
Entgeltlich erworbene Konzessionen und ähnliche Rechte	6.594	56	159	6.491	5.205	612	159	—	5.658	833	1.389
<b>Sachanlagen</b>											
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	1.855	76	606	1.325	1.249	278	571	—	956	369	606
<b>Finanzanlagen</b>											
Anteile an verbundenen Unternehmen	8.359.334	1.113.800	391	9.472.743	30.183	157	391	3.608	26.341	9.446.402	8.329.151
Ausleihungen an verbundene Unternehmen	273.465	42.290	12.977	302.778	99.801	1.692	—	3.264	98.229	204.549	173.664
Beteiligungen	549.393	—	—	549.393	—	—	—	—	—	549.393	549.393
<b>Summe Finanzanlagen</b>	<b>9.182.192</b>	<b>1.156.090</b>	<b>13.368</b>	<b>10.324.914</b>	<b>129.984</b>	<b>1.849</b>	<b>391</b>	<b>6.872</b>	<b>124.570</b>	<b>10.200.344</b>	<b>9.052.208</b>
<b>Anlagevermögen</b>	<b>9.190.641</b>	<b>1.156.222</b>	<b>14.133</b>	<b>10.332.730</b>	<b>136.438</b>	<b>2.739</b>	<b>1.121</b>	<b>6.872</b>	<b>131.184</b>	<b>10.201.546</b>	<b>9.054.203</b>

### 6. Immaterielle Vermögensgegenstände

Die immateriellen Vermögensgegenstände betreffen ERP-, Spezial- und Standardsoftware sowie ein Patent.

### 7. Finanzanlagen

Bei den Anteilen an verbundenen Unternehmen hat sich hauptsächlich der Buchwert der Anteile an der FMC Beteiligungsgesellschaft durch die Vornahme von Kapitalerhöhungen in Höhe von T€ 1.113.800 verändert. Zudem wurden die Anteile an einem Tochterunternehmen in den USA in Höhe von T€ 3.608 zugeschrieben, welche zuvor außerplanmäßig abgeschrieben waren.

Gegenläufig wirkten sich die Vornahme von außerplanmäßigen Abschreibungen der Anteile an Tochterunternehmen in Russland in Höhe von T€ 157 aus. Per Saldo erhöhte sich der Buchwert der Anteile an verbundenen Unternehmen um T€ 1.117.251 gegenüber dem Vorjahr.

Die Ausleihungen an verbundene Unternehmen veränderten sich im Geschäftsjahr 2022 im Wesentlichen durch die Neuvergabe von Ausleihungen an Tochtergesellschaften in Japan, den vereinigten Arabischen Emiraten und auf den Philippinen. Zusätzlich erfolgten Zuschreibungen auf zuvor außerplanmäßig abgeschriebene Ausleihungen an Gesellschaften in Brasilien, Deutschland und Mexiko. Dem gegenüber stehen im Wesentlichen die Rückzahlungen von drei Ausleihungen eines russischen Tochterunternehmens und einer Teilrückzahlung von einer Ausleihung eines deutschen Tochterunternehmens. Zusätzlich wurden außerplanmäßige Abschreibungen auf Ausleihungen an Tochterunternehmen in Kolumbien und auf den Philippinen vorgenommen. Per Saldo erhöhte sich der Buchwert der Ausleihungen um T€ 30.885 gegenüber dem Vorjahr.

### 8. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

Die Forderungen gegen verbundene Unternehmen enthalten Darlehen an verbundene Unternehmen inklusive der daraus resultierenden Zinsforderungen in Höhe von T€ 1.296.528 (i. Vj. T€ 473.065). Weiterhin enthalten sind Forderungen aus der umsatzsteuerlichen Organschaft mit Tochterunternehmen in Höhe von T€ 8.395 (i. Vj. T€ 8.682) und Forderungen gegen in- und ausländische Konzerngesellschaften aus Lieferungen und Leistungen in Höhe von T€ 2.034 (i. Vj. T€ 15.270). Sie haben eine Restlaufzeit von bis zu einem Jahr. Der Rückgang in Höhe von T€ 283.481 gegenüber dem Vorjahr ist im Wesentlichen dadurch bedingt, dass die Gesellschaft im Vorjahr eine Forderung aus Ergebnisabführung mit der FMC Beteiligungsgesellschaft hatte, mit der ein Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag besteht. Im Geschäftsjahr übernahm die Gesellschaft Verluste von dieser Gesellschaft. Zusätzlich erfolgten Rückzahlungen von Darlehen von inländischen als auch ausländischen

Tochterunternehmen. Dem gegenüber stehen Vergaben von Darlehen an inländische als auch ausländische Tochterunternehmen.

Die Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht, haben eine Restlaufzeit von bis zu einem Jahr.

In den sonstigen Vermögensgegenständen sind in Bewertungseinheiten einbezogene Derivate in Höhe von T€ 4.650 (i. Vj. T€ 1.671) enthalten, die eine Restlaufzeit von bis zu einem Jahr ausweisen.

Des Weiteren beinhalten die sonstigen Vermögensgegenstände Steuer- und Zinsforderungen in Höhe von T€ 46.925 (i. Vj. T€ 66.290). Diese Forderungen betreffen Steuerforderungen für Vorjahre, Forderungen aus deren voraussichtlicher Verzinsung sowie Steuerforderungen für das Geschäftsjahr 2022. Zusätzlich sind in den sonstigen Vermögensgegenständen Erstattungsansprüche auf Umsatzsteuer in Höhe von T€ 27.848 (i. Vj. T€ 22.255) enthalten. Die Steuerforderungen weisen eine Restlaufzeit von bis zu einem Jahr aus.

Im Vorjahr enthielten die sonstigen Vermögensgegenstände zusätzlich eine Forderung in Höhe von TUS-\$ 12.214 (T€ 10.784) aus der Erteilung einer Genehmigung an ein Drittunternehmen, bestimmte Produkte außerhalb eines Beteiligungsunternehmens mit Sitz in der Schweiz bis zum 31. Dezember 2021 zu vertreiben.

## 9. Rechnungsabgrenzungsposten

Der aktive Rechnungsabgrenzungsposten enthält Disagien, die aus den im Folgenden beschriebenen Transaktionen resultieren.

Zum einen betrifft er ein Disagio aus einer Anleihe in Höhe von T€ 500.000. Die Anleihe wurde im Geschäftsjahr 2018 ausgegeben und wird am 11. Juli 2025 fällig. Das Disagio wird über die Laufzeit der Anleihe verteilt. Zum 31. Dezember 2022 beläuft sich der Buchwert des Disagios auf T€ 529 (i. Vj. T€ 740).

Zum anderen enthält der aktive Rechnungsabgrenzungsposten Disagien für die im Geschäftsjahr 2019 begebenen Anleihen in einem Gesamtvolumen von T€ 1.750.000 mit Laufzeiten von vier, sieben und zehn Jahren. Die Disagien werden über die jeweilige Laufzeit der einzelnen Anleihe verteilt. Zum 31. Dezember 2022 beläuft sich der Gesamtbuchwert der Disagien auf T€ 3.287 (i. Vj. T€ 4.185).

Weiterhin enthalten sind Disagien für die im Geschäftsjahr 2020 begebenen Anleihen in einem Gesamtvolumen von T€ 1.250.000 mit Laufzeiten von sechs und zehn Jahren. Die Disagien werden über die jeweilige Laufzeit der einzelnen Anleihe verteilt. Zum 31. Dezember 2022 beläuft sich der Gesamtbuchwert der Disagien auf T€ 3.129 (i. Vj. T€ 3.818).

Weiterhin enthalten ist ein Disagio für die am 20. September 2022 begebene Anleihe in Höhe von T€ 750.000 mit einer Laufzeit von fünf Jahren. Das Disagio wird über die Laufzeit der Anleihe verteilt. Zum 31. Dezember 2022 beläuft sich der Buchwert des Disagios auf T€ 2.601.

Wie auch im Vorjahr enthält der aktive Rechnungsabgrenzungsposten weiterhin Zahlungen für Lizenzen für ein globales Cloud System im Personalbereich, die die Gesellschaft für das Geschäftsjahr 2023 geleistet hat. Ferner enthalten sind abgegrenzte Zinsen aus dem Commercial Paper Programm.

## 10. Eigenkapital

Das Eigenkapital hat sich wie folgt entwickelt:

	Inhaber - Stammaktien		Kapital- rücklage	Bilanz- gewinn <sup>1)</sup>	Summe
	Aktien	T€			
Stand 01.01.2022	293.004.339	293.004	1.919.984	2.672.376	4.885.364
Bareinlage aus Wandlungsrechten	409.110	409	20.018		20.427
Dividende				-395.556	-395.556
Jahresfehlbetrag				-1.141.219	-1.141.219
Stand 31.12.2022	293.413.449	293.413	1.940.002	1.135.601	3.369.016

<sup>1)</sup> Im Bilanzgewinn ist ein Gewinnvortrag aus dem Vorjahr gemäß Gewinnverwendungsbeschluss in Höhe von T€ 2.276.820 enthalten.

### Gezeichnetes Kapital

Zum 31. Dezember 2022 setzt sich das gezeichnete Kapital der Gesellschaft aus 293.413.449 auf den Inhaber lautenden Stammaktien (i. Vj. 293.004.339 Inhaber-Stammaktien) mit einem rechnerischen Anteil am gezeichneten Kapital von je 1,00 € (Stückaktien) zusammen. Das gezeichnete Kapital der Gesellschaft wurde voll eingezahlt.

Die persönlich haftende Gesellschafterin der FMC AG & Co. KGaA, die Fresenius Medical Care Management AG, Hof an der Saale, ist nicht zur Stellung einer Kapitaleinlage verpflichtet und hat auch keine Kapitaleinlage erbracht. Sie ist weder am Gewinn und Verlust noch am Vermögen der Gesellschaft beteiligt. Die persönlich haftende Gesellschafterin erhält für die Übernahme der Geschäftsführung der Gesellschaft und der Haftung eine gewinn- und verlustunabhängige jährliche Vergütung in Höhe von 4 % ihres Grundkapitals. Der persönlich haftenden Gesellschafterin werden alle Auslagen im Zusammenhang mit der Geschäftsführung der Gesellschaft einschließlich der Vergütung der Mitglieder des Vorstands und ihres Aufsichtsrats erstattet.

Nach §§ 33, 34 Wertpapierhandelsgesetz (WpHG) haben Meldepflichtige der Gesellschaft das Erreichen sowie das Über- oder Unterschreiten bestimmter Stimmrechtsschwellen unter Beachtung von Zurechnungstatbeständen mitzuteilen. Nach § 38 WpHG besteht eine Mitteilungspflicht auch für das Erreichen, Über- oder Unterschreiten bestimmter Schwellen durch unmittelbar oder mittelbar gehaltene Instrumente und nach § 39 WpHG besteht eine Mitteilungspflicht beim Erreichen sowie dem Über- oder Unterschreiten bestimmter Schwellen bei Zusammenrechnung der Stimmrechte im Sinne von § 33 WpHG und der Instrumente im Sinne von § 38 WpHG. Die der Gesellschaft zugegangenen Mitteilungen hat die Gesellschaft gemäß den gesetzlichen Bestimmungen auch auf der Website [www.freseniusmedicalcare.com/de](http://www.freseniusmedicalcare.com/de) im Bereich Investoren veröffentlicht.

Mit Schreiben vom 8. Februar 2011 hat die Fresenius SE der Gesellschaft gemäß § 21 WpHG a.F. (Vorgängerbestimmung zu § 33 WpHG) mitgeteilt, dass sie zu diesem Tag 35,74 % der Stimmrechte an der FMC-AG & Co. KGaA hielt. Zum 31. Dezember 2022 hält die Fresenius SE 32,17 % der Stimmrechte an der Gesellschaft. Darüber hinaus ist die Fresenius SE alleinige Aktionärin der persönlich haftenden Gesellschafterin.

BlackRock, Inc., Wilmington, Delaware, USA, hat, mit Blick auf zuzurechnende Stimmrechte, am 9. Januar 2023 gemäß §§ 33, 34 WpHG mitgeteilt, dass am 4. Januar 2023 2,95% der Stimmrechte an der FMC AG & Co. KGaA und Instrumente in Bezug auf 0,77% der Stimmrechte an der FMC AG & Co. KGaA gehalten wurden.

Dodge & Cox International Stock Fund, San Francisco, Kalifornien, USA, hat am 6. Januar 2023 gemäß § 33 WpHG mitgeteilt, dass am 3. Januar 2023 3,00% der Stimmrechte an der FMC-AG & Co. KGaA gehalten wurden.

Harris Associates L.P., Wilmington, Delaware, USA, hat, mit Blick auf zuzurechnende Stimmrechte, am 21. Dezember 2022 gemäß §§ 33, 34 WpHG mitgeteilt, dass am 19. Dezember 2022 3,00% der Stimmrechte an der FMC AG & Co. KGaA gehalten wurden.

Dodge & Cox, San Francisco, Kalifornien, USA, hat, mit Blick auf zuzurechnende Stimmrechte, am 16. Dezember 2022 gemäß §§ 33, 34 WpHG mitgeteilt, dass am 13. Dezember 2022 5,03% der Stimmrechte an der FMC-AG & Co. KGaA gehalten wurden.

Richard Pzena, hat, mit Blick auf zuzurechnende Stimmrechte, am 28. Oktober 2022 gemäß §§ 33, 34 WpHG mitgeteilt, dass am 24. Oktober 2022 5,20% der Stimmrechte an der FMC AG & Co. KGaA gehalten wurden.

Artisan Partners Asset Management Inc., Wilmington, Delaware, USA, hat, mit Blick auf zuzurechnende Stimmrechte, am 14. Juli 2022 gemäß §§ 33, 34 WpHG mitgeteilt, dass am 12. Juli 2022 2,99% der Stimmrechte an der FMC AG & Co. KGaA gehalten wurden.

Harris Associates Investment Trust, Boston, Massachusetts, USA, hat am 17. März 2022 gemäß § 33 WpHG mitgeteilt, dass am 14. März 2022 2,98% der Stimmrechte an der FMC AG & Co. KGaA gehalten wurden.

### **Genehmigtes Kapital**

Zum 31. Dezember 2022 bestehen folgende Genehmigte Kapitalien:

#### **Genehmigtes Kapital 2020/I**

Durch Beschluss der ordentlichen Hauptversammlung vom 27. August 2020, eingetragen im Handelsregister im Amtsgericht Hof an der Saale am 23. September 2020, ist die persönlich haftende Gesellschafterin ermächtigt worden, in der Zeit bis zum 26. August 2025 das Grundkapital der Gesellschaft mit Zustimmung des Aufsichtsrats einmalig oder mehrfach um bis zu insgesamt T€ 35.000 gegen Bareinlagen durch Ausgabe neuer Inhaber-Stammaktien zu erhöhen (Genehmigtes Kapital 2020/I). Die Zahl der Aktien muss sich in demselben Verhältnis wie das Grundkapital erhöhen. Den Aktionären steht grundsätzlich ein Bezugsrecht zu. Die neuen Aktien können auch von einem durch die persönlich haftende Gesellschafterin zu bestimmenden Kredit- oder Finanzinstitut oder einem Konsortium solcher Kredit- und/oder Finanzinstitute mit der Verpflichtung übernommen werden, sie den Aktionären der Gesellschaft zum Bezug anzubieten (mittelbares Bezugsrecht). Die persönlich haftende Gesellschafterin ist jedoch ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrats das Bezugsrecht der Aktionäre auszuschließen, um Spitzenbeträge vom Bezugsrecht auszunehmen. Von dieser Ermächtigung zum Ausschluss des Bezugsrechts darf die persönlich haftende Gesellschafterin nur in einem solchen Umfang Gebrauch machen, dass der anteilige Betrag der insgesamt unter Ausschluss des Bezugsrechts ausgegebenen Aktien weder im Zeitpunkt des Wirksamwerdens dieser Ermächtigung noch im Zeitpunkt der Ausübung dieser Ermächtigung 10 % des Grundkapitals überschreitet. Sofern während der Laufzeit des Genehmigten Kapitals 2020/I bis zu seiner Ausnutzung von anderen Ermächtigungen zur Ausgabe oder zur Veräußerung von Aktien der Gesellschaft oder

zur Ausgabe von Rechten, die den Bezug von Aktien der Gesellschaft ermöglichen oder zu ihm verpflichten, Gebrauch gemacht und dabei das Bezugsrecht ausgeschlossen wird, ist dies auf die vorstehend genannte Grenze anzurechnen.

Das Genehmigte Kapital 2020/I wurde bisher nicht genutzt.

### **Genehmigtes Kapital 2020/II**

Durch Beschluss der ordentlichen Hauptversammlung vom 27. August 2020, eingetragen im Handelsregister im Amtsgericht Hof an der Saale am 23. September 2020, ist die persönlich haftende Gesellschafterin ermächtigt worden, in der Zeit bis zum 26. August 2025 das Grundkapital der Gesellschaft mit Zustimmung des Aufsichtsrats einmalig oder mehrfach um bis zu insgesamt T€ 25.000 gegen Bareinlagen und/oder Sacheinlagen durch Ausgabe neuer Inhaber-Stammaktien zu erhöhen (Genehmigtes Kapital 2020/II). Die Zahl der Aktien muss sich in demselben Verhältnis wie das Grundkapital erhöhen. Den Aktionären steht grundsätzlich ein Bezugsrecht zu. Die neuen Aktien können auch von einem durch die persönlich haftende Gesellschafterin zu bestimmenden Kredit- oder Finanzinstitut oder einem Konsortium solcher Kredit- und/oder Finanzinstitute mit der Verpflichtung übernommen werden, sie den Aktionären der Gesellschaft zum Bezug anzubieten (mittelbares Bezugsrecht). Die persönlich haftende Gesellschafterin ist jedoch ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrats das Bezugsrecht der Aktionäre auszuschließen:

- im Falle von einer oder mehreren Kapitalerhöhungen gegen Sacheinlagen zum Zwecke des Erwerbs von Unternehmen, Teilen von Unternehmen, Beteiligungen an Unternehmen oder sonstigen Vermögensgegenständen, oder
- im Falle von einer oder mehreren Kapitalerhöhungen gegen Bareinlagen, sofern der Ausgabepreis der Aktien den Börsenpreis der bereits börsennotierten Aktien gleicher Ausstattung nicht wesentlich unterschreitet und der anteilige Betrag am Grundkapital der Gesellschaft, der auf die unter Ausschluss des Bezugsrechts ausgegebenen Aktien entfällt, weder im Zeitpunkt des Wirksamwerdens dieser Ermächtigung noch im Zeitpunkt der Ausübung dieser Ermächtigung 10 % des Grundkapitals überschreitet. Auf diese Begrenzung anzurechnen ist der anteilige Betrag des Grundkapitals, der auf neue oder auf zuvor erworbene eigene Aktien entfällt, die während der Laufzeit dieser Ermächtigung unter Ausschluss des Bezugsrechts in unmittelbarer, sinngemäßer oder entsprechender Anwendung des § 186 Abs. 3 S. 4 AktG ausgegeben oder veräußert werden, sowie der anteilige Betrag des Grundkapitals, der auf Aktien entfällt, die zur Bedienung von Options- oder Wandlungsrechten oder zur Erfüllung von Options- oder Wandlungspflichten aus Schuldverschreibungen ausgegeben werden bzw. auszugeben sind, sofern die Schuldverschreibungen während der Laufzeit dieser Ermächtigung unter Ausschluss des Bezugsrechts in sinngemäßer Anwendung des § 186 Abs. 3 S. 4 AktG ausgegeben werden.

Von diesen Ermächtigungen zum Ausschluss des Bezugsrechts darf die persönlich haftende Gesellschafterin nur in einem solchen Umfang Gebrauch machen, dass der anteilige Betrag der insgesamt unter Ausschluss des Bezugsrechts ausgegebenen Aktien weder im Zeitpunkt des Wirksamwerdens dieser Ermächtigungen noch im Zeitpunkt der Ausübung dieser Ermächtigungen 10 % des Grundkapitals überschreitet. Sofern während der Laufzeit des Genehmigten Kapitals 2020/II bis zu seiner Ausnutzung von anderen Ermächtigungen zur Ausgabe oder zur Veräußerung von Aktien der Gesellschaft oder zur Ausgabe von Rechten, die den Bezug von Aktien der Gesellschaft ermöglichen oder zu ihm verpflichten, Gebrauch gemacht und dabei das Bezugsrecht ausgeschlossen wird, ist dies auf die vorstehend genannte Grenze anzurechnen.

Das Genehmigte Kapital 2020/II wurde bisher nicht genutzt.

### **Bedingtes Kapital**

Die Hauptversammlung der Gesellschaft hat im Jahr 2011 das Aktienoptionsprogramm 2011 zur erfolgsabhängigen Vergütung des Vorstands und der leitenden Mitarbeiter beschlossen. Aufgrund dieses Programms wurden Aktienoptionen ausgegeben, für welche die nachfolgend beschriebene bedingte Kapitalerhöhung beschlossen wurde. Die Kapitalerhöhung wird jeweils nur insoweit durchgeführt, wie die Inhaber der Aktienoptionen von ihren Ausübungsrechten Gebrauch machen und die Gesellschaft die Rechte der Inhaber auf Aktien der Gesellschaft nicht anderweitig bedient.

Zum 31. Dezember 2022 besteht folgendes Bedingtes Kapital:

#### **Bedingtes Kapital 2011/I**

In der Hauptversammlung vom 12. Mai 2011 ist beschlossen worden, das Grundkapital der Gesellschaft um bis zu T€ 12.000 bedingt durch Ausgabe von bis zu 12.000.000 Stück neuer Inhaber-Stammaktien zu erhöhen (Bedingtes Kapital 2011/I). Hiervon entfallen bis zu 2.000.000 Stück auf die Gruppe der Mitglieder des Vorstands der persönlich haftenden Gesellschafterin. Auf die Gruppe der Mitglieder von Geschäftsführungen verbundener Unternehmen und die Gruppe der Führungskräfte der Gesellschaft und verbundener Unternehmen entfallen insgesamt bis zu 10.000.000 Stück, die zum Bezug von Inhaber-Stammaktien berechtigen. Die bedingte Kapitalerhöhung wird nur insoweit durchgeführt, wie gemäß dem Aktienoptionsprogramm 2011 nach Maßgabe

dieses Beschlusses und des Beschlusses der Hauptversammlung vom 12. Mai 2016 Bezugsrechte ausgegeben wurden, die Inhaber der Bezugsrechte von ihrem Ausübungsrecht Gebrauch machen und die Gesellschaft zur Erfüllung der Bezugsrechte keine eigenen Aktien gewährt, wobei für die Gewährung und Abwicklung von Bezugsrechten an Mitglieder des Vorstands der persönlich haftenden Gesellschafterin ausschließlich deren Aufsichtsrat zuständig ist. Die neuen Inhaber-Stammaktien nehmen vom Beginn des Geschäftsjahres, in dem die Ausgabe erfolgt, am Gewinn teil.

Der Ausübungspreis eines Bezugsrechts entspricht dem durchschnittlichen Börsenkurs (Schlusskurs) der nennwertlosen Inhaber-Stammaktie der Gesellschaft im elektronischen Xetra-Handel der Deutschen Börse AG in Frankfurt am Main oder einem vergleichbaren Nachfolgesystem an den letzten 30 Kalendertagen vor der Gewährung des Bezugsrechts. Mindestausübungspreis ist der auf die einzelne Stückaktie (Stammaktie) entfallende anteilige Betrag des Grundkapitals der Gesellschaft.

Voraussetzung für die Ausübung von Bezugsrechten ist jeweils das Erreichen des jährlichen Erfolgsziels innerhalb einer vierjährigen Wartezeit. Das Erfolgsziel ist jeweils erreicht, wenn innerhalb der Wartezeit entweder das bereinigte Ergebnis pro Aktie (nachfolgend EPS für Earnings per Share) um mindestens 8 % pro Jahr im Vergleich zum jeweiligen Vorjahr gestiegen ist oder, sollte dies nicht der Fall sein, das geometrische Mittel des bereinigten EPS in den vier Jahren der Wartezeit um mindestens 8 % pro Jahr gestiegen ist. Sollte hinsichtlich eines Vergleichszeitraums oder mehrerer der vier Vergleichszeiträume innerhalb der Wartezeit weder das bereinigte EPS um mindestens 8 % pro Jahr im Vergleich zum jeweiligen Vorjahr gestiegen sein, noch das geometrische Mittel des bereinigten EPS in den vier Jahren der Wartezeit um mindestens 8 % pro Jahr gestiegen sein, verfallen die jeweils ausgegebenen Bezugsrechte in dem anteiligen Umfang, wie das Erfolgsziel innerhalb der Wartezeit nicht erreicht worden ist, d.h. um ein Viertel, um zwei Viertel, um drei Viertel oder vollständig.

Die Aktienoptionen können nach Ablauf der Wartezeit grundsätzlich jederzeit außerhalb der Ausübungssperrfristen ausgeübt werden. Ausübungssperrfristen sind die Zeiträume (i) vom 15. Dezember bis zum 15. Januar, (ii) vom 21. Kalendertag vor einer Hauptversammlung der Gesellschaft bis zum Ablauf des Tages der Hauptversammlung, (iii) von dem Tag, an dem die Gesellschaft ein Angebot an ihre Aktionäre zum Bezug von jungen Aktien in einem Börsenpflichtblatt oder im Bundesanzeiger veröffentlicht, bis zu dem Tag, an dem die bezugsberechtigten Aktien der Gesellschaft an der Frankfurter Wertpapierbörse erstmals "ex Bezugsrecht" notiert werden sowie (iv) vom 15. Kalendertag vor der Veröffentlichung der Quartalsergebnisse bzw. des Jahresergebnisses bis zur Veröffentlichung der Quartalsergebnisse bzw. des Jahresergebnisses.

Im Geschäftsjahr 2015 wurden letztmalig Optionen unter der dem Bedingten Kapital 2011/I zugrunde liegenden Ermächtigung ausgegeben.

Es wurde im Geschäftsjahr 2022 teilweise von den gewährten Optionen Gebrauch gemacht und 409.110 Inhaber-Stammaktien (i. Vj. 127.769 Inhaber-Stammaktien) mit einem Nominalwert von 409.110,00 € (i. Vj. 127.769,00 €) wurden unter dem Bedingten Kapital 2011/I ausgegeben, die das gezeichnete Kapital um T€ 409 (i. Vj. T€ 127) erhöhten.

Zum 31. Dezember 2022 sind 2.471.116 Bezugsrechte noch ausstehend, wovon 209.400 Bezugsrechte auf die Mitglieder des Vorstands der persönlich haftenden Gesellschafterin und 2.261.716 auf Arbeitnehmer der Gesellschaft sowie Arbeitnehmer und Mitglieder der Geschäftsführung von verbundenen Unternehmen entfallen. Im Vorjahr waren 3.013.309 Bezugsrechte ausstehend, wovon 455.970 Bezugsrechte auf die Mitglieder des Vorstands der persönlich haftenden Gesellschafterin und 2.557.339 auf Arbeitnehmer der Gesellschaft sowie Arbeitnehmer und Mitglieder der Geschäftsführung von verbundenen Unternehmen entfielen.

### **Eigene Anteile**

Mit Beschluss der Hauptversammlung vom 20. Mai 2021 wurde die persönlich haftende Gesellschafterin ermächtigt, bis zum Ablauf des 19. Mai 2026 eigene Aktien bis zu insgesamt 10 % des zum Zeitpunkt der Beschlussfassung bestehenden Grundkapitals zu erwerben. Auf die erworbenen Aktien dürfen zusammen mit anderen eigenen Aktien, die sich im Besitz der Gesellschaft befinden oder ihr nach den §§ 71a ff. AktG zuzurechnen sind, zu keinem Zeitpunkt mehr als 10 % des Grundkapitals entfallen. Der Erwerb kann über die Börse oder mittels eines öffentlichen Kaufangebots bzw. mittels einer öffentlichen Aufforderung zur Abgabe eines Verkaufsangebots erfolgen. Die Ermächtigung darf nicht zum Zweck des Handels in eigenen Aktien ausgenutzt werden. Die persönlich haftende Gesellschafterin wird ermächtigt, Aktien der Gesellschaft, die aufgrund dieser oder einer früheren Ermächtigung erworben wurden, zu jedem gesetzlich zugelassenen Zweck zu verwenden, insbesondere auch um diese (i) ohne weiteren Hauptversammlungsbeschluss einzuziehen, (ii) an Dritte gegen Sachleistung zu veräußern, (iii) anstelle der Ausnutzung eines bedingten Kapitals an Mitarbeiter der Gesellschaft und mit ihr verbundener Unternehmen, einschließlich Mitglieder der Geschäftsleitungen verbundener Unternehmen, auszugeben und zur Bedienung von Rechten auf den Erwerb oder Pflichten zum Erwerb von Aktien der Gesellschaft zu verwenden und (iv) zur Bedienung von der Gesellschaft oder von ihr im Sinne des § 17 AktG abhängigen Gesellschaften begebener Schuldverschreibungen mit Options- oder Wandlungsrechten bzw. einer Wandlungspflicht zu verwenden.

Die Gesellschaft hat keine Aktienrückkäufe im Rahmen dieser Ermächtigung durchgeführt.

Am Ende des Geschäftsjahres hält die Gesellschaft keine eigenen Aktien.

## 11. Rückstellungen

### Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen

Für den Ansatz der Pensionsrückstellungen und der Rückstellungen für Entgeltumwandlungen war bis zum Geschäftsjahr 2015 der von der Deutschen Bundesbank ermittelte und veröffentlichte durchschnittliche Marktzinssatz der vergangenen sieben Geschäftsjahre maßgeblich. Aufgrund der Änderungen des § 253 Abs. 2 S. 1 HGB im Geschäftsjahr 2016 wird zur Ermittlung des Rückstellungsbetrages der von der Deutschen Bundesbank ermittelte und veröffentlichte durchschnittliche Marktzinssatz der vergangenen zehn Geschäftsjahre zugrunde gelegt. Der sich aus dieser Gesetzesänderung ergebene Unterschiedsbetrag nach § 253 Abs. 6 HGB beträgt zum 31. Dezember 2022 T€ 4.571.

### Steuerrückstellungen

Die Steuerrückstellungen enthalten voraussichtliche Beträge aus noch ausstehenden Steuerveranlagungen sowie Beträge für Betriebsprüfungen in Höhe von T€ 32.774 (i. Vj. T€ 64.873).

Außerdem enthalten sind Rückstellungen in Höhe von T€ 6.364 (i. Vj. T€ 10.529) für sonstige Steuern, die aus Vorsteuerkürzungen innerhalb der umsatzsteuerlichen Organschaft der Gesellschaft mit mittelbaren Tochtergesellschaften für Vorjahre resultieren.

### Sonstige Rückstellungen

Die sonstigen Rückstellungen enthalten eine Rückstellung in Höhe von T€ 26.078 (i. Vj. T€ 20.572) für eine drohende Inanspruchnahme aus einer Patronatserklärung, die die Gesellschaft gegenüber einem Tochterunternehmen abgegeben hat. Hierbei garantiert die FMC-AG & Co. KGaA die zur Erfüllung der fälligen Zahlungsverpflichtung im Zusammenhang mit einer ausstehenden Verbindlichkeit gegenüber einer anderen Konzerngesellschaft benötigten Mittel zur Verfügung zu stellen bzw. eine Kompensation von eventuell entstehenden finanziellen Nachteilen zugunsten der Tochtergesellschaft zu leisten.

Weiterhin enthalten sind Rückstellungen für ausstehende Kostenbelastungen von verbundenen Unternehmen unter anderem für Cybersicherheit.

In den sonstigen Rückstellungen sind zusätzlich Rückstellungen für die voraussichtliche Verzinsung von Steuern aus noch ausstehenden Steuerveranlagungen für Vorjahre sowie Zinsen auf Steuern für noch nicht abgeschlossene Betriebsprüfungen bis zum Geschäftsjahresende in Höhe von T€ 22.257 (i. Vj. T€ 22.645) enthalten.

Weiterhin enthalten sind Rückstellungen für ausstehende Rechnungen für einen unabhängigen „Compliance Monitor“, der Teil eines zwischen der Gesellschaft und der amerikanischen Justizbehörde sowie der amerikanischen Börsenaufsicht im Zusammenhang mit Foreign Corrupt Practices Act (nachfolgend: „FCPA“)-Untersuchungen erzielten Vergleiches ist, sowie Rückstellungen für Implementierungskosten für ein globales Cloud System im Personalbereich. Ferner enthalten sind Rückstellungen für das Kostenoptimierungsprogramm FME25 der Gesellschaft.

Zusätzlich sind Derivate mit einem negativen beizulegenden Zeitwert in Höhe von T€ 3.651 (i. Vj. T€ 11.706) enthalten, für die Bewertungseinheiten gebildet und die nach der Durchbuchungsmethode bilanziert wurden. Weiterhin beinhalten die sonstigen Rückstellungen Drohverlustrückstellungen in Höhe von T€ 3.805 für die in Devisentermingeschäften enthaltene Zinskomponente mit einem negativen Marktwert. Im Vorjahr enthielten die sonstigen Rückstellungen zusätzlich auch Rückstellungen für freistehende Währungsderivate mit einem negativen Marktwert, sodass Drohverlustrückstellungen in Höhe von insgesamt T€ 34.115 gebildet worden waren.

Im Übrigen enthalten sind Personalrückstellungen und Rückstellungen für ausstehende Rechnungen für Rechts- und sonstige Beratungen.

Im Vorjahr beinhalteten die sonstigen Rückstellungen eine Rückstellung für eine erwartete Rückzahlung einer bereits für das Geschäftsjahr 2020 von einem Drittunternehmen erhaltenen Ausgleichszahlung für entgangene Gewinne aus dem Vertrieb bestimmter Produkte außerhalb eines Beteiligungsunternehmens mit Sitz in der Schweiz. Im Geschäftsjahr wurde die Rückstellung in voller Höhe in Anspruch genommen.

Bei den Rückstellungen aus Altersteilzeitverhältnissen werden in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Bestimmungen die Wertguthaben der Mitarbeiter gegen Insolvenz abgesichert. Hierzu erwirbt das Unternehmen Anteile an einem geldmarktnahen Investmentfonds in Höhe der jeweils angesammelten Wertguthaben. Die Besicherung erfolgt im Wege der Verpfändung der Investmentfondsanteile an einen Treuhänder. Die angelegten Wertpapiere dienen somit ausschließlich der Erfüllung der Verpflichtungen aus Altersteilzeit im Falle der Insolvenz und sind dem Zugriff der übrigen Gläubiger entzogen. Sie wurden nach § 246 Abs. 2 Satz 2 HGB mit den zugrunde liegenden Verpflichtungen verrechnet. Der beizulegende Zeitwert dieser Wertpapiere wurde aus deren Börsenkurs am Abschlussstichtag abgeleitet.

	T€
Erfüllungsbetrag der Verpflichtungen aus Altersteilzeit	322
Beizulegender Zeitwert der Wertpapiere	-172
Überhang der Verpflichtung über das Deckungsvermögen	150

Die Anschaffungskosten der Wertpapiere betragen T€ 172.

Die verrechneten Aufwendungen und Erträge aus der Bewertung der Wertpapiere und der Rückstellung beliefen sich auf T€ 0.

Auf Basis einer im November 2009 geschlossenen Betriebsvereinbarung wurde ein Demografiefonds für Tarifmitarbeiter des Unternehmens gebildet, der es ermöglicht, dass Mitarbeiter auf ein vom Unternehmen geführtes Konto Arbeitszeiten und Gehaltsbestandteile einbringen können, um sich diese zu einem späteren Zeitpunkt in Form von Freizeit wieder ausgleichen zu lassen. In diesen Demografiefonds erfolgen regelmäßig Einzahlungen, die bei einem Treuhänder auf der Grundlage eines Treuhandvertrages in einem Versicherungsprodukt angelegt werden. Die entsprechenden Rückstellungen gegenüber und die zugehörigen Forderungen gegen den Treuhänder aus den angelegten Mitteln (Deckungsvermögen) werden gemäß § 246 Abs. 2 S. 2 HGB miteinander saldiert, so dass weder eine Rückstellung noch ein aktiver Unterschiedsbetrag aus Vermögensverrechnung ausgewiesen wird. Der Saldierung liegen zugrunde:

	T€
Erfüllungsbetrag der Verpflichtungen aus Demografiefonds	1.736
Beizulegender Zeitwert der Versicherung	-1.736
Überschuss des Vermögens über die Verpflichtungen	0

Die Anschaffungskosten der Versicherung betragen T€ 1.736.

Die Aufwendungen und Erträge aus der Bewertung der Versicherung und der Rückstellung beliefen sich auf jeweils auf T€ 29 und wurden in der Gewinn- und Verlustrechnung verrechnet. Der beizulegende Zeitwert der saldierten Rückdeckungsversicherungsansprüche entspricht den fortgeführten Anschaffungskosten (Deckungsvermögen zuzüglich Überschussbeteiligung) gemäß den Mitteilungen der Versicherer.

## 12. Verbindlichkeiten

	31.12.2022				31.12.2021			
	davon mit einer Restlaufzeit				davon mit einer Restlaufzeit			
	Gesamt	bis zu 1	davon mehr	davon mehr	Gesamt	bis zu 1	davon mehr	davon mehr
T€	Jahr	als 1 Jahr	als 5	T€	Jahr	als 1 Jahr	als 5 Jahren	
	T€	T€	T€	T€	T€	T€	T€	T€
Anleihen	4.250.000	650.000	3.600.000	1.250.000	3.500.000	-	3.500.000	1.250.000
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	330.018	105.018	225.000	200.000	531.814	531.814	-	-
Verbindlichkeiten aus und Leistungen	8.815	8.815	-	-	8.587	8.587	-	-
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen (davon gegenüber der persönlich haftenden Gesellschafterin)	2.889.527 (24.944)	2.889.527 (24.944)	-	-	874.299 (13.838)	874.299 (13.838)	-	-
Sonstige Verbindlichkeiten (davon aus Steuern)	561.919 (812)	561.919 (812)	-	-	740.989 (787)	740.989 (787)	-	-
Summe	8.040.279	4.215.279	3.825.000	1.450.000	5.655.689	2.155.689	3.500.000	1.250.000

### Anleihen

Im Geschäftsjahr 2018 hat die FMC-AG & Co. KGaA eine Anleihe mit einem Nennbetrag von T€ 500.000 begeben. Die Anleihe hat eine Laufzeit von sieben Jahren und einen Kupon von 1,5 %. Der Ausgabepreis betrug 99,704 %. Zum 31. Dezember 2022 beträgt der bilanzierte Wert der Anleihe T€ 500.000 (i. Vj. T€ 500.000).

Die Gesellschaft hat im Geschäftsjahr 2019 Anleihen im Gesamtvolumen von T€ 1.750.000 begeben, die aus drei Tranchen mit Laufzeiten von vier, sieben und zehn Jahren bestehen. Der Kupon der vierjährigen Anleihe über T€ 650.000 betrug 0,25 %, bei einem Ausgabepreis von 99,901 %. Der Kupon der siebenjährigen Anleihe über T€ 600.000 betrug 0,625 %, bei einem Ausgabepreis von 99,238 %. Der Kupon der zehnjährigen Anleihe über T€

500.000 betrug 1,25 %, bei einem Ausgabepreis von 99,832 %. Zum 31. Dezember 2022 beträgt der bilanzierte Wert der Anleihen T€ 1.750.000 (i. Vj. T€ 1.750.000).

Im Geschäftsjahr 2020 hat die FMC-AG & Co. KGaA Anleihen im Gesamtvolumen von T€ 1.250.000 begeben, die aus zwei Tranchen mit Laufzeiten von sechs und zehn Jahren bestehen. Der Kupon der sechsjährigen Anleihe über T€ 500.000 betrug 1,0 %, bei einem Ausgabepreis von 99,405 %. Der Kupon der zehnjährigen Anleihe über T€ 750.000 betrug 1,5 %, bei einem Ausgabepreis von 99,742 %. Zum 31. Dezember 2022 beträgt der bilanzierte Wert der Anleihen T€ 1.250.000 (i. Vj. T€ 1.250.000).

Am 20. September 2022 hat die FMC-AG & Co. KGaA eine Anleihe mit einem Nennbetrag von T€ 750.000 begeben. Die Anleihe hat eine Laufzeit von fünf Jahren und einen Kupon von 3,875 %. Der Ausgabepreis betrug 99,635 %. Zum 31. Dezember 2022 beträgt der bilanzierte Wert der Anleihen T€ 750.000 (i. Vj. T€ 0).

#### **Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten**

Am 14. Februar 2022 emittierte die FMC-AG & Co. KGaA Schuldscheindarlehen in Höhe von T€ 25.000 und T€ 200.000 mit Laufzeiten von fünf und sieben Jahren zu variablen Zinssätzen. Zum 31. Dezember 2022 beträgt der bilanzierte Wert der Schuldscheindarlehen T€ 225.000 (i. Vj. T€ 0).

Die Gesellschaft und einige Tochtergesellschaften verfügen weiterhin über ein Cash Management System mit einem währungsübergreifenden Notional Pooling. Zum 31. Dezember 2022 beträgt die daraus resultierende Verbindlichkeit T€ 80.603 (im Vj. T€ 116.538).

Im Vorjahr enthielten die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten Verbindlichkeiten in Höhe von T€ 400.000 aus kurzfristigen Geldmarktgeschäften, die die Gesellschaft im Geschäftsjahr 2022 planmäßig zurückgezahlt hat.

#### **Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen**

Die Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen betreffen Darlehen inklusive der daraus resultierenden Zinsverbindlichkeiten in Höhe von T€ 1.057.248 (im Vj. T€ 733.653). Weiterhin enthalten sind Verbindlichkeiten aus der Ergebnisabführung mit verbundenen Unternehmen in Höhe von T€ 1.074.594 (im Vj. Forderungen aus der Ergebnisabführung in Höhe von T€ 1.093.421) sowie Verbindlichkeiten gegenüber in- und ausländischen Konzerngesellschaften aus Lieferungen und Leistungen in Höhe von T€ 737.110 (im Vj. T€ 38.321) als auch Verbindlichkeiten aus der umsatzsteuerlichen Organschaft mit Tochterunternehmen in Höhe von T€ 19.575 (im Vj. T€ 27.825).

Zusätzlich enthalten sind Verbindlichkeiten gegenüber der Fresenius SE in Höhe von T€ 1.000 (im Vj. T€ 74.500), die aus einem an die Gesellschaft gewährten Kreditrahmen resultieren. Dieser Kreditrahmen beläuft sich auf bis zu T€ 600.000 und steht unbefristet zur Verfügung.

Der Anstieg in Höhe von T€ 2.015.228 gegenüber dem Vorjahr ist im Wesentlichen bedingt durch die Übernahme von Verlusten der FMC Beteiligungsgesellschaft, mit der ein Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag besteht. Im Vorjahr hatte die Gesellschaft eine Forderung aus der Ergebnisabführung mit dieser Gesellschaft. Weiterhin resultiert der Anstieg aus einer Verbindlichkeit gegenüber einer deutschen Tochtergesellschaft aus deren Abtretung einer Darlehensforderung gegen ein Tochterunternehmen in den USA an die Gesellschaft. Zusätzlich gewährten inländische als auch ausländische Tochterunternehmen Darlehen an die Gesellschaft. Dem gegenüber stehen Rückzahlungen von Darlehen, die die Gesellschaft von inländischen als auch ausländischen Tochterunternehmen erhalten hat.

#### **Sonstige Verbindlichkeiten**

Die Gesellschaft hat im Jahr 2016 ein Commercial Paper Programm abgeschlossen, in dessen Rahmen kurzfristige Schuldtitel von bis zu T€ 1.500.000 ausgegeben werden können. Zum 31. Dezember 2022 sind insgesamt Schuldtitel in Höhe von T€ 496.500 (i. Vj. T€ 715.000) ausgegeben.

Weiterhin enthalten sind Verbindlichkeiten für Ausgleichszahlungen in Höhe von TUS-\$ 70.000 (T€ 65.629), die die Gesellschaft von einem Drittunternehmen für erwartete entgangene Gewinne für das Geschäftsjahr 2023 und 2024 erhalten hat. Die Gesellschaft hat dem Drittunternehmen die Genehmigung zum Vertrieb bestimmter Produkte außerhalb eines Beteiligungsunternehmens mit Sitz in der Schweiz für einen vertraglich festgelegten Zeitraum erteilt. Im Vorjahr bilanzierte die Gesellschaft für erhaltene Ausgleichszahlungen für das Geschäftsjahr 2022 Verbindlichkeiten in Höhe von TUS-\$ 30.000 (T€ 26.488), die im Geschäftsjahr ergebniswirksam erfasst wurden.

Zusätzlich bestehen zum 31. Dezember 2022 Verbindlichkeiten aus Steuern in Höhe von T€ 812 (i. Vj. T€ 787).

### **13. Latente Steuern**

Die Ermittlung der latenten Steuern für den Organkreis erfolgt auf Basis eines im Zeitpunkt des voraussichtlichen Abbaus von temporären Differenzen geltenden Steuersatzes in Höhe von 30,14 %. Der Steuersatz betrifft mit 15 % die Körperschaftsteuer, mit 0,825 % den Solidaritätszuschlag und mit 14,315 % die Gewerbesteuer. Passive

Steuerlatenzen resultieren aus unterschiedlichen Wertansätzen von Finanzanlagen, erhaltenen Anzahlungen auf Bestellungen, den Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie gegenüber verbundenen Unternehmen.

Aktive Steuerlatenzen resultieren zum einen aus unterschiedlichen Wertansätzen von immateriellen Vermögensgegenständen, Sachanlagen, von Forderungen und sonstigen Vermögensgegenständen, von Rechnungsabgrenzungsposten sowie dem aktiven Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung. Zum anderen resultieren die aktiven Steuerlatenzen aus Unterschieden bei den Pensionsrückstellungen, den Steuerrückstellungen, den sonstigen Rückstellungen sowie sonstigen Verbindlichkeiten. Weiterhin bestehen aktive Steuerlatenzen auf einen körperschaftssteuerlichen und gewerbsteuerlichen Verlustvortrag. Die aktiven Steuerlatenzen übersteigen die passiven Steuerlatenzen. Die Gesellschaft macht von dem Wahlrecht keinen Gebrauch, den nach Saldierung sämtlicher Steuerlatenzen entstehenden Überhang von aktiven latenten Steuern anzusetzen.

#### 14. Haftungsverhältnisse und sonstige finanzielle Verpflichtungen

Zum 31. Dezember 2022 bestehen Haftungsverhältnisse in Höhe von T€ 3.559.165 (i. Vj. T€ 3.997.619), die verbundene Unternehmen betreffen. Diese resultieren aus Gewährleistungsverträgen in Form von abgegebenen Patronatserklärungen gegenüber Tochterunternehmen.

Zusätzlich bestehen sonstige finanzielle Verpflichtungen, die sich wie folgt gliedern:

	davon mit einer Restlaufzeit			
	Gesamt	bis zu 1 Jahr	davon mehr als 1 Jahr	davon mehr als 5 Jahren
	T€	T€	T€	T€
Miet-, Pacht- und Leasingverträgen	10.873	2.718	8.155	0
(davon gegenüber verbundenen Unternehmen)	(10.873)	(2.718)	(8.155)	(0)

Die Mietverträge betreffen das Verwaltungsgebäude Bad Homburg. Es handelt es sich um einen sog. Operating-Lease Vertrag, der zu keiner Bilanzierung der Objekte bei der Gesellschaft führt. Der Vorteil dieses Vertrags liegt in der geringeren Kapitalbindung im Vergleich zum Erwerb und im Wegfall des Verwertungsrisikos.

Am 1. Juli 2021 hat die Gesellschaft eine syndizierte revolvingende Kreditlinie in Höhe von T€ 2.000.000 abgeschlossen („syndizierte Kreditlinie“). Die syndizierte Kreditlinie hat eine Laufzeit von fünf Jahren plus zwei Verlängerungsoptionen um je ein Jahr und kann in verschiedenen Währungen in Anspruch genommen werden. Derzeit ist die syndizierte Kreditlinie nicht in Anspruch genommen und wird als zusätzliche Liquiditäts-Absicherung allgemeinen Unternehmenszwecken dienen.

Die Verpflichtungen aus der syndizierten revolvingenden Kreditlinie werden von FMC-AG & Co. KGaA und der Fresenius Medical Care Holdings, Inc. USA (im Folgenden „FMC Holdings“) in Höhe der jeweils von der Gesellschaft nicht in Anspruch genommenen Beträge garantiert.

Die FMC-AG & Co. KGaA garantiert zusammen mit FMC Holdings außerdem die Verpflichtungen aus Anleihen, die 100%-ige Tochtergesellschaften in der Vergangenheit begeben haben. Die folgende Übersicht zeigt die Verbindlichkeiten zum 31. Dezember 2022 und 2021:

Emittent	Fälligkeit	Kupon	Nominalwert in Mio.	Nominalwert	Nominalwert
				umgerechnet in Mio. € (zum 31. Dezember 2022)	umgerechnet in Mio. € (zum 31. Dezember 2021)
FMC US Finance II 2012/2022	31. Januar 2022	5,875%	US-\$ 700	—	€ 618
FMC US Finance II 2014/2024	15. Oktober 2024	4,750%	US-\$ 400	€ 375	€ 353
FMC US Finance III 2019/2029	15. Juni 2029	3,750%	US-\$ 500	€ 469	€ 441
FMC US Finance III 2020/2031	16. Februar 2031	2,375%	US-\$ 1.000	€ 938	€ 883
FMC US Finance III 2021/2026	1. Dezember 2026	1,875 %	US-\$ 850	€ 797	€ 750
FMC US Finance III 2021/2031	1. Dezember 2031	3,000 %	US-\$ 650	€ 609	€ 574

Die zugrundeliegenden Verpflichtungen können von den betreffenden Gesellschaften nach Erkenntnissen der Gesellschaft in allen Fällen erfüllt werden; mit einer Inanspruchnahme aus gegebenen Garantien und somit einer finanziellen Auswirkung ist angesichts der aktuellen Liquiditätssituation der Gesellschaften gegenwärtig nicht zu rechnen.

Die deutschen Finanzbehörden haben eine Umqualifizierung der in den Jahren 2006 bis 2013 erhaltenen Dividenden im Zusammenhang mit Vorzugsaktien in voll steuerpflichtige Zinszahlungen vorgenommen, was zu zusätzlichen Steuerzahlungen im mittleren zweistelligen Millionenbereich führen könnte. Darüber hinaus haben die deutschen Steuerbehörden die Steuererklärungen der Gesellschaft beanstandet und die Auffassung vertreten,

dass die Einkünfte einer der Finanzgesellschaften der Gesellschaft für die Jahre ab 2017 der Hinzurechnungsbesteuerung (German Controlled Foreign Corporation taxation) unterliegen sollten, was zu möglichen zusätzlichen Steuerzahlungen im oberen zweistelligen Millionenbereich führen könnte. In beiden Fällen wird die Gesellschaft alle geeigneten rechtlichen Schritte nutzen, um ihre Position zu verteidigen.

## Erläuterungen der Gewinn- und Verlustrechnung

### 15. Beteiligungsergebnis

	2022	2021
	T€	T€
Erträge aus Beteiligungen	102.237	58.975
(davon von verbundenen Unternehmen)	(13.270)	(4.652)
Erträge aus Gewinnabführungsverträgen	—	1.795.292
(davon von verbundenen Unternehmen)	—	(1.795.292)
Aufwendungen aus Verlustübernahme	-1.074.316	-28
(davon an verbundenen Unternehmen)	(-1.074.316)	(-28)
<b>Summe</b>	<b>-972.079</b>	<b>1.854.239</b>

Im Geschäftsjahr 2022 beinhalten die Erträge aus Beteiligungen im Wesentlichen Beteiligungserträge aus einem Beteiligungsunternehmens in der Schweiz sowie Beteiligungserträge aus verbundenen Unternehmen auf den Philippinen, in Taiwan und der Slowakei.

Die Aufwendungen aus Verlustübernahmen betreffen vorrangig die FMC Beteiligungsgesellschaft, die im Vorjahr einen Gewinn erzielte, der als Ertrag aus Gewinnabführungsverträgen erfasst wurde.

### 16. Umsatzerlöse

	2022	2021
	T€	T€
Segment EMEA	5.495	4.710
Segment Nordamerika	—	178
Zentralbereiche	358	55
<b>Summe</b>	<b>5.853</b>	<b>4.943</b>

Die Umsatzerlöse enthalten im Wesentlichen Erträge im Zusammenhang mit Weiterbelastungen von Managementkosten innerhalb des Konzerns. Zusätzlich waren im Vorjahr Erträge aus der Weiterbelastung von Kosten für entsendete Mitarbeiter enthalten.

### 17. Sonstige betriebliche Erträge

	2022	2021
	T€	T€
Sonstige betriebliche Erträge	336.187	373.576
(davon aus Kursgewinnen)	(195.287)	(178.752)
(davon periodenfremd)	(3.638)	(3.104)

Die sonstigen betrieblichen Erträge betreffen vor allem realisierte Kursgewinne aus Fremdwährungsgeschäften in Höhe von T€ 156.228 (i. Vj. T€ 150.104). Diesen stehen im Wesentlichen realisierte Kursverluste aus Fremdwährungsgeschäften in Höhe von T€ 161.209 (i. Vj. T€ 156.351) gegenüber, welche in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen enthalten sind.

Zusätzlich beinhalten die sonstigen betrieblichen Erträge auch Gewinne aus der Währungsumrechnung in Höhe von T€ 39.059 (i. Vj. T€ 28.648), die aus der Umrechnung von Forderungen und Verbindlichkeiten in fremder Währung sowie aus den dazugehörigen Sicherungsgeschäften resultieren. Diesen Gewinnen stehen Verluste aus der Währungsumrechnung gegenüber, die in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen enthalten sind und diese Gewinne im Wesentlichen ausgleichen.

Ferner enthalten sind Erträge aus der Weiterbelastung von Kosten für Cybersicherheit, Kosten für gewerblichen Rechtsschutz und für ein globales Cloud System im Personalbereich. Weiterhin enthalten sind Erträge aus der Weiterbelastung von sonstigen Dienstleistungen und Projektkosten an verbundene Unternehmen.

Die sonstigen betrieblichen Erträge enthalten weiterhin Erträge aus Zuschreibungen von Ausleihungen, Darlehen und Forderungen mit verbundenen Unternehmen im In- und Ausland in einer Höhe von T€ 45.710 (i. Vj. T€ 89.677). Im Vorjahr erzielte die Gesellschaft zudem Erträge aus dem Abgang einer Beteiligung in Höhe von T€ 50.271.

Die sonstigen betrieblichen Erträge beinhalten außerdem Erträge in Höhe von T€ 40.141 (i. Vj. T€ 28.532) aus der Erteilung einer Genehmigung an ein Drittunternehmen, bestimmte Produkte außerhalb eines Beteiligungsunternehmens mit Sitz in der Schweiz im Geschäftsjahr 2022 zu vertreiben.

## 18. Personalaufwand

	2022	2021
	T€	T€
Löhne und Gehälter	49.416	43.442
Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung (davon für Altersversorgung)	12.472 (7.513)	12.968 (7.281)
<b>Summe</b>	<b>61.888</b>	<b>56.410</b>

## 19. Sonstige betriebliche Aufwendungen

	2022	2021
	T€	T€
Sonstige betriebliche Aufwendungen	429.575	391.922
(davon aus Kursverlusten)	(204.057)	(184.937)
(davon periodenfremd)	(731)	(4.531)

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen betreffen unter anderem realisierte Kursverluste aus Fremdwährungsgeschäften in Höhe von T€ 161.209 (i. Vj. T€ 156.351). Diesen Kursverlusten stehen im Wesentlichen realisierte Kursgewinne aus Fremdwährungsgeschäften in Höhe von T€ 156.228 (i. Vj. T€ 150.104) gegenüber, die unter den sonstigen betrieblichen Erträgen ausgewiesen sind.

Zusätzlich sind in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen auch Verluste aus der Währungsumrechnung in Höhe von T€ 42.848 (i. Vj. T€ 28.586) enthalten, die aus der Umrechnung von Forderungen und Verbindlichkeiten in fremder Währung sowie aus den dazugehörigen Sicherungsgeschäften resultieren. Diesen Verlusten stehen Gewinne aus der Währungsumrechnung gegenüber, die in den sonstigen betrieblichen Erträgen enthalten sind und diese Verluste im Wesentlichen ausgleichen.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen beinhalten weiterhin Kosten für einen unabhängigen „Compliance Monitor“, der Teil eines zwischen der Gesellschaft und der amerikanischen Justizbehörde sowie der amerikanischen Börsenaufsicht im Zusammenhang mit Foreign Corrupt Practices Act (nachfolgend: „FCPA“) Untersuchungen erzielten Vergleiches ist. Des Weiteren enthalten sind Aufwendungen für das Kostenoptimierungsprogramm FME25 der Gesellschaft.

Ferner enthalten sind Aufwendungen für Weiterbelastungen der Fresenius Medical Care Management AG für einen Teil der Kosten, die ihr im Rahmen der Führung der Geschäfte der FMC-AG & Co. KGaA entstanden sind sowie Kostenbelastungen von verbundenen Unternehmen unter anderem für Cybersicherheit und für ein globales Cloud System im Personalbereich.

Im Übrigen enthalten sind Aufwendungen aus außerplanmäßigen Abschreibungen auf Darlehen und auf Forderungen gegenüber ausländischen Tochterunternehmen als auch Rechts- und sonstige Beratungskosten, EDV-Aufwendungen sowie Aufwendungen aus der Zuführung einer Rückstellung für eine Patronatserklärung, die die Gesellschaft gegenüber einer inländischen Tochtergesellschaft abgegeben hat.

Im Vorjahr enthielten die sonstigen betrieblichen Aufwendungen Aufwendungen für die Bildung von Rückstellungen für sonstige Steuern, die aus Vorsteuerkürzungen innerhalb der umsatzsteuerlichen Organschaft der Gesellschaft mit mittelbaren Tochtergesellschaften für Vorjahre sowie das Geschäftsjahr 2021 resultierten als auch Aufwendungen aus der Gewährung eines Zuschusses an ein Tochterunternehmen in Russland.

## 20. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge

	2022	2021
	T€	T€
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	38.694	44.130
(davon aus verbundenen Unternehmen)	(27.768)	(22.029)

Die sonstigen Zinsen und ähnlichen Erträge beinhalten vorrangig Zinserträge mit verbundenen Unternehmen.

Ferner sind in den sonstigen Zinsen und ähnlichen Erträgen Zinserträge aus Steuern, aus Devisentermingeschäften mit Banken, aus kurzfristigen Geldanlagen und aus Commercial Papers enthalten.

## 21. Abschreibungen auf Finanzanlagen

Im Geschäftsjahr wurden die Ausleihungen an verbundene Unternehmen in Kolumbien und auf den Philippinen außerplanmäßig abgeschrieben. Zudem wurden die Anteile an Tochterunternehmen in Russland außerplanmäßig abgeschrieben.

Im Vorjahr wurde im Wesentlichen die Ausleihung an ein verbundenes Unternehmen in Kolumbien außerplanmäßig abgeschrieben. Zudem wurden die Anteile an Tochterunternehmen in Argentinien sowie in der Slowakei außerplanmäßig abgeschrieben.

## 22. Zinsen und ähnliche Aufwendungen

	2022	2021
	T€	T€
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	81.279	91.941
(davon an verbundene Unternehmen)	(12.001)	(23.534)
(davon aus Aufzinsung von Rückstellungen)	(739)	(741)

Die Zinsen und ähnlichen Aufwendungen beinhalten Zinsaufwendungen aus Anleihen sowie aus Darlehen von verbundenen Unternehmen.

Weiterhin enthalten sind Zinsaufwendungen aus Devisentermingeschäften, Aufwendungen für Kreditlinienprovisionen sowie aus der Verteilung von Disagien über die Laufzeit der Anleihen als auch Zinsaufwendungen aus Commercial Papers.

## 23. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag

	2022	2021
	T€	T€
Körperschaftsteuer	-6.296	1.670
Solidaritätszuschlag	-250	359
Gewerbeertragsteuer	-9.595	637
Summe	-16.141	2.666
(davon periodenfremde Steuern)	(-19.311)	(251)

Zwischen der FMC-AG & Co. KGaA und der FMC Beteiligungsgesellschaft besteht eine gewerbe- und körperschaftsteuerliche Organschaft. Darüber hinaus bestehen mit unmittelbaren und mittelbaren Tochtergesellschaften der FMC Beteiligungsgesellschaft ebenfalls gewerbe- und körperschaftsteuerliche Organschaften.

Die Steuern vom Einkommen und vom Ertrag betreffen zum einen den Steueraufwand des laufenden Geschäftsjahrs sowie Erträge für das laufende Geschäftsjahr aus den Folgewirkungen von noch nicht abgeschlossenen steuerlichen Außenprüfungen. Zum anderen betreffen die Steuern von Einkommen und Ertrag periodenfremde Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen für noch nicht abgeschlossene steuerliche Außenprüfungen und deren Folgewirkungen sowie periodenfremde Erträge und Aufwendungen aus der Auflösung von voraussichtlichen Verpflichtungen für noch ausstehende Steuerveranlagungen.

## Sonstige Angaben

### 24. Anzahl der beschäftigten Arbeitnehmer

	2022	2021
Mitarbeiter in Vollzeitäquivalenten	361	373
Mitarbeiteranzahl im Jahresdurchschnitt	398	406
(davon vollzeitbeschäftigt)	(354)	(370)
(davon teilzeitbeschäftigt)	(43)	(36)

Bei den Mitarbeitern handelt es sich im Wesentlichen um Mitarbeiter der Verwaltung.

### 25. Derivative Finanzinstrumente

Zur Absicherung bestehender Währungsrisiken setzt die FMC-AG & Co. KGaA derivative Finanzinstrumente ein. Der Abschluss derivativer Finanzinstrumente erfolgt damit ausschließlich zu Sicherungszwecken. Die derivativen Finanzinstrumente werden hinsichtlich ihrer wesentlichen Ausgestaltungsmerkmale übereinstimmend mit den Ausgestaltungsmerkmalen der Grundgeschäfte abgeschlossen, so dass von einer hohen Effektivität der Sicherungsbeziehung ausgegangen werden kann. Die Gesellschaft hat Richtlinien für die Risikobeurteilung und für die Kontrolle des Einsatzes von Finanzinstrumenten festgelegt. Sie beinhalten eine klare Trennung der Verantwortlichkeiten in Bezug auf die Ausführung auf der einen und sowohl die Abwicklung, Buchhaltung und Kontrolle auf der anderen Seite.

Ziel des Einsatzes von derivativen Finanzinstrumenten ist, in Bezug auf Ergebnis und Zahlungsmittelflüsse die Fluktuationen zu reduzieren, die aus Veränderungen von Wechselkursen resultieren.

#### Wechselkursrisiken

Zur Absicherung von Fremdwährungsrisiken setzt die Gesellschaft Devisentermingeschäfte ein.

Diese bestehen zur Absicherung der Fremdwährungsrisiken aus Forderungen und Verbindlichkeiten sowie aus mit hoher Wahrscheinlichkeit erwarteten Geschäften der Gesellschaft und deren Konzerngesellschaften. Die sich daraus ergebenden Wertänderungen gleichen sich weitestgehend aus. Zum Stichtag hatte die Gesellschaft Währungsderivate mit einem Nominalvolumen in Höhe von T€ 1.693.334 in ihrem Bestand. Der beizulegende Zeitwert der Währungsderivate belief sich netto auf minus T€ 570 (davon positive Marktwerte in Höhe von T€ 13.721 sowie negative Marktwerte in Höhe von T€ 14.291). Die maximalen Restlaufzeit der Währungsderivate betrug 29 Monate. In einem Umfang von T€ 416.087 bzw. T€ 100.645 wurden gegen Fremdwährungsrisiken gesicherte Vermögensgegenstände bzw. Schulden in Bewertungseinheiten gemäß der Durchbuchungsmethode einbezogen. Dementsprechend beläuft sich der Umfang an gebuchten Bewertungseinheiten (sämtlich in der Durchbuchungsmethode) zum Erfassungszeitpunkt auf T€ 516.732.

Die FMC-AG & Co. KGaA schließt mit Banken Devisentermingeschäfte ab, die der Absicherung von Fremdwährungsrisiken der Konzerngesellschaften der FMC-AG & Co. KGaA dienen. Gleichzeitig schließt die FMC-AG & Co. KGaA gegenläufige konzerninterne Devisentermingeschäfte ab (sogenannte Spiegelgeschäfte). Die sich daraus ergebenden Wertänderungen gleichen sich vollständig aus. Das Nominalvolumen dieser Geschäfte belief sich zum 31. Dezember 2022 auf T€ 530.531. Diese Geschäfte werden zu Bewertungseinheiten (Mikro-Hedges) zusammengefasst. Von einer hohen Eintrittswahrscheinlichkeit der abgesicherten Transaktionen gehen wir aus, da es sich um routinemäßige operative Geschäfte handelt. Der Einsatz von derivativen Finanzinstrumenten unterliegt darüber hinaus klar definierten Vorgaben und internen Kontrollen. Die bilanzielle Darstellung dieser Bewertungseinheiten folgt der Einfrierungsmethode. Innerhalb dieser Bewertungseinheiten ergab sich aus externen und internen Geschäften zum Abschlussstichtag ein beizulegender Zeitwert von per Saldo € 0 (davon positive Marktwerte in Höhe von T€ 8.518 sowie negative Marktwerte in Höhe von T€ 8.518). Der Ausgleich der gegenläufigen Zahlungsströme erfolgt spätestens nach 12 Monaten und findet vollständig statt, da der volle Zeitwert in die Bewertungseinheiten designiert wird.

Weitere Bewertungseinheiten (Mikro-Hedge) wurden für Darlehen in Fremdwährung, die Konzernunternehmen bei der Gesellschaft aufgenommen haben bzw. die die Gesellschaft bei Konzernunternehmen aufgenommen hat und deren Restlaufzeit unter einem Jahr beträgt, und den zu ihrer Absicherung abgeschlossenen, sich gegenläufig verhaltenden Devisentermingeschäften gebildet. Die sich daraus ergebenden Wertänderungen gleichen sich weitestgehend aus. Der Einsatz von derivativen Finanzinstrumenten unterliegt darüber hinaus klar definierten Vorgaben und internen Kontrollen. Diese vollständig gegen Fremdwährungsrisiken gesicherten Darlehensforderungen und -verbindlichkeiten entsprachen zum Bilanzstichtag 31. Dezember 2022 per Saldo einer Nettoforderung in Höhe von T€ 286.675. Die bilanzielle Darstellung dieser Bewertungseinheiten erfolgt unter Anwendung der Durchbuchungsmethode, bei welcher sowohl die Änderung der beizulegenden Zeitwerte der Darlehensforderungen und -verbindlichkeiten als auch der Devisenkontrakte erfolgswirksam erfasst werden. Die externen Devisenkontrakte zur Sicherung der einzelnen Darlehensforderungen und -verbindlichkeiten mit einem

Nominalvolumen von T€ 478.496 weisen insgesamt einen negativen beizulegenden Zeitwert von per Saldo T€ 1.848 (davon positive Marktwerte in Höhe von T€ 3.021 sowie negative Marktwerte in Höhe von T€ 4.869) auf. Der nahezu vollständige Ausgleich der gegenläufigen Zahlungsströme erfolgt spätestens nach 12 Monaten. Zum 31. Dezember 2022 bildete die Gesellschaft für die in den Devisentermingeschäften enthaltenen Zinskomponenten mit einem negativen Marktwert eine Drohverlustrückstellung in den sonstigen Rückstellungen in Höhe von T€ 3.279, positive Marktwerte in Höhe von T€ 432 wurden bilanziell nicht erfasst.

Für Darlehen in Fremdwährung, die Konzernunternehmen bei der Gesellschaft aufgenommen haben und deren Restlaufzeit über ein Jahr beträgt, schloss die Gesellschaft Devisentermingeschäfte in einem Nominalvolumen von T€ 38.236 ab. Diese vollständig gegen Fremdwährungsrisiken gesicherten Darlehensforderungen beliefen sich zum Bilanzstichtag auf T€ 36.522. Die Devisentermingeschäfte weisen zum Bilanzstichtag insgesamt einen negativen Zeitwert in Höhe von T€ 897 (davon positive Marktwerte in Höhe von T€ 7 sowie negative Marktwerte in Höhe von T€ 904) bei einer Restlaufzeit von 29 Monaten aus. Sowohl die Darlehensforderungen als auch die dazugehörigen Devisentermingeschäfte werden zu Bewertungseinheiten zusammengefasst und nach der Einfrierungsmethode bilanziert. Für die in den Devisentermingeschäften enthaltenen Zinskomponenten mit einem negativen Marktwert bildete die Gesellschaft zum 31. Dezember 2022 eine Drohverlustrückstellung in den sonstigen Rückstellungen in Höhe von T€ 526.

Darüber hinaus wurde eine Darlehensforderung in Höhe von T€ 656.291 vollständig gegen Fremdwährungsrisiken abgesichert, die nicht in einer Bewertungseinheit mit abgeschlossenen Währungsderivaten steht. Diese Währungsderivate mit einem Nominalvolumen in Höhe von T€ 646.071 zeigen einen positiven beizulegenden Zeitwert von T€ 2.175 (davon positive Marktwerte in Höhe von T€ 2.175 sowie negative Marktwerte in Höhe von T€ 0) zum Bilanzstichtag und wurden bilanziell nicht erfasst. Die Restlaufzeit dieser Währungsderivate beträgt 12 Monate.

### **Bewertungsmethoden**

Die beizulegenden Zeitwerte der derivativen Finanzinstrumente werden mit marktüblichen Bewertungsmethoden unter Berücksichtigung der am Bewertungsstichtag vorliegenden Marktdaten (Marktwerte) ermittelt. Im Einzelnen gelten dabei folgende Grundsätze:

Der beizulegende Zeitwert basiert auf dem Marktwert, zu dem ein derivatives Finanzinstrument in einer freiwilligen Transaktion zwischen unabhängigen Parteien gehandelt werden könnte, wobei Zwangsverkäufe oder Liquidationsverkäufe außer Betracht bleiben.

Für die Ermittlung der Marktwerte von Devisentermingeschäften wird der kontrahierte Terminkurs mit dem Terminkurs des Bilanzstichtags für die Restlaufzeit des jeweiligen Kontraktes verglichen. Der daraus resultierende Wert wird auf Basis der EUR-Zinskurve auf den Bilanzstichtag diskontiert. Der Marktwert des eingebetteten Derivats ermittelt sich aus der Differenz des Marktwerts der Wandelanleihe und einer Vergleichsanleihe ohne Wandlungsoption, diskontiert mit dem Marktzinssatz zum Bilanzstichtag.

Zur Messung der Effektivität von Sicherungsbeziehungen wird im Fall der Devisentermingeschäfte auf eigene Aktien mit Barausgleich die Critical-Term-Match-Methode herangezogen. Hinsichtlich der Devisentermingeschäfte ergeben sich keine Ineffektivitäten, da die wertbestimmenden Ausgestaltungsmerkmale von Grund- und Sicherungsgeschäft identisch sind.

## **26. Honorar des Abschlussprüfers**

Die FMC-AG & Co. KGaA macht von der Befreiungsvorschrift des § 285 Nr. 17 HGB Gebrauch und verzichtet auf die Angabe des Gesamthonorars des Abschlussprüfers. Die Gesellschaft verweist hierzu auf die Angabe im Konzernanhang ihres Konzernabschlusses, der im Bundesanzeiger veröffentlicht wird.

Neben den Abschlussprüfungsleistungen hat der Abschlussprüfer auch sonstige Bestätigungsleistungen erbracht. Die sonstigen Bestätigungsleistungen umfassen im Wesentlichen Honorare für die Erstellung von Comfort Letters, die Prüfung des nichtfinanziellen Konzernberichts und die inhaltliche Prüfung des Vergütungsberichts.

Weiterhin hat der Abschlussprüfer im Geschäftsjahr auch sonstige Leistungen erbracht, die insbesondere Honorare für Beratungen in Corporate Governance Angelegenheiten beinhalten.

## **27. Vergütung des Vorstands der persönlich haftenden Gesellschafterin**

Die Gesamtbezüge der Mitglieder des Vorstands der Fresenius Medical Care Management AG im Geschäftsjahr 2022 beliefen sich auf T€ 21.910 (i. Vj. T€ 26.833), bestehend aus erfolgsunabhängiger Vergütung (inklusive Nebenleistungen) in Höhe von insgesamt T€ 8.752 (i. Vj. T€ 9.531), kurzfristiger, erfolgsbezogener Vergütung in Höhe von insgesamt T€ 2.845 (i. Vj. T€ 6.819), Komponenten mit langfristiger Anreizwirkung (mehrjährige, variable Vergütung) mit einem gesamten beizulegenden Zeitwert am Zuteilungstag in Höhe von T€ 9.013 (i. Vj. T€ 10.483) sowie anderen langfristig fälligen Leistungen in Höhe von insgesamt T€ 1.300 (i. Vj. T€ 0). Die Komponenten mit

langfristiger Anreizwirkung bestehen aus 182.192 unter dem Fresenius Medical Care Management AG Management Board Long-Term Incentive Plan 2020 zugeteilten Performance Shares (i. Vj. 192.446).

Die Gesamtbezüge der früheren Mitglieder des Vorstands der Fresenius Medical Care Management AG betragen T€ 2.705 (i. Vj. T€ 629). Gegenüber diesem Personenkreis bestehen zum 31. Dezember 2022 Pensionsverpflichtungen nach HGB von insgesamt T€ 71.694 (31. Dezember 2021: T€ 45.762).

## 28. Vergütung des Aufsichtsrats

Die Gesamtvergütung der Mitglieder des Aufsichtsrats der FMC-AG & Co. KGaA belief sich für das Geschäftsjahr 2022 auf T€ 1.244 (i. Vj. T€ 1.089).

Die Vergütung des Aufsichtsrats der Fresenius Medical Care Management AG und die Vergütung für deren Ausschüsse wurde gemäß § 7 Abs. 3 der Satzung der FMC-AG & Co. KGaA an die FMC-AG & Co. KGaA weiterbelastet. Im Geschäftsjahr 2022 belief sich die Gesamtvergütung der Mitglieder des Aufsichtsrats der Fresenius Medical Care Management AG auf T€ 1.054 (i. Vj. T€ 1.084).

## 29. Corporate Governance

Der Vorstand der persönlich haftenden Gesellschafterin und der Aufsichtsrat der FMC-AG & Co. KGaA haben die nach § 161 AktG vorgeschriebene Entsprechenserklärung abgegeben.

Die Gesellschaft hat die Erklärung auf ihrer Internetseite

<https://www.freseniusmedicalcare.com/de/investoren/corporate-governance/entsprechenserklaerung/>

dauerhaft öffentlich zugänglich gemacht.

## 30. Nachtragsbericht

Zum 1. Januar 2023 hat der Konzern im Rahmen des Programms FME25 sein neues globales Betriebsmodell eingeführt. In dem neuen Betriebsmodell reorganisiert der Konzern seine Geschäfte in zwei globale Segmente. Das globale Gesundheitsdienstleistungsgeschäft des Konzern ist in einem Segment (Care Delivery) zusammengefasst. Das bisher dezentralisierte Produktgeschäft ist unter einem globalen Medizintechnik-Dach (Care Enablement) zusammenfasst.

Seit Ende des Geschäftsjahres 2022 sind keine weiteren Vorgänge von besonderer Bedeutung aufgetreten, die die ausgewiesenen Kennzahlen und Geschäftsergebnisse in irgendeiner Form nennenswert beeinflussen. Derzeit sind auch keine Veränderungen in der Struktur oder Rechtsform der Gesellschaft vorgesehen.

Am 21. Februar 2023 hat der Aufsichtsrat der Fresenius Medical Care Management AG dem Beschluss des Vorstands zugestimmt, konkrete Planungen für einen Formwechsel der Gesellschaft von einer Kommanditgesellschaft auf Aktien in eine Aktiengesellschaft einzuleiten. Der Aufsichtsrat der Gesellschaft hat die vorstehenden Beschlüsse zustimmend zur Kenntnis genommen. Es wird angestrebt, für Anfang des dritten Quartals 2023 eine außerordentliche Hauptversammlung der Gesellschaft einzuberufen, auf der der Formwechsel beschlossen werden soll. Damit unterstützen der Vorstand und der Aufsichtsrat der Fresenius Medical Care Management AG sowie der Aufsichtsrat der Gesellschaft das Vorhaben der Fresenius SE, die Gesellschaft zu entkonsolidieren.

## 31. Gewinnverwendungsvorschlag

Es wird vorgeschlagen, den Jahresabschluss in der vorgelegten Fassung festzustellen und den Bilanzgewinn für das Geschäftsjahr 2022 wie folgt zu verwenden:

Zahlung einer Dividende von € 1,12 je Stammaktie auf das dividendenberechtigte Grundkapital der Stammaktien in Höhe von € 293.413.449	328.623.062,88 €
	806.978.350,47 €
Vortrag auf neue Rechnung	806.978.350,47 €
	<hr/>
	1.135.601.413,35 €
	<hr/> <hr/>

**Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA,  
Hof an der Saale**

Hof an der Saale, den 24. Februar 2023

Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Vertreten durch die persönlich haftende Gesellschafterin  
Fresenius Medical Care Management AG

Der Vorstand

H. Giza

F. W. Maddux, MD

Dr. K. Mazur-Hofsäß

W. Valle



## Anlagen zum Anhang

### Aufsichtsrat und Vorstand

#### Aufsichtsrat

##### **Dr. Dieter Schenk**

Vorsitzender

Rechtsanwalt und Steuerberater

Mitglied von Aufsichtsgremien

##### *Mitglied des Aufsichtsrats der:*

Fresenius Management SE (stellvertretender Vorsitzender)

Fresenius Medical Care Management AG (stellvertretender Vorsitzender)

HWT invest AG (Vorsitzender) (bis 30. September 2022)

Gabor Shoes AG (Vorsitzender)

TOPTICA Photonics AG (Vorsitzender)

VAMED AG, Österreich (Vorsitzender) (seit 14. Dezember 2022)

##### *Mitglied des Stiftungsrates und des Wirtschaftsrates der:*

Else Kröner-Fresenius-Stiftung (Vorsitzender)

##### **Rolf A. Classon**

Stellvertretender Vorsitzender

Mitglied von Aufsichtsgremien

##### *Mitglied des Aufsichtsrats der:*

Fresenius Medical Care Management AG

##### *Mitglied des Board of Directors der:*

Catalent, Inc., USA (Non-Executive Director)

Perrigo Company plc, Irland (Non-Executive Director) (Vorsitzender) (bis 6. Mai 2022)

BICO Group AB, Schweden (Non-Executive Director) (seit 16. Mai 2022)

##### **Gregory Sorensen, MD**

Chief Executive Officer von DeepHealth, USA

Vorsitzender (Executive Chairman) des Board of Directors von IMRIS (Deerfield Imaging, Inc.), USA

##### *Mitglied des Aufsichtsrats der:*

Fresenius Medical Care Management AG

Siemens Healthineers AG

*Mitglied des Board of Directors der:*

Invicro, LLC, USA (Non-Executive Director) (bis 31. März 2022)

REALM IDx, Inc., USA (Non-Executive Director) (seit 31. März 2022)

**Dr. Dorothea Wenzel**

Mitglied von Aufsichtsgremien

*Mitglied des Board of Directors der:*

H. Lundbeck A/S, Dänemark (Non-Executive Director)

DENTSPLY SIRONA Inc., USA (Non-Executive Director) (seit 24. Februar 2022)

**Pascale Witz**

President der PWH Advisors

*Mitglied des Board of Directors der:*

Horizon Therapeutics plc, Irland (Non-Executive Director)

Regulus Therapeutics, Inc., USA (Non-Executive Director)

Perkin Elmer, Inc., USA (Non-Executive Director)

**Prof. Dr. Gregor Zünd**

Vorsitzender der Spitaldirektion des Universitätsspitals Zürich

**Aufsichtsratsausschüsse**

**Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss (Audit and Corporate Governance Committee)**

Rolf A. Classon (Vorsitzender bis zum 31. Dezember 2022, seitdem einfaches Mitglied)

Pascale Witz (stellvertretende Vorsitzende bis zum 31. Dezember 2022, seitdem Vorsitzende)

Dr. Dorothea Wenzel (stellvertretende Vorsitzende seit dem 1. Januar 2023)

**Nominierungsausschuss**

Dr. Dieter Schenk (Vorsitzender)

Rolf A. Classon (stellvertretender Vorsitzender)

Dr. Dorothea Wenzel

**Gemeinsamer Ausschuss<sup>1</sup>**

Dr. Dorothea Wenzel (stellvertretende Vorsitzende)

Rolf A. Classon

---

<sup>1</sup> Gemeinsamer Ausschuss der Aufsichtsräte der FMC-AG & Co. KGaA und Fresenius Medical Care Management AG. Weitere Mitglieder des Gemeinsamen Ausschusses waren bzw. sind Herr Stephan Sturm (bis 30. September 2022, bis dahin zugleich Vorsitzender) bzw. Herr Michael Sen (seit 1. Oktober 2022, zugleich Vorsitzender) und Frau Rachel Empey (bis 31. August 2022) bzw. Frau Sara Hennicken (seit 1. September 2022) als Vertreter der Fresenius Medical Care Management AG. Herr Sturm bzw. Herr Sen und Frau Empey bzw. Frau Hennicken waren bzw. sind nicht Mitglieder des Aufsichtsrats der FMC-AG & Co. KGaA.

**Vorstand der persönlich haftenden Gesellschafterin  
Fresenius Medical Care Management AG**

**Helen Giza**

Vorstandsvorsitzende (seit dem 6. Dezember 2022, zuvor seit dem 16. Mai 2022 stellvertretende Vorstandsvorsitzende) und Finanzvorstand

*Mitglied des Board of Directors der:*

Fresenius Medical Care Holdings, Inc., USA

*Mitglied des Verwaltungsrates der:*

Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma Ltd., Schweiz (seit 13. April 2022)

**Dr. Carla Kriwet (von 1. Oktober 2022 bis 5. Dezember 2022)**

Vorstandsvorsitzende

*Mitglied des Vorstands der:*

Fresenius Management SE, persönlich haftende Gesellschafterin der  
Fresenius SE & Co. KGaA (von 1. Oktober 2022 bis 5. Dezember 2022)

*Mitglied des Board of Directors der:*

Fresenius Medical Care Holdings, Inc., USA (von 1. Oktober 2022 bis 8. Dezember 2022)

**Franklin W. Maddux, MD**

Globaler Medizinischer Leiter

*Mitglied des Verwaltungsrates der:*

Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma Ltd., Schweiz

*Mitglied des Board of Directors der:*

Goldfinch Bio, Inc., USA (Non-Executive Director) (bis 20. November 2022)

**Dr. Katarzyna Mazur-Hofsäß**

Vorstand für Care Enablement

*Mitglied des Aufsichtsrats der:*

Xenios AG (Vorsitzende)

Medos Medizintechnik AG (Vorsitzende) (bis 1. September 2022)

*Mitglied des Verwaltungsrates der:*

Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma Ltd., Schweiz (bis 13. April 2022)

*Mitglied des Board of Directors der:*

Smith & Nephew plc, Vereinigtes Königreich (Non-Executive Director)

**Rice Powell (bis 31. Dezember 2022)**

Mitglied des Vorstands und (bis 30. September 2022) Vorstandsvorsitzender

*Mitglied des Vorstands der:*

Fresenius Management SE, persönlich haftende Gesellschafterin der  
Fresenius SE & Co. KGaA (bis 30. September 2022)

*Mitglied des Board of Directors der:*

Fresenius Medical Care Holdings, Inc., USA (Vorsitzender) (bis 30. September 2022)

*Mitglied des Verwaltungsrates der:*

Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma Ltd., Schweiz (stellvertretender Vorsitzender) (bis 28. September 2022)

**William Valle**

Vorstand für Care Delivery

*Mitglied des Board of Directors der:*

Fresenius Medical Care Holdings, Inc., USA

*Mitglied des Verwaltungsrates der:*

Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma Ltd., Schweiz (seit 13. April 2022)

**Aufstellung des Anteilsbesitzes**

**der**

**Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA  
Hof an der Saale**

<b>Inhaltsverzeichnis</b>	<b>Seite</b>
<b>1. Nahestehende Unternehmen Inland</b>	<b>1</b>
<b>2. Nahestehende Unternehmen konsolidiert Ausland</b>	<b>4</b>
<b>3. Nahestehende Unternehmen nicht konsolidiert Ausland</b>	<b>84</b>
<b>4. Assoziierte Unternehmen &amp; sonstige Beteiligungen</b>	<b>85</b>

### **Agenda**

a	=	es liegt kein Jahresabschluss vor
b	=	Wert per 31.03. des Berichtsjahres
f	=	keine Angabe des Eigenkapitals und des Ergebnisses des Berichtsjahres HBI, sondern IFRS-Abschluss auf Ebene des Teilkonzerns FMC Holdings Inc.
h	=	diese Gesellschaften machen von der Befreiungsvorschrift nach § 264 b HGB Gebrauch
i	=	diese Gesellschaften machen von der Befreiungsvorschrift nach § 264 (3) HGB Gebrauch
j	=	Wert per 31.12. des Vorjahres
m	=	die Angabe des Bundesstaats spiegelt nicht den Geschäftssitz der Gesellschaft wider
t	=	diese Gesellschaften werden aufgrund vertraglicher Vereinbarungen konsolidiert
u	=	diese Gesellschaft wird aufgrund der mehrheitlichen Stimmrechte konsolidiert
w	=	Wert per 31.07. des Berichtsjahres

Mit Ausnahme der mit (\*) gekennzeichneten Gesellschaften wird in der Beteiligungsliste FMC als Abkürzung für Fresenius Medical Care verwendet.

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	
<b>In Konzernabschluss einbezogen - mit Ergebnisabführungsvertrag</b>						
1	Ärztliches Versorgungszentrum Ludwigshafen GmbH im Lusanum Ludwigshafen Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) 21 )	VZ Ludwigshafen GmbH	100	725	0
2	DIZ München Nephrocare GmbH München Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) 21 )	DIZ München Nephrocare	94	38	0
3	ET Software Developments GmbH Heidelberg Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) 8 )	ET Software Developments GmbH	100	103	0
4	Fresenius Medical Care Beteiligungsgesellschaft mbH Bad Homburg v.d. Höhe Deutschland	(i)	FMC Beteiligungsgesellschaft	100	8.590.828	0
5	Fresenius Medical Care Data Solutions GmbH Berlin Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) 9 )	FMC Data Solutions GmbH	100	530	0
6	Fresenius Medical Care Deutschland GmbH Bad Homburg v.d. Höhe Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) 9 )	FMC D-GmbH	100	581.721	0
7	Fresenius Medical Care Frankfurt am Main GmbH Bad Homburg v.d.H. Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) 21 )	FMC Fm GmbH	100	25	0
8	Fresenius Medical Care GmbH Bad Homburg v.d. Höhe Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) 9 )	FMC GmbH	100	45.253	0
9	Fresenius Medical Care Investment GmbH Bad Homburg v.d. Höhe Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) 4 )	FMC Investment GmbH	100	4.015.052	0
10	Fresenius Medical Care US Beteiligungsgesellschaft mbH Bad Homburg v.d. Höhe Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) 6 )	FMC US Beteiligungsgesellschaft	100	25	0
11	Fresenius Medical Care Ventures GmbH Bad Homburg v.d. Höhe Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) 9 )	FMC Ventures GmbH	100	32.600	0
12	Medizinisches Versorgungszentrum Berchtesgaden GmbH Berchtesgaden Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) 21 )	MVZ Berchtesgaden	100	25	2
13	MVZ Gelsenkirchen-Buer GmbH Gelsenkirchen-Buer Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) 21 )	MVZ Gelsenkirchen	89	42	0
14	Nephrocare Ahrensburg GmbH Ahrensburg Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) 21 )	Nephrocare Ahrensburg GmbH	82	50	0
15	Nephrocare Augsburg GmbH Augsburg Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) 21 )	Nephrocare Augsburg GmbH	75	131	0
16	Nephrocare Berlin-Weißensee GmbH Berlin Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) 21 )	MVZ Berlin-Weißensee	100	2.225	0
17	Nephrocare Betzdorf GmbH Betzdorf Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) 21 )	MVZ Betzdorf	76	81	0
18	Nephrocare Bielefeld GmbH Bielefeld Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) 21 )	Nephrocare Bielefeld GmbH	100	10.425	0
19	Nephrocare Buchholz GmbH Buchholz Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) 21 )	Nephrocare Buchholz GmbH	100	725	0
20	Nephrocare Daun GmbH Daun Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) 21 )	Nephrocare Daun	100	3.675	0
21	Nephrocare Deutschland GmbH Bad Homburg v.d. Höhe Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) 4 )	Nephrocare D GmbH	100	177.114	0
22	Nephrocare Döbeln GmbH Döbeln Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) 21 )	Nephrocare Döbeln GmbH	100	9.675	0
23	Nephrocare Dortmund GmbH Dortmund Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) 21 )	Nephrocare Dortmund GmbH	100	18.675	0
24	Nephrocare Friedberg GmbH Friedberg Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) 21 )	Nephrocare Friedberg	100	9.575	0
25	Nephrocare Grevenbroich GmbH Grevenbroich Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) 21 )	Nephrocare Grevenbroich GmbH	100	2.875	0
26	Nephrocare Hagen GmbH Hagen Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) 21 )	Nephrocare Hagen	100	5.925	0
27	Nephrocare Hamburg-Altona GmbH Hamburg Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) 21 )	Nephrocare HH-Altona GmbH	100	3.237	0
28	Nephrocare Hamburg-Barmbek GmbH Hamburg Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(i) 21 )	MVZ Hamburg-Barmbek	51	49	0

Verbundene Unternehmen Inland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
29	Nephrocare Hamburg-Süderelbe GmbH Hamburg Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) Nephrocare HH-Süderelbe GmbH 21 )	58	599	0
30	Nephrocare Ingolstadt GmbH Ingolstadt Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) MVZ Ingolstadt 21 )	100	1.126	0
31	Nephrocare Kaufering GmbH Kaufering Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) Nephrocare Kaufering 21 )	76	197	0
32	Nephrocare Krefeld GmbH Krefeld Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) Nephrocare Krefeld GmbH 21 )	100	11.575	0
33	Nephrocare Lahr GmbH Lahr Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) MVZ Lahr 21 )	100	2.275	0
34	Nephrocare Leverkusen GmbH Leverkusen Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) Nephrocare Leverkusen GmbH 21 )	51	158	0
35	Nephrocare Ludwigshafen GmbH Ludwigshafen Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) Nephrocare Ludwigshafen 21 )	100	3.775	0
36	Nephrocare Mannheim GmbH Mannheim Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) Nephrocare Mannheim 21 )	100	25	0
37	Nephrocare Mettmann GmbH Mettmann Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) Nephrocare Mettmann GmbH 21 )	51	1.056	0
38	Nephrocare Mönchengladbach GmbH Mönchengladbach Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) Nephrocare Mönchengladbach GmbH 21 )	100	13.325	0
39	Nephrocare Mülhausen GmbH Mülhausen Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) Nephrocare Mülhausen GmbH 21 )	100	2.475	0
40	Nephrocare München-Ost GmbH München Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) Nephrocare München-Ost GmbH 21 )	100	10.725	0
41	Nephrocare Münster GmbH Münster Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) Nephrocare Münster GmbH 21 )	55	45	0
42	Nephrocare MVZ Aalen GmbH Aalen Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) Nephrocare Aalen GmbH 21 )	90	67	0
43	Nephrocare Oberhausen GmbH Oberhausen Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) Nephrocare Oberhausen GmbH 21 )	100	6.875	0
44	Nephrocare Papenburg GmbH Papenburg Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) Nephrocare Papenburg GmbH 21 )	100	1.625	0
45	Nephrocare Pirmasens GmbH Pirmasens Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) Nephrocare Pirmasens 21 )	95	267	0
46	Nephrocare Püttlingen GmbH Püttlingen Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) Nephrocare Püttlingen 21 )	51	214	0
47	Nephrocare Recklinghausen GmbH Recklinghausen Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) Nephrocare Recklinghausen GmbH 21 )	100	2.275	0
48	Nephrocare Rostock GmbH Rostock Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) Nephrocare Rostock GmbH 21 )	100	13.051	0
49	Nephrocare Salzgitter GmbH Salzgitter Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) Nephrocare Salzgitter GmbH 21 )	100	7.725	0
50	Nephrocare Schrobenhausen GmbH Schrobenhausen Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) Nephrocare Schrobenhausen GmbH 21 )	100	7.524	0
51	Nephrocare Schwandorf-Regenstauf GmbH Schwandorf Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) Nephrocare Schwandorf GmbH 21 )	100	6.773	0
52	Nephrocare Starnberg GmbH Starnberg Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) Nephrocare Starnberg 21 )	100	1.625	0
53	Nephrocare Wetzlar GmbH Wetzlar Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) Nephrocare Wetzlar GmbH 21 )	100	49	0
54	Nephrocare Witten GmbH Witten Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) Nephrocare Witten GmbH 21 )	100	11.925	0
55	Nephrologisch-Internistische Versorgung Ingolstadt GmbH Ingolstadt Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) Nephrologisch-Internistische Versorgung Ingolstadt 21 )	100	2.125	0
56	Nova Med GmbH Vertriebsgesellschaft für medizinisch-technische Geräte und Verbrauchsartikel Bad Homburg v.d. Höhe Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) FMC NOVA MED 4 )	100	80.154	0

Verbundene Unternehmen Inland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
57	VIVONIC GmbH Sailauf Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) VIVONIC GmbH 4 )	100	9.861	0
58	Zentrum für Nieren- und Hochdruckkrankheiten Bensheim GmbH Bensheim Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(j) Zentrum Bensheim 21 )	85	4	0
<u>In Konzernabschluss einbezogen - ohne Ergebnisabführungsvertrag</u>					
59	D.Med Consulting GmbH Hamburg Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	D.Med GmbH 4 )	51	1.457	893
60	Fresenius Medical Care Thalheim GmbH Stollberg Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Thalheim 64 )	100	2.244	0
61	Fresenius Medical Care US Vermögensverwaltungs GmbH & Co. KG Bad Homburg v.d. Höhe Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(h) FMC US Vv GmbH & Co. KG 4 )	100	11.077	6.659
62	Fresenius Medical Care US Zwei Vermögensverwaltungs GmbH & Co. KG Bad Homburg v.d. Höhe Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(h) FMC US Zwei Vv GmbH & Co. KG 4 )	100	1.133	579
63	Fresenius Medical Care Vermögensverwaltungs GmbH Bad Homburg v.d. Höhe Deutschland	FMC Vermögensverwaltungs	100	749	66
64	National Medical Care (Deutschland) GmbH Bad Homburg v.d. Höhe Deutschland	NMC Deutschland	100	17.753	-3.459
65	Nephrocare Göttingen GmbH Göttingen Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) Nephrocare Göttingen GmbH 21 )	100	20	-1
66	Nephrocare Hattlingen GmbH Hattlingen Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) Nephrocare Hattlingen GmbH 21 )	100	22	0
67	NMC Holding GmbH Bad Homburg v.d. Höhe Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) NMC Holding D 4 )	100	15.339	776
68	NxStage GmbH & Co. KG Göttingen Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) NxStage GmbH & Co. KG 848 )	100	(f)	(f)
69	NxStage Tech GmbH L.L. Rosdorf Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) NxStage Tech GmbH 68 )	100	(f)	(f)
70	NxStage Verwaltungs-GmbH Rosdorf Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) NxStage Verwaltungs-GmbH 848 )	100	(f)	(f)
71	PONTORMO GmbH Bad Homburg v.d. Höhe Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) Pontormo 927 )	100	85.907	585
72	XENIOS AG Heilbronn Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) XENIOS AG 4 )	100	40.374	-3.108
<u>Nicht in Konzernabschluss einbezogen - ohne Ergebnisabführungsvertrag</u>					
73	Pentracor GmbH Hennigsdorf Deutschland (mittelbare Beteiligung über Nr.	(f) Pentracor 4 )	6	-8.623 (j)	-3.798 (j)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
<b>In Konzernabschluss einbezogen - ohne Ergebnisabführungsvertrag</b>					
74	Fresenius Medical Care Egypt LLC Kairo Ägypten (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Egypt 4 )	100	48	26
75	Fresenius Medical Care Argentina S.A. Buenos Aires Argentinien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Argentina 4 )	100	122.503	4.552
76	ACT Endoscopy Pty Ltd. Deakin ACT Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	ACT Endoscopy 84 )	100	728	162
77	Adelaide Day Surgery PTY Limited Adelaide Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	ADS PTY Ltd. 84 )	100	15.441	3.182
78	Artistic Manufacturing Pty. Ltd. Sydney Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Artistic Manufacturing 104 )	100	0	0
79	Australian Day Hospital Holdings Pty. Limited Spring Hill Queensland Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	ADHH Pty. Ltd. 102 )	100	87.065	0
80	Australian Day Hospital Investments PTY Limited Spring Hill Queensland Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	ADHI PTY Ltd. 101 )	100	-14.950	-2.740
81	Ballarat Day Procedure Centre PTY Limited Ballarat Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	BDPC PTY Ltd. 84 )	100	3.261	169
82	Brindabella Endoscopy Centre PTY Limited Garran Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	BEC PTY Ltd. 84 )	100	1.432	42
83	Canberra Endoscopy PTY Limited Cheltenham Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CE PTY Ltd. 84 )	100	2.307	409
84	Cura Day Hospitals (Operations) PTY Limited Spring Hill Queensland Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CDH Operations PTY Ltd. 86 )	100	-39.689	-10.049
85	Cura Day Hospitals (Properties) PTY Limited Spring Hill Queensland Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CDH Properties PTY Ltd. 86 )	100	3.176	300
86	Cura Day Hospitals Group PTY Limited Spring Hill Queensland Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CDH Group PTY Ltd. 80 )	100	27.098	0
87	Cura Day Newco 1 PTY Limited East Melbourne Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CD Newco 1 PTY Ltd. 84 )	100	8.435	2.700
88	Cura Day Newco 2 PTY Limited Birtinya Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CD Newco 2 PTY Ltd. 84 )	100	8.260	1.661
89	Cura Day Newco 3 PTY Limited Spring Hill Queensland Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CD Newco 3 PTY Ltd. 84 )	100	10.905	1.938
90	Cura Day Newco 4 PTY Limited Chermside Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CD Newco 4 PTY Ltd. 84 )	100	628	476
91	Cura Day Newco 5 PTY Limited Spring Hill Queensland Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CD Newco 5 PTY Ltd. 84 )	100	-446	218
92	Cura Newco 10 Pty Ltd. Brisbane Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Cura Newco 10 Pty Ltd. 84 )	100	-38	-38
93	Cura Newco 6 Pty Ltd Spring Hill Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Cura Newco 6 Pty Ltd 84 )	100	12	-141
94	CURA Newco 8 Pty Ltd. Victoria Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CURA Newco 8 Pty Ltd. 84 )	100	1.136	851
95	Cura Newco 9 Pty Ltd. Melbourne Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Cura Newco 9 Pty Ltd. 84 )	100	456	456
96	Day Surgery Management Group Pty Ltd. Adelaide Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Day Surgery Management Group Pty Ltd. 84 )	100	827	188
97	Day Surgery Management PTY Limited Willoughby Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	DSM PTY Ltd. 84 )	100	0	0
98	Dee Why Endoscopy PTY Limited Dee Why Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	DWE PTY Ltd. 84 )	100	240	-66
99	EIR Medical, Inc. - Australia Melbourne Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	EIR Medical Australia 848 )	100	(f)	(f)
100	Fresenius Medical Care Australia PTY Ltd. Sydney Australien	FMC Australia	100	210.216	-3.716
101	Fresenius Medical Care Day Hospitals Holding Pty Limited Sydney Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FME Day Hospitals Holding Ltd. 100 )	97	151.418	0

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
102	Fresenius Medical Care Day Hospitals Investments Pty Limited Sydney Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FME Day Hospitals Investments Ltd. 101 )	100	50.692	0
103	Fresenius Medical Care Production (Australia) Pty Ltd Sydney Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Fresenius Medical Care Production (Australia) 100 )	100	7.850	-1.069
104	Fresenius Medical Care Seating (Australia) Pty. Ltd. Sydney Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Artistic 105 )	100	-3.236	-817
105	Fresenius Medical Care South Asia Pacific Pty Ltd Sydney Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC South AP 4 )	100	1.572	0
106	Ipswich Day Surgery PTY Limited Ipswich Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	IDS PTY Ltd. 84 )	100	47	-78
107	Lacular PTY Limited Liverpool Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Lacular PTY Ltd. 84 )	100	10.544	3.431
108	Newcastle Endoscopy Centre Pty. Limited Charlestown Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Newcastle Endoscopy 84 )	100	1.750	-115
109	Perth Eye Centre Pty. Ltd. West Perth Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Perth Eye Centre 84 )	100	9.778	3.314
110	Queensland Eye Hospital PTY Limited Spring Hill Queensland Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	QEH PTY Ltd. 84 )	100	5.090	1.307
111	Somerset Private Hospital Pty Ltd. Sydney Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Somerset Private Hospital Pty Ltd. 84 )	70	-107	-1.671
112	Subiaco Private Hospital PTY Limited Subiaco Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	SPH PTY Ltd. 84 )	100	1.295	-286
113	Sunshine Coast Day Surgery Pty Ltd Spring Hill QLD Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Sunshine Pty. Ltd. 84 )	100	12.364	1.531
114	Sydney Day Surgery Prince Alfred PTY Limited Newtown Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	SOSPA PTY Ltd. 84 )	100	-721	-265
115	The Eye Hospital PTY Limited Launceston Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	TEH PTY Ltd. 84 )	100	9.427	1.778
116	Toowoomba Surgicentre PTY Limited East Toowoomba Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	TS PTY Ltd. 84 )	100	2.848	392
117	Wagga Endoscopy Centre PTY Limited Wagga Wagga Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	WEC PTY Ltd. 84 )	100	685	-59
118	West Leederville Private Hospital Pty Ltd Spring Hill Australien (mittelbare Beteiligung über Nr.	84 )	100	4.407	178
119	Fresenius Medical Care Bangladesh Ltd. Dhaka Bangladesch (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Bangladesh 4 )	100	1.651	145
120	Fresenius Medical Care Belgium N.V. Willebroek Belgien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Belgium 4 )	100	7.905	364
121	Fresenius Medical Care BH d.o.o. Sarajevo, društvo za promet i usluge Sarajevo Sarajevo Bosnien und Herzegowina (mittelbare Beteiligung über Nr.	"Fresenius Medical Care BH" d.o.o. Sarajevo 6 )	100	8.837	568
122	Zdravstvena ustanova - Bolnica INTERNACIONALNI DUALIZA CENTAR" Banja Luka (Health Institution - Hospital "INTERNACIONALNI DUALIZA CENTAR" Banja Luka) Banja Luka Bosnien und Herzegowina (mittelbare Beteiligung über Nr.	Health Institution Banja Luka 4 )	100	17.120	-485
123	Zdravstvena ustanova Fresenius Medical Care Centar za dijalizu bolnica za pružanje usluga dijalize Samac Bosnien und Herzegowina (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Centar za dijalizu 121 )	100	-2.985	-443
124	Zdravstvena ustanova Fresenius Medical Care Centar za dijalizu" d.o.o. Brcko distrikt (Health Institution "Fresenius Medical Care Centar za dijalizu" d.o.o. District Brcko) Brcko Bosnien und Herzegowina (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Brcko 121 )	100	1.184	30
125	BRASNEFRO PARTICIPACOES Ltda. Sao Paulo Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	BRASNEFRO 314 )	100	86.459	-1.998
126	CDR - Clinica de Doencas Renais LTDA. Rio de Janeiro Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CDR 125 )	100	6.499	-2.801
127	Centro de Diálise de Macaé Ltda. Macaé Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Centro de Diálise de Macaé Ltda. 125 )	100	358	-116
128	CENTRO DE NEFROLOGIA DE DIÁLISE FRESENIUS MEDICAL CARE MOEMA LTDA. Moema Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Clinica Sao Jorge 125 )	100	-362	-461
129	Centro de Nefrologia e Diálise de Joao Pessoa Ltda. Cidade de Joao Pessoa Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CLINEPA 125 )	100	1.758	710

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
130	Centro de Nefrologia e Diálise Fresenius Medical Care Gávea Ltda. Rio de Janeiro Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Dialise do Centro Ltda.  125 )	100	-396	-241
131	Centro de Nefrologia e Diálise Fresenius Medical Care Morumbi Ltda. Sao Paulo Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Medserv  125 )	100	795	186
132	CENTRO DE NEFROLOGIA E DIALISE FRESENIUS MEDICAL CARE SANTOS LTDA. Santos Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nefrológico de Barra Mansa Ltda  125 )	100	-3	-1
133	Centro de Nefrologia e Diálise Fresenius Medical Care Savassi Ltda. BELO HORIZONTE-MG Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Clinica Minas Gerais  125 )	100	1.432	2
134	CENTRO DE NEFROLOGIA E DIALISE FRESENIUS MEDICAL CARE VERA CRUZ LTDA. Belo Horizonte Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Centro Minas Gerais  125 )	100	-34	-17
135	Centro Nefrológico de Anil Ltda. Rio de Janeiro Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nefrológico de Anil Ltda  125 )	100	0	-1
136	Centro Nefrológico de Cascadura Ltda. Rio de Janeiro Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Centro Nefrológico de Cascadura Ltda.  125 )	100	682	680
137	CETENE CENTRO DE TERAPIA NEFROLOGICA LTDA Sao Paulo Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CETENE  126 )	100	1.657	1.581
138	CLINEFRON TRATAMENTO DIALITICO E SERVIÇOS MEDICOS LTDA Santo Antonio de Padua - Rio de Janeiro Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CLINEFRON  126 )	50	388	308
139	Clinica de Diálise Volta Redonda Ltda. Volta Redonda Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Clinica de Diálise Volta Redonda Ltda.  125 )	100	44	-319
140	Clinica de Nefrologia Santa Rita Ltda. Sao Paulo Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Clinica de Nefrologia Santa Rita Ltda.  125 )	100	-1.169	-1.104
141	CLINICA DO RIM LTDA Petrópolis Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Clinica Do Rim  146 )	100	640	176
142	Fresenius Medical Care Ltda. Jaguariúna Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Brazil  4 )	100	89.192	4.938
143	HEMONEFRO - Hemodiálise e Nefrologia Ltda. Cidade de Recife Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	HEMONEFRO - Hemodiálise e Nefrologia Ltda.  125 )	100	68	-112
144	Instituto de Nefrologia e Diálise Ltda. Salvador Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	INED  125 )	100	1.074	278
145	INSTITUTO MINEIRO DE NEFROLOGIA LTDA Belo Horizonte Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	IMN  126 )	100	407	61
146	NEFROCLINICA LTDA. Bairro Boa Vista, Recife Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	NEFROCLINICA  125 )	100	49	-322
147	Nefron Servicios Médicos de Nefrologia Ltda. Contagem Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nefron  125 )	100	1.111	388
148	NEPHRON ASSISTENCIA NEFROLÓGICA LTDA. Sao Paulo Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephron Ltda  125 )	100	2.351	711
149	NEPHRON BRASILIA SERVIÇOS MEDICOS LTDA Cidade Satélite de Taguatinga Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	NEPHRON  126 )	100	2.038	1.688
150	Nephrosys Suporte e Manutencao Computacional Ltda. Porto Alegre Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephrosys Suporte e Manutencao Computacional Ltda.  142 )	70	2.180	410
151	OPERACAO NEFRODATA SISTEMAS LTDA Porto Alegre Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nefrodata  150 )	70	93	20
152	Pró-Renal Assistência Médica Ltda. Rio de Janeiro Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Pro-Renal  125 )	100	-170	-462
153	Pró-Rim - Clínica de Doenças Renais Ltda. Rio de Janeiro Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Pro-Rim CDR Ltda.  125 )	100	249	88
154	Renal Services Ltda. Cidade de Olinda Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Renal Services Ltda.  125 )	100	848	196
155	RENALVIDA ASSISTENCIA INTEGRAL AO RENAL LTDA Rio de Janeiro Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Renalvida Assistencia Integral AO Renal Ltda.  125 )	100	-2.422	-1.696
156	SAMARIM Assistência Nefrológica Ltda. Cidade de Sao Paulo Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	SAMARIM Ltda.  125 )	100	3.651	1.683
157	UDT - Unidade de Diálise e Transplante Ltda. Sao Paulo Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	UDT - Unidade de Diálise e Transplante Ltda.  125 )	100	-3.043	-1.664

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
158	UNINEFRON UNIDADE NEFROLÓGICA S.A. Cidade de Recife Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	UNINEFRON S.A. 125 )	60	2.069	233
159	VIVAX - Industria e Comércio de Equipamentos Ltda. (Saubern) Campo Mourao Brasilien (mittelbare Beteiligung über Nr.	VIVAX Ltda. 142 )	100	3.791	-509
160	Asia Renal Care Asia Pacific Holdings Ltd. Tortola Britische Jungferninseln (mittelbare Beteiligung über Nr.	ARC AP Holdings 296 )	100	-2.582	155
161	Asia Renal Care Philippines Holdings Ltd. Road Town, Tortola Britische Jungferninseln (mittelbare Beteiligung über Nr.	ARC Philippines Holdings 296 )	100	-200	2
162	Cardinal Medical Services Ltd. Tortola Britische Jungferninseln (mittelbare Beteiligung über Nr.	Cardinal Medical Services 296 )	51	-205	-1.232
163	Redwood Medical Services Ltd. Tortola Britische Jungferninseln (mittelbare Beteiligung über Nr.	Redwood Medical Services 296 )	70	371	2
164	Fresenius Medical Care Bulgaria EOOD Gabrovo Bulgarien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Bulgaria 4 )	100	2.821	-44
165	Fresenius Medical Care Chile S.A. Santiago Chile (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC CHILE 4 )	100	19.711	1
166	Fresenius Medical Care Servicios Limitada Santiago de Chile Chile (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Servicios Ltda. 4 )	100	-242	109
167	Nephrocare Chile S.A. Santiago Chile (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephrocare Chile 165 )	100	-3.726	4.837
168	Pentafarma S.A. Santiago Chile (mittelbare Beteiligung über Nr.	Pentafarma 4 )	100	21.811	401
169	Aishen (Beijing) Hospital Management Co.Ltd. Peking China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Aishen (Beijing) Hospital 177 )	55	-8.209	-8.730
170	Changshu Fresenius Kidney Care Dialysis Center Co. Ltd. Changshu China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Changshu Fresenius Kidney Care DC 177 )	100	908	387
171	Chongqing Rongchang Kangfuer Hospital Co. Ltd. Chongqing City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Chongqing Rongchang Kangfuer 172 )	100	10.628	-1.261
172	Chongqing Rongchang Tangcheng Hospital Co.Ltd. Chongqing City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Chongqing Rongchang 177 )	60	-4.284	-2.486
173	Dali Fresenius Kidney Care Dialysis Center Co. Ltd. Dali City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Dali Fresenius Kidney 250 )	100	680	29
174	Daqing Kangda Dialysis Center Co.Ltd. Daqing City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Daqing Kangda Dialysis Center 177 )	60	75	-246
175	Fresenius Medical Care (Beijing) Co. Ltd. Peking China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Beijing UE MP 176 )	100	-1.558	-1.048
176	Fresenius Medical Care (Jiangsu) Co. Ltd. Changshu China (mittelbare Beteiligung über Nr.	FME-Jiangsu 180 )	100	141.818	3.964
177	Fresenius Medical Care (Jiangsu) Hospital Management Services Co., Ltd. Changshu City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Jiangsu 179 )	100	-7.739	-2.441
178	Fresenius Medical Care (Shanghai) Co., Ltd. Shanghai China (mittelbare Beteiligung über Nr.	FCH 180 )	100	282.597	28.189
179	Fresenius Medical Care Hospital Management (Shanghai) Co., Ltd. Shanghai China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Fresenius Medical Care Hospital Management (Shanghai) 180 )	100	1.488	-7
180	Fresenius Medical Care Investment (China) Co., Ltd. Shanghai China (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Invest (China) 249 )	100	124.634	1.094
181	Fresenius Medical Care Pharmaceutical & Medical Device Logistics (Guangdong) Co. Ltd. Guangzhou China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Guangdong Guangdong Balyun Pharmaceutical & Medical Device Logistics Co. Ltd. 180 )	100	-12.641	-2.981
182	Fresenius Medical Care R&D (Shanghai) Co., Ltd. Shanghai China (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC R&D 180 )	100	13.208	3.277
183	Fuzhou Fresenius Medical Care Dialysis Center Co., Ltd. Fuzhou City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Fuzhou FMC Dialysis Center 250 )	100	349	36
184	Guang Zhou Kangnidaisi Dialysis Center Co., Ltd. Guangzhou City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Guang Zhou Kangnidaisi Dialysis Center Co., Ltd. 185 )	100	-5.528	-5.814
185	Guangzhou KangNiDaSi Medical Investment Co.Ltd. Guangzhou City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Guangzhou KangNiDaSi Medical Investment 177 )	70	270	-64

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
186	Hejiang Kangcheng Nephrosis Specialized Hospital Co. Ltd. Luzhou China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Hejiang Kangcheng Nephrosis 177 )	70	-266	-913
187	Henan Aishen Hospital Management Co. Ltd. Henan Province China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Henan Aishen Hospital Management 177 )	100	-5.342	-6.113
188	Honghe Mengzi Fresenius Kidney Care Dialysis Center Co. Ltd. Yunnan Province China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Honghe Mengzi 249 )	100	-143	-418
189	Kai Feng Fresenius Kidney Care Dialysis Center Co.Ltd. Kaifeng City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Kai Feng Fresenius Kidney 187 )	100	37	-3
190	Kunming Panlong Fresenius Kidney Care Dialysis Center Co. Ltd. Kunming City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Kunming Panlong Center 250 )	100	483	107
191	Kunming Wuhua Healthcare Hospital Co. Ltd. Kunming City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Kunming Hospital Co. Ltd. 177 )	70	3.807	814
192	Quanzhou NephroCare Dialysis Center Co., Ltd. Quanzhou China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Quanzhou NephroCare Dialysis Center 250 )	100	-131	109
193	Rong County Huankang Hospital Co. Ltd. Zigong City, Sichuan Province China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Rong County Huankang 177 )	70	2.344	-1.132
194	Songyuan Hongtao Kanglier Hospital Co. Ltd. Songyuan City, Jilin Province China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Songyuan Hongtao Kanglier 177 )	80	0	0
195	Wuhan Jiangbei Fresenius Kidney Care Hemodialysis Center Co.Ltd. Wuhan City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Wuhan Jiangbei 250 )	100	-3	-296
196	Wuhan Jiangnan Fresenius Kidney Care Hemodialysis Center Co.Ltd. Wuhan City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Wuhan Jiangnan Fresenius 250 )	100	-385	-534
197	Xian Ning Fresenius Kidney Care Hemodialysis Center Co. Ltd. Xianning City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Xian Ning Fresenius 250 )	100	-6	-382
198	Xiangyang Fresenius Kidney Care Hemodialysis Center Co. Ltd. Xiangyang City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Xiangyang Fresenius Kidney 250 )	100	-43	-432
199	Xuanwei Fresenius Kidney Care Dialysis Center Co., Ltd. Xuanwei City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Xuanwei Fresenius Kidney 250 )	100	130	-301
200	Ziyang Zhongxin Anorectal Hospital Co.Ltd. Ziyang City China (mittelbare Beteiligung über Nr.	Ziyang Zhongxin Anorectal Hospital 177 )	70	-1.450	-794
201	Caribbean Medic Health Care System N.V. Willemstad Curacao (mittelbare Beteiligung über Nr.	Caribbean Medic Health Care System 4 )	100	2.682	189
202	Fresenius Medical Care Danmark A/S Taastrup Dänemark (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Danmark 4 )	100	4.445	1.293
203	FRESENIUS MEDICAL CARE DOMINICANA, SRL Santo Domingo Dominikanische Republik (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Dominicana 4 )	100	235	-44
204	Centro de Enfermedades Renales Franz Garcia S.A. Quito Ecuador (mittelbare Beteiligung über Nr.	Centro de Enfermedades Renales Franz Garcia S.A. 4 )	100	1.858	342
205	Dialcentro S.A. Quito Ecuador (mittelbare Beteiligung über Nr.	Dialcentro 4 )	100	2.430	206
206	Farmadial S.A. Guayaquil Ecuador (mittelbare Beteiligung über Nr.	Farmadial S.A. 207 )	100	11.076	1.381
207	Fresenius Medical Care Ecuador Holdings S.A. Quito Ecuador (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Ecuador 4 )	100	40.104	-8
208	I.E.D.Y.T. S.A. INSTITUTO ECUATORIANO DE DIALISIS Y TRASPLANTES Guayaquil Ecuador (mittelbare Beteiligung über Nr.	I.E.D.Y.T. S.A. 207 )	100	695	139
209	MANADIALISIS S.A. Portoviejo Ecuador (mittelbare Beteiligung über Nr.	Manadialisis 4 )	100	19.009	771
210	Medicopharma S.A. La Línea Ecuador (mittelbare Beteiligung über Nr.	Medicopharma S.A. 4 )	100	1.858	370
211	NEFROCONTROL S.A. Quito Ecuador (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nefrocontrol 4 )	100	51.652	284
212	Nefrosalud S.A. Guayaquil Ecuador (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nefrosalud S.A. 4 )	100	1.686	197
213	Pasal Patino Salvador Cia. Ltda. Guayaquil Ecuador (mittelbare Beteiligung über Nr.	Pasal Patino 4 )	100	418	7

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
214	Sermens S.A. Quito Ecuador (mittelbare Beteiligung über Nr.	Ser-Mens 4 )	100	2.322	22
215	UNIDAD RENAL DIALIBARRA CIA LTDA. Ibarra-Imbabura Ecuador (mittelbare Beteiligung über Nr.	Unidad Renal Dialibarra Cia Ltda. 4 )	100	1.654	158
216	UNIDIAL, UNIDAD DE DIÁLISIS DEL NORTE S.A. Guayaquil Ecuador (mittelbare Beteiligung über Nr.	UNIDIAL, UNIDAD DE DIÁLISIS DEL NORTE S.A. 207 )	100	-49	8
217	Fresenius Medical Care Suomi Oy Helsinki Finnland (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Suomi 4 )	100	7.878	1.471
218	Nephrocare Suomi Oy Helsinki Finnland (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephrocare Suomi Oy 217 )	100	473	-2.487
219	Fresenius Medical Care France S.A.S. Fresnes Frankreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC France 220 )	100	28.260	5.767
220	Fresenius Medical Care Groupe France S.A.S. Fresnes Frankreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Groupe France 4 )	100	91.731	14.761
221	Fresenius Medical Care SMAD S.A.S. Savigny Frankreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC SMAD 220 )	100	151.161	14.757
222	Nephrocare Aix-en-Provence S.A.S. Aix en Provence Frankreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephrocare Aix-en-Provence 220 )	90	692	-484
223	NephroCare Béarn S.A.S. Aressy Frankreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	NephroCare Béarn 220 )	100	6.792	-259
224	NephroCare Béziers Béziers Frankreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMEGF NewCo 2 S.A.S. 220 )	100	2.644	355
225	Nephrocare Castelnaud S.A.S. Castelnaud-le-Les Frankreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMEGF NEWCO 1 220 )	100	1.621	-222
226	NEPHROCARE GARD S.A.S. Nîmes Frankreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMEGF NewCo 3 S.A.S. 220 )	100	664	324
227	NephroCare Helfaut S.A.S. Helfaut Frankreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	Sapromed S.A.S. 220 )	100	320	455
228	Nephrocare Ile de France SAS Fresnes Frankreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephrocare Ile de France 220 )	100	26.834	4.608
229	NephroCare Marne La Vallée S.A.S. Jossigny Frankreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	NephroCare Marne La Vallée 220 )	100	3.045	1.867
230	NephroCare Maubeuge S.A.S. Maubeuge Frankreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	NephroCare Maubeuge 220 )	100	3.035	1.610
231	NephroCare Montpellier S.A.S. Montpellier Frankreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMEGF NewCo 4 S.A.S. 220 )	100	383	327
232	NephroCare Occitanie S.A.S Muret Frankreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	NephroCare Occitanie. 220 )	100	579	104
233	NephroCare Rhône Alpes S.A.S. Lyon Frankreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	NephroCare Rhône Alpes 220 )	100	2.881	1.128
234	Fresenius Medical Care (Holdings) Limited Nottinghamshire Großbritannien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC (Holdings) 4 )	100	8.105	1.506
235	Fresenius Medical Care (U.K.) Limited Nottinghamshire Großbritannien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC (U.K.) 234 )	100	65.723	9.836
236	Fresenius Medical Care Renal Services (IDC) Limited Nottinghamshire Großbritannien (mittelbare Beteiligung über Nr.	IDC UK 234 )	100	12.131	1
237	Fresenius Medical Care Renal Services (SS) Limited Nottinghamshire Großbritannien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Renal Services (SS) 236 )	100	-577	0
238	Fresenius Medical Care Renal Services (UAE) Limited i.L. Nottinghamshire Großbritannien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC RS (UAE) 4 )	100	12.924	59
239	Fresenius Medical Care Renal Services (UK) Limited Nottinghamshire Großbritannien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Renal Services (UK) 234 )	100	-15.459	-633
240	Fresenius Medical Care Renal Services Limited Nottinghamshire Großbritannien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Renal Services 234 )	100	27.288	3.815
241	NxStage Medical UK. Ltd. London Großbritannien (mittelbare Beteiligung über Nr.	NxStage UK Ltd. 2014 )	100	2.631	68

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
242	Optimal Renal Care UK Ltd. Nottinghamshire Großbritannien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Optimal Renal Care UK 234 )	100	15	0
243	Sugerencias Medicas, Sociedad Anonima Guatemala City Guatemala (mittelbare Beteiligung über Nr.	SUMEDICA 4 )	100	9.524	-2.379
244	Biocare Technology Company Limited Hongkong Hongkong (mittelbare Beteiligung über Nr.	Biocare Technology 4 )	100	792	-1.851
245	Excelsior Renal Service Co., Limited Hongkong Hongkong (mittelbare Beteiligung über Nr.	ERS 250 )	51	4.411	4.043
246	Fresenius Institute of Dialysis Nursing Company Limited Hongkong Hongkong (mittelbare Beteiligung über Nr.	FIDN 4 )	100	77	-7
247	Fresenius Kidney Care Dialysis Center (Wan Chai) Hong Kong Limited Hongkong Hongkong (mittelbare Beteiligung über Nr.	NephroCare HK (Wan Chai) 250 )	90	1.934	528
248	Fresenius Medical Care Asia-Pacific Limited Hongkong Hongkong (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC AP 4 )	100	63.086	-31.598
249	Fresenius Medical Care Hong Kong Holding Limited Hongkong Hongkong (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC HK Holding Ltd. 339 )	100	130.272	655
250	Fresenius Medical Care Hong Kong Limited Wan Chai Hongkong	FMC HK Ltd	100	104.776	10.499
251	Gravitas Investment Limited Hongkong Hongkong (mittelbare Beteiligung über Nr.	Gravitas Investment 253 )	100	23	9
252	NephroCare Limited Hongkong Hongkong (mittelbare Beteiligung über Nr.	NHK 250 )	51	36.600	1.661
253	Renal Health Investment Co. Limited Hongkong Hongkong	(t) Renal Health Investment	0	-61.602	-9.369
254	Fresenius Medical Care Dialysis Services Private Limited Bangjara Hills Indien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Sandor Nephro Services Pvt. Ltd. 255 )	100	-2.203 (b)	-69 (b)
255	Fresenius Medical Care India Private Limited Gurugram Indien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC India 4 )	100	48.147 (b)	6.374 (b)
256	Regency NephroCare Private Ltd. Uttar Pradesh Indien (mittelbare Beteiligung über Nr.	RNC 255 )	51	462 (b)	112 (b)
257	Srinath Nephrocare Private Limited Neu Delhi Indien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Srinath 255 )	90	108 (b)	-31 (b)
258	PT Fresenius Medical Care Indonesia Jakarta Indonesien	FMCINDO	100	50.610	4.711
259	Fresenius Medical Care (Ireland) Limited Dublin Irland (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Ireland 4 )	100	15.886	2.342
260	Fresenius Medical Care Israel Ltd. Raanana Israel (mittelbare Beteiligung über Nr.	Fresenius Medical Care Israel Ltd. 4 )	100	44.392	-1.855
261	Fresenius Medical Care Israel P.B. Ltd. Raanana Israel (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephromed Ltd. 260 )	100	1.584	1.460
262	Nephromor Ltd. Raanana Israel (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephromor Ltd. 261 )	100	11.462	1.745
263	Ambulatorio di Emodialisi Capodimonte S.r.l. Neapel Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Ambulatorio di Emodialisi Capodimonte 273 )	100	-313	-333
264	Ambulatorio di Emodialisi Emodial S.r.l. Neapel Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Ambulatorio di Emodialisi Emodial 273 )	100	846	174
265	Ambulatorio Dialisi e Terapia Renale S.r.l. Neapel Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Ambulatorio Dialisi e Terapia Renale S.r.l. 273 )	100	1.169	261
266	Centro Analisi e Diagnostica Clinica SRL Palermo Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Centro Analisi 273 )	100	227	59
267	Centro Dialisi Città di Aprilia S.r.l. Neapel Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Centro Dialisi Città di Aprilia 273 )	100	2.508	149
268	Centro Dialisi Guidonia Srl Guidonia Montecelio (Rome) Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Centro Dialisi Guidonia Srl 273 )	100	446	136
269	Centro Dialisi SS. Medici SRL Neapel Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Centro Dialisi Medici 273 )	100	7.792	570
270	CER.LAB. srl Neapel Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CER.LAB. 273 )	100	5.399	341

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
271	Euro 2000 s.r.l. Neapel Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Euro 2000 273 )	100	2.556	93
272	Fresenius Medical Care Italia S.p.A. Palazzo Pignano (CR) Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FME Italia 4 )	100	96.901	3.002
273	NephroCare S.p.A. Neapel Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	NephroCare Italy 272 )	100	24.092	-1.394
274	Nephronet Pomezia S.r.l. Neapel Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephronet Pomezia 273 )	100	3.369	0
275	NxStage Italy S.p.A. Bomporto Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	NxStage Italy S.p.A. 2013 )	100	(f)	(f)
276	Omega - Centro Dialisi S.r.l. Neapel Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Omega - Centro Dialisi S.r.l. 273 )	100	3.680	341
277	Only Dialysis S.r.l. Neapel Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Only Dialysis 273 )	66	1.021	138
278	SIS-TER S.p.A. Palazzo Pignano Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	SIS-TER 272 )	100	49.400	8.600
279	Unicyte S.r.l. Torino Italien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Unicyte S.r.l. 409 )	100	390	20
280	Aozora Medical Ltd. Tokio Japan (mittelbare Beteiligung über Nr.	Aozora Medical 417 )	100	-2.234	0
281	Apro K.K. Tokio Japan	(t) Apro K.K.	0	35.424 (b)	12.367 (b)
282	Eihin-Kai Tokio Japan	(t) Eihin-Kai	0	11.928 (b)	5.553 (b)
283	Eiko-Kai Tokio Japan	(t) Eiko-Kai	0	50.144 (b)	5.442 (b)
284	Fresenius-Kawasumi Co., Ltd. Bungoohno Japan (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Kawasumi 4 )	70	17.894	-439
285	Fresenius Medical Care Japan K.K. Yokohama Japan (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Japan 4 )	100	96.684	6.750
286	Fuji Investment Holdings K.K. Tokio Japan (mittelbare Beteiligung über Nr.	(t) Fuji Investment Holding 253 )	0	55.859	-6.420
287	General Incorporated Foundation Kanzen Kai Tokio Japan	(t) GIF Kanzen Kai	0	443	43
288	Keitoku-Kai Tokio Japan	(t) Keitoku-kai	0	22.041 (w)	9.572 (w)
289	Medical Corporation Marunouchi Clinic Tokio Japan	(t) Medical Corporation Marunouchi Clinic	0	5.401	1.331
290	Prime Health Partners K.K. Yokohama Japan	(t) Soft Clean Service K.K.	0	12.130	5.095
291	Prime Health Service G.K. Minato-ku, Tokyo Japan (mittelbare Beteiligung über Nr.	Prime Health Service G.K. 251 )	100	-113	-31
292	Sumiyoshi Clinic Mito Japan	(t) Sumiyoshi Clinic	0	7.795	138
293	Takayasu Ika Y.K. Tokio Japan (mittelbare Beteiligung über Nr.	Takayasu Ika Y.K. 291 )	100	40.648	88.119
294	Tojin-Kai Tokio Japan	(t) Tojin-Kai	0	63.891 (b)	625 (b)
295	Zenjin Kai K. K. Yokohama Japan (mittelbare Beteiligung über Nr.	(t) Zenjin Kai K. K. 281 )	0	5.502	2.418
296	Asia Renal Care Ltd. Grand Cayman Kaimaninseln (mittelbare Beteiligung über Nr.	Asia Renal Care 338 )	100	125.150	372
297	Fresenius Medical Care Canada, Inc. Toronto/Ontario Kanada (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Brent 1542 )	100	(f)	(f)
298	Fresenius Medical Care Kazakhstan LLP Almaty Kasachstan (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Kazakhstan 4 )	100	3.195	-480
299	Fresenius Medical Care Andina S.A.S. Bogotá Kolumbien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Andina 300 )	100	37.737	789
300	Fresenius Medical Care Colombia S.A. Bogotá D.C. Kolumbien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Colombia 4 )	100	78.867	663

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
301	Fresenius Medical Care Korea Ltd. Seoul Korea	FMK	100	170.096	9.857
302	Fresenius Medical Care - Nephro društvo s ograničenom odgovornošću za trgovinu i usluge Zagreb Kroatien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephromedija 4 )	100	11.088	-4
303	FRESENIUS MEDICAL CARE HRVATSKA društvo sa ogranič. odgovornošću Zagreb Kroatien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Hrvatska 4 )	100	7.028	608
304	Poliklinika za Dijalizu Fresenius Medical Care Zagreb Kroatien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Poliklinika 302 )	100	557	-73
305	Poliklinika za Hemodijalizu - International Dialysis Centers Zagreb Kroatien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Policlinic IDC 302 )	100	2.563	69
306	Poliklinika za hemodijalizu INTERDIAL Opuzica Kroatien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Poliklinika Interdial 302 )	100	213	-109
307	Poliklinika za internu medicinu, opcu kirurgiju, ginekologiju, hemodijalizu-internu medicinu, pedijatriju i humanu genetiku Sveti Duh II Zagreb Kroatien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Policlinic Sveti Duh II 302 )	90	3.092	-88
308	Limited Liability Company "Fresenius Medical Care KGZ" Biškek Kyrgyz Republic (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC KGZ 6 )	100	726	-522
309	Fresenius Medical Care Lebanon s.a.r.l. Beirut Libanon (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Lebanon 4 )	100	489	-18
310	Nephrocare Lebanon SARL Beirut Libanon (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephrocare Lebanon 2346 )	100	129	-35
311	QDev Technologies UAB Vilnius Litauen (mittelbare Beteiligung über Nr.	QDev Technologies UAB 4 )	100	436	256
312	FMC FINANCE II S.à r.l. Bereldange Luxemburg (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Finance II 4 )	100	16.177	-78
313	Fresenius Medical Care US Finance Luxembourg S.à r.l. Bereldange Luxemburg (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC US Finance Luxembourg S.à r.l. 4 )	100	1.559.730	-25
314	PREFIN III S.à r.l. Luxemburg Luxemburg (mittelbare Beteiligung über Nr.	PREFIN III 4 )	100	129.780	-15
315	Asia Renal Care (KL) Sdn. Bhd. Kuala Lumpur Malaysia (mittelbare Beteiligung über Nr.	ARC (KL) 322 )	94	1.360	48
316	Asia Renal Care (Malaysia) Sdn. Bhd. Kuala Lumpur Malaysia (mittelbare Beteiligung über Nr.	ARC (Malaysia) 417 )	100	-874	37
317	Asia Renal Care (Penang) Sdn. Bhd. Penang Malaysia (mittelbare Beteiligung über Nr.	ARC (Penang) 417 )	70	0	0
318	Fresenius Medical Care Malaysia Sdn. Bhd. Petaling Jaya Malaysia	FMC Malaysia	100	25.786	1.391
319	Fresenius Medical Care Production Sdn Bhd Kuala Lumpur Malaysia (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Production 318 )	100	2.717	129
320	Fresenius Medical Care Technologies (Malaysia) Sdn Bhd. Petaling Jaya Malaysia (mittelbare Beteiligung über Nr.	Coremed 318 )	100	125	-6
321	Pusat Dialisis Ehsan Perak Sdn Bhd Perak Malaysia (mittelbare Beteiligung über Nr.	Pusat Dialisis Ehsan Perak 322 )	100	453	192
322	Pusat Dialisis Taiping Sdn Bhd Taiping Malaysia (mittelbare Beteiligung über Nr.	Pusat 318 )	100	-542	0
323	Renal Care Dialysis Services Sdn. Bhd. Kuala Lumpur Malaysia (mittelbare Beteiligung über Nr.	Renal Care Dialysis Services Sdn. Bhd. 417 )	60	-210	42
324	The Kidney Dialysis Centre Sdn. Bhd. Kuala Lumpur Malaysia (mittelbare Beteiligung über Nr.	The Kidney Dialysis Centre Sdn. Bhd. 318 )	100	85	4
325	TSC Renal Care Dialysis Centre Sdn Bhd Kuala Lumpur Malaysia (mittelbare Beteiligung über Nr.	TSC Renal Care Dialysis Centre 322 )	100	-83	-2
326	Fresenius Medical Care Global Insurance Ltd. BIRKIRKARA Malta (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Global Insurance Ltd. 327 )	100	91.411	11.085
327	Fresenius Medical Care Malta Holdings Ltd. BIRKIRKARA Malta (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Malta Holdings Ltd. 313 )	100	1.774.305	-37
328	Fresenius Medical Care US Finance Malta Ltd. BIRKIRKARA Malta (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC US Finance Malta Ltd. 327 )	100	1.928.729	66.933

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
329	Fresenius Medical Care NC Morocco S.A. Casablanca Marokko (mittelbare Beteiligung über Nr.	Fresenius Medical Care NC Morocco S.A. 330 )	100	-134	-1.004
330	Fresenius Medical Care Nord Ouest et Centre Afrique S.A. Casablanca Marokko (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC NOCA 4 )	100	13.274	-1.257
331	Fresenius Medical Care Pharma Afrique S.A. Casablanca Marokko (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Pharma Afrique 4 )	100	-2.001	875
332	Erika de Reynosa, S.A. de C.V. Mexico City Mexiko (mittelbare Beteiligung über Nr.	Erika Reynosa 851 )	100	(f)	(f)
333	Fresenius Medical Care Compania de Servicios, S.A. de C.V. Zapopan, Jalisco Mexiko	FMC Compania de Servicios	100	5.557	7
334	Fresenius Medical Care de Mexico, S.A. de C.V. Zapopan, Jalisco Mexiko	FMC Mexico	100	46.435	3.150
335	MediMexico S. De R.L. de C.V. Tijuana, B.C. Mexiko (mittelbare Beteiligung über Nr.	MediMexico 2013 )	100	(f)	(f)
336	Fresenius Medical Care Myanmar Company Limited Yangon Myanmar (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Myanmar 4 )	100	-229	-281
337	Cablon Medische Centra B.V. RC Nieuwkuijk Niederlande (mittelbare Beteiligung über Nr.	Cablon Medische Centra B.V. 340 )	100	1.030	-9
338	Fresenius Arcadia Holding B.V. Amsterdam Niederlande (mittelbare Beteiligung über Nr.	Fresenius Arcadia Holding 4 )	100	98.977	4.348
339	Fresenius Medical Care Far East Holding B.V. Amsterdam Niederlande	FMC FEH B.V.	100	106.903	-45
340	Fresenius Medical Care Nederland B.V. s-Hertogenbosch Niederlande (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Nederland 312 )	100	6.093	-631
341	IDC Holding B.V. I.L. Amsterdam Niederlande (mittelbare Beteiligung über Nr.	IDC Holding B.V. 4 )	100	31.048	52
342	International Dialysis Centers B.V. I.L. Amsterdam Niederlande (mittelbare Beteiligung über Nr.	IDC 341 )	100	37.211	26.815
343	NephroCare Diapriva B.V. Amsterdam Niederlande (mittelbare Beteiligung über Nr.	NephroCare Diapriva 337 )	100	1.668	336
344	Nephrocare RKZ B.V. Beverwijk Niederlande (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephrocare RKZ 340 )	90	917	144
345	Fresenius Medical Care Adsorber Tec GmbH Krems an der Donau Österreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	Biotec Systems Krems 6 )	100	8.851	1.115
346	Fresenius Medical Care Austria GmbH Wien Österreich (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Austria 4 )	100	8.565	2.096
347	Fresenius Medical Care Pakistan (Private) Ltd. Lahore Pakistan (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Pakistan 4 )	100	-2.644	-3.305
348	Fresenius Medical Care Panama S.A. Panama Panama (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Panama S.A. 4 )	100	13.256	-2.503
349	Centro Médico Renal Villa Sol S.A.C. Lima Peru (mittelbare Beteiligung über Nr.	Villa Sol S.A.C. 352 )	100	-164	-526
350	Centro Nefrológico Villa Sur S.A.C. Lima Peru (mittelbare Beteiligung über Nr.	Villa Sur 352 )	100	-223	-298
351	Clinica de enfermedades renales y diálisis del Sur S.A.C. Clerdisur S.A.C. Arequipa Peru (mittelbare Beteiligung über Nr.	Clerdisur 352 )	100	455	-323
352	Fresenius Medical Care del Perú S.A. Lima 3 Peru (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Peru 4 )	100	16.922	484
353	Nefro Salud Chiclayo S.A.C. Chiclayo Peru (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nefro Salud 352 )	100	-156	-127
354	Asia Renal Care (Philippines) Inc. Manila Philippinen (mittelbare Beteiligung über Nr.	ARC (Philippines) Inc. 161 )	100	1.206	100
355	FMC Renalcare Corp. Muntinlupa City Philippinen (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Renalcare 4 )	100	3.093	-811
356	Fresenius Medical Care Philippines, Inc. Muntinlupa City Philippinen	FMC Philippines	100	29.485	-276
357	Fresenius Medical Care Solutions Services (Philippines), Inc. Manila Philippinen (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Solutions Services (Philippines) 4 )	100	1.187	250

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
358	Mindanao Renal Care Inc. Manila Philippinen (mittelbare Beteiligung über Nr.	Mindanao Renal Care 355 )	60	1.656	811
359	RSI Dialysis Center Inc. Manila Philippinen (mittelbare Beteiligung über Nr.	RSI Dialysis Center Inc. 355 )	100	1	155
360	Fresenius Medical Care Polska S.A. Poznan Polen (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Polska 4 )	100	153.212	4.007
361	Fresenius Medical Care SSC Sp. z o.o. Breslau Polen (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC SSC 4 )	100	2.008	528
362	Fresenius Nephrocare Polska Sp.z.o.o. Poznan Polen (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephrocare Polska 360 )	100	128.368	5.710
363	Adminsaúde - Serviços de Administração, Informática e Formação em Saúde, Lda. Lisboa Portugal (mittelbare Beteiligung über Nr.	Adminsaúde 369 )	100	168	-64
364	C.D.B.I. - Centro de Diálise da Beira Interior, S.A. Castelo Branco Portugal (mittelbare Beteiligung über Nr.	CDBI 373 )	51	619	95
365	CHD - Clínica de Hemodiálise de Gondomar, S.A. Porto Portugal (mittelbare Beteiligung über Nr.	CHD 373 )	100	1.602	160
366	CHF - Clínica Hemodialise de Felgueiras, Limitada Felgueiras Portugal (mittelbare Beteiligung über Nr.	CHF - Clínica Hemodialise de Felgueiras 373 )	100	2.636	288
367	CHP - Clínica de Hemodiálise do Porto S.A. Bonfim Portugal (mittelbare Beteiligung über Nr.	CHP 373 )	100	830	327
368	DIALVERCA - Sociedade Médica S.A. Forte da Casa Portugal (mittelbare Beteiligung über Nr.	Dialverca 373 )	51	338	164
369	Fresenius Medical Care Portugal, S.A. Lissabon Portugal (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Portugal 370 )	100	13.605	2.064
370	Fresenius Medical Care, SGPS, SA Lissabon Portugal (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC SGPS 4 )	100	36.355	-119
371	FRESENIUS PORTUGAL REAL ESTATE, S.A. Lissabon Portugal (mittelbare Beteiligung über Nr.	Fresenius Real 370 )	100	19.954	4.116
372	Nefrosolve - Servicos e Produtos Medicos S.A. Porto Portugal (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nefrosolve 373 )	100	8.756	1.373
373	NephroCare Portugal, S.A. Lissabon Portugal (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephrocare Portugal 370 )	100	80.972	7.413
374	Fresenius Medical Care Romania Srl Bukarest Rumänien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Romania 4 )	100	19.557	2.017
375	Fresenius Nephrocare Romania Srl Bukarest Rumänien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Romania 4 )	100	29.564	8.137
376	NEFROMED DIALYSIS CENTERS S.R.L. Bukarest Rumänien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nefromed Dialysis Centers 4 )	100	6.376	1.620
377	NEFROMED S.R.L. Bukarest Rumänien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nefromed 4 )	100	856	64
378	Sanamed Facility Srl Bukarest Rumänien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Sanamed Facility Srl 379 )	100	104	27
379	SANAMED HOSPITAL S.R.L. Bukarest Rumänien (mittelbare Beteiligung über Nr.	SANAMED HOSPITAL S.R.L. 375 )	100	-4.292	-2.538
380	JSC Fresenius SP Moskau Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	JSC Fresenius SP 4 )	100	55.616	4.559
381	Limited Liability Company Nefrocenter Izhensk City Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	Limited Liability Company Nefrocenter 4 )	100	-16.532	-3.453
382	OOO FRERUS"" Moskau Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	FRERUS 6 )	100	31.385	-1.154
383	OOO Fresenius Medical Care Holding Moskau Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	OOO FMC Holding 4 )	100	68.174	-2.715
384	OOO Fresenius Medical Care Kuban Krasnodar Russland	FMC Kuban	100	915	-957
385	OOO Fresenius Medical Care Omsk Omsk Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Omsk 56 )	100	1.965	-335
386	OOO Fresenius Medical Care Siberia Novosibirsk Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Novosibirsk 4 )	100	-281	-174

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
387	OOO Fresenius Nephrocare Moskau Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	OOO Fresenius Nephrocare 56 )	100	5.954	-2.946
388	OOO Gemodializny Tsentr Krasnoyarsk Krasnoyarsk Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	Tsentr Krasnoyarsk 4 )	100	1.159	-244
389	OOO Hemodialysis Center Rostov Peshkovo Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	OOO Hemodialysis Center Rostov 56 )	100	2.647	-652
390	OOO International Dialysis Centers Kazan Kazan Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	IDC Kazan 4 )	100	2.552	119
391	OOO Regionalniy Dializny Centre Kursk Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	Regionalniy Dializny Centre 4 )	100	29.551	-1.430
392	OOO Severo-Kavkazskiy Nefrologicheskiy Centr Rostov Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	OOO Severo-Kavkazskiy Nefrologicheskiy Centr 56 )	100	-1.435	-965
393	OOO Tsentr Dializa Moskau Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	Tsentr Dializa 4 )	100	-5.519	-3.303
394	OOO Tsentr Dializa Astrakhan Astrakhan Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	Tsentr Dializa Astrakhan 4 )	100	103	-495
395	OOO Tsentr Dializa St. Peterburg St. Petersburg Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	Tsentr Dializa St. Peterburg 4 )	100	-1.135	-311
396	OOO UniFarm Krasnogorsk Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	UniFarm 4 )	100	411	-205
397	OOO Zdorovye Ulan Ude Russland (mittelbare Beteiligung über Nr.	OOO Zdorovye 56 )	100	-914	-414
398	NephroCare Saudi Medical Company Riad Saudi-Arabien (mittelbare Beteiligung über Nr.	338 )	100	816	-2.252
399	Renal Care Saudi Medical LLC Riad Saudi-Arabien (mittelbare Beteiligung über Nr.	(t) RCS Medical 2345 )	1	-2.272	998
400	Saudi advanced Renal Services LLC Riad Saudi-Arabien (mittelbare Beteiligung über Nr.	2345 )	75	9.132	3.344
401	Fresenius Medical Care Sverige AB Solentuna Schweden (mittelbare Beteiligung über Nr.	Sverige AB 4 )	100	6.377	905
402	NephroCare Sverige AB Solentuna Schweden (mittelbare Beteiligung über Nr.	NephroCare Sverige 401 )	100	2.322	-388
403	Dialyse-Praxis Dr. med. A. Staub AG Luzern Schweiz (mittelbare Beteiligung über Nr.	Praxis Dr. Staub AG 404 )	100	2.405	100
404	Fresenius Medical Care (Schweiz) AG Oberdorf Schweiz (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Schweiz 4 )	100	23.951	6.201
405	Nieren- und Dialysezentrum Männedorf AG Männedorf Schweiz (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nieren- und Dialysezentrum Dr. Kell AG 404 )	100	1.181	485
406	Nieren-Zentrum Zürich-West (NZZW) AG Zürich Schweiz (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nieren-Zentrum Zürich-West AG 404 )	100	184	-2
407	Praxis & Dialysezentrum Alt Münchenstein AG Münchenstein Schweiz (mittelbare Beteiligung über Nr.	Praxis & Dialysezentrum Alt Münchenstein AG 404 )	100	212	75
408	Praxis und Dialysezentrum Zürich-City AG Zürich Schweiz (mittelbare Beteiligung über Nr.	Zürich-City AG 404 )	75	4.255	605
409	Unicyte AG Oberdorf Schweiz (mittelbare Beteiligung über Nr.	Unicyte AG 9 )	100	28.485	40.757
410	Unicyte EV AG Oberdorf Schweiz (mittelbare Beteiligung über Nr.	Unicyte EV AG 409 )	100	5.119	4.851
411	Unicyte HLSC AG Oberdorf Schweiz (mittelbare Beteiligung über Nr.	Unicyte HLSC AG 409 )	100	8.280	8.071
412	Unicyte Islet AG Oberdorf Schweiz (mittelbare Beteiligung über Nr.	Unicyte Islet AG 409 )	100	333	123
413	Fresenius Medical Care Srbija drustvo sa ogranicenom odgovornoscu Vrsac, Beogradski put bb Vrsac Serbien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Srbija 4 )	100	43.087	6.170
414	Specijalna bolnica za hemodijalizu Fresenius Medical Care® Beograd Belgrad Serbien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Spec. bolnica za hemodijalizu FMC 413 )	100	6.193	134

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
415	ARC Kidney Dialysis Pte. Ltd. Singapur Singapur (mittelbare Beteiligung über Nr.	ARC Kidney Dialysis 417 )	80	639	149
416	Asia Renal Care (Katong) Pte. Ltd. Singapur Singapur (mittelbare Beteiligung über Nr.	ARC (Katong) 419 )	70	233	14
417	Asia Renal Care (SEA) Pte. Ltd. Singapur Singapur (mittelbare Beteiligung über Nr.	ARC (SEA) 296 )	100	27.908	1.261
418	Asia Renal Care Mt Elizabeth Pte. Ltd. Singapur Singapur (mittelbare Beteiligung über Nr.	ARC Mt Elizabeth 419 )	60	609	115
419	Fresenius Medical Care Singapore Pte. Ltd. Singapur Singapur (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Singapore 417 )	100	12.574	2.252
420	Kidney Therapy Centre Pte Ltd. Singapur Singapur (mittelbare Beteiligung über Nr.	Kidney Therapy Centre Pte Ltd. 419 )	75	766	275
421	Armerina s.r.o. Bratislava Slowakei (mittelbare Beteiligung über Nr.	Armerina 4 )	100	13.283	912
422	FMC - dialyzacne sluzby, s.r.o. Piešťany Slowakei (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC DS 4 )	100	10.036	-790
423	Fresenius Medical Care Slovensko, spol. s.r.o. Piešťany Slowakei (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Slovensko 4 )	100	5.980	545
424	Logman s.r.o. Bratislava Slowakei (mittelbare Beteiligung über Nr.	Logman 4 )	100	6.188	-558
425	Fresenius Medical Care Slovenija, trgovsko in proizvodno podjetje medicinske opreme d.o.o. Celje Slowenien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Slovenija 4 )	100	4.986	553
426	NEFRODIAL, nefrološka in dializna dejavnost d.o.o. Zreče Slowenien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nefrodial d.o.o. 425 )	100	4.091	1.015
427	Amex S.A.U. Ciudad Real Spanien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Amex 440 )	100	1.556	-117
428	DIALBILBO, S.L.U. Bilbao Spanien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Dialbilbo 440 )	100	298	53
429	Fresenius Medical Care España, S.A.U. Madrid Spanien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Espana 4 )	100	157.257	-620
430	Fresenius Medical Care Extremadura, S.A. Badajoz Spanien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Extremadura 440 )	100	5.135	1.265
431	Fresenius Medical Care Services Andalucía, S.A.U. Sevilla Spanien (mittelbare Beteiligung über Nr.	CAMEX 440 )	100	12.589	374
432	Fresenius Medical Care Services Canarias, S.L.U. Santa Cruz de Tenerife Spanien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Services Canarias 440 )	100	652	81
433	Fresenius Medical Care Services Cantabria, S.L.U. Santander Spanien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Services Cantabria 440 )	100	2.018	1.244
434	Fresenius Medical Care Services Castilla y León, S.L.U. Valladolid Spanien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Services Castilla y León 440 )	100	8.827	294
435	Fresenius Medical Care Services Catalunya, S.L.U. Barcelona Spanien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Services Catalunya 440 )	100	43.040	14.378
436	Fresenius Medical Care Services La Rioja, S.L.U. La Rioja Spanien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Services La Rioja 440 )	100	146	-275
437	Fresenius Medical Care Services Levante, S.A.U. Valencia Spanien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Ashdo 440 )	100	7.682	194
438	Fresenius Medical Care Services Madrid, S.A.U. Madrid Spanien (mittelbare Beteiligung über Nr.	I.C.N. 440 )	100	-2.833	-533
439	Fresenius Medical Care Services Murcia, S.L.U. Murcia Spanien (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Services Murcia 440 )	100	12.006	1.870
440	National Medical Care of Spain, S.A.U. Madrid Spanien (mittelbare Beteiligung über Nr.	NMC of Spain 429 )	100	79.795	-6.056
441	Santa Bárbara Smart Health, S.L. Paterna (Valencia) Spanien (mittelbare Beteiligung über Nr.	Centro Medico Santa Barbara 437 )	100	519	37
442	Fresenius Medical Care Lanka (Private) Limited Colombo 7 Sri Lanka (mittelbare Beteiligung über Nr.	Fresenius Medical Care Lanka (Private) Limited 4 )	100	-135	-515

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
443	Clinix Renal Care (Pty) Limited Gauteng Südafrika (mittelbare Beteiligung über Nr.	Clinix Renal Care  444 )	50	2.730	71
444	Fresenius Medical Care South Africa (PTY) Limited Johannesburg Südafrika (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC South Africa  4 )	100	32.586	-4.877
445	An Hsin Chang Mei Changhua County 500 Taiwan	(t) An Hsin Chang Mei	0	-124	-50
446	An Hsin Chia-Yi Chiayi City Taiwan	(t) An Hsin Chia-Yi	0	133	-2
447	An Hsin Chu-Shan (Chien Ming) Chushan Town Taiwan	(t) An Hsin Chu-Shan	0	-14	3
448	An Hsin Da Se Clinic Taoyuan City 335 Taiwan	(t) Meng Sheng - Da Se	0	-23	0
449	An Hsin Ming Hsiung Chiayi County Taiwan	(t) An Hsin Ming Hsiung	0	-130	-150
450	An Hsin Nan Zi Kaohsiung City 811 Taiwan	(t) An Hsin Nan Zi	0	216	61
451	An Hsin Pharmacy Changhua County 500 Taiwan	(t) An Hsin Pharmacy	0	-18	5
452	An Hsin Qingshui Qingshui Town Taiwan	(t) An Hsin Qingshui	0	-38	4
453	An Jia Clinic (TR19) Douliu City Taiwan	(t) An Jia Clinic (TR19)	0	-154	-118
454	Ann Hui Taoyuan Taiwan	(t) Ann Hui	0	171	4
455	Bai Ling (9313/5313) Taipeh Taiwan	(t) Bai Ling	0	205	95
456	Bo You (8821/5821) Kaohsiung City Taiwan	(t) Bo You	0	306	0
457	Chang You(9853/5853) Taichung City 413 Taiwan	(t) Chang You	0	-408	-6
458	Chia En Taipeh Taiwan	(t) Chia En	0	714	138
459	Deh Chuan New Taipei City 220 Taiwan	(t) Deh Chuan	0	0	403
460	Dong Cheng Taipeh Taiwan	(t) Dong Cheng	0	231	-8
461	Dong Feng (TR71) Taichung City 423 Taiwan	(t) Dong Feng	0	-41	6
462	Dong He (5353) Pingtung County 920 Taiwan	(t) Dong He	0	-129	-68
463	Fang Min (TR14) Kaohsiung City 842 Taiwan	(t) Fang Min (TR14)	0	-165	-179
464	Fresenius Medical Care Taiwan Co., Ltd. Taipeh Taiwan	FMC Taiwan	100	33	5
465	Gao Mei (9857/5857) Taichung City 436 Taiwan	(t) Gao Mei	0	-64	193
466	He An (5342) Taichung City 432 Taiwan	(t) He An	0	-223	53
467	He An (9307/5307) New Taipei City 220 Taiwan	(t) He An	0	379	-21
468	He Tai Taipeh Taiwan	(t) He Tai	0	-13	15
469	He Yang Clinic Taoyuan City Taiwan	(t) He Yang Clinic	0	-23	53
470	Hong Deh Taipeh Taiwan	(t) Hong Deh	0	569	137
471	Hsin Hsin New Taipei City Taiwan	(t) Hsin Hsin	0	-231	-67
472	Hsingchuang Hsinren Taipeh Taiwan	(t) Hsingchuang Hsinren	0	-425	84
473	Hu Kang Kaohsiung City 829 Taiwan	(t) Hu Kang	0	118	62
474	Hui An (9314/5314) Taipeh Taiwan	(t) Hui An	0	331	34
475	Jen Hui Taipeh Taiwan	(t) Jen Hui	0	-30	6
476	Jia Ai (TRH3) New Taipei City 220 Taiwan	(t) Jia Ai (TRH3)	0	176	-41
477	Jia An (9827/5827) Taichung City 427 Taiwan	(t) Jia An	0	310	-27

Nr.	Gesellschaft		Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
478	Jia An/Se Hu (9817) Changhwa Taiwan	(t)	Jia An	0	208	-104
479	Jia Cheng (5337) New Taipei City 239 Taiwan	(t)	Jia Cheng	0	116	53
480	Jia De (TRG8) Taipei City 108 Taiwan	(t)	Jia De	0	-170	-183
481	Jia En (TRH9) Kaohsiung City Taiwan	(t)	Jia En	0	120	-92
482	Jia Fu (9815/5815) Taichung City 403 Taiwan	(t)	Jia Fu	0	-38	-193
483	Jia Guan (TRH5) Keelung City Taiwan	(t)	Jia Guan	0	-6	-60
484	Jia He (TRJ3) New Taipei City Taiwan	(t)	Jia He (TRJ3)	0	-39	-39
485	Jia Hong (TRH4) Taichung City 433 Taiwan	(t)	Jia Hong	0	247	70
486	Jia Hong (TRH1) Taichung City Taiwan	(t)	Jia Hong	0	106	79
487	Jia Hua (TRH6) Hsinchu City 300 Taiwan	(t)	Jia Hua	0	235	80
488	Jia Ji (9868/5868) Keelung City 200 Taiwan	(t)	Jia Ji	0	-245	25
489	Jia Kang (9860/5860) Taipeh Taiwan	(t)	Jia Kang	0	-13	1
490	Jia Ming (9859/5859) Kaohsiung City Taiwan	(t)	Jia Ming	0	226	51
491	Jia Ping (9865/5865) Pingtung County 900 Taiwan	(t)	Jia Ping	0	201	-23
492	Jia Ren (9870/5870) Taichung City 412 Taiwan	(t)	Jia Ren	0	-562	-259
493	Jia Shen Clinic (TRJ0) Taipeh Taiwan	(t)	Jia Shen Clinic (TRJ0)	0	-11	20
494	Jia Sheng(9850/5850) Kaohsiung City Taiwan	(t)	Jia Sheng	0	-347	-137
495	Jia Wen (5343) Kaohsiung City 814 Taiwan	(t)	Jia Wen	0	-138	-108
496	Jia Xiang Taipeh Taiwan	(t)	Jia Xiang	0	1.038	394
497	Jia Xin (5348) Tainnan City Taiwan	(t)	Jia Xin	0	-178	-18
498	Jia Xin Clinic Chiayi City Taiwan	(t)	Jia Xin Clinic	0	-23	-14
499	Jia Yang (9306/5306) Taichung City 408 Taiwan	(t)	Jia Yang	0	-335	-19
500	Jia Yi (9315/5315) Taoyuan City 326 Taiwan	(t)	Jia Yi Clinic	0	153	31
501	Jia Yi (9823/5823) Kaohsiung City Taiwan	(t)	Jia Yi	0	-490	-187
502	Jia Yi (TRH0) Tainan City 701 Taiwan	(t)	Jia Yi	0	13	17
503	Jia You (TRG1) New Taipei City 237 Taiwan	(t)	Jia You	0	-7	-90
504	Jia Ze (TRH7) Kaohsiung City 811 Taiwan	(t)	Jia Ze	0	-47	-98
505	Jiate Excelsior Co., Ltd. Taiwan Taiwan (mittelbare Beteiligung über Nr. 250 )		JTE	51	-35	-23
506	Jie An (9848/5848) Taichung City 407 Taiwan	(t)	Jie An	0	-390	58
507	Kang-Ming OPD Chiayi County 616 Taiwan	(t)	Kang Meng	0	622	269
508	Kuo Cheng Taipeh Taiwan	(t)	Kuo Cheng	0	743	255
509	Lee-Fooh (Li Fu) Tainnan City Taiwan	(t)	Lee-Fooh (Li Fu)	0	-33	-6
510	Lung Hua (9869/5869) Kaohsiung City Taiwan	(t)	Lung Hua	0	-22	-2
511	Qing Hua (TRG3) Taichung City Taiwan	(t)	Qing Hua	0	-5	-5
512	Qing Tien (5347) Yilan County 260 Taiwan	(t)	Qing Tien	0	16	-59

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
513	Ren Xin (TR16) 2FC19 Taichung City 437 Taiwan	(t) Ren Xin (TR16) 2FC19	0	173	39
514	Rong Yuan(9301/5301) Taoyuan City 320 Taiwan	(t) Rong Yuan	0	379	62
515	Shang He (5877) Tainnan City Taiwan	(t) Shang He	0	-40	54
516	Shang Qun (5334) Chiayi County 613 Taiwan	(t) Shang Qun	0	335	41
517	Shen An Clinic Yunlin County 632 Taiwan	(t) Shen An Clinic	0	-28	7
518	Sheng Wen(9893/5893) Taoyuan Taiwan	(t) Sheng Wen	0	560	-14
519	Shin-Loong Panchiao City Taiwan	(t) Shin-Loong	0	-62	-34
520	Si Yuan (TR96) New Taipei City 242 Taiwan	(t) Si Yuan	0	-40	-53
521	Sing Fu (5344) Taoyuan City 324 Taiwan	(t) Sing Fu	0	351	-78
522	Sing Fu (5352) Tainan City Taiwan	(t) Sing Fu	0	-54	3
523	Su Bing Wen (9882) Tainan City Taiwan	(t) Su Bing Wen	0	778	39
524	Tai Tang Miaoli County 360 Taiwan	(t) Tai Tang	0	1.113	313
525	Tai You (9820/5820) Tainnan City Taiwan	(t) Tai You	0	16	0
526	Taipei Dialysis Taipeh Taiwan	(t) Taipei Dialysis	0	157	83
527	Tian Yuan Kaohsiung City Taiwan	(t) Tian Yuan	0	-269	63
528	Tsai Jin Lung (5339) Taichung City 437 Taiwan	(t) Tsai Jin Lung	0	151	-34
529	Xian An (9856/5856) New Taipei City 220 Taiwan	(t) Xian An	0	438	-168
530	Xin Cheng Clinic (TRJ1) Taipei City 116 Taiwan	(t)	0	-20	-20
531	Xin Feng (9811/5811) Taichung City 420 Taiwan	(t) Xin Feng	0	-401	101
532	Xing He (9320/5320) Tainnan City Taiwan	(t) Xing He	0	-58	-117
533	Xing Ru (9805/5805) Taipeh Taiwan	(t) Xing Ru	0	-126	-71
534	Yaun Mei (9855/5855) Changhua County 510 Taiwan	(t) Yaun Mei	0	-354	88
535	Yen Da Hsiang Tainnan City 710 Taiwan	(t) Yen Da Hsiang	0	-126	-42
536	Yo He Clinic Taichung Taiwan	(t) Yo He Clinic	0	-50	-4
537	You Quan (9326/5326) Taichung City 403 Taiwan	(t) You Quan	0	-378	-47
538	You Xin Clinic Tainan City 730 Taiwan	(t) You Xin Clinic	0	26	0
539	Yuan Fu (9866/5866) New Taipei City 236 Taiwan	(t) Yuan Fu	0	376	19
540	Yuan Xiang (9802) Kansas Taiwan	(t) Yuan Xiang	0	645	-148
541	Yun Shen (9329/5329) Taipeh Taiwan	(t) Yun Shan	0	-186	-165
542	Asia Renal Care (Thailand) Co. Ltd. Bangkok Thailand (mittelbare Beteiligung über Nr.	ARC (Thailand) 417 )	100	1.074	1.004
543	Fresenius Medical Care (Thailand) Ltd. Bangkok Thailand	FMC Thailand	100	6.347	-1
544	Fresenius Medical Care Ltd. Bangkok Thailand (mittelbare Beteiligung über Nr.	Fresenius Medical Care Ltd. 4 )	100	13.857	695
545	NephroCare (Thailand) Co., Ltd. Bangkok Thailand (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephrocare Thailand 548 )	100	1.924	-124
546	NephroMed Co., Ltd. Samutprakarn Thailand (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephromed Co. 545 )	100	513	-3

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
547	Renal Health (Thailand) Co. Ltd. Bangkok Thailand (mittelbare Beteiligung über Nr.	Renal Health Thailand (u) 4 )	49	-15	-1
548	Renal Med. Co., Ltd. Bangkok Thailand (mittelbare Beteiligung über Nr.	Renal Med Thailand 547 )	100	17	-2
549	SMCD (Thailand) Co., Ltd. Bangkok Thailand (mittelbare Beteiligung über Nr.	SMCD (Thailand) 545 )	100	1.477	61
550	Fresenius Medical Care - CR, s.r.o. Prag Tschechische Republik (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC CR 4 )	100	9.587	3.515
551	Fresenius Medical Care - DS, s.r.o. Prag 6 Tschechische Republik (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC-DS 4 )	100	37.206	8.464
552	Innef, a.s. Brno Tschechische Republik (mittelbare Beteiligung über Nr.	Innef, a.s. 551 )	100	1.047	434
553	Fresenius Ecza Deposu A.S. Istanbul Türkei (mittelbare Beteiligung über Nr.	Fresenius Ecza Deposu 554 )	100	930	-481
554	Fresenius Medikal Hizmetler A.S. Istanbul Türkei (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMH 4 )	100	48.876	-12.423
555	Fresenius Medikal Tibbi Cihaz ve Sarf Malzemeleri Üretim Anonim Sirketi Antalya Türkei (mittelbare Beteiligung über Nr.	 554 )	100	-33.863	55.070
556	Fresenius Nefroloji Hizmetleri Anonim Sirketi Istanbul Türkei (mittelbare Beteiligung über Nr.	Fresenius Nefroloji 554 )	100	4.677	883
557	Fresenius Saglik Hizmetleri A.S. Istanbul Türkei (mittelbare Beteiligung über Nr.	FSH 554 )	100	520	365
558	Gaziemir Özel Saglik Hizmetleri Tesisleri ve Malzemeleri Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi Istanbul Türkei (mittelbare Beteiligung über Nr.	Gazi 560 )	100	-1.064	311
559	IDC Uluslararası Diyaliz Merkezleri Limited Sirketi Istanbul Türkei (mittelbare Beteiligung über Nr.	IDC Uluslararası 554 )	100	2.702	158
560	Izmir Renal Saglik Tesisleri ve Malzemeleri San. Tic. A.S. Izmir Türkei (mittelbare Beteiligung über Nr.	Izmir Renal Saglik 554 )	100	-368	126
561	Yasam Özel Saglik Hizmetleri AS in liquidation Istanbul Türkei (mittelbare Beteiligung über Nr.	Yasam Özel Saglik 554 )	100	65	-7
562	FRESENIUS MEDICAL CARE PRODUCT UKRAINE LIMITED LIABILITY COMPANY Kyiv Ukraine (mittelbare Beteiligung über Nr.	 4 )	100	-5	0
563	Fresenius Medical Care Ukraine TOV Kiev Ukraine (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Ukraine 4 )	100	1.044	-2.094
564	FMC Dializis Center Egészségügyi Korlátolt Felelősségű Társaság Budapest Ungarn (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Dializis Center Kft 4 )	100	-1.776	-1.918
565	FMC Eszközkezelő Korlátolt Felelősségű Társaság Budapest Ungarn (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Eszközkezelő Kft. 4 )	100	9.673	61
566	FMC Leasing Ingatlanhasznosító Korlátolt Felelősségű Társaság Budapest Ungarn (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Leasing Kft. 564 )	100	4.052	85
567	FRESENIUS MEDICAL CARE Magyarország Egészségügyi Korlátolt Felelősségű Társaság Budapest Ungarn (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Hungary 4 )	100	11.487	1.092
568	Casarelio S.A. Montevideo Uruguay (mittelbare Beteiligung über Nr.	Casarelio S.A. 4 )	100	3.965	-15
569	Die Kleine Srl Montevideo Uruguay (mittelbare Beteiligung über Nr.	Die Kleine Srl 568 )	100	28	-62
570	Fresenius Medical Care del Uruguay S.R.L. Montevideo Uruguay (mittelbare Beteiligung über Nr.	Ciamre Ltda. 568 )	100	1.362	1.116
571	021808 Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) 021808 Holdings 1761 )	85	(f)	(f)
572	021808 LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) 021808 LLC 571 )	64	(f)	(f)
573	022808 Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) 022808 Holdings 1761 )	100	(f)	(f)
574	022808 Kenwood Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Kenwood Holdings 1761 )	100	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
575	022808 Kenwood LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Kenwood 574 )	50	(f)	(f)
576	022808 LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) 022808 LLC 573 )	50	(f)	(f)
577	2217 East High Street, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) 2217 East High Street 712 )	80	(f)	(f)
578	AAC Management Services, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) AAC Management Services 630 )	90	(f)	(f)
579	Access Care Management Services, L.L.C. New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) ACMS 590 )	100	(f)	(f)
580	Acumen Physician Solutions, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Acumen Physician Solutions 1652 )	75	(f)	(f)
581	Acute Extracorporeal Services, L.L.C. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Acute Services 1634 )	100	(f)	(f)
582	Alea Dialysis Hawaii, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Alea Dialysis Hawaii 664 )	100	(f)	(f)
583	Akron Renal Care Group, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Akron Renal Care Group 2031 )	90	(f)	(f)
584	Alabama Nephrologists, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Alabama Nephrologists 1371 )	100	(f)	(f)
585	Alaska Nephrologists, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Alaska Nephrologists 1371 )	100	(f)	(f)
586	Albany Kidney Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Albany Kidney Care 1371 )	100	(f)	(f)
587	Albuquerque Westside, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Albuquerque Westside 705 )	51	(f)	(f)
588	Alexandria Ambulatory Surgery Center, LP Texas USA	(m, t) Alexandria Ambulatory Surgery Center	0	(f)	(f)
589	American Access Care Holdings, L.L.C. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) AAC Holdings 591 )	100	(f)	(f)
590	American Access Care Intermediate Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care Intermediate Holdings 589 )	100	(f)	(f)
591	American Access Care Investment Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care Investment Holdings 1609 )	100	(f)	(f)
592	American Access Care of Atlanta ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Atlanta 593 )	100	(f)	(f)
593	American Access Care of Atlanta, L.L.C. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Atlanta 630 )	75	(f)	(f)
594	American Access Care of Baltimore ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Baltimore ASC 595 )	100	(f)	(f)
595	American Access Care of Baltimore, LLC New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Baltimore 630 )	100	(f)	(f)
596	American Access Care of Bellmore, L.L.C. New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Bellmore 630 )	100	(f)	(f)
597	American Access Care of Brooklyn, L.L.C. New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Brooklyn 630 )	100	(f)	(f)
598	American Access Care of Chicago, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Chicago 630 )	83	(f)	(f)
599	American Access Care of Connecticut, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Connecticut 630 )	100	(f)	(f)
600	American Access Care of Detroit, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Detroit 630 )	100	(f)	(f)
601	American Access Care of Florida ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Florida ASC 602 )	100	(f)	(f)
602	American Access Care of Florida, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Florida 630 )	83	(f)	(f)
603	American Access Care of Jacksonville ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Jacksonville ASC 604 )	100	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
604	American Access Care of Jacksonville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Jacksonville 630 )	70	(f)	(f)
605	American Access Care of Miami ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Miami ASC 606 )	100	(f)	(f)
606	American Access Care of Miami, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Miami 630 )	67	(f)	(f)
607	American Access Care of New Jersey ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of New Jersey ASC 608 )	100	(f)	(f)
608	American Access Care of New Jersey, L.L.C. New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of New Jersey 630 )	100	(f)	(f)
609	American Access Care of NYC ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of NYC ASC 610 )	100	(f)	(f)
610	American Access Care of NYC, L.L.C. New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of NYC 630 )	100	(f)	(f)
611	American Access Care of Orlando ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Orlando ASC 612 )	100	(f)	(f)
612	American Access Care of Orlando, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Orlando 630 )	100	(f)	(f)
613	American Access Care of Pennsylvania ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Pennsylvania ASC 614 )	100	(f)	(f)
614	American Access Care of Pennsylvania, L.L.C. New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Pennsylvania 630 )	100	(f)	(f)
615	American Access Care of Queens, LLC New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Queen 630 )	100	(f)	(f)
616	American Access Care of Rhode Island ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Rhode Island ASC 617 )	100	(f)	(f)
617	American Access Care of Rhode Island, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Rhode Island 630 )	92	(f)	(f)
618	American Access Care of Richmond ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Richmond ASC 619 )	100	(f)	(f)
619	American Access Care of Richmond, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Richmond 630 )	100	(f)	(f)
620	American Access Care of San Diego, LLC California USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of San Diego 630 )	99	(f)	(f)
621	American Access Care of SI, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of SI 630 )	65	(f)	(f)
622	American Access Care of SP ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of SP ASC 623 )	100	(f)	(f)
623	American Access Care of SP, L.L.C. New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of SP 630 )	51	(f)	(f)
624	American Access Care of Suffolk County, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Suffolk County 630 )	100	(f)	(f)
625	American Access Care of the Bronx, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of the Bronx 630 )	100	(f)	(f)
626	American Access Care of Towson ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Towson ASC 627 )	100	(f)	(f)
627	American Access Care of Towson, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Towson 630 )	78	(f)	(f)
628	American Access Care of Union County, LLC New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Union County 630 )	100	(f)	(f)
629	American Access Care of Westchester, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Westchester 630 )	72	(f)	(f)
630	American Access Care, L.L.C. New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) AAC 590 )	100	(f)	(f)
631	Anderson MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Anderson MSO 1848 )	45	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
632	Angleton Dialysis, Inc. Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Angleton Dialysis 920 )	100	(f)	(f)
633	Apheresis Care Group Physician Services, P.C. California USA	(m, t) Apheresis Care Group Physician Services	0	(f)	(f)
634	Apheresis Care Group, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Apheresis Care Group 2208 )	100	(f)	(f)
635	Apollo Healthcare, LLC New York USA	(m, t) Apollo Healthcare	0	(f)	(f)
636	ARA-Aventura, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) ARA-Aventura 2292 )	60	(f)	(f)
637	Arizona Cardiovascular Institute, LLC Walham USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Arizona Cardiovascular Institute 2043 )	100	(f)	(f)
638	Ashtabula Renal Care Group, LLC Walham USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Ashtabula Renal Care Group 2031 )	95	(f)	(f)
639	Atlanta Kidney Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Atlanta Kidney Care 1371 )	100	(f)	(f)
640	Avantus Renal Therapy New York, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Avantus Renal Therapy 2213 )	100	(f)	(f)
641	Azura Anesthesia Partners, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Azura Anesthesia Partners 1609 )	100	(f)	(f)
642	Baltimore County Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Baltimore County Dialysis 1481 )	51	(f)	(f)
643	Baltimore County Lutherville Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Baltimore County Lutherville Dialysis 642 )	100	(f)	(f)
644	Bassam M. Haddad, M.D., P.A. New Jersey USA	(m, t) Bassam M. Haddad, M.D.	0	(f)	(f)
645	Baton Rouge Vascular Access ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Baton Rouge Vascular Access ASC 1609 )	51	(f)	(f)
646	Baton Rouge Vascular Access, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Baton Rouge Vascular Access 1609 )	51	(f)	(f)
647	Baytown ASC, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Baytown ASC 742 )	30	(f)	(f)
648	BCLD Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) BCLD Holdings 1761 )	100	(f)	(f)
649	Beaumont ASC, LP Texas USA	(m, t) Beaumont ASC	0	(f)	(f)
650	Bergen Renal Care Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bergen Renal Care Center 1481 )	59	(f)	(f)
651	Bergen Renal Home PD Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Holy Name Home PD Center 1481 )	59	(f)	(f)
652	Bio-Medical Applications Home Dialysis Services, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Home Dialysis 653 )	100	(f)	(f)
653	Bio-Medical Applications Management Company, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Management 1845 )	100	(f)	(f)
654	Bio-Medical Applications of Aquadilla, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Aquadilla 653 )	100	(f)	(f)
655	Bio-Medical Applications of Alabama, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Alabama 653 )	100	(f)	(f)
656	Bio-Medical Applications of Amarillo, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Amarillo 653 )	100	(f)	(f)
657	Bio-Medical Applications of Anacostia, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Anacostia 653 )	100	(f)	(f)
658	Bio-Medical Applications of Arecibo, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Arecibo 653 )	100	(f)	(f)
659	Bio-Medical Applications of Arizona, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Arizona 653 )	55	(f)	(f)
660	Bio-Medical Applications of Arkansas, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Arkansas 653 )	100	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
661	Bio-Medical Applications of Bayamon, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Bayamon 653 )	100	(f)	(f)
662	Bio-Medical Applications of Blue Springs, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Blue Springs 653 )	100	(f)	(f)
663	Bio-Medical Applications of Caguas, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Caguas 653 )	100	(f)	(f)
664	Bio-Medical Applications of California, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical California 653 )	100	(f)	(f)
665	Bio-Medical Applications of Camarillo, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Camarillo 653 )	100	(f)	(f)
666	Bio-Medical Applications of Capitol Hill, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Capitol Hill 653 )	100	(f)	(f)
667	Bio-Medical Applications of Carolina, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Carolina PR 653 )	100	(f)	(f)
668	Bio-Medical Applications of Carson, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Carson 653 )	100	(f)	(f)
669	Bio-Medical Applications of Clinton, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Clinton 653 )	100	(f)	(f)
670	Bio-Medical Applications of Columbia Heights, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Columbia Heights 653 )	100	(f)	(f)
671	Bio-Medical Applications of Connecticut, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Connecticut 653 )	100	(f)	(f)
672	Bio-Medical Applications of Delaware, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Delaware 653 )	100	(f)	(f)
673	Bio-Medical Applications of Dover, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Dover NH 653 )	100	(f)	(f)
674	Bio-Medical Applications of Eureka, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Eureka 653 )	100	(f)	(f)
675	Bio-Medical Applications of Fayetteville, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Fayetteville 653 )	100	(f)	(f)
676	Bio-Medical Applications of Florida, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Florida 653 )	60	(f)	(f)
677	Bio-Medical Applications of Fremont, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Fremont 653 )	100	(f)	(f)
678	Bio-Medical Applications of Fresno, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Fresno CA 653 )	100	(f)	(f)
679	Bio-Medical Applications of Georgia, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Georgia 653 )	100	(f)	(f)
680	Bio-Medical Applications of Glendora, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Glendora 653 )	100	(f)	(f)
681	Bio-Medical Applications of Guam, Inc. Waikham USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Applications of Guam 653 )	100	(f)	(f)
682	Bio-Medical Applications of Guayama, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Guayama 653 )	100	(f)	(f)
683	Bio-Medical Applications of Humacao, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Humacao 653 )	100	(f)	(f)
684	Bio-Medical Applications of Idaho, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Idaho 1173 )	100	(f)	(f)
685	Bio-Medical Applications of Illinois, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Illinois 1845 )	100	(f)	(f)
686	Bio-Medical Applications of Indiana, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Indiana 653 )	80	(f)	(f)
687	Bio-Medical Applications of Kansas, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Kansas 653 )	100	(f)	(f)
688	Bio-Medical Applications of Kentucky, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Kentucky 653 )	88	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
689	Bio-Medical Applications of Long Beach, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Long Beach 653 )	100	(f)	(f)
690	Bio-Medical Applications of Los Gatos, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Los Gatos 653 )	100	(f)	(f)
691	Bio-Medical Applications of Louisiana, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Louisiana 694 )	85	(f)	(f)
692	Bio-Medical Applications of Maine, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Maine 653 )	100	(f)	(f)
693	Bio-Medical Applications of Manchester Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Manchester 653 )	100	(f)	(f)
694	Bio-Medical Applications of Maryland, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Maryland 653 )	80	(f)	(f)
695	Bio-Medical Applications of Massachusetts Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Massachusetts 653 )	100	(f)	(f)
696	Bio-Medical Applications of Mayaguez Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Mayaguez 653 )	100	(f)	(f)
697	Bio-Medical Applications of Michigan, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Michigan 653 )	100	(f)	(f)
698	Bio-Medical Applications of Minnesota, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Minnesota 653 )	100	(f)	(f)
699	Bio-Medical Applications of Mission Hills, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Mission Hills 653 )	100	(f)	(f)
700	Bio-Medical Applications of Mississippi, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Mississippi 653 )	100	(f)	(f)
701	Bio-Medical Applications of Missouri, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Missouri 653 )	100	(f)	(f)
702	Bio-Medical Applications of Nevada, LLC Nevada USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Nevada 1294 )	100	(f)	(f)
703	Bio-Medical Applications of New Hampshire Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical New Hampshire 653 )	100	(f)	(f)
704	Bio-Medical Applications of New Jersey Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical New Jersey 653 )	100	(f)	(f)
705	Bio-Medical Applications of New Mexico Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical New Mexico 653 )	73	(f)	(f)
706	Bio-Medical Applications of North Carolina Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical North Carolina 653 )	100	(f)	(f)
707	Bio-Medical Applications of North Dakota, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Applications of North Dakota 653 )	100	(f)	(f)
708	Bio-Medical Applications of Northeast DC Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Northeast DC 653 )	100	(f)	(f)
709	Bio-Medical Applications of Oakland Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Oakland 653 )	100	(f)	(f)
710	Bio-Medical Applications of Ohio, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Ohio 653 )	60	(f)	(f)
711	Bio-Medical Applications of Oklahoma, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Oklahoma 653 )	51	(f)	(f)
712	Bio-Medical Applications of Pennsylvania Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Pennsylvania 653 )	100	(f)	(f)
713	Bio-Medical Applications of Ponce Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Ponce 653 )	100	(f)	(f)
714	Bio-Medical Applications of Puerto Rico Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Puerto Rico 653 )	100	(f)	(f)
715	Bio-Medical Applications of Rhode Island Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Rhode Island 653 )	100	(f)	(f)
716	Bio-Medical Applications of Rio Piedras Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Rio Piedras 653 )	100	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
717	Bio-Medical Applications of San Antonio, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical San Antonio 1400 )	100	(f)	(f)
718	Bio-Medical Applications of San German Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical San German 653 )	100	(f)	(f)
719	Bio-Medical Applications of San Juan, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical San Juan 653 )	100	(f)	(f)
720	Bio-Medical Applications of South Carolina Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical South Carolina 653 )	100	(f)	(f)
721	Bio-Medical Applications of Southeast Washington Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical SE Washington 653 )	100	(f)	(f)
722	Bio-Medical Applications of Tennessee Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Tennessee 653 )	70	(f)	(f)
723	Bio-Medical Applications of Texas, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Texas 653 )	51	(f)	(f)
724	Bio-Medical Applications of the District of Columbia Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Columbia 653 )	100	(f)	(f)
725	Bio-Medical Applications of Ukiah Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Ukiah 653 )	100	(f)	(f)
726	Bio-Medical Applications of Virginia, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Virginia 653 )	100	(f)	(f)
727	Bio-Medical Applications of West Virginia Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical West Virginia 653 )	100	(f)	(f)
728	Bio-Medical Applications of Wisconsin, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Wisconsin 653 )	100	(f)	(f)
729	Bio-Medical Applications of Woonsocket Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Woonsocket 653 )	100	(f)	(f)
730	Bio-Medical Applications of Wyoming, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Bio-Medical Wyoming 976 )	100	(f)	(f)
731	Boise Dialysis LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Boise Dialysis 732 )	100	(f)	(f)
732	Boise Dialysis Partners II, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Boise Dialysis Partners II 1761 )	93	(f)	(f)
733	Bradley Nephrology Tennessee USA	(m, t) Bradley Nephrology	0	(f)	(f)
734	Brazoria Kidney Center, Inc. Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Brazoria Kidney Center 2283 )	100	(f)	(f)
735	Brevard County Dialysis, LLC Florida USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Brevard County Dialysis 2194 )	100	(f)	(f)
736	Bryan College Station ASC, LP Texas USA	(m, t) Bryan College Station ASC	0	(f)	(f)
737	BVLD Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) BVLD Holdings 1761 )	100	(f)	(f)
738	CAI NCP East Mesa JV, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) CAI NCP East Mesa JV 1874 )	60	(f)	(f)
739	Cardiac Cath Lab of Alexandria, GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Alexandria 1843 )	100	(f)	(f)
740	Cardiac Cath Lab of Alexandria, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Alexandria 1849 )	35	(f)	(f)
741	Cardiac Cath Lab of Baytown GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Baytown GP 1843 )	100	(f)	(f)
742	Cardiac Cath Lab of Baytown, LP Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Baytown 1850 )	30	(f)	(f)
743	Cardiac Cath Lab of Beaumont GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Beaumont 1843 )	100	(f)	(f)
744	Cardiac Cath Lab of Beaumont, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Beaumont 1851 )	29	(f)	(f)
745	Cardiac Cath Lab of Bryan/College Station GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Bryan/College Station GP 1843 )	100	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
746	Cardiac Cath Lab of Bryan/College Station, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Bryan/College Station 1852 )	34	(f)	(f)
747	Cardiac Cath Lab of Clear Lake GP LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Clear Lake 1843 )	100	(f)	(f)
748	Cardiac Cath Lab of Clear Lake LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Clear Lake 1853 )	100	(f)	(f)
749	Cardiac Cath Lab of Collin County GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Collin County GP 1843 )	100	(f)	(f)
750	Cardiac Cath Lab of Collin County, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Collin County 1854 )	15	(f)	(f)
751	Cardiac Cath Lab of Conroe GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Conroe 1843 )	100	(f)	(f)
752	Cardiac Cath Lab of Conroe, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Conroe 1855 )	27	(f)	(f)
753	Cardiac Cath Lab of Corpus Christi GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Corpus Christi 1843 )	100	(f)	(f)
754	Cardiac Cath Lab of Corpus Christi, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Corpus Christi 1856 )	28	(f)	(f)
755	Cardiac Cath Lab of Dallas GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Dallas 1843 )	100	(f)	(f)
756	Cardiac Cath Lab of Dallas, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Dallas 1857 )	29	(f)	(f)
757	Cardiac Cath Lab of East Fort Lauderdale, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of East Fort Lauderdale 1858 )	35	(f)	(f)
758	Cardiac Cath Lab of El Paso GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of El Paso 1843 )	100	(f)	(f)
759	Cardiac Cath Lab of Fort Myers, GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Fort Myers 1843 )	100	(f)	(f)
760	Cardiac Cath Lab of Fort Myers, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Fort Myers, LP 1860 )	35	(f)	(f)
761	Cardiac Cath Lab of Fort Worth GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Fort Worth 1843 )	100	(f)	(f)
762	Cardiac Cath Lab of Fort Worth, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Fort Worth 1861 )	30	(f)	(f)
763	Cardiac Cath Lab of Kingwood GP LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Kingwood 1843 )	100	(f)	(f)
764	Cardiac Cath Lab of Kingwood, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Kingwood, 1862 )	20	(f)	(f)
765	Cardiac Cath Lab of Lake Charles GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Lake Charles GP 1843 )	100	(f)	(f)
766	Cardiac Cath Lab of Lake Charles, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Lake Charles 1863 )	35	(f)	(f)
767	Cardiac Cath Lab of Mesa, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Mesa 1864 )	49	(f)	(f)
768	Cardiac Cath Lab of Mid Cities GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Mid Cities GP 1843 )	100	(f)	(f)
769	Cardiac Cath Lab of Mid Cities, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Mid Cities 1865 )	15	(f)	(f)
770	Cardiac Cath Lab of NW Houston GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of NW Houston 1843 )	100	(f)	(f)
771	Cardiac Cath Lab of Phoenix GP, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Phoenix GP 1843 )	100	(f)	(f)
772	Cardiac Cath Lab of Phoenix, LP Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Phoenix 1867 )	35	(f)	(f)
773	Cardiac Cath Lab of San Antonio GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of San Antonio 1843 )	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
774	Cardiac Cath Lab of Sugarland GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Sugarland 1843 )	100	(f)	(f)
775	Cardiac Cath Lab of TMC GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of TMC 1843 )	100	(f)	(f)
776	Cardiac Cath Lab of TMC, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of TMC LP 1869 )	100	(f)	(f)
777	Cardiac Cath Lab of Tomball GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Tomball GP 1843 )	100	(f)	(f)
778	Cardiac Cath Lab of Tyler GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Tyler GP 1843 )	100	(f)	(f)
779	Cardiac Cath Lab of Tyler, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Tyler 1871 )	30	(f)	(f)
780	Cardiac Cath Lab of Waco GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Waco GP 1843 )	100	(f)	(f)
781	Cardiac Cath Lab of Waco, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Waco 1872 )	35	(f)	(f)
782	Cardiac Cath Lab of Wichita GP LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiac Cath Lab of Wichita GP 1843 )	100	(f)	(f)
783	Cardiac Cath Lab of Wichita LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Cardiac Cath Lab of Wichita 1873 )	25	(f)	(f)
784	Cardiovascular Clinic of East Fort Lauderdale, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiovascular Clinic of EFL 1858 )	100	(f)	(f)
785	Cardiovascular Consultants, Ltd. Waltham USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cardiovascular Consultants 1880 )	100	(f)	(f)
786	Carolina Dialysis LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Carolina Dialysis 2292 )	51	(f)	(f)
787	Carolina Dialysis of Mebane, LLC North Carolina USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Carolina Dialysis 706 )	51	(f)	(f)
788	Cartersville Dialysis Center, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cartersville Dialysis Center 2194 )	100	(f)	(f)
789	Center for Cardiovascular Research and Education, LLC Waltham USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Center for Cardiovascular Research and Education 2043 )	100	(f)	(f)
790	Charing Cross Dialysis LLC Maryland USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Charing Cross Dialysis 1702 )	45	(f)	(f)
791	ChoiceOne Urgent Care of Anne Arundel, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) ChoiceOne Urgent Care of Anne Arundel 792 )	51	(f)	(f)
792	ChoiceOne Urgent Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) ChoiceOne Urgent Care 1190 )	100	(f)	(f)
793	CINLD Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) CINLD Holdings 1761 )	100	(f)	(f)
794	CINLD, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) CINLD 793 )	50	(f)	(f)
795	Clarion Dialysis Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Clarion Dialysis Center 2292 )	51	(f)	(f)
796	Clayton County Dialysis, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Clayton County Dialysis 2194 )	100	(f)	(f)
797	Clermont Dialysis Center, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Clermont Dialysis Center 2194 )	100	(f)	(f)
798	Cleveland Renal Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cleveland Renal Care 1371 )	100	(f)	(f)
799	CM Partners Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Partners Holdings 1761 )	100	(f)	(f)
800	Cobb County Dialysis, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cobb County Dialysis 2194 )	100	(f)	(f)
801	Coconut Creek Dialysis Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Coconut Creek Dialysis Center 676 )	54	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
802	College Park Dialysis, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) College Park Dialysis 2194 )	100	(f)	(f)
803	Collin County ASC, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Collin County ASC 750 )	0	(f)	(f)
804	Colorado River Group, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Colorado River Group 2276 )	100	(f)	(f)
805	Colorado River Management Company of Texas, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Colorado River Management Company of Texas 814 )	100	(f)	(f)
806	Columbus Area Renal Alliance, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Columbus Area Renal Alliance 2149 )	100	(f)	(f)
807	Columbus Med Partners, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Columbus Med 799 )	60	(f)	(f)
808	Columbus Renal Care Group, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Columbus RCG 806 )	80	(f)	(f)
809	Conejo Valley Dialysis, Inc. California USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Conejo Dialysis 653 )	100	(f)	(f)
810	Conroe ASC, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Conroe ASC 752 )	27	(f)	(f)
811	Cottman Avenue Properties, LLC Pennsylvania USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cottman Avenue Properties 630 )	100	(f)	(f)
812	Covington Dialysis Center, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Covington Dialysis 2194 )	100	(f)	(f)
813	Crawford County Realty, LLC Ohio USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Crawford County Realty 710 )	100	(f)	(f)
814	CRG Operating Company, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) CRG Operating Company 804 )	100	(f)	(f)
815	Cricket Health, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Cricket Health 1652 )	75	(f)	(f)
816	Crystal Run Road Realty, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Crystal Run Road Realty 1173 )	100	(f)	(f)
817	CSLD Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) CSLD Holdings 1761 )	85	(f)	(f)
818	CSLD Lelaray Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) CSLD Lelaray Holdings 1761 )	85	(f)	(f)
819	CSLD Lelaray LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) CSLD Lelaray 818 )	74	(f)	(f)
820	CSLD LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) CSLD 817 )	64	(f)	(f)
821	D'iberville Home Program, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) D'iberville Home Program 700 )	51	(f)	(f)
822	Dallas ASC GP, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dallas ASC GP 1843 )	100	(f)	(f)
823	Dallas ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Dallas ASC 756 )	39	(f)	(f)
824	Dallas ASC, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dallas ASC 822 )	100	(f)	(f)
825	Dayton Interventional Radiology, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dayton Interventional Radiology 1883 )	51	(f)	(f)
826	Denton LD Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Denton LD Holdings 1761 )	100	(f)	(f)
827	Denton LD LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Denton LD 826 )	85	(f)	(f)
828	Denver West Hampden, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Denver West Hampden 1481 )	51	(f)	(f)
829	Dialysis America Georgia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis America Georgia 1173 )	100	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
830	Dialysis Associates of Northeast Ohio, Inc. Ohio USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis Associates Northeast Ohio 2149 )	90	(f)	(f)
831	Dialysis Associates of Northern New Jersey LLC New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis Associates of Northern New Jersey 1634 )	100	(f)	(f)
832	Dialysis Associates, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis Associates 2208 )	80	(f)	(f)
833	Dialysis Centers of America – Illinois, Inc. Illinois USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis America 2208 )	100	(f)	(f)
834	Dialysis Management Corporation Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis MGM 2208 )	100	(f)	(f)
835	Dialysis Services of Atlanta, Inc. Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis Atlanta 2222 )	100	(f)	(f)
836	Dialysis Services of Cincinnati, Inc. Ohio USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis Services Cincinnati 1634 )	100	(f)	(f)
837	Dialysis Services of Southeast Alaska, LLC Alaska USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis Southeast Alaska 2122 )	100	(f)	(f)
838	Dialysis Specialists of Barbourville Inc. Kentucky USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis Specialists Barbourville 1634 )	100	(f)	(f)
839	Dialysis Specialists of Marietta Ltd. Ohio USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis Specialists Marietta 1634 )	100	(f)	(f)
840	Dialysis Specialists of Northeast Ohio, Ltd. Ohio USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis Specialists Northeast Ohio 2149 )	90	(f)	(f)
841	Dialysis Specialists of Topeka Inc. Kansas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis Specialists Topeka 1634 )	100	(f)	(f)
842	Dialysis Specialists of Tulsa Inc. Oklahoma USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis Specialists Tulsa 1634 )	100	(f)	(f)
843	Douglas County Dialysis, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Douglas Dialysis 2194 )	100	(f)	(f)
844	DuPage Dialysis Ltd. Illinois USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) DuPage Dialysis 852 )	100	(f)	(f)
845	East Fort Lauderdale ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) East Fort Lauderdale ASC 757 )	35	(f)	(f)
846	East Valley Associates, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) East Valley Associates 1887 )	100	(f)	(f)
847	East Valley Phoenix ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) East Valley Phoenix ASC 1875 )	100	(f)	(f)
848	EIR Medical, Inc. Massachusetts USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) EIR Medical 2014 )	100	(f)	(f)
849	Elevate365, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Elevate365 1845 )	100	(f)	(f)
850	Elyria Renal Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Elyria RC 2031 )	62	(f)	(f)
851	Erika of Texas, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Erika Texas 1385 )	100	(f)	(f)
852	Everest Healthcare Holdings Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Everest Healthcare Holdings 1173 )	100	(f)	(f)
853	Everest Healthcare Indiana Inc. Indiana USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Everest Indiana 852 )	100	(f)	(f)
854	Everest Healthcare Ohio Inc. Ohio USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Everest Ohio 1634 )	100	(f)	(f)
855	Everest Healthcare Rhode Island, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Everest Healthcare Rhode Island 852 )	100	(f)	(f)
856	Everest Healthcare Texas Holding Corp. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Everest Texas Holding 1937 )	100	(f)	(f)
857	Everest Healthcare Texas LP Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Everest Texas 856 )	100	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
858	Everest New York Holdings Inc. New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Everest New York Holdings 852 )	100	(f)	(f)
859	Everest Two IPA Inc. New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Everest Two 858 )	100	(f)	(f)
860	FDC Selden, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FDC Selden 1761 )	100	(f)	(f)
861	FHP Insurance Holding Co., Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FHP Insurance Holding 950 )	100	(f)	(f)
862	Fishkill Dialysis Center, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Fishkill Dialysis Center 864 )	0	(f)	(f)
863	Fishkill Dialysis Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fishkill Dialysis Holdings 1761 )	100	(f)	(f)
864	Fishkill Partners LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Fishkill Partners 1625 )	0	(f)	(f)
865	Flowood Vascular Access ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Flowood Vascular Access ASC 866 )	100	(f)	(f)
866	Flowood Vascular Access Center, Inc. Mississippi USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Flowood Vascular Access Center 867 )	100	(f)	(f)
867	Flowood Vascular Access, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Flowood Vascular Access 1609 )	70	(f)	(f)
868	FMENA Real Estate Services, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMENA Real Estate Services 653 )	100	(f)	(f)
869	FMCPs Front Range, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs Front Range 1371 )	100	(f)	(f)
870	FMCPs Hopkinsville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs Hopkinsville 1371 )	100	(f)	(f)
871	FMCPs Investments, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs Investments 1371 )	100	(f)	(f)
872	FMCPs Jersey City, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs Jersey City 1371 )	100	(f)	(f)
873	FMCPs Laredo, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs Laredo 1371 )	100	(f)	(f)
874	FMCPs Lubbock, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs Lubbock 1371 )	100	(f)	(f)
875	FMCPs Memphis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs Memphis 1371 )	100	(f)	(f)
876	FMCPs Midland, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs Midland 1371 )	100	(f)	(f)
877	FMCPs Mishawaka, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs Mishawaka 1371 )	100	(f)	(f)
878	FMCPs New York City, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs New York City 1371 )	100	(f)	(f)
879	FMCPs Pacific Cardio, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs Pacific Cardio 1371 )	100	(f)	(f)
880	FMCPs Pacific Nephrology MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs Pacific Nephrology MSO 1371 )	100	(f)	(f)
881	FMCPs Pittsburgh, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs Pittsburgh 1371 )	100	(f)	(f)
882	FMCPs Santa Rosa, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs Santa Rosa 1371 )	100	(f)	(f)
883	FMCPs South Florida, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs South Florida 1371 )	100	(f)	(f)
884	FMCPs South Texas, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs South Texas 1371 )	100	(f)	(f)
885	FMCPs Tennessee, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs Tennessee 1371 )	100	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
886	FMCPs Union City, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMCPs Union City 1371 )	100	(f)	(f)
887	FMS Abramson, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Abramson 712 )	74	(f)	(f)
888	FMS Albion, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Albion 697 )	100	(f)	(f)
889	FMS Atlantic City Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Atlantic City Holdings 2147 )	80	(f)	(f)
890	FMS Beaumont Health, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Beaumont Health 697 )	85	(f)	(f)
891	FMS Cabell Huntington Dialysis Centers, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Cabell Huntington Dialysis Centers 1481 )	55	(f)	(f)
892	FMS Clyde Park South, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Clyde Park South 697 )	100	(f)	(f)
893	FMS Cold Springs, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Cold Springs 1896 )	100	(f)	(f)
894	FMS Delaware Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Delaware Dialysis 1481 )	100	(f)	(f)
895	FMS ENA Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS ENA Home 706 )	60	(f)	(f)
896	FMS Endavour Dialysis Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Endavour Dialysis Center 655 )	51	(f)	(f)
897	FMS Gulfport, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Gulfport 1481 )	100	(f)	(f)
898	FMS Hauppauge, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Hauppauge 911 )	100	(f)	(f)
899	FMS HNA Dialysis Centers, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS HNA Dialysis Centers 697 )	100	(f)	(f)
900	FMS Jackson Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Jackson Home 697 )	70	(f)	(f)
901	FMS Kalamazoo, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Kalamazoo 697 )	51	(f)	(f)
902	FMS Kentwood, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Kentwood 697 )	75	(f)	(f)
903	FMS Lansing Dialysis Centers, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Lansing Dialysis Centers 2188 )	75	(f)	(f)
904	FMS Lansing, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Lansing 903 )	100	(f)	(f)
905	FMS Lawrenceville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Lawrenceville 679 )	66	(f)	(f)
906	FMS Long-Term Care Home Therapies, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Long-Term Care Home Therapies 653 )	100	(f)	(f)
907	FMS Midwest Dialysis Centers, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Midwest Dialysis Centers 2191 )	51	(f)	(f)
908	FMS MNA Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS MNA Home 1645 )	100	(f)	(f)
909	FMS Mt. Pleasant, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Mt. Pleasant 697 )	100	(f)	(f)
910	FMS Nephrology Partners North Central Indiana Dialysis Centers, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Nephrology Partners North Central Indiana Dialysis Centers 2129 )	77	(f)	(f)
911	FMS New York Services, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS New York Services 653 )	100	(f)	(f)
912	FMS Niagara, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Niagara 911 )	100	(f)	(f)
913	FMS Owosso, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Owosso 697 )	85	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
914	FMS Philadelphia Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Philadelphia Dialysis 712 )	100	(f)	(f)
915	FMS Philadelphia LTC Home Therapies, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Philadelphia LTC Home Therapies 906 )	100	(f)	(f)
916	FMS Rochester Hills, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Rochester Hills 890 )	100	(f)	(f)
917	FMS St. Johns Michigan, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS St. Johns Michigan 903 )	100	(f)	(f)
918	FMS Watertown, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Watertown 911 )	100	(f)	(f)
919	FMS Wilson Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMS Wilson Home 706 )	100	(f)	(f)
920	Fondren Dialysis Clinic, Inc. Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fondren Dialysis 2283 )	100	(f)	(f)
921	Fort Lauderdale Vascular Access, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fort Lauderdale 602 )	100	(f)	(f)
922	Fort Scott Regional Dialysis Center, Inc. Missouri USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fort Scott Dialysis 2208 )	100	(f)	(f)
923	Fort Worth Surgical Center GP, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fort Worth Surgical Center GP 1843 )	100	(f)	(f)
924	Fort Worth Surgical Center, LP Texas USA	(m, t) Fort Worth Surgical Center	0	(f)	(f)
925	Four State Regional Dialysis Center, Inc. Missouri USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Four State Dialysis 2208 )	100	(f)	(f)
926	FPS Salt Lake City, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FPS Salt Lake City 1887 )	100	(f)	(f)
927	Franconia Acquisition LLC Delaware USA	(m) Franconia	100	60.924	3.362
928	Franconia Acquisition Sub LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Franconia Sub 927 )	100	0	0
929	Freedom Center of Bay Ridge Sunset Park Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Freedom Center of Bay Ridge Sunset Park Dialysis 1896 )	100	(f)	(f)
930	Freedom Center of Beacon, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Freedom Center of Beacon 2321 )	0	(f)	(f)
931	Freedom Center of Bronx County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Freedom Center of Bronx County 1896 )	100	(f)	(f)
932	Freedom Center of Buffalo Home, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Freedom Center of Buffalo Home 2321 )	0	(f)	(f)
933	Freedom Center of Cooperstown, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Freedom Center of Cooperstown 1896 )	100	(f)	(f)
934	Freedom Center of Glengariff, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Freedom Center of Glengariff 1896 )	100	(f)	(f)
935	Freedom Center of Huntington, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Freedom Center of Huntington 1896 )	97	(f)	(f)
936	Freedom Center of Kew Gardens, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Freedom Center of Kew Gardens 1896 )	80	(f)	(f)
937	Freedom Center of Newark, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Freedom Center of Newark 1896 )	87	(f)	(f)
938	Freedom Center of Rockland County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Freedom Center of Rockland County 1896 )	95	(f)	(f)
939	Freedom Center of Staten Island, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Freedom Center of Staten Island 1896 )	80	(f)	(f)
940	Freedom Center of Suffolk, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Freedom Center of Suffolk 1896 )	80	(f)	(f)
941	Freedom Center of Syosset, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Freedom Center of Syosset 1896 )	51	(f)	(f)
942	Freedom Center of Troy, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Freedom Center of Troy 1896 )	51	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
943	Freedom Center of Upper Eastside Dialysis, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Freedom Center of Upper Eastside Dialysis 1896 )	100	(f)	(f)
944	Freedom Center of Westmere, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Freedom Center of Westmere 1896 )	51	(f)	(f)
945	Frenova, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Frenova 976 )	100	(f)	(f)
946	Fresenius Accountable Care Solutions, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Accountable Care Solutions 1190 )	100	(f)	(f)
947	Fresenius Anne Arundel Outpatient Dialysis Services LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Anne Arundel Services 694 )	75	(f)	(f)
948	Fresenius California MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius California MSO 879 )	100	(f)	(f)
949	Fresenius Health Partners Puerto Rico, LLC Puerto Rico USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Health Partners, LLC 950 )	100	(f)	(f)
950	Fresenius Health Partners, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Health Partners, Inc. 1173 )	100	(f)	(f)
951	Fresenius Health Plans Insurance Company Indiana USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Health Plans Insurance 861 )	100	(f)	(f)
952	Fresenius Health Plans of New York, Inc. New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Health Plans of New York 861 )	100	(f)	(f)
953	Fresenius Health Plans of Texas, Inc. Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Health Plans of Texas 861 )	100	(f)	(f)
954	Fresenius Kidney Care - Nursing Home Services, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Nursing Home Services 712 )	100	(f)	(f)
955	Fresenius Kidney Care American Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care American Dialysis 676 )	100	(f)	(f)
956	Fresenius Kidney Care Attalla, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Attalla 655 )	51	(f)	(f)
957	Fresenius Kidney Care Bristow, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Bristow 711 )	83	(f)	(f)
958	Fresenius Kidney Care Columbus Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Columbus Home 1481 )	80	(f)	(f)
959	Fresenius Kidney Care Concho Valley, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Concho Valley 723 )	90	(f)	(f)
960	Fresenius Kidney Care Cromwell, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Cromwell 694 )	100	(f)	(f)
961	Fresenius Kidney Care Gadsden Acq, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Gadsden Acq 655 )	51	(f)	(f)
962	Fresenius Kidney Care Group, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Services Group 1173 )	100	(f)	(f)
963	Fresenius Kidney Care Guam, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Guam 1481 )	100	(f)	(f)
964	Fresenius Kidney Care Home Dialysis of New Mexico, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Home Dialysis of New Mexico 705 )	70	(f)	(f)
965	Fresenius Kidney Care Jasper, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Jasper 723 )	81	(f)	(f)
966	Fresenius Kidney Care Longview, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Longview 2190 )	100	(f)	(f)
967	Fresenius Kidney Care Madison, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Madison 728 )	100	(f)	(f)
968	Fresenius Kidney Care Nevada, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Nevada 653 )	100	(f)	(f)
969	Fresenius Kidney Care North Iowa, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care North Iowa 1481 )	80	(f)	(f)
970	Fresenius Kidney Care of Florence, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care of Florence 655 )	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
971	Fresenius Kidney Care Phenix City, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Phenix City 1481 )	80	(f)	(f)
972	Fresenius Kidney Care Pittsburgh, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Pittsburgh 1481 )	100	(f)	(f)
973	Fresenius Kidney Care Sioux City Acutes, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Sioux City Acutes 1481 )	100	(f)	(f)
974	Fresenius Kidney Care Trailblazer, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Trailblazer 723 )	100	(f)	(f)
975	Fresenius Kidney Care Union Springs, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Kidney Care Union Springs 655 )	84	(f)	(f)
976	Fresenius Management Services, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Management Services 653 )	100	(f)	(f)
977	Fresenius Medical Care Hanging Moss, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Hanging Moss 700 )	100	(f)	(f)
978	Fresenius Medical Care-Dallas Renal Partners, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care-Dallas Renal Partners 679 )	100	(f)	(f)
979	Fresenius Medical Care-Meridian Health System, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care-Meridian Health System 2181 )	60	(f)	(f)
980	Fresenius Medical Care - Eucalyptus, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FME - Eucalyptus 1481 )	51	(f)	(f)
981	Fresenius Medical Care - Jackson Pike Associates Dialysis Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Jackson Pike 1481 )	60	(f)	(f)
982	Fresenius Medical Care - OSUIM Kidney Centers, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) OSUIM Kidney Centers 1481 )	100	(f)	(f)
983	Fresenius Medical Care - Paulding Dialysis Partners, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care - Paulding Dialysis Partners 1481 )	100	(f)	(f)
984	Fresenius Medical Care - South Texas Kidney, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC South Texas Kidney 1481 )	100	(f)	(f)
985	Fresenius Medical Care - Stillwater, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Stillwater 1481 )	81	(f)	(f)
986	Fresenius Medical Care 5856, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC 5856 711 )	51	(f)	(f)
987	Fresenius Medical Care Adams County Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Adams County Home 2138 )	65	(f)	(f)
988	Fresenius Medical Care Akron, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Akron 2031 )	100	(f)	(f)
989	Fresenius Medical Care Ala Moana, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Ala Moana 664 )	100	(f)	(f)
990	Fresenius Medical Care Albertville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Albertville 655 )	58	(f)	(f)
991	Fresenius Medical Care Alhambra, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Alhambra 664 )	80	(f)	(f)
992	Fresenius Medical Care Anaheim, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Anaheim 664 )	51	(f)	(f)
993	Fresenius Medical Care Anderson, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Anderson 720 )	69	(f)	(f)
994	Fresenius Medical Care Anniston Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Anniston Home 655 )	100	(f)	(f)
995	Fresenius Medical Care Apollo Beach, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Apollo Beach 676 )	85	(f)	(f)
996	Fresenius Medical Care Atascocita, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Atascocita 723 )	70	(f)	(f)
997	Fresenius Medical Care Aurora Community, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Aurora Community 1330 )	100	(f)	(f)
998	Fresenius Medical Care Bakersfield, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Bakersfield 664 )	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
999	Fresenius Medical Care Balboa II, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Balboa II 2254 )	51	(f)	(f)
1000	Fresenius Medical Care Balboa V, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Balboa V 664 )	51	(f)	(f)
1001	Fresenius Medical Care Balboa VI, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Balboa VI 664 )	100	(f)	(f)
1002	Fresenius Medical Care Balboa VII, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Balboa VII 664 )	100	(f)	(f)
1003	Fresenius Medical Care Balboa, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Balboa 1481 )	51	(f)	(f)
1004	Fresenius Medical Care Balch Springs, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Balch Springs 723 )	51	(f)	(f)
1005	Fresenius Medical Care Baldwin County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Baldwin County 655 )	70	(f)	(f)
1006	Fresenius Medical Care Baltimore Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Baltimore Home 694 )	100	(f)	(f)
1007	Fresenius Medical Care Bartlett Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Bartlett Home 722 )	65	(f)	(f)
1008	Fresenius Medical Care Batavia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Batavia 1481 )	80	(f)	(f)
1009	Fresenius Medical Care Bayonne, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Bayonne 704 )	90	(f)	(f)
1010	Fresenius Medical Care Bayou Roberts, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Bayou Roberts 723 )	100	(f)	(f)
1011	Fresenius Medical Care Beamer, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Beamer 723 )	89	(f)	(f)
1012	Fresenius Medical Care Beaufort County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Beaufort County 720 )	100	(f)	(f)
1013	Fresenius Medical Care Beauregard Parish, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Beauregard Parish 691 )	80	(f)	(f)
1014	Fresenius Medical Care Bedford, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Bedford 723 )	100	(f)	(f)
1015	Fresenius Medical Care Belleville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Belleville 704 )	51	(f)	(f)
1016	Fresenius Medical Care Berkeley Lake, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Berkeley Lake 1481 )	60	(f)	(f)
1017	Fresenius Medical Care Birmingham Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Birmingham Home 655 )	60	(f)	(f)
1018	Fresenius Medical Care Blackwood, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Blackwood 704 )	100	(f)	(f)
1019	Fresenius Medical Care Bluffton, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Bluffton 1131 )	100	(f)	(f)
1020	Fresenius Medical Care Boca Delray, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Boca Delray 676 )	90	(f)	(f)
1021	Fresenius Medical Care Boone County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Boone County 688 )	76	(f)	(f)
1022	Fresenius Medical Care Bowie, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Bowie 694 )	100	(f)	(f)
1023	Fresenius Medical Care Braselton, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Braselton 679 )	60	(f)	(f)
1024	Fresenius Medical Care Brick Boulevard, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Brick Boulevard 704 )	85	(f)	(f)
1025	Fresenius Medical Care Brick Home Therapy, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Brick Home Therapy 704 )	100	(f)	(f)
1026	Fresenius Medical Care Bridgeton, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Bridgeton 704 )	100	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1027	Fresenius Medical Care Brookfield, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Brookfield 728 )	100	(f)	(f)
1028	Fresenius Medical Care Broussard, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Broussard 691 )	90	(f)	(f)
1029	Fresenius Medical Care Burleson, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Burleson 1155 )	100	(f)	(f)
1030	Fresenius Medical Care Burley, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Burley 684 )	100	(f)	(f)
1031	Fresenius Medical Care Burlington, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Burlington 1351 )	72	(f)	(f)
1032	Fresenius Medical Care Butler County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Butler County 710 )	80	(f)	(f)
1033	Fresenius Medical Care Calumet Park, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Calumet Park 1330 )	100	(f)	(f)
1034	Fresenius Medical Care Camden County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Camden County 1481 )	93	(f)	(f)
1035	Fresenius Medical Care Canal Winchester, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Canal Winchester 710 )	51	(f)	(f)
1036	Fresenius Medical Care Capital Arena, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Capital Arena 694 )	90	(f)	(f)
1037	Fresenius Medical Care Capital City, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Capital City 691 )	100	(f)	(f)
1038	Fresenius Medical Care Carlisle, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Carlisle 712 )	100	(f)	(f)
1039	Fresenius Medical Care Carney, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Carney 1069 )	100	(f)	(f)
1040	Fresenius Medical Care Cascade, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Cascade 2190 )	100	(f)	(f)
1041	Fresenius Medical Care Casselberry, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Casselberry 676 )	80	(f)	(f)
1042	Fresenius Medical Care Castle Rock, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Castle Rock 1098 )	100	(f)	(f)
1043	Fresenius Medical Care Cedar City, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Cedar City 1481 )	79	(f)	(f)
1044	Fresenius Medical Care Cedar Hill, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Cedar Hill 723 )	51	(f)	(f)
1045	Fresenius Medical Care Centennial, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Centennial 1294 )	100	(f)	(f)
1046	Fresenius Medical Care Centerville Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Centerville Home 710 )	85	(f)	(f)
1047	Fresenius Medical Care CentraCare Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care CentraCare Dialysis 698 )	80	(f)	(f)
1048	Fresenius Medical Care Central Florida, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Central Florida 676 )	100	(f)	(f)
1049	Fresenius Medical Care Central Fort Worth, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Central Fort Worth 1155 )	100	(f)	(f)
1050	Fresenius Medical Care Central Lawrenceville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Central Lawrenceville 679 )	80	(f)	(f)
1051	Fresenius Medical Care Central Oklahoma City Dialysis Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Central Oklahoma City Dialysis Center 711 )	70	(f)	(f)
1052	Fresenius Medical Care Central Opelousas, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Central Opelousas 691 )	100	(f)	(f)
1053	Fresenius Medical Care Central San Antonio, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Central San Antonio 723 )	100	(f)	(f)
1054	Fresenius Medical Care Chalmette, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Chalmette 691 )	90	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1055	Fresenius Medical Care Champions, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Champions 723 )	100	(f)	(f)
1056	Fresenius Medical Care Charles County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Charles County 694 )	51	(f)	(f)
1057	Fresenius Medical Care Chatham, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Chatham 1481 )	51	(f)	(f)
1058	Fresenius Medical Care Chattanooga, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Chattanooga 722 )	70	(f)	(f)
1059	Fresenius Medical Care Chicago Kidney Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Chicago Kidney Center 685 )	100	(f)	(f)
1060	Fresenius Medical Care Chicago, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Chicago 1330 )	100	(f)	(f)
1061	Fresenius Medical Care Chicagoland, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Chicagoland 685 )	51	(f)	(f)
1062	Fresenius Medical Care Cicero, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Cicero 1481 )	51	(f)	(f)
1063	Fresenius Medical Care Clarksdale, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Clarksdale 700 )	100	(f)	(f)
1064	Fresenius Medical Care Clearancewater, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Clearancewater 1481 )	83	(f)	(f)
1065	Fresenius Medical Care Cleburne, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Cleburne 1155 )	100	(f)	(f)
1066	Fresenius Medical Care Cline Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Cline Dialysis 1481 )	100	(f)	(f)
1067	Fresenius Medical Care Clovis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Clovis 664 )	51	(f)	(f)
1068	Fresenius Medical Care CNA Kidney Centers, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care CNA Kidney Center 720 )	51	(f)	(f)
1069	Fresenius Medical Care CNV Marlborough, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care CNV Marlborough 695 )	95	(f)	(f)
1070	Fresenius Medical Care Cocoa, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Cocoa 676 )	100	(f)	(f)
1071	Fresenius Medical Care Colonial Heights, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Colonial Heights 726 )	100	(f)	(f)
1072	Fresenius Medical Care Colorado Springs, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Colorado Springs 1098 )	60	(f)	(f)
1073	Fresenius Medical Care Columbia Franklin, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Columbia Franklin 2208 )	80	(f)	(f)
1074	Fresenius Medical Care Columbia Square, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Columbia Square 723 )	100	(f)	(f)
1075	Fresenius Medical Care Commonwealth Nephrology, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Commonwealth Nephrology 695 )	100	(f)	(f)
1076	Fresenius Medical Care Comprehensive CKD Services Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) CKD Services 1173 )	100	(f)	(f)
1077	Fresenius Medical Care Cookeville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Cookeville 722 )	51	(f)	(f)
1078	Fresenius Medical Care Coosa River, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Coosa River 655 )	100	(f)	(f)
1079	Fresenius Medical Care Coral Gables, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Coral Gables 676 )	90	(f)	(f)
1080	Fresenius Medical Care Corpus Christi Bayside, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Corpus Christi Bayside 723 )	100	(f)	(f)
1081	Fresenius Medical Care Corpus Christi Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Corpus Christi Home 723 )	75	(f)	(f)
1082	Fresenius Medical Care Corvallis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Corvallis 1097 )	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1083	Fresenius Medical Care Cottonwood, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Cottonwood 2208 )	100	(f)	(f)
1084	Fresenius Medical Care Creighton Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Creighton Dialysis 710 )	51	(f)	(f)
1085	Fresenius Medical Care Creve Coeur Home Therapies, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Creve Coeur Home Therapies 701 )	100	(f)	(f)
1086	Fresenius Medical Care Creve Coeur, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Creve Coeur 701 )	100	(f)	(f)
1087	Fresenius Medical Care Dakota Dunes, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Dakota Dunes 1481 )	60	(f)	(f)
1088	Fresenius Medical Care Dallas, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Dallas 723 )	100	(f)	(f)
1089	Fresenius Medical Care Daytona, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Daytona 676 )	51	(f)	(f)
1090	Fresenius Medical Care Delano, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Delano 664 )	100	(f)	(f)
1091	Fresenius Medical Care Delray, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Delray 676 )	80	(f)	(f)
1092	Fresenius Medical Care Deptford, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Deptford 704 )	63	(f)	(f)
1093	Fresenius Medical Care Des Plaines, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Des Plaines 1481 )	51	(f)	(f)
1094	Fresenius Medical Care Desert, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Desert 653 )	95	(f)	(f)
1095	Fresenius Medical Care Diablo Nephrology Clinics, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Diablo Nephrology Clinics 1481 )	51	(f)	(f)
1096	Fresenius Medical Care Dialysis of Golden Isles, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Dialysis of Golden Isles 1481 )	100	(f)	(f)
1097	Fresenius Medical Care Dialysis Services - Oregon LLC Oregon USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Dialysis Oregon 1845 )	100	(f)	(f)
1098	Fresenius Medical Care Dialysis Services Colorado LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis Services Colorado 653 )	100	(f)	(f)
1099	Fresenius Medical Care Dogwood, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Dogwood 1672 )	81	(f)	(f)
1100	Fresenius Medical Care DuBois, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care DuBois 712 )	90	(f)	(f)
1101	Fresenius Medical Care Dupont Circle, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Dupont Circle 724 )	100	(f)	(f)
1102	Fresenius Medical Care Dyersburg, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Dyersburg 722 )	100	(f)	(f)
1103	Fresenius Medical Care East Aurora, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care East Aurora 1481 )	60	(f)	(f)
1104	Fresenius Medical Care East Brunswick, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care East Brunswick 979 )	76	(f)	(f)
1105	Fresenius Medical Care East Chicago, LLC Illinois USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC East Chicago 852 )	100	(f)	(f)
1106	Fresenius Medical Care East Fort Lauderdale, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC East Fort Lauderdale 676 )	51	(f)	(f)
1107	Fresenius Medical Care East Fort Worth, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care East Fort Worth 723 )	51	(f)	(f)
1108	Fresenius Medical Care East Lakes, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC East Lakes 664 )	51	(f)	(f)
1109	Fresenius Medical Care East McComb Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care East McComb Dialysis 2138 )	70	(f)	(f)
1110	Fresenius Medical Care East Morris, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC East Morris 1481 )	78	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1111	Fresenius Medical Care East Peoria Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care East Peoria Home 1330 )	100	(f)	(f)
1112	Fresenius Medical Care East Venice, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care East Venice 676 )	100	(f)	(f)
1113	Fresenius Medical Care Edmond, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Edmond 711 )	51	(f)	(f)
1114	Fresenius Medical Care El Paso Transmountain, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care El Paso Transmountain 723 )	90	(f)	(f)
1115	Fresenius Medical Care El Paso West, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC El Paso West 723 )	80	(f)	(f)
1116	Fresenius Medical Care Elgin, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Elgin 1481 )	51	(f)	(f)
1117	Fresenius Medical Care Ella, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Ella 723 )	100	(f)	(f)
1118	Fresenius Medical Care Emerald Valley Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Emerald Valley Home 1097 )	95	(f)	(f)
1119	Fresenius Medical Care Enid, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Enid 711 )	51	(f)	(f)
1120	Fresenius Medical Care Eno River, LLC North Carolina USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Eno River 667 )	100	(f)	(f)
1121	Fresenius Medical Care Essex Dundalk, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Essex Dundalk 694 )	80	(f)	(f)
1122	Fresenius Medical Care Eugene, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Eugene 1097 )	100	(f)	(f)
1123	Fresenius Medical Care Fairfield Kidney Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Fairfield Kidney Center 723 )	100	(f)	(f)
1124	Fresenius Medical Care Fairmount Heights, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Fairmount Heights 694 )	100	(f)	(f)
1125	Fresenius Medical Care Fairview Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Fairview Dialysis 704 )	85	(f)	(f)
1126	Fresenius Medical Care Fishers, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Fishers 686 )	51	(f)	(f)
1127	Fresenius Medical Care Florence, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Florence 720 )	80	(f)	(f)
1128	Fresenius Medical Care Foothills, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Foothills 655 )	93	(f)	(f)
1129	Fresenius Medical Care Forked River, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Forked River 2212 )	100	(f)	(f)
1130	Fresenius Medical Care Fort Stockton, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Fort Stockton 723 )	80	(f)	(f)
1131	Fresenius Medical Care Fort Wayne, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Fort Wayne 2129 )	51	(f)	(f)
1132	Fresenius Medical Care Fort Worth Parkway, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Fort Worth Parkway 1155 )	100	(f)	(f)
1133	Fresenius Medical Care Foundation, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Foundation 1173 )	100	(f)	(f)
1134	Fresenius Medical Care Four Corners, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Four Corners 676 )	65	(f)	(f)
1135	Fresenius Medical Care Fox Valley Dialysis Ventures, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Fox Valley Dialysis Ventures 1330 )	100	(f)	(f)
1136	Fresenius Medical Care Framingham, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Framingham 1069 )	100	(f)	(f)
1137	Fresenius Medical Care Franklin Square, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Franklin Square 694 )	100	(f)	(f)
1138	Fresenius Medical Care Frederick, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Frederick 694 )	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1139	Fresenius Medical Care Freehold, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Freehold 704 )	100	(f)	(f)
1140	Fresenius Medical Care Fresno North Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Fresno North Home 664 )	100	(f)	(f)
1141	Fresenius Medical Care Fresno, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Fresno 664 )	51	(f)	(f)
1142	Fresenius Medical Care Galesburg, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Galesburg 1330 )	75	(f)	(f)
1143	Fresenius Medical Care Garden City, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Garden City 687 )	60	(f)	(f)
1144	Fresenius Medical Care Garfield Heights Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Garfield Heights Home 2031 )	70	(f)	(f)
1145	Fresenius Medical Care Germantown, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Germantown 694 )	75	(f)	(f)
1146	Fresenius Medical Care Glendale, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Glendale 664 )	93	(f)	(f)
1147	Fresenius Medical Care Gloucester Street, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Gloucester Street 726 )	100	(f)	(f)
1148	Fresenius Medical Care Goldenwest, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Goldenwest 2103 )	100	(f)	(f)
1149	Fresenius Medical Care Goochland Nephrology, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Goochland Nephrology 1481 )	78	(f)	(f)
1150	Fresenius Medical Care Goodlettsville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Goodlettsville 832 )	100	(f)	(f)
1151	Fresenius Medical Care Goose Creek Home Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Goose Creek Home Dialysis 720 )	51	(f)	(f)
1152	Fresenius Medical Care Granbury, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Granbury 723 )	51	(f)	(f)
1153	Fresenius Medical Care Grapevine, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Grapevine 723 )	51	(f)	(f)
1154	Fresenius Medical Care Grayslake, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Grayslake 1330 )	100	(f)	(f)
1155	Fresenius Medical Care Greater Fort Worth, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Greater Fort Worth 723 )	80	(f)	(f)
1156	Fresenius Medical Care Greater Southeast Houston, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Greater Southeast Houston 723 )	100	(f)	(f)
1157	Fresenius Medical Care Green Bay Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Green Bay Dialysis 728 )	100	(f)	(f)
1158	Fresenius Medical Care Green Bay, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Green Bay 728 )	60	(f)	(f)
1159	Fresenius Medical Care Greenfield, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Greenfield 728 )	100	(f)	(f)
1160	Fresenius Medical Care Griffith, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Griffith 686 )	51	(f)	(f)
1161	Fresenius Medical Care Hackensack, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Hackensack 704 )	51	(f)	(f)
1162	Fresenius Medical Care Hall County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Hall County 679 )	60	(f)	(f)
1163	Fresenius Medical Care Hamilton Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Hamilton Home 704 )	89	(f)	(f)
1164	Fresenius Medical Care Hamlin, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Hamlin 891 )	82	(f)	(f)
1165	Fresenius Medical Care Harston Hall, LLC. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Harston Hall 1481 )	100	(f)	(f)
1166	Fresenius Medical Care Hawthorne, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Hawthorne 1330 )	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1167	Fresenius Medical Care Healthcare Recruitment, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Healthcare Recruitment 976 )	100	(f)	(f)
1168	Fresenius Medical Care Hendersonville Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Hendersonville Home 722 )	100	(f)	(f)
1169	Fresenius Medical Care Heritage Park, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Heritage Park 711 )	100	(f)	(f)
1170	Fresenius Medical Care HIMG Dialysis Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care HIMG Dialysis Center 891 )	75	(f)	(f)
1171	Fresenius Medical Care Hobbs, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Hobbs 705 )	100	(f)	(f)
1172	Fresenius Medical Care Hoboken, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Hoboken 704 )	90	(f)	(f)
1173	Fresenius Medical Care Holdings, Inc. New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Holdings 1297 )	100	10.493.214	560.272
1174	Fresenius Medical Care Holiday Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Holiday Dialysis 723 )	80	(f)	(f)
1175	Fresenius Medical Care Holly Springs, LLC North Carolina USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Holly Springs 706 )	100	(f)	(f)
1176	Fresenius Medical Care Honey Creek Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Honey Creek Dialysis 679 )	80	(f)	(f)
1177	Fresenius Medical Care Hopkinsville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Hopkinsville 688 )	51	(f)	(f)
1178	Fresenius Medical Care Houma, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Houma 691 )	100	(f)	(f)
1179	Fresenius Medical Care Houston Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Houston Home 723 )	85	(f)	(f)
1180	Fresenius Medical Care HT, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care HT 664 )	100	(f)	(f)
1181	Fresenius Medical Care Hudson County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Hudson County 704 )	100	(f)	(f)
1182	Fresenius Medical Care Huntingdon Valley, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Huntingdon 712 )	60	(f)	(f)
1183	Fresenius Medical Care Huntsville Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Huntsville 655 )	67	(f)	(f)
1184	Fresenius Medical Care Hyde Park, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Hyde Park 1330 )	100	(f)	(f)
1185	Fresenius Medical Care Idaho Falls, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) FMC Idaho Falls 684 )	26	(f)	(f)
1186	Fresenius Medical Care Imperial Point, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Imperial Point 676 )	90	(f)	(f)
1187	Fresenius Medical Care Indian Hills, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Indian Hills 710 )	80	(f)	(f)
1188	Fresenius Medical Care Indiana, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Indiana 2129 )	60	(f)	(f)
1189	Fresenius Medical Care Insurance Group, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Insurance Group 1845 )	100	(f)	(f)
1190	Fresenius Medical Care Integrated Care Group, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Ancillary Services Group 1173 )	100	(f)	(f)
1191	Fresenius Medical Care Ironbound, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Ironbound 704 )	100	(f)	(f)
1192	Fresenius Medical Care Irvine, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Irvine 664 )	90	(f)	(f)
1193	Fresenius Medical Care Janesville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Janesville 728 )	100	(f)	(f)
1194	Fresenius Medical Care Jersey City, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Jersey City 704 )	90	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1195	Fresenius Medical Care Jersey Shore, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Jersey Shore 979 )	67	(f)	(f)
1196	Fresenius Medical Care Joliet Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Joliet Home 1481 )	60	(f)	(f)
1197	Fresenius Medical Care Jonesboro, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Jonesboro 679 )	70	(f)	(f)
1198	Fresenius Medical Care KAMI Partners, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care KAMI Partners 1481 )	80	(f)	(f)
1199	Fresenius Medical Care Katy North, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Katy North 723 )	80	(f)	(f)
1200	Fresenius Medical Care Keller, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Keller 1155 )	100	(f)	(f)
1201	Fresenius Medical Care Kempsville Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Kempsville Home 726 )	51	(f)	(f)
1202	Fresenius Medical Care Kentuckiana HT, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Kentuckiana HT 688 )	90	(f)	(f)
1203	Fresenius Medical Care Kidney and Hypertension, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Kidney and Hypertension 1481 )	70	(f)	(f)
1204	Fresenius Medical Care Kidney Healthcare, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Kidney Healthcare 1481 )	60	(f)	(f)
1205	Fresenius Medical Care Kidney Transformation Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Kidney Transformation Center 726 )	100	(f)	(f)
1206	Fresenius Medical Care King's Crossing, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care King's Crossing 723 )	100	(f)	(f)
1207	Fresenius Medical Care Kingwood, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Kingwood 723 )	51	(f)	(f)
1208	Fresenius Medical Care Koke Mill, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Koke Mill 1481 )	70	(f)	(f)
1209	Fresenius Medical Care Kyana, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Kyana 686 )	100	(f)	(f)
1210	Fresenius Medical Care Lake Bluff, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Lake Bluff 1330 )	75	(f)	(f)
1211	Fresenius Medical Care Lake Charles Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Lake Charles Home 691 )	80	(f)	(f)
1212	Fresenius Medical Care Lake County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Lake County 1330 )	60	(f)	(f)
1213	Fresenius Medical Care Lake Forest, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Lake Forest 691 )	89	(f)	(f)
1214	Fresenius Medical Care Lakewood Ranch, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Lakewood Ranch 676 )	51	(f)	(f)
1215	Fresenius Medical Care Lamesa, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Lamesa 723 )	100	(f)	(f)
1216	Fresenius Medical Care Lancaster Nephrology Investments, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Lancaster Nephrology 1481 )	60	(f)	(f)
1217	Fresenius Medical Care LaPlace, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care LaPlace 691 )	89	(f)	(f)
1218	Fresenius Medical Care Laredo, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Laredo 723 )	100	(f)	(f)
1219	Fresenius Medical Care Leesville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Leesville 691 )	100	(f)	(f)
1220	Fresenius Medical Care Lemont, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Lemont 1330 )	51	(f)	(f)
1221	Fresenius Medical Care Lenexa, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Lenexa 687 )	51	(f)	(f)
1222	Fresenius Medical Care Lincolnwood Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Lincolnwood Dialysis 685 )	70	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1223	Fresenius Medical Care Linden, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Linden 1481 )	60	(f)	(f)
1224	Fresenius Medical Care Littleton, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Littleton 1098 )	100	(f)	(f)
1225	Fresenius Medical Care Livingston (Texas), LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Livingston (Texas) 723 )	100	(f)	(f)
1226	Fresenius Medical Care Livingston, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Livingston 704 )	69	(f)	(f)
1227	Fresenius Medical Care Locust Grove, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Locust Grove 679 )	60	(f)	(f)
1228	Fresenius Medical Care Logan Square, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Logan Square 1481 )	51	(f)	(f)
1229	Fresenius Medical Care Loganville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Loganville 679 )	90	(f)	(f)
1230	Fresenius Medical Care Lombard, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Lombard 1481 )	51	(f)	(f)
1231	Fresenius Medical Care Long Beach, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Long Beach 2103 )	70	(f)	(f)
1232	Fresenius Medical Care Louisiana Dialysis Group, LLC. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Louisiana Dialysis Group 691 )	100	(f)	(f)
1233	Fresenius Medical Care Loveland, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Loveland 1098 )	51	(f)	(f)
1234	Fresenius Medical Care Lubbock, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Lubbock 723 )	95	(f)	(f)
1235	Fresenius Medical Care Madison Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Madison Home 655 )	100	(f)	(f)
1236	Fresenius Medical Care Madison Parish Dialysis Center LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Madison Parish Dialysis 691 )	100	(f)	(f)
1237	Fresenius Medical Care Magna, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Magna 1481 )	100	(f)	(f)
1238	Fresenius Medical Care Manassas, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Manassas 726 )	90	(f)	(f)
1239	Fresenius Medical Care Market Street Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Market Street Dialysis 723 )	100	(f)	(f)
1240	Fresenius Medical Care Marksville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Marksville 723 )	100	(f)	(f)
1241	Fresenius Medical Care Marlton, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Marlton 704 )	51	(f)	(f)
1242	Fresenius Medical Care Marymount Loretto, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Marymount Loretto 710 )	100	(f)	(f)
1243	Fresenius Medical Care Masonic Homes, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Masonic Homes 1481 )	60	(f)	(f)
1244	Fresenius Medical Care Matawan, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Matawan 979 )	60	(f)	(f)
1245	Fresenius Medical Care Maumee Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Maumee Home 710 )	65	(f)	(f)
1246	Fresenius Medical Care McAllen Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care McAllen Home 723 )	89	(f)	(f)
1247	Fresenius Medical Care McCalla, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care McCalla 655 )	100	(f)	(f)
1248	Fresenius Medical Care McComb Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care McComb Home 2138 )	100	(f)	(f)
1249	Fresenius Medical Care McDonough, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care McDonough 679 )	80	(f)	(f)
1250	Fresenius Medical Care Mechanicsburg Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Mechanicsburg Dialysis 1481 )	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1251	Fresenius Medical Care Memorial, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Memorial 664 )	62	(f)	(f)
1252	Fresenius Medical Care Merced, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Merced 664 )	100	(f)	(f)
1253	Fresenius Medical Care Mercy Medical, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Mercy Medical 664 )	100	(f)	(f)
1254	Fresenius Medical Care Meridian Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Meridian Home 2138 )	95	(f)	(f)
1255	Fresenius Medical Care Miami Shores, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Miami Shores 676 )	70	(f)	(f)
1256	Fresenius Medical Care Middletown, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Middletown 710 )	100	(f)	(f)
1257	Fresenius Medical Care Midwest Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Midwest Dialysis 728 )	75	(f)	(f)
1258	Fresenius Medical Care Midwest Home Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Midwest Home Dialysis 685 )	51	(f)	(f)
1259	Fresenius Medical Care Midwest Nephrology Associates Burlington, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Midwest Nephrology Associates Burlington 1257 )	51	(f)	(f)
1260	Fresenius Medical Care Milford, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Milford 710 )	60	(f)	(f)
1261	Fresenius Medical Care Milwaukee, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Milwaukee 1257 )	100	(f)	(f)
1262	Fresenius Medical Care Mobile Area, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Mobile Area 655 )	76	(f)	(f)
1263	Fresenius Medical Care Mobile Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Mobile Home 655 )	100	(f)	(f)
1264	Fresenius Medical Care Monmouth, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Monmouth 1330 )	100	(f)	(f)
1265	Fresenius Medical Care Monroe, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Monroe 691 )	60	(f)	(f)
1266	Fresenius Medical Care Montclair, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Montclair 1481 )	69	(f)	(f)
1267	Fresenius Medical Care Moore, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Moore 711 )	100	(f)	(f)
1268	Fresenius Medical Care Morristown, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Morristown 1481 )	61	(f)	(f)
1269	Fresenius Medical Care Morrisville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Morrisville 706 )	80	(f)	(f)
1270	Fresenius Medical Care Mount Prospect, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Mount Prospect 1330 )	51	(f)	(f)
1271	Fresenius Medical Care NAK Bardstow, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care NAK Bardstow 1481 )	60	(f)	(f)
1272	Fresenius Medical Care NAK Berea, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care NAK Berea 688 )	100	(f)	(f)
1273	Fresenius Medical Care NAK Campbellsville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care NAK Campbellsville 1481 )	80	(f)	(f)
1274	Fresenius Medical Care NAK Elizabethtown, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC NAK Elizabethtown 1481 )	80	(f)	(f)
1275	Fresenius Medical Care NAK Frankfort, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care NAK Frankfort 688 )	100	(f)	(f)
1276	Fresenius Medical Care NAK Lebanon, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC NAK Lebanon 1481 )	60	(f)	(f)
1277	Fresenius Medical Care NAK Lexington, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC NAK Lexington 688 )	100	(f)	(f)
1278	Fresenius Medical Care NAK Radcliff, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care NAK Radcliff 688 )	60	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1279	Fresenius Medical Care NAK Scott County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care NAK Scott County 1481 )	80	(f)	(f)
1280	Fresenius Medical Care NAK Shepherdsville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care NAK Shepherdsville 1481 )	80	(f)	(f)
1281	Fresenius Medical Care Naperbrook, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Woodridge 1481 )	51	(f)	(f)
1282	Fresenius Medical Care NE Las Vegas, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC NE Las Vegas 1294 )	100	(f)	(f)
1283	Fresenius Medical Care Nephrology and Internal Medicine Dialysis Centers, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Nephrology and Internal Medicine Dialysis Centers 2129 )	51	(f)	(f)
1284	Fresenius Medical Care Nephrology Partners Renal Care Centers, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Nephrology Partners Renal Care Centers 2129 )	65	(f)	(f)
1285	Fresenius Medical Care New Albany, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care New Albany 710 )	51	(f)	(f)
1286	Fresenius Medical Care New Caney Dialysis Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC New Caney Dialysis Center 723 )	100	(f)	(f)
1287	Fresenius Medical Care New Jersey Holdco, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care New Jersey Holdco 704 )	100	(f)	(f)
1288	Fresenius Medical Care New Lenox, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC New Lenox 1330 )	51	(f)	(f)
1289	Fresenius Medical Care New Start Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC New Start Dialysis 676 )	100	(f)	(f)
1290	Fresenius Medical Care New Vista, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care New Vista 704 )	51	(f)	(f)
1291	Fresenius Medical Care Newark Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Newark Home 710 )	100	(f)	(f)
1292	Fresenius Medical Care Newberry Commons, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Newberry Commons 712 )	71	(f)	(f)
1293	Fresenius Medical Care Nimmo Parkway, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Nimmo Parkway 726 )	100	(f)	(f)
1294	Fresenius Medical Care NKDHC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care NKDHC 968 )	70	(f)	(f)
1295	Fresenius Medical Care Noble Woods, LLC Oregon USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Noble Woods 2038 )	56	(f)	(f)
1296	Fresenius Medical Care Normal, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Normal 1330 )	65	(f)	(f)
1297	Fresenius Medical Care North America Holdings Limited Partnership Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) DLP 4 )	100	(f)	(f)
1298	Fresenius Medical Care North Cape May, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care North Cape May 704 )	51	(f)	(f)
1299	Fresenius Medical Care North Chelmsford Partners, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care North Chelmsford Partners 695 )	100	(f)	(f)
1300	Fresenius Medical Care North Chelmsford, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care North Chelmsford 695 )	100	(f)	(f)
1301	Fresenius Medical Care North Elkhart, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care North Elkhart 686 )	100	(f)	(f)
1302	Fresenius Medical Care North Forsyth, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care North Forsyth 679 )	60	(f)	(f)
1303	Fresenius Medical Care North Fort Myers, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care North Fort Myers 676 )	75	(f)	(f)
1304	Fresenius Medical Care North Fort Worth, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC North Fort Worth 1155 )	100	(f)	(f)
1305	Fresenius Medical Care North Port, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care North Port 676 )	70	(f)	(f)
1306	Fresenius Medical Care North Scottsdale, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC North Scottsdale 659 )	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1307	Fresenius Medical Care North Shepherd, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care North Shepherd 723 )	60	(f)	(f)
1308	Fresenius Medical Care North Suffolk Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC North Suffolk Home 726 )	51	(f)	(f)
1309	Fresenius Medical Care Northcoast, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Northcoast 664 )	51	(f)	(f)
1310	Fresenius Medical Care Northeast Atlanta, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Northeast Atlanta 679 )	70	(f)	(f)
1311	Fresenius Medical Care Northeast Fort Worth, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Northeast Fort Worth 1155 )	100	(f)	(f)
1312	Fresenius Medical Care Northeast Houston, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Northeast Houston 723 )	82	(f)	(f)
1313	Fresenius Medical Care Northeast Lubbock, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Northeast Lubbock 723 )	71	(f)	(f)
1314	Fresenius Medical Care Northern Delaware, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Northern Delaware 694 )	60	(f)	(f)
1315	Fresenius Medical Care Northfield, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Northfield 2181 )	60	(f)	(f)
1316	Fresenius Medical Care Northlake Oklahoma Kidney Care Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Northlake Oklahoma Kidney Care Dialysis 711 )	100	(f)	(f)
1317	Fresenius Medical Care Northshore Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Northshore Home 691 )	60	(f)	(f)
1318	Fresenius Medical Care Northside Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Northside Dialysis 723 )	81	(f)	(f)
1319	Fresenius Medical Care Northwest Expressway Home Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Northwest Expressway Home Dialysis 711 )	100	(f)	(f)
1320	Fresenius Medical Care Norwalk, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Norwalk 664 )	80	(f)	(f)
1321	Fresenius Medical Care Nulife Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Nulife Dialysis 676 )	100	(f)	(f)
1322	Fresenius Medical Care Nutley, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Nutley 704 )	100	(f)	(f)
1323	Fresenius Medical Care NW Baltimore, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care NW Baltimore 694 )	90	(f)	(f)
1324	Fresenius Medical Care NW Indiana, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC NW Indiana 853 )	51	(f)	(f)
1325	Fresenius Medical Care Oahu, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Oahu 1481 )	100	(f)	(f)
1326	Fresenius Medical Care Oak Forest, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Oak Forest 1330 )	80	(f)	(f)
1327	Fresenius Medical Care Obetz, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Obetz 710 )	52	(f)	(f)
1328	Fresenius Medical Care Ocean, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Ocean 979 )	100	(f)	(f)
1329	Fresenius Medical Care Oceanside, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Oceanside 664 )	100	(f)	(f)
1330	Fresenius Medical Care of Illinois, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC of Illinois 1845 )	100	(f)	(f)
1331	Fresenius Medical Care of Lillington, LLC North Carolina USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC of Lillington 706 )	80	(f)	(f)
1332	Fresenius Medical Care of Montana, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC of Montana 1173 )	100	(f)	(f)
1333	Fresenius Medical Care of Nebraska, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC of Nebraska 653 )	100	(f)	(f)
1334	Fresenius Medical Care of Plainfield, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC of Plainfield 1481 )	60	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1335	Fresenius Medical Care of Rapides Parish, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care of Rapides Parish 691 )	100	(f)	(f)
1336	Fresenius Medical Care of Wolf River, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care of Wolf River 722 )	70	(f)	(f)
1337	Fresenius Medical Care OKCD, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care OKCD 1481 )	83	(f)	(f)
1338	Fresenius Medical Care Olathe, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Olathe 687 )	100	(f)	(f)
1339	Fresenius Medical Care Opelousas, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Opelousas 691 )	100	(f)	(f)
1340	Fresenius Medical Care Orange County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Orange County 2103 )	80	(f)	(f)
1341	Fresenius Medical Care Oshkosh, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Oshkosh 728 )	83	(f)	(f)
1342	Fresenius Medical Care Ottumwa, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Ottumwa 1481 )	100	(f)	(f)
1343	Fresenius Medical Care Ouachita Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Ouachita Home 691 )	70	(f)	(f)
1344	Fresenius Medical Care Palatine, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Palatine 1481 )	51	(f)	(f)
1345	Fresenius Medical Care Palestine Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Palestine Home 723 )	60	(f)	(f)
1346	Fresenius Medical Care Palm Beach County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Palm Beach County 676 )	51	(f)	(f)
1347	Fresenius Medical Care Palm Springs, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Palm Springs 664 )	100	(f)	(f)
1348	Fresenius Medical Care Paramus Dialysis Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Paramus Dialysis Center 704 )	51	(f)	(f)
1349	Fresenius Medical Care Paris, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Paris 1330 )	100	(f)	(f)
1350	Fresenius Medical Care Parkland, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Parkland 676 )	51	(f)	(f)
1351	Fresenius Medical Care Partners Burlington, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Partners Burlington 704 )	83	(f)	(f)
1352	Fresenius Medical Care Pascack Valley, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Pascack Valley 704 )	100	(f)	(f)
1353	Fresenius Medical Care Passaic, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Passaic 704 )	70	(f)	(f)
1354	Fresenius Medical Care Payson, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Payson 653 )	100	(f)	(f)
1355	Fresenius Medical Care PE Holdco, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care PE Holdco 1173 )	100	(f)	(f)
1356	Fresenius Medical Care Pegasus, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Pegasus 664 )	90	(f)	(f)
1357	Fresenius Medical Care Peoria Heights, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Peoria Heights 1330 )	100	(f)	(f)
1358	Fresenius Medical Care Perth Amboy, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Perth Amboy 979 )	81	(f)	(f)
1359	Fresenius Medical Care Pharmacy Services Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC MS 1190 )	100	(f)	(f)
1360	Fresenius Medical Care PHDC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care PHDC 2103 )	100	(f)	(f)
1361	Fresenius Medical Care Phelps County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Phelps County 701 )	100	(f)	(f)
1362	Fresenius Medical Care Philadelphia Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Philadelphia Home 712 )	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1363	Fresenius Medical Care Pioneer, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Pioneer 1481 )	100	(f)	(f)
1364	Fresenius Medical Care Piscataway, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Piscataway 704 )	96	(f)	(f)
1365	Fresenius Medical Care Plainfield North, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Plainfield North 1481 )	51	(f)	(f)
1366	Fresenius Medical Care Pleasant View, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Pleasant View 1481 )	100	(f)	(f)
1367	Fresenius Medical Care Pomona, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Pomona 704 )	60	(f)	(f)
1368	Fresenius Medical Care Port Charlotte, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Port Charlotte 676 )	51	(f)	(f)
1369	Fresenius Medical Care Portland Dialysis Services, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Portland Dialysis Services 1097 )	100	(f)	(f)
1370	Fresenius Medical Care Practice Holdings, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Practice Holdings 1173 )	100	(f)	(f)
1371	Fresenius Medical Care Practice Services, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Practice Services 1370 )	100	(f)	(f)
1372	Fresenius Medical Care Provo, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Provo 1481 )	80	(f)	(f)
1373	Fresenius Medical Care PSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC PSO 976 )	100	(f)	(f)
1374	Fresenius Medical Care Punta Gorda, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Punta Gorda 2075 )	100	(f)	(f)
1375	Fresenius Medical Care Quad Cities, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Quad Cities 1481 )	85	(f)	(f)
1376	Fresenius Medical Care Quincy, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Quincy 1069 )	100	(f)	(f)
1377	Fresenius Medical Care Randallstown, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Randallstown 694 )	60	(f)	(f)
1378	Fresenius Medical Care Reading, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Reading 1525 )	100	(f)	(f)
1379	Fresenius Medical Care Redan, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Redan 679 )	51	(f)	(f)
1380	Fresenius Medical Care Reedley Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Reedley Home 664 )	51	(f)	(f)
1381	Fresenius Medical Care Reedley, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Reedley 664 )	51	(f)	(f)
1382	Fresenius Medical Care Reinsurance Company (Cayman), Ltd. Cayman USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Reinsurance Company 1652 )	75	(f)	(f)
1383	Fresenius Medical Care Renal Accountable Care Organization, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Renal Accountable Care Organization 950 )	100	(f)	(f)
1384	Fresenius Medical Care Renal Therapeutics, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Renal Therapeutics 699 )	51	(f)	(f)
1385	Fresenius Medical Care Renal Therapies Group, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Renal Therapies Group 1173 )	100	(f)	(f)
1386	Fresenius Medical Care Renner Road Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Renner Road Home 723 )	100	(f)	(f)
1387	Fresenius Medical Care Renner Road, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Renner Road 723 )	51	(f)	(f)
1388	Fresenius Medical Care Reno, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Reno 1761 )	100	(f)	(f)
1389	Fresenius Medical Care Risk Management Group, Limited Bermuda USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Risk Management Group 1173 )	100	(f)	(f)
1390	Fresenius Medical Care River Forest, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care River Forest 1481 )	51	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1391	Fresenius Medical Care Riverton, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Riverton 1761 )	78	(f)	(f)
1392	Fresenius Medical Care Riverview, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Riverview 979 )	100	(f)	(f)
1393	Fresenius Medical Care Roanoke Valley Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Roanoke Valley Dialysis 726 )	60	(f)	(f)
1394	Fresenius Medical Care Rock Quarry, LLC North Carolina USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Rock Quarry 706 )	80	(f)	(f)
1395	Fresenius Medical Care Rolling Plains, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Rolling Plains 723 )	100	(f)	(f)
1396	Fresenius Medical Care Roseland, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Roseland 1481 )	100	(f)	(f)
1397	Fresenius Medical Care Roselle Park, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Roselle Park 704 )	100	(f)	(f)
1398	Fresenius Medical Care RX, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC RX 1190 )	100	(f)	(f)
1399	Fresenius Medical Care Salisbury, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Salisbury 694 )	100	(f)	(f)
1400	Fresenius Medical Care San Antonio, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care San Antonio 723 )	60	(f)	(f)
1401	Fresenius Medical Care San Bernardino, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care San Bernardino 664 )	75	(f)	(f)
1402	Fresenius Medical Care San Juan Capistrano, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care San Juan Capistrano 664 )	90	(f)	(f)
1403	Fresenius Medical Care Sandhill, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Sandhill 705 )	75	(f)	(f)
1404	Fresenius Medical Care Sandwich, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Sandwich 1481 )	80	(f)	(f)
1405	Fresenius Medical Care Sandy River, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Sandy River 722 )	70	(f)	(f)
1406	Fresenius Medical Care Santa Ana, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Santa Ana 664 )	100	(f)	(f)
1407	Fresenius Medical Care Santa Monica, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Santa Monica 664 )	100	(f)	(f)
1408	Fresenius Medical Care Schaumburg, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Schaumburg 1330 )	51	(f)	(f)
1409	Fresenius Medical Care SE Fort Worth, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC SE Fort Worth 1155 )	100	(f)	(f)
1410	Fresenius Medical Care Secaucus, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Secaucus 704 )	51	(f)	(f)
1411	Fresenius Medical Care Sellersville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Sellersville 712 )	75	(f)	(f)
1412	Fresenius Medical Care Sharon Hill, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Sharon Hill 712 )	85	(f)	(f)
1413	Fresenius Medical Care Shawano, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Shawano 728 )	80	(f)	(f)
1414	Fresenius Medical Care Shawnee, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Shawnee, LLC 711 )	100	(f)	(f)
1415	Fresenius Medical Care Sloans Lake, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Sloans Lake 1481 )	70	(f)	(f)
1416	Fresenius Medical Care Snake River, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Snake River 1481 )	100	(f)	(f)
1417	Fresenius Medical Care Solano County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Solano County 664 )	100	(f)	(f)
1418	Fresenius Medical Care Soldotna, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Soldotna 2121 )	100	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1419	Fresenius Medical Care Somerville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Somerville 704 )	76	(f)	(f)
1420	Fresenius Medical Care South Airways, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care South Airways 722 )	60	(f)	(f)
1421	Fresenius Medical Care South Arlington, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care South Arlington 723 )	100	(f)	(f)
1422	Fresenius Medical Care South Bend, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care South Bend 686 )	60	(f)	(f)
1423	Fresenius Medical Care South Birmingham Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care South Birmingham Dialysis 655 )	100	(f)	(f)
1424	Fresenius Medical Care South Deering, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care South Deering 1481 )	51	(f)	(f)
1425	Fresenius Medical Care South Grove City, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care South Grove City 710 )	60	(f)	(f)
1426	Fresenius Medical Care South Houston, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care South Houston 723 )	80	(f)	(f)
1427	Fresenius Medical Care South Lewisville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care South Lewisville 723 )	51	(f)	(f)
1428	Fresenius Medical Care South McKinney, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC South McKinney 723 )	100	(f)	(f)
1429	Fresenius Medical Care South Roanoke, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care South Roanoke 726 )	60	(f)	(f)
1430	Fresenius Medical Care Southeast Oklahoma City, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Southeast Oklahoma City 1481 )	85	(f)	(f)
1431	Fresenius Medical Care Southern Delaware, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Southern Delaware 672 )	60	(f)	(f)
1432	Fresenius Medical Care Southern Maryland Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Southern Maryland Home 694 )	65	(f)	(f)
1433	Fresenius Medical Care Southside Dialysis Services, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Southside Dialysis Services 679 )	100	(f)	(f)
1434	Fresenius Medical Care Southwest Anchorage, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Southwest Anchorage 2122 )	100	(f)	(f)
1435	Fresenius Medical Care Southwest Fort Worth, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Southwest Fort Worth 1155 )	100	(f)	(f)
1436	Fresenius Medical Care Southwest Pittsburgh, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Southwest Pittsburgh 972 )	85	(f)	(f)
1437	Fresenius Medical Care Spring Cypress Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Spring Cypress Home 723 )	80	(f)	(f)
1438	Fresenius Medical Care Spring Klein Dialysis Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Spring Klein Dialysis Center 723 )	95	(f)	(f)
1439	Fresenius Medical Care Spring Valley, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Spring Valley 1294 )	100	(f)	(f)
1440	Fresenius Medical Care Springfield East, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Springfield East 1330 )	100	(f)	(f)
1441	Fresenius Medical Care Springfield, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Springfield 710 )	100	(f)	(f)
1442	Fresenius Medical Care St. Charles, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care St. Charles 701 )	90	(f)	(f)
1443	Fresenius Medical Care Stanford, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Stanford 688 )	90	(f)	(f)
1444	Fresenius Medical Care Stark County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Stark County 710 )	90	(f)	(f)
1445	Fresenius Medical Care Starkville Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Starkville Home 700 )	70	(f)	(f)
1446	Fresenius Medical Care Strategic Ventures, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Strategic Ventures 1173 )	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1447	Fresenius Medical Care Sugarland Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Sugarland Home 723 )	100	(f)	(f)
1448	Fresenius Medical Care Sugarland, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Sugarland 723 )	80	(f)	(f)
1449	Fresenius Medical Care Sulphur, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Sulphur 691 )	80	(f)	(f)
1450	Fresenius Medical Care Summit, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Summit 1330 )	51	(f)	(f)
1451	Fresenius Medical Care Sunrise, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Sunrise 676 )	100	(f)	(f)
1452	Fresenius Medical Care Surf Road Home Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Surf Road Home Dialysis 685 )	60	(f)	(f)
1453	Fresenius Medical Care Surrats, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Surrats 694 )	51	(f)	(f)
1454	Fresenius Medical Care SW Jackson Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC SW Jackson Home 700 )	51	(f)	(f)
1455	Fresenius Medical Care SW OKC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC SW OKC 711 )	88	(f)	(f)
1456	Fresenius Medical Care Sycamore Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Sycamore Home 1330 )	100	(f)	(f)
1457	Fresenius Medical Care Tamarac, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Tamarac 676 )	55	(f)	(f)
1458	Fresenius Medical Care Tampa, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Tampa 676 )	90	(f)	(f)
1459	Fresenius Medical Care Tarrant County Campus, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Tarrant County Campus 1155 )	100	(f)	(f)
1460	Fresenius Medical Care Temecula, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Temecula 664 )	100	(f)	(f)
1461	Fresenius Medical Care Tenafly, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Tenafly 704 )	51	(f)	(f)
1462	Fresenius Medical Care Toledo, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Toledo 710 )	100	(f)	(f)
1463	Fresenius Medical Care Tomball Regional Kidney Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Tomball Regional Kidney Center 723 )	100	(f)	(f)
1464	Fresenius Medical Care Toms River, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Toms River 2212 )	100	(f)	(f)
1465	Fresenius Medical Care Towson, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Towson 694 )	60	(f)	(f)
1466	Fresenius Medical Care Truman, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Truman 701 )	51	(f)	(f)
1467	Fresenius Medical Care Trussville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Trussville 655 )	80	(f)	(f)
1468	Fresenius Medical Care Tuba City, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Tuba City 653 )	100	(f)	(f)
1469	Fresenius Medical Care Tulsa, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Tulsa 711 )	51	(f)	(f)
1470	Fresenius Medical Care Turquoise Trail, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Turquoise Trail 705 )	100	(f)	(f)
1471	Fresenius Medical Care Twin Cities, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Twin Cities 698 )	100	(f)	(f)
1472	Fresenius Medical Care Unicorn Lake, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Unicorn Lake 723 )	100	(f)	(f)
1473	Fresenius Medical Care Union City Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Union City Home 704 )	100	(f)	(f)
1474	Fresenius Medical Care Uptown New Orleans, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Uptown New Orleans 691 )	100	(f)	(f)
1475	Fresenius Medical Care US Finance II, Inc. Delaware USA	(m) FMC US Finance II	100	249.058	1.654

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1476	Fresenius Medical Care US Finance III, Inc. Delaware USA	(m) Fresenius Medical Care US Finance III	100	158.419	12.520
1477	Fresenius Medical Care Utah, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Utah 1391 )	100	(f)	(f)
1478	Fresenius Medical Care Vancouver, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Vancouver 2038 )	100	(f)	(f)
1479	Fresenius Medical Care Venice, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Venice 1922 )	51	(f)	(f)
1480	Fresenius Medical Care Ventures Holding Company, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Ventures Holding Company 1845 )	100	(f)	(f)
1481	Fresenius Medical Care Ventures, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Ventures 1480 )	100	(f)	(f)
1482	Fresenius Medical Care Vero Beach, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Vero Beach 676 )	60	(f)	(f)
1483	Fresenius Medical Care Vicksburg Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Vicksburg Home 700 )	75	(f)	(f)
1484	Fresenius Medical Care Vineland, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Vineland 704 )	51	(f)	(f)
1485	Fresenius Medical Care Virginia Beach Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Virginia Beach Home 726 )	51	(f)	(f)
1486	Fresenius Medical Care Voorhees, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Voorhees 704 )	70	(f)	(f)
1487	Fresenius Medical Care VRO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care VRO 1481 )	60	(f)	(f)
1488	Fresenius Medical Care Walterboro, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Walterboro 720 )	70	(f)	(f)
1489	Fresenius Medical Care Warner Robins, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Warner Robins 679 )	75	(f)	(f)
1490	Fresenius Medical Care Washington Parish, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Washington Parish 691 )	100	(f)	(f)
1491	Fresenius Medical Care Weatherford, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Weatherford 1155 )	100	(f)	(f)
1492	Fresenius Medical Care Wellesley, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Wellesley 1069 )	100	(f)	(f)
1493	Fresenius Medical Care Wesley Chapel, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Wesley Chapel 676 )	100	(f)	(f)
1494	Fresenius Medical Care West Atlantic, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care West Atlantic 676 )	60	(f)	(f)
1495	Fresenius Medical Care West Bexar, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care West Bexar 1400 )	100	(f)	(f)
1496	Fresenius Medical Care West Frankfurt Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care West Frankfurt Home 1330 )	80	(f)	(f)
1497	Fresenius Medical Care West Madison, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care West Madison 655 )	69	(f)	(f)
1498	Fresenius Medical Care West Metro, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care West Metro 685 )	100	(f)	(f)
1499	Fresenius Medical Care West Portland Dialysis Services, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC West Portland Dialysis Services 1097 )	100	(f)	(f)
1500	Fresenius Medical Care West Sahara, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care West Sahara 1294 )	100	(f)	(f)
1501	Fresenius Medical Care West San Antonio, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care West San Antonio 723 )	100	(f)	(f)
1502	Fresenius Medical Care West Scranton, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care West Scranton 712 )	93	(f)	(f)
1503	Fresenius Medical Care West Willow, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC West Willow 1481 )	70	(f)	(f)
1504	Fresenius Medical Care Westerville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Westerville 710 )	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1505	Fresenius Medical Care Westover Heritage Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Westover Heritage Dialysis 723 )	100	(f)	(f)
1506	Fresenius Medical Care Westridge, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Westridge 1330 )	100	(f)	(f)
1507	Fresenius Medical Care Westwood, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Westwood 1069 )	100	(f)	(f)
1508	Fresenius Medical Care Weymouth, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Weymouth 1069 )	100	(f)	(f)
1509	Fresenius Medical Care Wheeling, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Wheeling 1330 )	100	(f)	(f)
1510	Fresenius Medical Care White Oak, LLC North Carolina USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care White Oak 706 )	80	(f)	(f)
1511	Fresenius Medical Care Wichita Falls, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Wichita Falls 1481 )	51	(f)	(f)
1512	Fresenius Medical Care Wildwood, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Wildwood 676 )	100	(f)	(f)
1513	Fresenius Medical Care Willow Bend, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Willow Bend 723 )	100	(f)	(f)
1514	Fresenius Medical Care Willow Grove, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Willow Grove 688 )	100	(f)	(f)
1515	Fresenius Medical Care Wilmington Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Wilmington Home 710 )	70	(f)	(f)
1516	Fresenius Medical Care Wilson County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Wilson County 706 )	100	(f)	(f)
1517	Fresenius Medical Care Windsor, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Windsor 671 )	60	(f)	(f)
1518	Fresenius Medical Care Winter Lake, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Winter Lake 676 )	88	(f)	(f)
1519	Fresenius Medical Care Woodland (California), LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FMC Woodland (California) 664 )	100	(f)	(f)
1520	Fresenius Medical Care Woodlands, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Woodlands 723 )	100	(f)	(f)
1521	Fresenius Medical Care Woodridge, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Woodridge 1330 )	100	(f)	(f)
1522	Fresenius Medical Care Wyandot, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Wyandot 710 )	100	(f)	(f)
1523	Fresenius Medical Care Wyandotte East, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Wyandotte East 687 )	100	(f)	(f)
1524	Fresenius Medical Care Wyoming Valley Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Wyoming Valley Home 712 )	100	(f)	(f)
1525	Fresenius Medical Care Wyomissing, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Wyomissing 712 )	79	(f)	(f)
1526	Fresenius Medical Care Youngstown, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Youngstown 2044 )	51	(f)	(f)
1527	Fresenius Medical Care Yukon, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Yukon 711 )	51	(f)	(f)
1528	Fresenius Medical Care Yuma, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Yuma 653 )	100	(f)	(f)
1529	Fresenius Medical Care Zion, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Zion 1330 )	100	(f)	(f)
1530	Fresenius Medical Care Seamless Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Medical Care Seamless Care 1845 )	100	(f)	(f)
1531	Fresenius Perryville Outpatient Dialysis Services LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Outpatient Dialysis Services 701 )	51	(f)	(f)
1532	Fresenius Physician Solutions, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Physician Solutions 1371 )	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1533	Fresenius Qualified Fund, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Qualified Fund 1173 )	100	(f)	(f)
1534	Fresenius Qualified Opportunity Zone Business, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Qualified Opportunity Zone Business 1533 )	100	(f)	(f)
1535	Fresenius Seamless Care of Louisville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Louisville 1530 )	100	(f)	(f)
1536	Fresenius Seamless Care of Phoenix, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Phoenix 1530 )	100	(f)	(f)
1537	Fresenius Seamless Care of Utah, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Utah 1530 )	100	(f)	(f)
1538	Fresenius Securities, Inc. California USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Securities 1385 )	100	(f)	(f)
1539	Fresenius USA Home Dialysis, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FUSAHD 1385 )	100	(f)	(f)
1540	Fresenius USA Manufacturing, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FUSAMF 1385 )	100	(f)	(f)
1541	Fresenius USA Marketing, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FUSAMK 1385 )	100	(f)	(f)
1542	Fresenius USA, Inc. Massachusetts USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FUSA 1385 )	100	(f)	(f)
1543	Fresenius Vascular Care Albany MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Albany MSO 1609 )	100	(f)	(f)
1544	Fresenius Vascular Care Augusta ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Augusta ASC 1545 )	100	(f)	(f)
1545	Fresenius Vascular Care Augusta, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Augusta 1609 )	80	(f)	(f)
1546	Fresenius Vascular Care Birmingham MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Birmingham MSO 1609 )	70	(f)	(f)
1547	Fresenius Vascular Care Boston, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Boston 1609 )	51	(f)	(f)
1548	Fresenius Vascular Care Brownsville MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Brownsville MSO 1609 )	51	(f)	(f)
1549	Fresenius Vascular Care Charlotte MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Charlotte MSO 1609 )	65	(f)	(f)
1550	Fresenius Vascular Care Cincinnati ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, f) Fresenius Vascular Care Cincinnati ASC 1551 )	41	(f)	(f)
1551	Fresenius Vascular Care Cincinnati, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, f) Fresenius Vascular Care Cincinnati 1609 )	41	(f)	(f)
1552	Fresenius Vascular Care Colorado Springs ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Colorado Springs ASC 1609 )	100	(f)	(f)
1553	Fresenius Vascular Care Columbia MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Columbia MSO 1068 )	100	(f)	(f)
1554	Fresenius Vascular Care Corpus Christi ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Corpus Christi ASC 1555 )	100	(f)	(f)
1555	Fresenius Vascular Care Corpus Christi MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Corpus Christi MSO 1609 )	51	(f)	(f)
1556	Fresenius Vascular Care Crestview ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Crestview ASC 1592 )	100	(f)	(f)
1557	Fresenius Vascular Care Culver City MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Culver City MSO 1609 )	70	(f)	(f)
1558	Fresenius Vascular Care Dayton ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Dayton ASC 1559 )	51	(f)	(f)
1559	Fresenius Vascular Care Dayton, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Dayton 1609 )	51	(f)	(f)
1560	Fresenius Vascular Care Del Caribe MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Del Caribe MSO 1609 )	100	(f)	(f)

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1561	Fresenius Vascular Care Denver ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Denver ASC 1609 )	100	(f)	(f)
1562	Fresenius Vascular Care Durham MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Durham MSO 1609 )	100	(f)	(f)
1563	Fresenius Vascular Care El Paso MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, f) Fresenius Vascular Care El Paso MSO 1609 )	49	(f)	(f)
1564	Fresenius Vascular Care Great Neck MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Great Neck MSO 1609 )	70	(f)	(f)
1565	Fresenius Vascular Care Greenville MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Greenville MSO 1609 )	65	(f)	(f)
1566	Fresenius Vascular Care Harker Heights MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Harker Hights MSO 1609 )	80	(f)	(f)
1567	Fresenius Vascular Care Houston ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Houston ASC 1568 )	100	(f)	(f)
1568	Fresenius Vascular Care Houston MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Houston MSO 1609 )	51	(f)	(f)
1569	Fresenius Vascular Care Lafayette, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Lafayette 1609 )	100	(f)	(f)
1570	Fresenius Vascular Care Lake Worth, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Lake Worth 1609 )	100	(f)	(f)
1571	Fresenius Vascular Care Lansing, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Lansing 1609 )	71	(f)	(f)
1572	Fresenius Vascular Care Laredo ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Laredo ASC 1573 )	100	(f)	(f)
1573	Fresenius Vascular Care Laredo MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Laredo MSO 1609 )	51	(f)	(f)
1574	Fresenius Vascular Care Las Vegas MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Las Vegas MSO 1609 )	51	(f)	(f)
1575	Fresenius Vascular Care Lehigh Valley ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Lehigh Valley ASC 1576 )	100	(f)	(f)
1576	Fresenius Vascular Care Lehigh Valley, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Lehigh Valley 1609 )	70	(f)	(f)
1577	Fresenius Vascular Care Long Beach MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, f) Fresenius Vascular Care Long Beach MSO 1609 )	40	(f)	(f)
1578	Fresenius Vascular Care Los Angeles MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Los Angeles MSO 1609 )	60	(f)	(f)
1579	Fresenius Vascular Care Madison MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Madison MSO 1609 )	55	(f)	(f)
1580	Fresenius Vascular Care Memphis MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Memphis MSO 1609 )	51	(f)	(f)
1581	Fresenius Vascular Care Mishawaka MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Mishawaka MSO 1609 )	70	(f)	(f)
1582	Fresenius Vascular Care Montgomery ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Montgomery ASC 1583 )	100	(f)	(f)
1583	Fresenius Vascular Care Montgomery, LLLP Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Montgomery 1609 )	51	(f)	(f)
1584	Fresenius Vascular Care North Andover, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care North Andover 1609 )	100	(f)	(f)
1585	Fresenius Vascular Care Northridge MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Northridge MSO 1609 )	100	(f)	(f)
1586	Fresenius Vascular Care Oakland MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Oakland MSO 1609 )	51	(f)	(f)
1587	Fresenius Vascular Care of Tampa ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care of Tampa ASC 1588 )	100	(f)	(f)
1588	Fresenius Vascular Care of Tampa, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care of Tampa 1609 )	51	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1589	Fresenius Vascular Care Oklahoma City MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Oklahoma City MSO 1609 )	100	(f)	(f)
1590	Fresenius Vascular Care Orlando, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Orlando 1609 )	100	(f)	(f)
1591	Fresenius Vascular Care Pensacola ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Pensacola ASC 1592 )	100	(f)	(f)
1592	Fresenius Vascular Care Pensacola, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Pensacola 1609 )	70	(f)	(f)
1593	Fresenius Vascular Care Pottstown ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Pottstown ASC 1594 )	100	(f)	(f)
1594	Fresenius Vascular Care Pottstown, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Pottstown 1609 )	100	(f)	(f)
1595	Fresenius Vascular Care Raleigh MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Raleigh MSO 1609 )	70	(f)	(f)
1596	Fresenius Vascular Care Reno MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Reno MSO 1609 )	60	(f)	(f)
1597	Fresenius Vascular Care Riverside MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Riverside MSO 1609 )	51	(f)	(f)
1598	Fresenius Vascular Care San Antonio ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care San Antonio ASC 1599 )	100	(f)	(f)
1599	Fresenius Vascular Care San Antonio MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care San Antonio MSO 1609 )	51	(f)	(f)
1600	Fresenius Vascular Care Savannah, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Savannah 1609 )	100	(f)	(f)
1601	Fresenius Vascular Care South Florida ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care South Florida ASC 1602 )	100	(f)	(f)
1602	Fresenius Vascular Care South Florida, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care South Florida 1609 )	91	(f)	(f)
1603	Fresenius Vascular Care St. Louis ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care St. Louis ASC 1604 )	100	(f)	(f)
1604	Fresenius Vascular Care St. Louis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care St. Louis 1609 )	56	(f)	(f)
1605	Fresenius Vascular Care Suffolk MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Suffolk MSO 624 )	100	(f)	(f)
1606	Fresenius Vascular Care Temple Terrace, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Temple Terrace 1609 )	100	(f)	(f)
1607	Fresenius Vascular Care Tustin MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care Tustin MSO 1609 )	51	(f)	(f)
1608	Fresenius Vascular Care WNA MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care WNA MSO 1609 )	51	(f)	(f)
1609	Fresenius Vascular Care, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Vascular Care, Inc. 2308 )	90	(f)	(f)
1610	FVC Brooklyn Heights MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FVC Brooklyn Heights MSO 1609 )	100	(f)	(f)
1611	FVC Lenoir MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FVC Lenoir MSO 1609 )	61	(f)	(f)
1612	FVC Syracuse Management, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FVC Syracuse Management 1609 )	100	(f)	(f)
1613	FVC Syracuse MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FVC Syracuse MSO 1609 )	60	(f)	(f)
1614	FVC West Springfield, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) FVC West Springfield 1609 )	100	(f)	(f)
1615	Garey Dialysis Center Partnership California USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Garey Dialysis Center 2110 )	60	(f)	(f)
1616	Genevity, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Genevity 2270 )	41	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1617	GFLD Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) GFLD Holdings 1761 )	100	(f)	(f)
1618	GFLD LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) GFLD 1617 )	86	(f)	(f)
1619	Goshen LD Partners, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Goshen LD Partners 1620 )	100	(f)	(f)
1620	Goshen Partners Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Goshen Partners Holdings 1896 )	100	(f)	(f)
1621	Grand Dalworth Street Realty, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Grand Dalworth Street Realty 1173 )	100	(f)	(f)
1622	Gulf Region Mobile Dialysis, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Gulf Region Mobile 653 )	100	(f)	(f)
1623	Haemo-Stat, Inc. California USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Haemo-Stat 1845 )	100	(f)	(f)
1624	Hauppauge Dialysis Center, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Hauppauge Dialysis Center 1896 )	100	(f)	(f)
1625	Hawaii Nephrologists, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Hawaii Nephrologists 1371 )	100	(f)	(f)
1626	Health Property Services, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Health Property Services 653 )	100	(f)	(f)
1627	Healthcare Services ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Healthcare Services ASC 1628 )	100	(f)	(f)
1628	Healthcare Services, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Healthcare Services 630 )	85	(f)	(f)
1629	Henry Dialysis Center, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Henry Dialysis 2194 )	100	(f)	(f)
1630	High Plains Surgery Center GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) High Plains Surgery Center GP 1677 )	100	(f)	(f)
1631	Hollywood Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Hollywood Dialysis 2292 )	75	(f)	(f)
1632	Holton Dialysis Clinic, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Holton Dialysis 2194 )	100	(f)	(f)
1633	Holy Name Renal Care Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Care Center 704 )	60	(f)	(f)
1634	Home Dialysis of America Inc. Arizona USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Home Dialysis of America 852 )	100	(f)	(f)
1635	Home Dialysis of Eastgate Inc. Ohio USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Home Dialysis Eastgate 1634 )	100	(f)	(f)
1636	Home Dialysis of Mount Auburn Inc. Ohio USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Home Dialysis Auburn 1634 )	81	(f)	(f)
1637	Home Dialysis of Muhlenberg County Inc. Kentucky USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Home Dialysis Muhlenberg 1634 )	100	(f)	(f)
1638	Home Intensive Care, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Home Intensive Care 1845 )	100	(f)	(f)
1639	Homestead Artificial Kidney Center, Inc. Florida USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Homestead Kidney Center 676 )	100	(f)	(f)
1640	Hopkinsville Kidney Care, PLLC Kentucky USA	(m, f) Hopkinsville Kidney Care	0	(f)	(f)
1641	Houston Coffee Real Estate, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Houston Coffee Real Estate 1845 )	100	(f)	(f)
1642	HPLD Partners Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) HPLD Partners Holdings 1896 )	100	(f)	(f)
1643	HPLD Partners, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) HPLD Partners 1896 )	50	(f)	(f)
1644	Idaho Kidney Center-Blackfoot LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Idaho Kidney Center 1764 )	100	(f)	(f)
1645	Independent Nephrology Services, LLC Ohio USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Nephrology Services 1760 )	100	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1646	Industrial Park Realty, LLC North Carolina USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Industrial Park Realty 706 )	100	(f)	(f)
1647	Inland Northwest Renal Care Group, LLC Washington USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Inland Northwest RCG Renal Care Group 2208 )	100	(f)	(f)
1648	Inland NW Renal Care Group- Gritman Medical Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Inland NW Renal Care Group- Gritman Medical Center 1647 )	70	(f)	(f)
1649	Innovative Dialysis Centers of LaGrange LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Innovative Dialysis Centers of LaGrange 679 )	51	(f)	(f)
1650	International Medical Care, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) International Medical Care 653 )	100	(f)	(f)
1651	InterWell Borrower LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) InterWell Borrower 1655 )	75	(f)	(f)
1652	InterWell Health Partners, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) InterWell Health Partners 1651 )	75	(f)	(f)
1653	InterWell Health, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) InterWell Health 1651 )	75	(f)	(f)
1654	InterWell Holdco LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) InterWell Holdco 1656 )	75	(f)	(f)
1655	InterWell Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) InterWell Holdings 1654 )	75	(f)	(f)
1656	InterWell Topco L.P. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) InterWell Topco 950 )	75	(f)	(f)
1657	Jefferson County Dialysis, Inc. Arkansas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Jefferson County Dialysis 2208 )	100	(f)	(f)
1658	Kalihi Dialysis Hawaii, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Kalihi Dialysis Hawaii 664 )	100	(f)	(f)
1659	Katy ASC, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Katy ASC 1661 )	20	(f)	(f)
1660	Katy Cardiovascular Services GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Katy Cardiovascular Services GP 1843 )	100	(f)	(f)
1661	Katy Cardiovascular Services, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Katy Cardiovascular Services 2244 )	20	(f)	(f)
1662	KDCO, Inc. Missouri USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) KDCO 2208 )	100	(f)	(f)
1663	Kentucky Renal Care Group, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Kentucky RCG 2149 )	100	(f)	(f)
1664	KHINU Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) KHINU Holdings 1761 )	100	(f)	(f)
1665	Kidney & Hypertension Institute of Northern Utah, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Institute of Northern Utah 1664 )	100	(f)	(f)
1666	Kidney & Hypertension Institute of Utah, PLLC Utah USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Institute of Utah 1769 )	99	(f)	(f)
1667	Kidney Disease and Hypertension Associates, Inc. Pennsylvania USA	(m, t) Kidney Disease and Hypertension Associates	0	(f)	(f)
1668	Kingwood ASC LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Kingwood ASC 764 )	20	(f)	(f)
1669	Lafayette Kidney Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Lafayette Kidney Care 1371 )	100	(f)	(f)
1670	Lake Charles Ambulatory Surgery Center, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Lake Charles Ambulatory Surgery Center 766 )	34	(f)	(f)
1671	Lake Clarke Shores Dialysis Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Lake Clarke Shores Dialysis Center 1481 )	100	(f)	(f)
1672	Lakeland Home Program, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Lakeland Home Program 700 )	90	(f)	(f)
1673	Lakewood Dialysis Services, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Lakewood Dialysis 979 )	68	(f)	(f)
1674	Laredo Nephrologists, PLLC Texas USA	(m, t) Laredo Nephrologists	0	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1675	Laurus Healthcare GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Laurus Healthcare GP 1876 )	100	(f)	(f)
1676	Laurus Healthcare Management Company, Inc. Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Laurus Healthcare Management Company 1677 )	100	(f)	(f)
1677	Laurus Healthcare, L.P. Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Laurus Healthcare 1876 )	100	(f)	(f)
1678	Laurus High Plains Surgery Center, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Laurus High Plains Surgery Center 1677 )	100	(f)	(f)
1679	Lawton Dialysis, Inc. Arkansas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Lawton Dialysis 2208 )	100	(f)	(f)
1680	LD Group 6 Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Group 6 Holdings 1760 )	100	(f)	(f)
1681	LD Group 6 LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Group 6 1680 )	100	(f)	(f)
1682	LD South Hill Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD South Hill Holdings 1761 )	95	(f)	(f)
1683	LDBH Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDBH Holdings 1761 )	100	(f)	(f)
1684	LDBH LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDBH 1683 )	60	(f)	(f)
1685	LDCD Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDCD Holdings 1761 )	100	(f)	(f)
1686	LDCD LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDCD 732 )	100	(f)	(f)
1687	LDHB Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDHB Holdings 1761 )	100	(f)	(f)
1688	LDHB LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDHB 1687 )	59	(f)	(f)
1689	LDHB Middletown Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDHB Middletown Holdings 1761 )	100	(f)	(f)
1690	LDHB Middletown LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDHB Middletown 1689 )	51	(f)	(f)
1691	LDHV Acutes LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDHV Acutes 1692 )	60	(f)	(f)
1692	LDHV Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDHV Holdings 1761 )	100	(f)	(f)
1693	LDHV, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDHV 1692 )	60	(f)	(f)
1694	LDNL Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDNL Holdings 1761 )	100	(f)	(f)
1695	LDNL LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDNL 1694 )	100	(f)	(f)
1696	LDSP Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDSP Holdings 1761 )	100	(f)	(f)
1697	LDSP LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDSP 1696 )	80	(f)	(f)
1698	LDV LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LDV 1701 )	65	(f)	(f)
1699	Lewisville LD Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Lewisville LD Holdings 1761 )	100	(f)	(f)
1700	Lewisville LD, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Lewisville LD 1699 )	100	(f)	(f)
1701	LHV LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LHV 1761 )	100	(f)	(f)
1702	Liberty-Charing Cross LLC Maryland USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty-Charing Cross 1761 )	100	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1703	Liberty-Monroe Clinic Dialysis Partners LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty-Monroe Clinic 1761 )	60	(f)	(f)
1704	Liberty-St. George LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty St. George 1761 )	100	(f)	(f)
1705	Liberty-Weber County LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty-Weber County 1761 )	100	(f)	(f)
1706	Liberty-West Virginia LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty-West Virginia 1761 )	100	(f)	(f)
1707	Liberty-Woods Cross LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty-Woods Cross 1761 )	100	(f)	(f)
1708	Liberty Acutes-Salt Lake LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Acutes-Salt Lake 1761 )	100	(f)	(f)
1709	Liberty California LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty California 1757 )	100	(f)	(f)
1710	Liberty CH Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty CH Holdings 1761 )	100	(f)	(f)
1711	Liberty Connecticut 2 LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Connecticut 2 1761 )	100	(f)	(f)
1712	Liberty Davis LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Davis 1761 )	100	(f)	(f)
1713	Liberty Dialysis-Baden LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Baden 2341 )	100	(f)	(f)
1714	Liberty Dialysis-Banksville LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Banksville 2341 )	100	(f)	(f)
1715	Liberty Dialysis-Berlin LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Berlin 1774 )	93	(f)	(f)
1716	Liberty Dialysis-Bryan LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Bryan 1791 )	51	(f)	(f)
1717	Liberty Dialysis-Carson City LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Carson City 1761 )	85	(f)	(f)
1718	Liberty Dialysis-Castle Rock LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Castle Rock 1793 )	100	(f)	(f)
1719	Liberty Dialysis-Chippewa LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Chippewa 2341 )	100	(f)	(f)
1720	Liberty Dialysis-College Station LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD College Station 1804 )	51	(f)	(f)
1721	Liberty Dialysis-Fairfield LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Fairfield 1711 )	81	(f)	(f)
1722	Liberty Dialysis-Friendship Ridge LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Friendship Ridge 1786 )	90	(f)	(f)
1723	Liberty Dialysis-Hammond LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Hammond 1794 )	60	(f)	(f)
1724	Liberty Dialysis-Hawaii LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Hawaii 1783 )	99	(f)	(f)
1725	Liberty Dialysis-Hopewell LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Hopewell 2341 )	100	(f)	(f)
1726	Liberty Dialysis-Idaho Falls LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Idaho Falls 1764 )	100	(f)	(f)
1727	Liberty Dialysis-Jordan Landing LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Jordan Landing 1391 )	100	(f)	(f)
1728	Liberty Dialysis-Lafayette Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Lafayette Holdings 1761 )	100	(f)	(f)
1729	Liberty Dialysis-Lafayette LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Lafayette 1728 )	77	(f)	(f)
1730	Liberty Dialysis-Laredo Acutes LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Laredo Acutes 1795 )	100	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1731	Liberty Dialysis-Laredo, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Laredo 1796 )	100	(f)	(f)
1732	Liberty Dialysis-Lebanon LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Lebanon 1797 )	75	(f)	(f)
1733	Liberty Dialysis-Nampa LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Nampa 731 )	100	(f)	(f)
1734	Liberty Dialysis-North Carolina LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD North Carolina 1761 )	100	(f)	(f)
1735	Liberty Dialysis-North Hawaii LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Dialysis-North Hawaii 1780 )	95	(f)	(f)
1736	Liberty Dialysis-Northwest Reno LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Northwest Reno 1717 )	100	(f)	(f)
1737	Liberty Dialysis-Reno Home Dialysis LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LC Reno Home 1717 )	100	(f)	(f)
1738	Liberty Dialysis-Runnemedde LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Runnemedde 1772 )	86	(f)	(f)
1739	Liberty Dialysis-South Reno LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD South Reno 1717 )	100	(f)	(f)
1740	Liberty Dialysis-Southpointe LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Southpointe 2341 )	100	(f)	(f)
1741	Liberty Dialysis-Sparks LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Sparks 1717 )	100	(f)	(f)
1742	Liberty Dialysis-St. George LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD St. George 1704 )	83	(f)	(f)
1743	Liberty Dialysis-Washington LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Washington 2341 )	100	(f)	(f)
1744	Liberty Dialysis-Weber County LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Weber County 1705 )	76	(f)	(f)
1745	Liberty Dialysis-Woods Cross LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Woods Cross 1391 )	100	(f)	(f)
1746	Liberty Dialysis - Brenham LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD - Brenham 1803 )	51	(f)	(f)
1747	Liberty Dialysis - Cherry Hill, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD - Cherry Hill 1710 )	61	(f)	(f)
1748	Liberty Dialysis - Davis County LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Davis County 1712 )	100	(f)	(f)
1749	Liberty Dialysis - Doylestown LLC Pennsylvania USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Doylestown 1762 )	75	(f)	(f)
1750	Liberty Dialysis - Hammonton LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Hammonton 1773 )	66	(f)	(f)
1751	Liberty Dialysis - Lakeland LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Lakeland 1768 )	60	(f)	(f)
1752	Liberty Dialysis - Las Vegas LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Las Vegas 1771 )	58	(f)	(f)
1753	Liberty Dialysis - Nevada Acutes LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Nevada Acutes 1805 )	100	(f)	(f)
1754	Liberty Dialysis - Pasadena, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Pasadena 1784 )	52	(f)	(f)
1755	Liberty Dialysis - South Hill LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD South Hill 1789 )	100	(f)	(f)
1756	Liberty Dialysis Group LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Group 1761 )	100	(f)	(f)
1757	Liberty Dialysis Holdings I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Holding I 1761 )	100	(f)	(f)
1758	Liberty Dialysis Holdings, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Holdings 653 )	100	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1759	Liberty Dialysis Petersburg LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LD Petersburg 1806 )	95	(f)	(f)
1760	Liberty Dialysis, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Dialysis Inc. 1758 )	100	(f)	(f)
1761	Liberty Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Dialysis, LLC 1760 )	100	(f)	(f)
1762	Liberty Doylestown LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Doylestown 1761 )	100	(f)	(f)
1763	Liberty Forest Fair, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Forest Fair 1761 )	51	(f)	(f)
1764	Liberty Idaho Falls 2 LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Idaho Falls 2 1761 )	100	(f)	(f)
1765	Liberty Idaho LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Idaho 1761 )	100	(f)	(f)
1766	Liberty INS LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty INS 1761 )	100	(f)	(f)
1767	Liberty Jordan Landing LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Jordan Landing 1887 )	100	(f)	(f)
1768	Liberty Lakeland LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Lakeland 1761 )	100	(f)	(f)
1769	Liberty Nephrology-Utah LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Nephrology-Utah 1761 )	100	(f)	(f)
1770	Liberty Nephrology Partners LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Nephrology Partners 1761 )	80	(f)	(f)
1771	Liberty Nevada LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Nevada 1761 )	100	(f)	(f)
1772	Liberty New Jersey 2 LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty New Jersey 2 1761 )	100	(f)	(f)
1773	Liberty New Jersey IV LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty New Jersey IV 1761 )	100	(f)	(f)
1774	Liberty New Jersey LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty New Jersey 1761 )	100	(f)	(f)
1775	Liberty New Mexico Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty New Mexico Holdings 1761 )	100	(f)	(f)
1776	Liberty New Mexico Partners 1, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty New Mexico Partners 1 1778 )	100	(f)	(f)
1777	Liberty New Mexico Partners 2, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty New Mexico Partners 2 1778 )	100	(f)	(f)
1778	Liberty New Mexico Partners, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty New Mexico Partners 1775 )	51	(f)	(f)
1779	Liberty Newburgh Holdings LLC Delaware USA	(m, f) Liberty Newburgh Holdings	0	(f)	(f)
1780	Liberty North Hawaii LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty North Hawaii 1761 )	100	(f)	(f)
1781	Liberty NY Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty NY Holdings 1760 )	100	(f)	(f)
1782	Liberty Pacific II LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Pacific II 1761 )	100	(f)	(f)
1783	Liberty Pacific LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Pacific 1782 )	99	(f)	(f)
1784	Liberty Pasadena LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Pasadena 1761 )	100	(f)	(f)
1785	Liberty Pittsburgh II LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Pittsburgh II 1761 )	100	(f)	(f)
1786	Liberty Pittsburgh LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Pittsburgh 1761 )	100	(f)	(f)
1787	Liberty Pocatello Acutes LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Pocatello Acutes 1761 )	100	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1788	Liberty Pocatello LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Pocatello 1761 )	100	(f)	(f)
1789	Liberty South Hill LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty South Hill 1682 )	51	(f)	(f)
1790	Liberty Syracuse, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Syracuse 1896 )	100	(f)	(f)
1791	Liberty Venture Partners-Bryan LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LVP-Bryan 1761 )	100	(f)	(f)
1792	Liberty Venture Partners-Carson City LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LVP-Carson City 1761 )	100	(f)	(f)
1793	Liberty Venture Partners-Castle Rock LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LVP-Castle Rock 1761 )	100	(f)	(f)
1794	Liberty Venture Partners-Hammond LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LVP-Hammond 1761 )	100	(f)	(f)
1795	Liberty Venture Partners-Laredo Acutes LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LVP-Laredo Acutes 1761 )	100	(f)	(f)
1796	Liberty Venture Partners-Laredo LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LVP-Laredo 1761 )	100	(f)	(f)
1797	Liberty Venture Partners-Lebanon LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LVP-Lebanon 1761 )	100	(f)	(f)
1798	Liberty Venture Partners-Northwest Reno LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LVP-Northwest Reno 1761 )	100	(f)	(f)
1799	Liberty Venture Partners-Reno Home LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LVP-Reno Home 1761 )	100	(f)	(f)
1800	Liberty Venture Partners-Reno LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LVP-Reno 1761 )	100	(f)	(f)
1801	Liberty Venture Partners-South Reno LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LVP-South Reno 1761 )	100	(f)	(f)
1802	Liberty Venture Partners-Sparks LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LVP-Sparks 1761 )	100	(f)	(f)
1803	Liberty Venture Partners - Brenham LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LVP - Brenham 1761 )	100	(f)	(f)
1804	Liberty Venture Partners - College Station LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LVP - College Station 1761 )	100	(f)	(f)
1805	Liberty Venture Partners - Nevada Acutes LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LVP - Nevada Acutes 1761 )	100	(f)	(f)
1806	Liberty Virginia LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liberty Virginia 1761 )	95	(f)	(f)
1807	LIBIR Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LIBIR Holdings 1761 )	100	(f)	(f)
1808	LIBIR LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LIBIR 1807 )	60	(f)	(f)
1809	Life Assist Medical Products Corp. Puerto Rico USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NMC Med Prod. Puerto Rico 1385 )	100	(f)	(f)
1810	Lihue Dialysis Hawaii, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Lihue Dialysis Hawaii 664 )	100	(f)	(f)
1811	Lincoln County Home Therapy, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Lincoln County Home Therapy 2138 )	100	(f)	(f)
1812	Lithonia-Rockdale Dialysis, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Lithonia-Rockdale 2194 )	60	(f)	(f)
1813	Little Rock Dialysis, Inc. Arkansas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Little Rock 2208 )	100	(f)	(f)
1814	Liverpool LD, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Liverpool LD 1896 )	100	(f)	(f)
1815	LMAH LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) LMAH 1761 )	100	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1816	Lorain County Renal Care Group, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Lorain County RCG 850 )	100	(f)	(f)
1817	Los Lunas Realty, LLC New Mexico USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Los Lunas Realty 705 )	100	(f)	(f)
1818	L.S.L. Newburgh LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) LSL Newburgh 1779 )	0	(f)	(f)
1819	M4 Consultants, Inc. New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) M4 Consultants 1781 )	100	(f)	(f)
1820	Maumee Dialysis Services, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Maumee Dialysis Services 2129 )	100	(f)	(f)
1821	Medisystems Services Corporation Nevada USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Medisystems 2014 )	100	(f)	(f)
1822	MedSpring Management of Illinois, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) MedSpring Management of Illinois 814 )	100	(f)	(f)
1823	MedSpring of Massachusetts, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) MedSpring of Massachusetts 814 )	100	(f)	(f)
1824	Medspring Prime P.A. Texas USA	(m, t) Medspring Prime	0	(f)	(f)
1825	Mercer Fishkill, LLC Delaware USA	(m, t) Mercer Fishkill	0	(f)	(f)
1826	Mesa ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Mesa ASC 767 )	49	(f)	(f)
1827	Metro Dialysis Center - Normandy, Inc. Missouri USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Metro Dialyse Normandy 1828 )	100	(f)	(f)
1828	Metro Dialysis Center - North, Inc. Missouri USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Metro Dialysis Center - North 701 )	100	(f)	(f)
1829	Metropolis Dialysis Services, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Metropolis Dialysis Services 1330 )	82	(f)	(f)
1830	Miami-ARA, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Miami-ARA 2292 )	60	(f)	(f)
1831	Miami Regional Dialysis Center West, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Miami Regional Dialysis Center West 2292 )	62	(f)	(f)
1832	Miami Regional Dialysis Center, Inc. Missouri USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Miami Regional Dialysis 2208 )	100	(f)	(f)
1833	Michigan Home Dialysis Center, LLC Michigan USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Michigan Home Dialysis Center 903 )	100	(f)	(f)
1834	Mid-America Dialysis, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Mid-America Dialysis 1815 )	91	(f)	(f)
1835	Mid Cities ASC, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Mid Cities ASC 769 )	15	(f)	(f)
1836	Midland Kidney Care, PLLC Texas USA	(m, t) Midland Kidney Care	0	(f)	(f)
1837	Mississippi Nephrologists, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Mississippi Nephrologists 1371 )	100	(f)	(f)
1838	Mountain Ridge Dialysis LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Mountain Ridge Dialysis 1706 )	100	(f)	(f)
1839	Muldoon Development Partners, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Muldoon Development Partners 2122 )	100	(f)	(f)
1840	Muskegon New Realty, LLC Michigan USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Muskegon New Realty 1845 )	100	(f)	(f)
1841	Naples Dialysis Center, LLC Florida USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Naples Dialysis Center 2194 )	100	(f)	(f)
1842	National Cardiovascular Partners GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) National Cardiovascular Partners 1677 )	100	(f)	(f)
1843	National Cardiovascular Partners, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) National Cardiovascular Partners 1677 )	100	(f)	(f)
1844	National Medical Care of Taiwan, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NMC Taiwan 1650 )	100	-6	0

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1845	National Medical Care, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NMC Inc. 1173 )	100	(f)	(f)
1846	National Nephrology Associates Management Company of Texas, Inc. Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA MGM Texas 2208 )	100	(f)	(f)
1847	National Nephrology Associates of Texas, L.P. Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA Texas 1927 )	100	(f)	(f)
1848	NCP Anderson MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Anderson MSO, LLC 1843 )	100	(f)	(f)
1849	NCP Cardiac Cath Lab of Alexandria, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Alexandria 1843 )	100	(f)	(f)
1850	NCP Cardiac Cath Lab of Baytown, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Baytown 1843 )	100	(f)	(f)
1851	NCP Cardiac Cath Lab of Beaumont, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Beaumont 1843 )	100	(f)	(f)
1852	NCP Cardiac Cath Lab of Bryan/College Station, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Bryan/College Station 1843 )	100	(f)	(f)
1853	NCP Cardiac Cath Lab of Clear Lake LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Clear Lake 1843 )	100	(f)	(f)
1854	NCP Cardiac Cath Lab of Collin County, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Collin County 1843 )	100	(f)	(f)
1855	NCP Cardiac Cath Lab of Conroe, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Conroe 1843 )	100	(f)	(f)
1856	NCP Cardiac Cath Lab of Corpus Christi, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Corpus Christi 1843 )	100	(f)	(f)
1857	NCP Cardiac Cath Lab of Dallas, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Dallas 1843 )	100	(f)	(f)
1858	NCP Cardiac Cath Lab of East Fort Lauderdale, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of East Fort Lauderdale 1843 )	100	(f)	(f)
1859	NCP Cardiac Cath Lab of El Paso, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of El Paso 1843 )	100	(f)	(f)
1860	NCP Cardiac Cath Lab of Fort Myers, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Fort Myers 1843 )	100	(f)	(f)
1861	NCP Cardiac Cath Lab of Fort Worth, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Fort Worth 1843 )	100	(f)	(f)
1862	NCP Cardiac Cath Lab of Kingwood, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Kingwood 763 )	100	(f)	(f)
1863	NCP Cardiac Cath Lab of Lake Charles, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Lake Charles 1843 )	100	(f)	(f)
1864	NCP Cardiac Cath Lab of Mesa, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Mesa 1843 )	100	(f)	(f)
1865	NCP Cardiac Cath Lab of Mid Cities, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Mid Cities 1842 )	100	(f)	(f)
1866	NCP Cardiac Cath Lab of NW Houston, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of NW Houston 1843 )	100	(f)	(f)
1867	NCP Cardiac Cath Lab of Phoenix, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Phoenix 1843 )	85	(f)	(f)
1868	NCP Cardiac Cath Lab of San Antonio, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of San Antonio 1843 )	100	(f)	(f)
1869	NCP Cardiac Cath Lab of TMC, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of TMC 1843 )	100	(f)	(f)
1870	NCP Cardiac Cath Lab of Tomball, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Tomball 1843 )	100	(f)	(f)
1871	NCP Cardiac Cath Lab of Tyler, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Tyler 1843 )	100	(f)	(f)
1872	NCP Cardiac Cath Lab of Waco, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Waco 1843 )	100	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1873	NCP Cardiac Cath Lab of Wichita LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Cardiac Cath Lab of Wichita 1843 )	100	(f)	(f)
1874	NCP East Mesa, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP East Mesa 1843 )	100	(f)	(f)
1875	NCP East Valley Phoenix ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP East Valley Phoenix ASC 1843 )	100	(f)	(f)
1876	NCP Healthcare Holdings, Inc. Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Healthcare Holdings 1876 )	100	(f)	(f)
1877	NCP Healthcare Management Company, Inc. Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Healthcare Management Company 1843 )	100	(f)	(f)
1878	NCP Investment Holdings, Inc. Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Investment Holdings 1190 )	100	(f)	(f)
1879	NCP Phoenix Cardiac Cath and Surgical Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Phoenix Cardiac Cath and Surgical Center 1843 )	100	(f)	(f)
1880	NCP Phoenix Cardiovascular Practice, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Phoenix Cardiovascular Practice 1843 )	100	(f)	(f)
1881	NCP Port Arthur Cardiac Cath Lab, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Port Arthur Cardiac Cath Lab 1843 )	100	(f)	(f)
1882	NCP Vascular Center of Columbus MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Vascular Center of Columbus MSO 1843 )	100	(f)	(f)
1883	NCP Vascular Lab of Dayton, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Vascular Lab of Dayton 1843 )	100	(f)	(f)
1884	NCP Vascular Lab of Los Angeles, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Vascular Lab of Los Angeles 1843 )	100	(f)	(f)
1885	NCP Vascular Lab of San Jose, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Vascular Lab of San Jose 1843 )	100	(f)	(f)
1886	NCP Yuma Heart and Vascular, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Yuma Heart and Vascular 1843 )	100	(f)	(f)
1887	Nephrology Associates of Utah, LLC Utah USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Nephrology Associates of Utah 1757 )	100	(f)	(f)
1888	Nephrology of Northern Utah, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Nephrology of Northern Utah 1371 )	100	(f)	(f)
1889	Nephrology Services MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Nephrology Services MSO 1371 )	100	(f)	(f)
1890	Netherland Realty, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Netherland Realty 1845 )	100	(f)	(f)
1891	New Hampshire Kidney Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) New Hampshire Kidney Care 1371 )	100	(f)	(f)
1892	New Highway Realty, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) New Highway Realty 1845 )	100	(f)	(f)
1893	New Jersey Kidney Care, LLC New Jersey USA	(m, f) New Jersey Kidney Care	0	(f)	(f)
1894	New Mexico Kidney Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) New Mexico Kidney Care 1371 )	100	(f)	(f)
1895	New Orleans Kidney Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) New Orleans Kidney Care 1371 )	100	(f)	(f)
1896	New York Dialysis Services, Inc. New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) New York Dialysis Services 1173 )	100	(f)	(f)
1897	Newport Mesa Dialysis Services, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Newport Mesa Dialysis Services 2213 )	60	(f)	(f)
1898	Newport Superior Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Newport Superior Dialysis 2213 )	80	(f)	(f)
1899	Niagara Renal Holdings, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Niagara Renal Holdings 911 )	100	(f)	(f)
1900	NKC Baltimore North, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NKC Baltimore North 2011 )	100	(f)	(f)
1901	NKC Baltimore West, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NKC Baltimore West 2011 )	100	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1902	NKC Boca Raton, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NKC Boca Raton 2006 )	100	(f)	(f)
1903	NKC Charleston, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NKC Charleston 1909 )	100	(f)	(f)
1904	NKC Cincinnati West, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NKC Cincinnati West 2021 )	100	(f)	(f)
1905	NKC Connecticut, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NKC Connecticut 2010 )	100	(f)	(f)
1906	NKC Fairfield, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NKC Fairfield 1905 )	100	(f)	(f)
1907	NKC Lehigh County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NKC Lehigh County 2025 )	100	(f)	(f)
1908	NKC New Brunswick, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NKC New Brunswick 2017 )	100	(f)	(f)
1909	NKC South Carolina, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NKC South Carolina 2010 )	100	(f)	(f)
1910	NKC Springfield, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NKC Springfield 2008 )	100	(f)	(f)
1911	NMC A, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NMC A 1845 )	100	(f)	(f)
1912	NMC Asia-Pacific, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NMC Asia Pacific 1650 )	100	110	0
1913	NMC China, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NMC China 1650 )	100	-968	-49
1914	NMC Funding Corporation Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NMC Funding Corporation 1845 )	100	(f)	(f)
1915	NMC Services, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NMC Services 1845 )	100	(f)	(f)
1916	NNA Management Company of Kentucky, Inc. Kentucky USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA MGM Kentucky 2208 )	100	(f)	(f)
1917	NNA Management Company of Louisiana, Inc. Louisiana USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA MGM Louisiana 2208 )	100	(f)	(f)
1918	NNA of Ada, L.L.C. Oklahoma USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA Ada 1928 )	60	(f)	(f)
1919	NNA of Alabama, Inc. Alabama USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA Alabama 2208 )	100	(f)	(f)
1920	NNA of East Orange, L.L.C. New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA East Orange 2230 )	100	(f)	(f)
1921	NNA of Elizabeth, L.L.C. New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA Elizabeth 2222 )	51	(f)	(f)
1922	NNA of Florida, LLC Florida USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA Florida 2237 )	100	(f)	(f)
1923	NNA of Georgia, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA Georgia 2208 )	100	(f)	(f)
1924	NNA of Harrison, L.L.C. New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA Harrison 2230 )	100	(f)	(f)
1925	NNA of Louisiana, LLC Louisiana USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA Louisiana 1917 )	100	(f)	(f)
1926	NNA of Memphis, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA Memphis 2208 )	100	(f)	(f)
1927	NNA of Nevada, Inc. Nevada USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA Nevada 2208 )	100	(f)	(f)
1928	NNA of Oklahoma, Inc. Nevada USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA Oklahoma Inc. 2208 )	100	(f)	(f)
1929	NNA of Oklahoma, L.L.C. Oklahoma USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA Oklahoma L.L.C. 1928 )	100	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1930	NNA of Paducah, LLC Kentucky USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA of Paducah 1916 )	84	(f)	(f)
1931	NNA of Rhode Island, Inc. Rhode Island USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA Rhode Island 2208 )	100	(f)	(f)
1932	NNA of Toledo, Inc. Ohio USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA Toledo 2208 )	100	(f)	(f)
1933	NNA Properties of Tennessee, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA Properties of Tennessee 2208 )	100	(f)	(f)
1934	NNA-Saint Barnabas-Livingston, L.L.C. New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA - Barnabas - Livingston 2222 )	100	(f)	(f)
1935	NNA-Saint Barnabas, L.L.C. New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NNA - Barnabas 2222 )	100	(f)	(f)
1936	Norcross Dialysis Center, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Norcross Dialysis Center 2194 )	100	(f)	(f)
1937	North Buckner Dialysis Center, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) North Buckner Dialysis Center 1634 )	100	(f)	(f)
1938	North Gulfport Home Program, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) North Gulfport Home Program 700 )	51	(f)	(f)
1939	North Gwinnett Dialysis, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) North Gwinnett Dialysis 2194 )	60	(f)	(f)
1940	North Shore Dialysis Hawaii - LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) North Shore Dialysis Hawaii 664 )	100	(f)	(f)
1941	North Suburban Dialysis Center Partnership Massachusetts USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) North Suburban Dialysis 695 )	100	(f)	(f)
1942	Northeast Alabama Kidney Clinic, Inc. Alabama USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Northeast Alabama Kidney Clinic 2208 )	100	(f)	(f)
1943	Northern New Jersey Dialysis LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Northern New Jersey Dialysis 852 )	100	(f)	(f)
1944	Northwest Dialysis, Inc. Arkansas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Northwest Dialysis 2208 )	100	(f)	(f)
1945	Northwest Georgia Dialysis Services, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Northwest Georgia Dialysis Services 679 )	100	(f)	(f)
1946	NRA-Ada, Oklahoma, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Ada 2116 )	100	(f)	(f)
1947	NRA-Augusta, Georgia, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Augusta 2116 )	100	(f)	(f)
1948	NRA-Bamberg, South Carolina, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Bamberg 2116 )	100	(f)	(f)
1949	NRA-Barbourville (Home Therapy Center), Kentucky, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Barbourville 2116 )	100	(f)	(f)
1950	NRA-Bay City, L.P. Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Bay City 2116 )	100	(f)	(f)
1951	NRA-Bay City, Texas, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Bay City, Texas 2116 )	100	(f)	(f)
1952	NRA-Crossville, Tennessee, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Crossville 2116 )	100	(f)	(f)
1953	NRA-Dickson, Tennessee, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Dickson 2116 )	100	(f)	(f)
1954	NRA-Eatonton, Georgia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Eatonton 2116 )	100	(f)	(f)
1955	NRA-Farmington, Missouri, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Farmington 2116 )	51	(f)	(f)
1956	NRA-Fredericktown, Missouri, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Fredericktown 2116 )	100	(f)	(f)
1957	NRA-Georgetown, Kentucky, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Georgetown 2116 )	100	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1958	NRA-Gray, Georgia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Gray 2116 )	100	(f)	(f)
1959	NRA-Hogansville, Georgia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Hogansville 2116 )	100	(f)	(f)
1960	NRA-Holly Hill, South Carolina, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Holly Hill 2116 )	100	(f)	(f)
1961	NRA-Hollywood, South Carolina, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Hollywood 2116 )	100	(f)	(f)
1962	NRA-Inpatient Dialysis, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Inpatient Dialysis 2116 )	100	(f)	(f)
1963	NRA-LaGrange, Georgia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-LaGrange 2116 )	100	(f)	(f)
1964	NRA-London, Kentucky, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-London 2116 )	100	(f)	(f)
1965	NRA-Macon, Georgia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Macon 2116 )	100	(f)	(f)
1966	NRA-Midtown Macon, Georgia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Midtown Macon 2116 )	100	(f)	(f)
1967	NRA-Milledgeville, Georgia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Milledgeville 2116 )	100	(f)	(f)
1968	NRA-Monticello, Georgia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Monticello 2114 )	100	(f)	(f)
1969	NRA-Mt. Pleasant, South Carolina, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Mt. Pleasant 2116 )	100	(f)	(f)
1970	NRA-New Castle, Indiana, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-New Castle 2116 )	100	(f)	(f)
1971	NRA-Newnan Acquisition, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Newnan Acquisition 2116 )	100	(f)	(f)
1972	NRA-Nicholasville, Kentucky, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Nicholasville 2116 )	100	(f)	(f)
1973	NRA-North Augusta, South Carolina, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-North Augusta 2116 )	100	(f)	(f)
1974	NRA-Orangeburg, South Carolina, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Orangeburg 2116 )	100	(f)	(f)
1975	NRA-Palmetto, Georgia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Palmetto 2116 )	100	(f)	(f)
1976	NRA-Princeton, Kentucky, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Princeton 2116 )	100	(f)	(f)
1977	NRA-Roanoke, Alabama, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Roanoke 2116 )	100	(f)	(f)
1978	NRA-South City, Missouri, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-South City 2116 )	100	(f)	(f)
1979	NRA-St. Louis (Home Therapy Center), Missouri, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-St. Louis (Home Therapy Center) 2116 )	100	(f)	(f)
1980	NRA-St. Louis, Missouri, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-St. Louis 2116 )	100	(f)	(f)
1981	NRA-Talladega, Alabama, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Talladega 2116 )	100	(f)	(f)
1982	NRA-UKMC, Kansas, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-UKMC 2115 )	74	(f)	(f)
1983	NRA-Valdosta (North), Georgia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Valdosta (North) 2116 )	100	(f)	(f)
1984	NRA-Valdosta, Georgia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Valdosta 2116 )	100	(f)	(f)
1985	NRA-Varnville, South Carolina, LLC Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Varnville 2116 )	100	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
1986	NRA-Washington County, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Washington County 2116 )	100	(f)	(f)
1987	NRA-Winchester, Indiana, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NRA-Winchester, Indiana 2116 )	100	(f)	(f)
1988	NVC Florida, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NVC Florida 1609 )	100	(f)	(f)
1989	NVC Management, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NVC Management 1609 )	100	(f)	(f)
1990	NVC Texas, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NVC Texas 1609 )	100	(f)	(f)
1991	NxKC Georgia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxKC Georgia 2010 )	100	(f)	(f)
1992	NxKC Hyattsville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxKC Hyattsville 2011 )	100	(f)	(f)
1993	NxKC Indiana, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxKC Indiana 2010 )	100	(f)	(f)
1994	NxKC Indianapolis Northwest, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxKC Indianapolis Northwest 1993 )	100	(f)	(f)
1995	NxKC Macon, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxKC Macon 1991 )	100	(f)	(f)
1996	NxKC Memphis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxKC Memphis 2000 )	100	(f)	(f)
1997	NxKC Michigan, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxKC Michigan 2010 )	100	(f)	(f)
1998	NxKC Norwood, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxKC Norwood 2012 )	100	(f)	(f)
1999	NxKC Saginaw, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxKC Saginaw 1997 )	100	(f)	(f)
2000	NxKC Tennessee, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxKC Tennessee 2010 )	100	(f)	(f)
2001	NxStage Boston North, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Boston North 2012 )	100	(f)	(f)
2002	NxStage Boston South, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Boston South 2012 )	100	(f)	(f)
2003	NxStage Cincinnati, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Cincinnati 2021 )	100	(f)	(f)
2004	NxStage Cleveland, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Cleveland 2021 )	100	(f)	(f)
2005	NxStage Columbus, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Columbus 2021 )	56	(f)	(f)
2006	NxStage Florida, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Florida 2010 )	100	(f)	(f)
2007	NxStage Greenbelt, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Greenbelt 2011 )	100	(f)	(f)
2008	NxStage Illinois, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Illinois 2010 )	100	(f)	(f)
2009	NxStage Jacksonville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Jacksonville 2006 )	100	(f)	(f)
2010	NxStage Kidney Care, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Kidney Care 2014 )	100	(f)	(f)
2011	NxStage Maryland, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Maryland 2010 )	100	(f)	(f)
2012	NxStage Massachusetts, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Massachusetts 2010 )	100	(f)	(f)
2013	NxStage MDS Corporation Washington USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage MDS 2014 )	100	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
2014	NxStage Medical, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Medical 1173 )	100	(f)	(f)
2015	NxStage Missouri, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Missouri 2010 )	100	(f)	(f)
2016	NxStage Nebraska, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Nebraska 2010 )	100	(f)	(f)
2017	NxStage New Jersey, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage New Jersey 2010 )	100	(f)	(f)
2018	NxStage Newark, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Newark 2017 )	100	(f)	(f)
2019	NxStage Northwest Ohio, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Northwest Ohio 2021 )	100	(f)	(f)
2020	NxStage Oak Brook, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Oak Brook 2008 )	51	(f)	(f)
2021	NxStage Ohio, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Ohio 2010 )	100	(f)	(f)
2022	NxStage Omaha, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Omaha 2016 )	100	(f)	(f)
2023	NxStage Orlando North, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Orlando North 2006 )	51	(f)	(f)
2024	NxStage Orlando South, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Orlando South 2006 )	100	(f)	(f)
2025	NxStage Pennsylvania, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Pennsylvania 2010 )	100	(f)	(f)
2026	NxStage Pittsburg East, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Pittsburg East 2025 )	100	(f)	(f)
2027	NxStage St. Louis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage St. Louis 2015 )	51	(f)	(f)
2028	NxStage Toledo, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NxStage Toledo 2021 )	100	(f)	(f)
2029	Oaklawn Dialysis Center of Albion, LLC Michigan USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Oaklawn Dialysis Center of Albion 888 )	51	(f)	(f)
2030	Ohio Kidney Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Ohio Kidney Care 1371 )	100	(f)	(f)
2031	Ohio Renal Care Group, LLC Ohio USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Ohio RCG 2149 )	51	(f)	(f)
2032	Ohio Renal Care Supply Company, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Ohio RC Supply 2031 )	51	(f)	(f)
2033	Oil City Dialysis Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Oil City Dialysis Center 2292 )	51	(f)	(f)
2034	Oquirrh Artificial Kidney Center LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Oquirrh Artificial Kidney Center 1391 )	100	(f)	(f)
2035	Orlando Kidney Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Orlando Kidney Care 1371 )	100	(f)	(f)
2036	Overland Trails Renal Care Group, LLC Nebraska USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Overland Trails RCG 2191 )	55	(f)	(f)
2037	Pacific Cardiovascular Associates Medical Group, Inc. California USA	(m, t) Pacific Cardiovascular Associates Medical Group	0	(f)	(f)
2038	Pacific Northwest Renal Services, L.L.C. Oregon USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Pacific Northwest RS 2190 )	95	(f)	(f)
2039	Pacific Renal Research Institute, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Pacific Renal Research Institute 1761 )	100	(f)	(f)
2040	Paramount Hope Dialysis Center LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Paramount Hope Dialysis Center 664 )	60	(f)	(f)
2041	Pasadena Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Pasadena Dialysis 1709 )	52	(f)	(f)
2042	Phoenix ASC, LP Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Phoenix ASC 772 )	15	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
2043	Phoenix Cardiac Cath and Surgical Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Phoenix Cardiac Cath and Surgical Center 1879 )	51	(f)	(f)
2044	Physicians Dialysis Company, Inc. Pennsylvania USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Physicians Dialysis 2196 )	100	(f)	(f)
2045	Pittsburgh Kidney Care, LLC Pennsylvania USA	(m, t) Pittsburgh Kidney Care	0	(f)	(f)
2046	Plantation Dialysis Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Plantation Dialysis Center 676 )	57	(f)	(f)
2047	Pocatello Med Partners LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Pocatello Med Partners 1788 )	100	(f)	(f)
2048	Port Arthur Cardiac Cath Lab GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Port Arthur Cardiac Cath Lab GP 1843 )	100	(f)	(f)
2049	Port Arthur Cardiac Cath Lab, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Port Arthur Cardiac Cath Lab 1881 )	25	(f)	(f)
2050	Port Arthur Surgical Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Port Arthur Surgical Center 2049 )	25	(f)	(f)
2051	Prescott Renal Care Group, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Prescott RCG 2176 )	100	(f)	(f)
2052	Provo Kidney Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Provo Kidney Care 1371 )	100	(f)	(f)
2053	QCI Holdings, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) QCI Holdings 1845 )	100	(f)	(f)
2054	QCI Limited Liability Company Colorado USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) QCI 2064 )	100	(f)	(f)
2055	Qix, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Qix 2271 )	100	(f)	(f)
2056	QualCenters Albany, Ltd Colorado USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Q.C. Albany 2064 )	100	(f)	(f)
2057	QualCenters Bend, LLC Colorado USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Q.C. Bend 2064 )	100	(f)	(f)
2058	QualCenters Coos Bay, Ltd Colorado USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Q.C. Coos Bay 2064 )	100	(f)	(f)
2059	QualCenters Eugene- Springfield, Ltd Colorado USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Q.C. Eugene- Springfield 2064 )	100	(f)	(f)
2060	QualCenters Inland Northwest, LLC Colorado USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Q.C. Inland Northwest 2064 )	100	(f)	(f)
2061	QualCenters Pueblo, LLC Colorado USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Q.C. Pueblo 2053 )	100	(f)	(f)
2062	QualCenters Salem, LLC Colorado USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Q.C. Salem 2064 )	100	(f)	(f)
2063	QualCenters Sioux City, LLC Colorado USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Q.C. Sioux City 2064 )	60	(f)	(f)
2064	QualCenters, Inc. Colorado USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) QualCenters 2053 )	100	(f)	(f)
2065	Quality Care Dialysis Center of Vega Baja Inc. Puerto Rico USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialysis Vega Baja 1845 )	100	(f)	(f)
2066	R.C.G. Supply Company Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) R.C.G. Supply 2149 )	100	(f)	(f)
2067	RA Acquisition Co., LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RA Acquisition Co. 2171 )	100	(f)	(f)
2068	RAI - DC Holdco, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI - DC Holdco 2086 )	100	(f)	(f)
2069	RAI Care Centers Holdings I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers Holdings I 2170 )	100	(f)	(f)
2070	RAI Care Centers Holdings II, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers Holdings II 2170 )	100	(f)	(f)
2071	RAI Care Centers of Alabama, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Alabama 2116 )	100	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
2072	RAI Care Centers of Colton, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Colton 2104 )	60	(f)	(f)
2073	RAI Care Centers of DC I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of DC I 2086 )	51	(f)	(f)
2074	RAI Care Centers of Denbigh, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Denbigh 2109 )	60	(f)	(f)
2075	RAI Care Centers of Florida I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Florida I 2069 )	100	(f)	(f)
2076	RAI Care Centers of Florida II, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Florida II 2070 )	62	(f)	(f)
2077	RAI Care Centers of Georgia I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Georgia I 2116 )	100	(f)	(f)
2078	RAI Care Centers of Georgia II, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Georgia II 2070 )	100	(f)	(f)
2079	RAI Care Centers of Goldenwest, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Goldenwest 2104 )	71	(f)	(f)
2080	RAI Care Centers of Holland, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Holland 2089 )	65	(f)	(f)
2081	RAI Care Centers of Illinois I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Illinois I 2069 )	100	(f)	(f)
2082	RAI Care Centers of Illinois II, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Illinois II 2070 )	100	(f)	(f)
2083	RAI Care Centers of Kansas City I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Kansas City I 2116 )	85	(f)	(f)
2084	RAI Care Centers of Lebanon I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Lebanon I 2116 )	60	(f)	(f)
2085	RAI Care Centers of Lynwood, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Lynwood 2103 )	94	(f)	(f)
2086	RAI Care Centers of Maryland I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Maryland I 2069 )	100	(f)	(f)
2087	RAI Care Centers of Merritt Island, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Merritt Island 2076 )	85	(f)	(f)
2088	RAI Care Centers of Michigan I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Michigan I 2069 )	100	(f)	(f)
2089	RAI Care Centers of Michigan II, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Michigan II 2070 )	100	(f)	(f)
2090	RAI Care Centers of Nebraska II, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Nebraska II 2070 )	100	(f)	(f)
2091	RAI Care Centers of North Carolina II, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of North Carolina II 2070 )	100	(f)	(f)
2092	RAI Care Centers of Northern California I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Northern California I 2069 )	100	(f)	(f)
2093	RAI Care Centers of Northern California II, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Northern California II 2070 )	100	(f)	(f)
2094	RAI Care Centers of Oakland I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Oakland I 2093 )	70	(f)	(f)
2095	RAI Care Centers of Oakland II, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Oakland II 2093 )	100	(f)	(f)
2096	RAI Care Centers of Pennsylvania, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Pennsylvania 2069 )	100	(f)	(f)
2097	RAI Care Centers of Rockledge, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Rockledge 2117 )	85	(f)	(f)
2098	RAI Care Centers of San Francisco, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of San Francisco 2118 )	100	(f)	(f)
2099	RAI Care Centers of Santa Ana, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Santa Ana 2119 )	51	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
2100	RAI Care Centers of Sarasota II, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Sarasota II 2076 )	76	(f)	(f)
2101	RAI Care Centers of South Carolina I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of South Carolina I 2069 )	100	(f)	(f)
2102	RAI Care Centers of Southeast DC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Southeast DC 2068 )	51	(f)	(f)
2103	RAI Care Centers of Southern California I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Southern California I 2069 )	100	(f)	(f)
2104	RAI Care Centers of Southern California II, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Southern California II 2070 )	100	(f)	(f)
2105	RAI Care Centers of St. Petersburg, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of St. Petersburg 2076 )	66	(f)	(f)
2106	RAI Care Centers of Stockbridge, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Stockbridge 2116 )	60	(f)	(f)
2107	RAI Care Centers of Tennessee, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Tennessee 2069 )	100	(f)	(f)
2108	RAI Care Centers of Virginia I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Care Centers of Virginia I 2069 )	100	(f)	(f)
2109	RAI Denbigh Holdco, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Denbigh Holdco 2108 )	100	(f)	(f)
2110	RAI Garey, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Garey 2104 )	100	(f)	(f)
2111	RAI II - Kansas City LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI II - Kansas City 1681 )	100	(f)	(f)
2112	RAI II - Memphis LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI II - Memphis 1761 )	100	(f)	(f)
2113	RAI II - Memphis South LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI II - Memphis South 1761 )	100	(f)	(f)
2114	RAI II - Monticello LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI II - Monticello 1681 )	100	(f)	(f)
2115	RAI II - UKMC LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI II - UKMC 1681 )	100	(f)	(f)
2116	RAI II LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI II 2169 )	100	(f)	(f)
2117	RAI Rockledge Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Rockledge Holdings 2076 )	100	(f)	(f)
2118	RAI San Francisco Holdco, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI San Francisco Holdco 2093 )	100	(f)	(f)
2119	RAI Santa Ana Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RAI Santa Ana Holdings 2104 )	100	(f)	(f)
2120	RCG Alaska Holdings I, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Alaska Holdings I 2175 )	64	(f)	(f)
2121	RCG Alaska Holdings II, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Alaska Holdings II 1481 )	64	(f)	(f)
2122	RCG Alaska Holdings III, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Alaska Holdings III 2175 )	51	(f)	(f)
2123	RCG Arlington Heights, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Arlington Heights 833 )	100	(f)	(f)
2124	RCG Bloomington, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Bloomington 2129 )	100	(f)	(f)
2125	RCG Columbus, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Columbus 2208 )	51	(f)	(f)
2126	RCG East Texas, LLP Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG East Texas 2198 )	100	(f)	(f)
2127	RCG Grand Island, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Grand Island 2191 )	88	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
2128	RCG Houston, LLP Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Houston 2198 )	100	(f)	(f)
2129	RCG Indiana, L.L.C. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Indiana 2208 )	100	(f)	(f)
2130	RCG Irving, LLP Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Irving 2198 )	100	(f)	(f)
2131	RCG Marion, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Marion 2138 )	100	(f)	(f)
2132	RCG Martin, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Martin 2208 )	100	(f)	(f)
2133	RCG Mayersville, LLC Mississippi USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Mayersville 2138 )	100	(f)	(f)
2134	RCG Memphis East, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Memphis East 2208 )	100	(f)	(f)
2135	RCG Memphis South, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Memphis South 2138 )	100	(f)	(f)
2136	RCG Memphis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Memphis 2208 )	100	(f)	(f)
2137	RCG Mercy Des Moines, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Mercy Des Moines 2191 )	75	(f)	(f)
2138	RCG Mississippi, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Mississippi 2208 )	100	(f)	(f)
2139	RCG North Platte, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG North Platte 2191 )	75	(f)	(f)
2140	RCG Oxford Home Therapies, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Oxford Home Therapies 2205 )	87	(f)	(f)
2141	RCG PA Merger Corp. Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG PA 2208 )	100	(f)	(f)
2142	RCG Pensacola, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Pensacola 2195 )	100	(f)	(f)
2143	RCG Robstown, LLP Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Robstown 2198 )	100	(f)	(f)
2144	RCG Saint Luke's LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG/Saint Luke 2191 )	100	(f)	(f)
2145	RCG Senatobia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Senatobia, 700 )	51	(f)	(f)
2146	RCG Southaven, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Southaven 2208 )	51	(f)	(f)
2147	RCG Southern New Jersey, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Southern New Jersey 2181 )	79	(f)	(f)
2148	RCG Tunica, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Tunica 2138 )	70	(f)	(f)
2149	RCG University Division, Inc. Tennessee USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG University 2208 )	100	(f)	(f)
2150	RCG Whitehaven, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Whitehaven 2138 )	100	(f)	(f)
2151	Reliant Renal Care - Alabama, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care - Alabama 2166 )	70	(f)	(f)
2152	Reliant Renal Care - Bessemer Home Choice, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care - Bessemer Home Choice 2166 )	100	(f)	(f)
2153	Reliant Renal Care - Cheltenham, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care - Cheltenham 2166 )	100	(f)	(f)
2154	Reliant Renal Care - Davison, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care - Davison 2166 )	80	(f)	(f)
2155	Reliant Renal Care - Ephrata, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care - Ephrata 2166 )	100	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
2156	Reliant Renal Care - Georgia, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care - Georgia 2166 )	60	(f)	(f)
2157	Reliant Renal Care - Lapeer Home Choice, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care - Lapeer Home Choice 2160 )	60	(f)	(f)
2158	Reliant Renal Care - Lapeer, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care - Lapeer 2166 )	60	(f)	(f)
2159	Reliant Renal Care - Louisiana, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care - Louisiana 2166 )	100	(f)	(f)
2160	Reliant Renal Care - Michigan, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care - Michigan 2166 )	100	(f)	(f)
2161	Reliant Renal Care - Mt. Morris, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care - Mt. Morris 2166 )	80	(f)	(f)
2162	Reliant Renal Care - Texas, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care - Texas 2166 )	51	(f)	(f)
2163	Reliant Renal Care - West Flint, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care - West Flint 2166 )	70	(f)	(f)
2164	Reliant Renal Care Kenner Home Choice, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care Kenner Home Choice 2166 )	60	(f)	(f)
2165	Reliant Renal Care - Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care - Home 2166 )	60	(f)	(f)
2166	Reliant Renal Care, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Care 1481 )	100	(f)	(f)
2167	Reliant Renal Management, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Reliant Renal Management 2166 )	100	(f)	(f)
2168	Renal & Electrolyte Associates, Inc. Pennsylvania USA	(m, t) Renal & Electrolyte Associates	0	(f)	(f)
2169	Renal Advantage Holdings, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Advantage Holdings 2067 )	100	(f)	(f)
2170	Renal Advantage Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Advantage 2169 )	100	(f)	(f)
2171	Renal Advantage Partners, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Advantage Partners 1758 )	100	(f)	(f)
2172	Renal Care Group-Beaumont, L.P. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG-Beaumont 2198 )	80	(f)	(f)
2173	Renal Care Group-Harlingen, L.P. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG - Harlingen 2198 )	100	(f)	(f)
2174	Renal Care Group Alaska (Fairbanks), LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Care Group Alaska (Fairbanks) 2122 )	100	(f)	(f)
2175	Renal Care Group Alaska, Inc. Alaska USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Alaska 2208 )	100	(f)	(f)
2176	Renal Care Group Arizona, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Arizona 2208 )	55	(f)	(f)
2177	Renal Care Group Central Memphis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Central Memphis 2208 )	100	(f)	(f)
2178	Renal Care Group Charlotte, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Charlotte 903 )	100	(f)	(f)
2179	Renal Care Group Chicago Southside, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Chicago Southside 833 )	80	(f)	(f)
2180	Renal Care Group Chicago Uptown, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Chicago Uptown 833 )	100	(f)	(f)
2181	Renal Care Group East, Inc. Pennsylvania USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG East 2208 )	100	(f)	(f)
2182	Renal Care Group Eastern Ohio, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Eastern Ohio 2044 )	60	(f)	(f)
2183	Renal Care Group Gainesville East, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Gainesville East 1923 )	60	(f)	(f)
2184	Renal Care Group Gainesville, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Gainesville 1923 )	60	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
2185	Renal Care Group Lansing, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Lansing 903 )	100	(f)	(f)
2186	Renal Care Group Las Vegas, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Las Vegas 1294 )	100	(f)	(f)
2187	Renal Care Group Maplewood, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Maplewood 2228 )	100	(f)	(f)
2188	Renal Care Group Michigan, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Michigan 2208 )	100	(f)	(f)
2189	Renal Care Group Nacogdoches, LLP Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Nacogdoches 2198 )	100	(f)	(f)
2190	Renal Care Group Northwest, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Northwest 2208 )	60	(f)	(f)
2191	Renal Care Group of the Midwest, Inc. Kansas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Midwest 2208 )	100	(f)	(f)
2192	Renal Care Group of the Ozarks, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Ozarks 2191 )	100	(f)	(f)
2193	Renal Care Group of the Rockies, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Rockies 2208 )	100	(f)	(f)
2194	Renal Care Group of the South, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG South 2208 )	100	(f)	(f)
2195	Renal Care Group of the Southeast, Inc. Florida USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Southeast 2208 )	100	(f)	(f)
2196	Renal Care Group Ohio, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Ohio 2208 )	100	(f)	(f)
2197	Renal Care Group South New Mexico, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG South New Mexico 2198 )	100	(f)	(f)
2198	Renal Care Group Southwest Holdings, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Southwest Holdings 2208 )	100	(f)	(f)
2199	Renal Care Group Southwest Michigan, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Southwest Michigan 1833 )	100	(f)	(f)
2200	Renal Care Group Southwest, L.P. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Southwest 2198 )	100	(f)	(f)
2201	Renal Care Group Tampa, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Tampa 2195 )	90	(f)	(f)
2202	Renal Care Group Terre Haute, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Terre Haute 2129 )	100	(f)	(f)
2203	Renal Care Group Texas, Inc. Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Texas 2208 )	100	(f)	(f)
2204	Renal Care Group Toledo, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Toledo 1932 )	100	(f)	(f)
2205	Renal Care Group Tupelo, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Tupelo 2138 )	69	(f)	(f)
2206	Renal Care Group Wasilla, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Wasilla 2120 )	93	(f)	(f)
2207	Renal Care Group Westlake, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG Westlake 2031 )	100	(f)	(f)
2208	Renal Care Group, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RCG 1173 )	100	(f)	(f)
2209	Renal Care of Rockland, Inc. New York USA	(m, t) Renal Care of Rockland	0	(f)	(f)
2210	Renal Centers of Guam, LLC Guam USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Centers of Guam 2219 )	53	(f)	(f)
2211	Renal Dimensions, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Dimensions 2208 )	55	(f)	(f)
2212	Renal Institute of Central Jersey, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Institute Central Jersey 979 )	73	(f)	(f)
2213	Renal Research Institute LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Research Institute 1845 )	100	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
2214	Renal Research Institute of Michigan LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Research Michigan 2213 )	100	(f)	(f)
2215	Renal Services of America FHPHC Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Services of America FHPHC Dialysis 2218 )	60	(f)	(f)
2216	Renal Services of America Finegayan Home, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Services of America Finegayan Home 2219 )	100	(f)	(f)
2217	Renal Services of America Guam Dialysis Centers, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Services of America Guam Dialysis Centers 2219 )	90	(f)	(f)
2218	Renal Services of America Mangilao, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Services of America Mangilao 2219 )	100	(f)	(f)
2219	Renal Services of America, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Services of America 681 )	90	(f)	(f)
2220	Renal Solutions, Inc. Indiana USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Solutions 1385 )	100	(f)	(f)
2221	RenalPartners, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renal Partners 2208 )	100	(f)	(f)
2222	Renex Corp. Florida USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex 2208 )	100	(f)	(f)
2223	Renex Dialysis Clinic of Amesbury, Inc. Massachusetts USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex Amesbury 2222 )	100	(f)	(f)
2224	Renex Dialysis Clinic of Bloomfield, Inc. New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex Bloomfield 2222 )	100	(f)	(f)
2225	Renex Dialysis Clinic of Bridgeton, Inc. Missouri USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex Bridgeton 2222 )	100	(f)	(f)
2226	Renex Dialysis Clinic of Creve Coeur, Inc. Missouri USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex Creve Coeur 2222 )	100	(f)	(f)
2227	Renex Dialysis Clinic of Doylestown, Inc. Pennsylvania USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex Doylestown 2222 )	100	(f)	(f)
2228	Renex Dialysis Clinic of Maplewood, Inc. Missouri USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex Maplewood 2222 )	100	(f)	(f)
2229	Renex Dialysis Clinic of North Andover, Inc. Massachusetts USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex North Andover 2222 )	100	(f)	(f)
2230	Renex Dialysis Clinic of Orange, Inc. New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex Orange 2222 )	100	(f)	(f)
2231	Renex Dialysis Clinic of Penn Hills, Inc. Pennsylvania USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex Penn Hills 2222 )	100	(f)	(f)
2232	Renex Dialysis Clinic of Philadelphia, Inc. Pennsylvania USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex Philadelphia 2222 )	100	(f)	(f)
2233	Renex Dialysis Clinic of Pittsburgh, Inc. Pennsylvania USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex Pittsburgh 2222 )	100	(f)	(f)
2234	Renex Dialysis Clinic of Shaler, Inc. Pennsylvania USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex Shaler 2222 )	100	(f)	(f)
2235	Renex Dialysis Clinic of South Georgia, Inc. Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex South Georgia 2222 )	100	(f)	(f)
2236	Renex Dialysis Clinic of St. Louis, Inc. Missouri USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex St. Louis 2222 )	100	(f)	(f)
2237	Renex Dialysis Clinic of Tampa, Inc. Florida USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex Tampa 2222 )	100	(f)	(f)
2238	Renex Dialysis Clinic of Union, Inc. Missouri USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex Union 2222 )	100	(f)	(f)
2239	Renex Dialysis Clinic of University City, Inc. Missouri USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex University City 2222 )	100	(f)	(f)
2240	Renex Dialysis Clinic of Woodbury, LLC New Jersey USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex Woodbury 2222 )	97	(f)	(f)
2241	Renex Dialysis Facilities, Inc. Mississippi USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Renex Facilities 2222 )	100	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
2242	Richmond Kidney Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Richmond Kidney Care 1371 )	100	(f)	(f)
2243	RLS Cardiac Cath Lab of Sugarland, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RLS Cardiac Cath Lab of Sugarland 1843 )	100	(f)	(f)
2244	RLS Katy Cardiovascular Services, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RLS Katy Cardiovascular Services 1843 )	100	(f)	(f)
2245	Rose City Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Rose City Dialysis 1369 )	56	(f)	(f)
2246	Ross Dialysis - Englewood, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Ross Dialysis 1481 )	51	(f)	(f)
2247	RSA-Guam Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RSA-Guam Holdings 2219 )	85	(f)	(f)
2248	RSA-Guam, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RSA-Guam 2219 )	80	(f)	(f)
2249	RSA-Tumon, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RSA-Tumon 2247 )	83	(f)	(f)
2250	RTC Holding International, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) RTC Holdings 71 )	100	4	0
2251	S.A.K.D.C., LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) S.A.K.D.C. 1400 )	100	(f)	(f)
2252	Saint Louis Renal Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Saint Louis Renal Care 2149 )	100	(f)	(f)
2253	Salt Lake City Vascular Access, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Salt Lake City Vascular Access 1609 )	100	(f)	(f)
2254	San Diego Dialysis Services, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) San Diego Dialysis 653 )	100	(f)	(f)
2255	San Jose Ambulatory Surgery Center, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) San Jose Ambulatory Surgery Center 2315 )	35	(f)	(f)
2256	Santa Barbara Community Dialysis Center Inc. California USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Santa Barbara Dialysis 653 )	100	(f)	(f)
2257	Smyrna Dialysis Center, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Smyrna Dialysis Center 2194 )	100	(f)	(f)
2258	Snapfinger Vascular Access Center ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Snapfinger Vascular Access Center ASC 2259 )	100	(f)	(f)
2259	Snapfinger Vascular Access Center, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Snapfinger Vascular Access Center 1609 )	100	(f)	(f)
2260	Somerset Real Property, LLC Kentucky USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Somerset Real Property 688 )	100	(f)	(f)
2261	SORB Technology, Inc. Mississippi USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Sorb Technology 2220 )	100	(f)	(f)
2262	South Florida Kidney Care, LLC Florida USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) South Florida Kidney Care 1371 )	100	(f)	(f)
2263	South Hills Nephrology Associates, PC Pennsylvania USA	(m, t) South Hills Nephrology Associates	0	(f)	(f)
2264	South Mountain Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) South Mountain Dialysis 1391 )	100	(f)	(f)
2265	Southern Ocean County Dialysis Clinic, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) SOC Dialysis Clinic 979 )	76	(f)	(f)
2266	Southwest Health Services, P.A. New Mexico USA	(m, t) Southwest Health Services	0	(f)	(f)
2267	Spartanburg Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Spartanburg Dialysis 2292 )	51	(f)	(f)
2268	Spectra Diagnostics, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Spectra Diagnostics 2271 )	100	(f)	(f)
2269	Spectra East, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Spectra East 2278 )	100	(f)	(f)
2270	Spectra Holdco, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Spectra Holdco 2271 )	100	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
2271	Spectra Laboratories, Inc. Nevada USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Spectra Laboratories 2278 )	100	(f)	(f)
2272	Spectra Medical Data Processing, LLC. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Spectra Medical Data Processing 2269 )	100	(f)	(f)
2273	Spectra Renal Research, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Spectra RR 1845 )	100	(f)	(f)
2274	SPLD Holdings LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) SPLD Holdings 1761 )	100	(f)	(f)
2275	SPLD LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) SPLD 2274 )	65	(f)	(f)
2276	SPPE VII-B CRG Blocker Corp. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) SPPE VII-B CRG Blocker 1190 )	100	(f)	(f)
2277	Spring Valley Dialysis Center LLC Nevada USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Spring Valley Dialysis Center 1294 )	100	(f)	(f)
2278	SRC Holding Company, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) SRC Holding 1190 )	100	(f)	(f)
2279	SSKG, Inc. Illinois USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) SSKG 833 )	100	(f)	(f)
2280	St. George Kidney Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) St. George Kidney Care 1371 )	100	(f)	(f)
2281	St. Louis Kidney Care, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) St. Louis Kidney Care 1371 )	100	(f)	(f)
2282	St. Louis Regional Dialysis Center, Inc. Missouri USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) St. Louis Regional Dialysis Center 701 )	100	(f)	(f)
2283	STAT Dialysis Corporation Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) STAT Dialysis 2208 )	100	(f)	(f)
2284	StatCare Group II, P.C. Maryland USA	(m, t) StatCare Group II	0	(f)	(f)
2285	StatCare Group III, P.C. Maryland USA	(m, t) StatCare Group III	0	(f)	(f)
2286	StatCare Group, LLC Maryland USA	(m, t) StatCare Group	0	(f)	(f)
2287	Stephen Thomsen, M.D., P.A., New Jersey USA	(m, t) Stephen Thomsen	0	(f)	(f)
2288	Stone Bridge Industry Realty, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Stone Bridge Industry Realty 1845 )	100	(f)	(f)
2289	Stone Mountain Dialysis Center, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Stone Mountain Dialysis Center 2194 )	100	(f)	(f)
2290	Stuttgart Dialysis, LLC Arkansas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Stuttgart Dialysis 1813 )	100	(f)	(f)
2291	Suburban Home Dialysis, LLC Ohio USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Suburban Home Dialysis 2031 )	60	(f)	(f)
2292	Superman SpinCo, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Superman SpinCo 1481 )	100	(f)	(f)
2293	Tappahannock Dialysis Center, Inc. Virginia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Tappahannock Dialysis Center 726 )	100	(f)	(f)
2294	Tarrant Campus Drive Realty, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Tarrant Campus Drive Realty 1173 )	100	(f)	(f)
2295	Tennessee Kidney Care, PLLC Tennessee USA	(m, t) Tennessee Kidney Care	0	(f)	(f)
2296	Terrell Dialysis Center LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Terrell Dialysis Center 1634 )	100	(f)	(f)
2297	TFLD Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) TFLD Holdings 1761 )	51	(f)	(f)
2298	TFLD Partners, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) TFLD Partners 2297 )	69	(f)	(f)
2299	THC/PNRS LLC Oregon USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) THC/PNRS 2038 )	60	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
2300	The Brookmore Drive Realty, LLC Mississippi USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) The Brookmore Drive Realty 700 )	100	(f)	(f)
2301	Three Rivers Dialysis Services, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Three Rivers Dialysis Services 1131 )	100	(f)	(f)
2302	Three Rivers Nephrology & Hypertension Associates, LLC Pennsylvania USA	(m, t) Three Rivers Nephrology & Hypertension Associates	0	(f)	(f)
2303	TMC Ambulatory Surgery Center, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) TMC Ambulatory Surgery Center 1869 )	100	(f)	(f)
2304	Tyler ASC, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Tyler ASC 1871 )	28	(f)	(f)
2305	U.S. Vascular Access Center of Dallas LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) USVAD 2308 )	100	(f)	(f)
2306	U.S. Vascular Access Center of Houston, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Access Center Houston 2308 )	100	(f)	(f)
2307	U.S. Vascular Access Center of Philadelphia LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) U.S. VAC Philadelphia 2308 )	100	(f)	(f)
2308	U.S. Vascular Access Holdings, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) USVAH 1845 )	100	(f)	(f)
2309	U.S. Vascular of Puerto Rico, Inc. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) U.S. Vascular Puerto Rico 2308 )	100	(f)	(f)
2310	UROHSD, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) UROHSD 2090 )	80	(f)	(f)
2311	USRC Finegayan, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) USRC Finegayan 2219 )	65	(f)	(f)
2312	Vascular Access Management Services of Puerto Rico, L.L.C. Puerto Rico USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Vascular Access Management Services of Puerto Rico 630 )	100	(f)	(f)
2313	Vascular Center of Columbus MSO, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) NCP Vascular Center of Columbus MSO 1882 )	65	(f)	(f)
2314	Vascular Lab of San Jose GP, LLC Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Vascular Lab of San Jose GP 1843 )	100	(f)	(f)
2315	Vascular Lab of San Jose, LP Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Vascular Lab of San Jose 1885 )	35	(f)	(f)
2316	VC Management Services, L.L.C. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) VC Management Services 630 )	71	(f)	(f)
2317	Verona Management Services, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Verona Management Services 630 )	91	(f)	(f)
2318	Vestal HC FM, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Vestal HC FM 2321 )	0	(f)	(f)
2319	Vestal HC Queens, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Vestal HC Queens 2321 )	0	(f)	(f)
2320	Vestal Healthcare II, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Vestal Healthcare II 2321 )	0	(f)	(f)
2321	Vestal Healthcare, LLC New York USA	(m, t) Vestal Healthcare	0	(f)	(f)
2322	Waco Ambulatory Surgery Center, LP Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Waco Ambulatory Surgery Center 1872 )	29	(f)	(f)
2323	Warrenton Dialysis Facility Inc. Virginia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Warrenton Dialysis Facility 726 )	100	(f)	(f)
2324	Wasatch Artificial Kidney Center LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Wasatch Artificial Kidney Center 1391 )	100	(f)	(f)
2325	Wasatch Vascular Center ASC, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Wasatch Vascular Center ASC 2326 )	100	(f)	(f)
2326	Wasatch Vascular Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Wasatch Vascular Center 1609 )	100	(f)	(f)
2327	Watertown Dialysis Center, LLC New York USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Watertown Dialysis Center 1896 )	100	(f)	(f)
2328	Weirton Dialysis Center, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Weirton Dialysis Center 2292 )	56	(f)	(f)

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
2329	West End Dialysis Center, Inc. Virginia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) West End Center 726 )	100	(f)	(f)
2330	West Hinds County Dialysis, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) West Hinds County Dialysis 700 )	100	(f)	(f)
2331	West Orange Maitland Dialysis Center, LLC Florida USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) West Orange Maitland Dialysis Center 676 )	80	(f)	(f)
2332	West Orange Orlando Dialysis Center, LLC Florida USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) West Orange Orlando Dialysis Center 676 )	80	(f)	(f)
2333	West Orange Winter Garden Dialysis, LLC Florida USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) West Orange Winter Garden Dialysis 676 )	80	(f)	(f)
2334	West Palm Dialysis, LLC Georgia USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) West Palm Dialysis 2194 )	100	(f)	(f)
2335	West Valley Associates, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) West Valley Associates 1887 )	100	(f)	(f)
2336	Wharton Dialysis, Inc. Texas USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Wharton Dialysis 2283 )	100	(f)	(f)
2337	Whiting Dialysis Services, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Whiting Dialysis Services 979 )	83	(f)	(f)
2338	Wichita ASC LP Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m, t) Wichita ASC 783 )	25	(f)	(f)
2339	Wilson and Edison and Carl Wilson, M.D. California USA	(m, t) Wilson and Edison and Carl Wilson	0	(f)	(f)
2340	Wisconsin Renal Care Group, L.L.C. Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Wisconsin RCG 2149 )	55	(f)	(f)
2341	WPMA, LLC Pennsylvania USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) WPMA 1786 )	85	(f)	(f)
2342	WSKC Dialysis Services Inc. Illinois USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) WSKC 852 )	100	(f)	(f)
2343	XBR Realty, LLC Delaware USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) XBR Realty 1840 )	100	(f)	(f)
2344	Zeeland Michigan Real Estate, LLC Michigan USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Zeeland Michigan Real Estate 697 )	100	(f)	(f)
2345	Fresenius Medical Care Middle East FZ-LLC Dubai Vereinigte Arabische Emirate (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Middle East 4 )	100	9.135	304
2346	Nephrocare Middle East FZ-LLC Dubai Vereinigte Arabische Emirate (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephrocare Middle East FZ-LLC 4 )	100	32	0
2347	Fresenius Medical Care Vietnam Limited Liability Company Ho Chi Minh City Vietnam (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Vietnam LLC 4 )	100	5.189	394

Verbundene Unternehmen nicht konsolidiert Ausland des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
<u>Nicht in Konzernabschluss einbezogen - ohne Ergebnisabführungsvertrag</u>					
2348	Fresenius Medical Care Angola, S.A. Luanda Sul Anloga (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Angola  4 )	100	(a)	(a)
2349	Fresenius Nephrocare Bulgaria EOOD Gabrovo Bulgarien (mittelbare Beteiligung über Nr.	NephroCare Bulgaria  4 )	100	41	0
2350	Fresenius Medical Care (Namibia) (Proprietary) Limited Windhoek Namibia (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Namibia  444 )	100	(a)	(a)
2351	Nephrocare South Africa (Pty) Limited Sandton Südafrika (mittelbare Beteiligung über Nr.	Nephrocare South Africa  4 )	100	0	0
2352	Comprehensive Nephrology Services Limited Port of Spain Trinidad & Tobago (mittelbare Beteiligung über Nr.	CNS  234 )	51	(a)	(a)
2353	Fresenius Medical Care Tunisie S.A. Sousse Tunesien	FMC Tunisie	51	(a)	(a)
2354	Novalung Inc. Ann Arbor USA (mittelbare Beteiligung über Nr.	Novalung Inc.  72 )	100	(a)	(a)
2355	Fresenius Medical Care, C.A. Caracas Venezuela	FMC Venezuela	100	(a)	(a)

Assoziierte Unternehmen & sonstige Beteiligungen des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
2356	Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma Belgie NV Antwerpen Belgien In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	Vifor FMC Renal Pharma Belgie NV  2367 )	45	408	-49
2357	Shanghai Dongji Fresenius Hemodialysis Center Co., Ltd. Shanghai China In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	Shanghai Dongji Fresenius Hemodialysis Center  2358 )	19	1.140	-731
2358	Shanghai Dongji Fresenius Hospital Management Co. Ltd Shanghai China In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	Shanghai Dongji  177 )	19	1.808	-729
2359	Sun Rui Software System (Shanghai) Co., Ltd. Shanghai Municipality China In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	Sun Rui  180 )	49	-335	-203
2360	Fresenius Medical Care Nephrologica Deutschland GmbH Bad Homburg v.d. Höhe Deutschland In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC Nephrologica D-GmbH  2367 )	45	-193	12
2361	Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma France S.A.S. Paris Frankreich In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	Vifor FMC Renal Pharma France  2367 )	45	830	140
2362	Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma UK Limited Bagshot, Surrey Großbritannien In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	Vifor FMC Renal Pharma UK  2367 )	45	767	122
2363	Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma Italia S.R.L. Vaiano Cremasco (CR) Italien In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	Vifor FMC Renal Pharma Italia S.R.L.  2367 )	45	1.255	225
2364	Pantai-ARC Dialysis Services Sdn. Bhd. Kuala Lumpur Malaysia In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	Pantai-ARC Dialysis Services  160 )	20	1.316	174
2365	Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma Nederland B.V. Breda Niederlande In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	Vifor FMC Renal Pharma Nederland B.V.  2367 )	45	194	-99
2366	Suldiálise - Prestacao de Servicos Médicos, S.A. Amora Portugal In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	Suldiálise  373 )	33	2.913	642
2367	Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma Ltd. St. Gallen Schweiz In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode	FMC Renal Pharma	45	1.235.374	243.001
2368	Renal Health Pte. Ltd. Singapur Singapur In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	Renal Health  417 )	30	2.142 (b)	101 (b)
2369	Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma Espana S.L. Barcelona Spanien In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	Vifor FMC Renal Pharma Espana S.L.  2367 )	45	1.195	429
2370	Hsiang Jen Hsinchu City Taiwan In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	Hsiang Jen  162 )	30	(a)	(a)
2371	Kang Ning Taipah City Taiwan In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	Kang Ning  162 )	22	(a)	(a)
2372	Alabama Kidney Care Entity, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Alabama Kidney Care Entity  1652 )	75	(f)	(f)
2373	Ambulnz-FMC North America, LLC Waltham USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Ambulnz-FMC North America  1173 )	50	(f)	(f)
2374	American Access Care of Southern California, LLC California USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) American Access Care of Southern California  630 )	41	(f)	(f)
2375	Carolina Dialysis, LLC North Carolina USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Carolina Dialysis, LLC  2213 )	33	(f)	(f)
2376	Central North Carolina Kidney Care Entity, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Central North Carolina Kidney Care Entity  1652 )	75	(f)	(f)
2377	Charlotte Kidney Care Entity, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Charlotte Kidney Care Entity  1652 )	75	(f)	(f)
2378	Chicago Kidney Care Entity, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Chicago Kidney Care Entity  1652 )	75	(f)	(f)
2379	Covenant High Plains Surgery Center, LLC Texas USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Covenant High Plains Surgery Center  1678 )	10	(f)	(f)

Assoziierte Unternehmen & sonstige Beteiligungen des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
2380	Dallas Kidney Care Entity, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dallas Kidney Care Entity 1652 )	75	(f)	(f)
2381	Delmarva Kidney Care Entity, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Delmarva Kidney Care Entity 1652 )	75	(f)	(f)
2382	Eastern North Carolina Kidney Care Entity, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Eastern North Carolina Kidney Care Entity 1652 )	75	(f)	(f)
2383	Erie Valley Kidney Care Entity, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Erie Valley Kidney Care Entity 1652 )	75	(f)	(f)
2384	Fresenius Seamless Care of Atlanta, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Atlanta 679 )	92	(f)	(f)
2385	Fresenius Seamless Care of Central Alabama, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Central Alabama 655 )	87	(f)	(f)
2386	Fresenius Seamless Care of Central Illinois, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Central Illinois 833 )	76	(f)	(f)
2387	Fresenius Seamless Care of Central North Carolina, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Central North Carolina 706 )	63	(f)	(f)
2388	Fresenius Seamless Care of Central Texas, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Central Texas 1400 )	90	(f)	(f)
2389	Fresenius Seamless Care of Charlotte, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Charlotte 706 )	91	(f)	(f)
2390	Fresenius Seamless Care of Chicago, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Chicago 1061 )	70	(f)	(f)
2391	Fresenius Seamless Care of Columbia, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Columbia 720 )	91	(f)	(f)
2392	Fresenius Seamless Care of Dallas, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Dallas 723 )	93	(f)	(f)
2393	Fresenius Seamless Care of Delaware, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Delaware 1431 )	88	(f)	(f)
2394	Fresenius Seamless Care of Erie Valley, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Erie Valley 1526 )	95	(f)	(f)
2395	Fresenius Seamless Care of Gulf Shore, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Gulf Shore 655 )	90	(f)	(f)
2396	Fresenius Seamless Care of Houston, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Houston 723 )	79	(f)	(f)
2397	Fresenius Seamless Care of Indianapolis, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Indianapolis 1188 )	87	(f)	(f)
2398	Fresenius Seamless Care of Las Vegas, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Las Vegas 659 )	84	(f)	(f)
2399	Fresenius Seamless Care of Louisiana, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Louisiana 691 )	87	(f)	(f)
2400	Fresenius Seamless Care of Maryland, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Maryland 694 )	92	(f)	(f)
2401	Fresenius Seamless Care of Massachusetts, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Massachusetts 695 )	73	(f)	(f)
2402	Fresenius Seamless Care of Michigan, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Michigan 697 )	89	(f)	(f)
2403	Fresenius Seamless Care of Minneapolis, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Minneapolis 698 )	75	(f)	(f)

Assoziierte Unternehmen & sonstige Beteiligungen des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
2404	Fresenius Seamless Care of New York, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of New York 1896 )	84	(f)	(f)
2405	Fresenius Seamless Care of Philadelphia, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Philadelphia 712 )	86	(f)	(f)
2406	Fresenius Seamless Care of Portland, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of Portland 2038 )	94	(f)	(f)
2407	Fresenius Seamless Care of San Diego, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Fresenius Seamless Care of San Diego 664 )	86	(f)	(f)
2408	Grand Canyon Kidney Care Entity, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Grand Canyon Kidney Care Entity 1652 )	75	(f)	(f)
2409	Heartland Kidney Care Entity, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Heartland Kidney Care Entity 1652 )	75	(f)	(f)
2410	Highway 25 Kidney Care Entity, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Highway 25 Kidney Care Entity 1652 )	75	(f)	(f)
2411	Home Dialysis of Johnstown, Inc. Pennsylvania USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Home Dialysis of Johnstown 1634 )	30	(f)	(f)
2412	Home Dialysis of Santa Fe, LLC New Mexico USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Home Dialysis of Santa Fe 1481 )	20	(f)	(f)
2413	Houston Kidney Care Entity, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Houston Kidney Care Entity 1652 )	75	(f)	(f)
2414	Kentuckiana Kidney Care Entity, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Kentuckiana Kidney Care Entity 1652 )	75	(f)	(f)
2415	Las Vegas Kidney Care Entity, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Las Vegas Kidney Care Entity 1652 )	75	(f)	(f)
2416	Louisissippi Kidney Care Entity, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Louisissippi Kidney Care Entity 1652 )	75	(f)	(f)
2417	Michigan Dialysis Services, LLC Michigan USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Michigan Dialysis Services 2214 )	49	(f)	(f)
2418	Michigan Kidney Care Entity, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Michigan Kidney Care Entity 1652 )	75	(f)	(f)
2419	New England Kidney Care Entity, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) New England Kidney Care Entity 1652 )	75	(f)	(f)
2420	New Jersey Kidney Care Entity, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) New Jersey Kidney Care Entity 1652 )	75	(f)	(f)
2421	New Mexico Kidney Care Entity, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) New Mexico Kidney Care Entity 1652 )	75	(f)	(f)
2422	North Central Illinois Kidney Care Entity, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) North Central Illinois Kidney Care Entity 1652 )	75	(f)	(f)
2423	North Florida Kidney Care Entity, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) North Florida Kidney Care Entity 1652 )	75	(f)	(f)
2424	Northwest Kidney Care Entity, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Northwest Kidney Care Entity 1652 )	75	(f)	(f)
2425	Philadelphia Kidney Care Entity, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Philadelphia Kidney Care Entity 1652 )	75	(f)	(f)
2426	Red River Kidney Care Entity, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Red River Kidney Care Entity 1652 )	75	(f)	(f)
2427	Salt Lake Kidney Care Entity, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Salt Lake Kidney Care Entity 1652 )	75	(f)	(f)

Assoziierte Unternehmen & sonstige Beteiligungen des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft	Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
2428	SJLS, LLC New York USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) SJLS 1896 )	34	(f)	(f)
2429	Southeast Kidney Care Entity, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Southeast Kidney Care Entity 1652 )	75	(f)	(f)
2430	Southern Florida Kidney Care Entity, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Southern Florida Kidney Care Entity 1652 )	75	(f)	(f)
2431	St. Raphael Dialysis Center Partnership Connecticut USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) St. Raphael Dialysis 2213 )	50	(f)	(f)
2432	Upper Midwest Kidney Care Entity, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Upper Midwest Kidney Care Entity 1652 )	75	(f)	(f)
2433	Utah Kidney Care Entity, LLC Delaware USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Utah Kidney Care Entity 1652 )	75	(f)	(f)
2434	Yuma Heart and Vascular, LLC Texas USA In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Yuma Heart and Vascular 1886 )	41	(f)	(f)
2435	Egyptian Group for Corporate Services S.A.E Kairo Ägypten Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr.	EGCS 6 )	1	(a)	(a)
2436	Fresenius Medical Care E.G. S.A.E. Kairo Ägypten Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr.	FMC - EG 6 )	50	(a)	(a)
2437	Magenta Medical Ltd. Kadima Israel Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr.	Magenta Medical 11 )	5	(a)	(a)
2438	Vectorious Medical Technologies Ltd. Tel Aviv Israel Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Vectorious Ltd. 11 )	8	(a)	(a)
2439	Centro Emodialisi Alto Adige S.r.l. Bolzano Italien Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr.	CEAA 273 )	28	(a)	(a)
2440	Traferox Technologies Inc. Toronto, Ontario Kanada Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr.	Traferox Technologies 72 )	1	(a)	(a)
2441	Memo Therapeutics AG Schlieren Schweiz Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr.	11 )	5	(a)	(a)
2442	Alucent Biomedical Inc. Salt Lake City USA Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Alucent Biomedical 11 )	7	(a)	(a)
2443	Balance Accountable Care Network, LLC New York USA Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Balance Accountable Care Network 946 )	7	(f)	(f)
2444	BiointelliSense, Inc. Delaware USA Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) BiointelliSense 1481 )	7	(f)	(f)
2445	Dialyze Direct, LLC Waltham USA Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Dialyze Direct 2014 )	14	(f)	(f)
2446	eGenesis, Inc. Cambridge USA Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) eGenesis 11 )	9	(a)	(a)
2447	ExThera Medical Corporation Delaware USA Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) ExThera 11 )	8	(a)	(a)
2448	Flare Capital Partners III, L.P. Delaware USA Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Flare Capital Partners III, L.P. 1173 )	4	(f)	(f)
2449	Health Enterprise Partners IV, L.P. Delaware USA Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Health Enterprise Partners IV, L.P. 1173 )	10	(f)	(f)
2450	Humacyte, Inc. Delaware USA Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Humacyte 1173 )	18	(f)	(f)
2451	Ivedix, Inc. Delaware USA Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m) Ivedix 1173 )	4	(f)	(f)

Assoziierte Unternehmen & sonstige Beteiligungen des Unternehmensbereiches Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Nr.	Gesellschaft		Abkürzung	direkter und indirekter Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR	Ergebnis 2022 umgerechnet zum Mittelkurs am Bilanzstichtag TEUR
2452	LHP Holding LLC Delaware USA Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m)	LHP Holding  1173 )	9	(f)	(f)
2453	Modulim, Inc. Irvine USA Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m)	Modulim, Inc.  11 )	20	(a)	(a)
2454	Retia Medical Systems, Inc. New York USA Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr.		Retia Medical Systems, Inc.  11 )	14	(a)	(a)
2455	SafeRide Inc. Wilmington USA Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr.	(m)	SafeRide Inc.  11 )	13	(a)	(a)
2456	Stimdia Medical, Inc. Delaware USA Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss (mittelbare Beteiligung über Nr.		Stimdia Medical, Inc.  11 )	11	(a)	(a)

## **Versicherung der gesetzlichen Vertreter**

Wir versichern nach bestem Wissen, dass gemäß den anzuwendenden Rechnungslegungsgrundsätzen der Jahresabschluss ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage der Gesellschaft vermittelt und im Lagebericht der Geschäftsverlauf einschließlich des Geschäftsergebnisses und die Lage der Gesellschaft so dargestellt sind, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt wird, sowie die wesentlichen Chancen und Risiken der voraussichtlichen Entwicklung der Gesellschaft beschrieben sind.

Hof an der Saale, den 24. Februar 2023

Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Vertreten durch die persönlich haftende Gesellschafterin

Fresenius Medical Care Management AG

Der Vorstand

H. Giza

F. W. Maddux, MD

Dr. K. Mazur-Hofsäß

W. Valle

**Bericht des Aufsichtsrats**  
**der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA**  
**für das Geschäftsjahr 2022**

Fresenius Medical Care operierte im vergangenen Geschäftsjahr in einem herausfordernden gesamtwirtschaftlichen Umfeld, das von Lohn- und allgemeiner Kosteninflation geprägt war und sich auf alle Geschäftsbereiche des Unternehmens ausgewirkt hat. In den USA war Fresenius Medical Care mit einer für das Unternehmen beispiellosen Arbeitsmarktsituation konfrontiert, die zu Personalengpässen, hoher Mitarbeiterfluktuation in den Dialysezentren und deutlich gestiegenen Kosten führte. Personalengpässe wirkten sich auch auf das Wachstum im Bereich Dialyседienstleistungen in den USA sowie in nachgelagerten Geschäftsfeldern aus und beeinträchtigten zusätzlich zur anhaltenden Patientenübersterblichkeit aufgrund von Covid-19 die operative Auslastung in diesen Bereichen.

Fresenius Medical Care hat die medizinische Versorgung seiner Patient\*innen mit Produkten und Dienstleistungen in hoher Qualität im vergangenen Geschäftsjahr trotz der anhaltenden Herausforderungen sichergestellt und die Produktion ohne signifikante Beeinträchtigungen aufrechterhalten. Die auf einem hohen Niveau gebliebenen Covid-19-Infektionsraten führten zu einem anhaltenden Bedarf und Kosten für Isolierstationen und zusätzliche Sonderschichten des Personals sowie für persönliche Schutzausrüstung.

Die negativen Auswirkungen auf das Ergebnis konnten im Geschäftsjahr durch finanzielle Unterstützung der US-Regierung zum Ausgleich von Kosten im Zusammenhang mit der Covid-19-Pandemie nur teilweise kompensiert werden.

Fresenius Medical Care hat sein Transformationsprogramm FME25 und die damit verbundene Einführung seines neuen Betriebsmodells vorangetrieben. Seit Januar 2023 operiert die Gesellschaft nur noch in zwei globalen Segmenten: Care Delivery (Gesundheitsdienstleistungen) und Care Enablement (Gesundheitsprodukte). Mit den bis Ende des Jahres 2022 im Rahmen von FME25 erzielten Einsparungen hat Fresenius Medical Care sein ursprünglich gesetztes Ziel für das Berichtsjahr übertroffen. Das Unternehmen wird das Transformationsprogramm beschleunigen und erweitern, um seine Prozesse entlang des neuen Betriebsmodells weiter zu optimieren.

Auch über FME25 hinaus wird Fresenius Medical Care seine Transformation erweitern und beschleunigen. Durch eine klare Fokussierung auf die Stärkung des Kerngeschäfts sowie auf weitere operative und strukturelle Effizienzsteigerungen will das Unternehmen auf einen nachhaltig profitablen Wachstumspfad zurückkehren und die Wertschöpfung für seine Aktionär\*innen unterstützen. Die Anstrengungen von Fresenius Medical Care werden sich auf die Kernbereiche Struktur, Kapitalallokation, Effizienz und Portfoliooptimierung konzentrieren.

Wesentliche Vorgänge, die die Organisation und Zusammensetzung des Vorstands der persönlich haftenden Gesellschafterin, der Fresenius Medical Care Management AG, (Vorstand) oder des Aufsichtsrats der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA (Gesellschaft) betreffen, waren:

- Wechsel im Vorstandsvorsitz

Frau Helen Giza wurde mit Wirkung zum 6. Dezember 2022 zur Vorsitzenden des Vorstands bestellt. Zuvor war sie mit Wirkung zum 16. Mai 2022 bereits zur stellvertretenden Vorsitzenden des Vorstands bestellt worden. Frau Giza bleibt zugleich auch Finanzvorstand, bis ihre Nachfolge für diese Aufgabe geregelt ist. In ihrem Amt als Vorstandsvorsitzende folgte sie auf Frau Dr. Carla Kriwet, die am 1. Oktober 2022 den Vorstandsvorsitz in Nachfolge von Herrn Rice Powell angetreten hatte. Frau Dr. Kriwet ist im gegenseitigen Einvernehmen mit Ablauf des 5. Dezember 2022 aus dem Vorstand ausgeschieden. Herr Powell ist mit Blick auf die vom Aufsichtsrat der persönlich haftenden Gesellschafterin festgesetzte Altersgrenze mit turnusmäßiger Beendigung seiner Bestellung zum Ablauf des Geschäftsjahres aus dem Vorstand ausgeschieden.

- Wechsel im Audit and Corporate Governance Committee (Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss) des Aufsichtsrats

Frau Pascale Witz, bislang stellvertretende Vorsitzende des Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschusses des Aufsichtsrats, hat mit Wirkung zum 1. Januar 2023 den Vorsitz dieses Ausschusses von Herrn Rolf A. Classon übernommen, der im Laufe des Jahres 2023 wegen seiner dann zwölfjährigen Mitgliedschaft im Aufsichtsrat nicht mehr die erforderlichen Kriterien für den Ausschussvorsitz erfüllen wird. Herr Classon bleibt einfaches Mitglied des Ausschusses. Frau Dr. Dorothea Wenzel ist seit dem 1. Januar 2023 stellvertretende Vorsitzende des Ausschusses und nimmt unverändert die im Jahr 2021 eingeführte Funktion des Lead Independent Director des Aufsichtsrats wahr.

Der Aufsichtsrat hat auch im vergangenen Geschäftsjahr alle Aufgaben wahrgenommen, die ihm durch Gesetz, Satzung und Geschäftsordnung übertragen wurden. Dabei berücksichtigte er auch die Empfehlungen und Anregungen des Deutschen Corporate Governance Kodex. Der Aufsichtsrat hat die persönlich haftende Gesellschafterin im Rahmen seiner Verantwortung überwacht, ihren Vorstand regelmäßig beraten und war in Entscheidungen von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen eingebunden. Die Überwachung und Beratung umfassten auch Nachhaltigkeitsfragen.

Gegenstand der Beratungen waren alle maßgeblichen Fragen der Geschäftspolitik, der Unternehmensplanung und der Strategie. Als Grundlage für seine Arbeit dienten dem Aufsichtsrat Berichte des Vorstands über den Gang der Geschäfte, die Rentabilität und Liquidität sowie über die Lage und Perspektiven der Gesellschaft und des Konzerns. Weitere Themen waren die Risikolage und das Risikomanagement. Auf der Agenda standen außerdem Beratungen von Akquisitions- und Investitionsvorhaben. Der Aufsichtsrat und seine zuständigen Ausschüsse haben diese sowie auch alle übrigen bedeutenden Geschäftsvorgänge ausführlich besprochen. Der Aufsichtsrat hat ferner auch im vergangenen Jahr überprüft, wie sich die Akquisitionen der Vorjahre entwickelt haben. Im Rahmen seiner gesetzlichen und satzungsmäßigen Zuständigkeit hat der Aufsichtsrat Beschlüsse gefasst.

### Sitzungen

Im abgelaufenen Geschäftsjahr fanden zwölf zum Teil mehrtägige Sitzungen des Aufsichtsrats statt. Von diesen Sitzungen wurden vier Sitzungen in Präsenz und acht Sitzungen als Videokonferenzen durchgeführt. Der Aufsichtsrat hat regelmäßig auch ohne den Vorstand getagt. Soweit der Abschlussprüfer in den Sitzungen des Aufsichtsrats oder seiner Ausschüsse als Sachverständiger hinzugezogen wurde, haben Mitglieder des Vorstands im Einklang mit den anwendbaren Vorgaben durch das Gesetz zur Stärkung der Finanzmarktintegrität (FISG) an den Sitzungen nur insoweit teilgenommen, wie der Aufsichtsrat bzw. der Ausschuss dies für erforderlich erachtete.

Die Teilnahmequote der Mitglieder an den Sitzungen des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse lag insgesamt bei 98,1 %. Die nachfolgende Tabelle zeigt die Teilnahme im vergangenen Geschäftsjahr für die einzelnen Mitglieder:

	Aufsichtsrat	Prüfungs- und Corporate-Governance- Ausschuss	Nominierungsausschuss	Gemeinsamer Ausschuss
Dr. Dieter Schenk (Vorsitzender)	12/12	-	0/0	-
Rolf A. Classon (Stellvertretender Vorsitzender)	11/12	11/12	0/0	0/0
Gregory Sorensen, MD	12/12	-	-	0/0
Dr. Dorothea Wenzel	12/12	12/12	0/0	-
Pascale Witz	12/12	12/12	-	-
Prof. Dr. Gregor Zünd	12/12	-	-	-

Der Vorstand und der Aufsichtsrat arbeiten zum Wohle des Unternehmens vertrauensvoll zusammen. Der Aufsichtsrat hatte regelmäßigen Kontakt mit dem Vorstand und wurde von diesem stets zeitnah und umfassend informiert. Zwischen den Sitzungen berichtete der Vorstand dem Aufsichtsrat schriftlich. Während der Sitzungen wurde der Aufsichtsrat auch mündlich vom Vorstand informiert. Ergänzend hatte der Aufsichtsrat auch im vergangenen Jahr Kontakt mit Mitgliedern der oberen Führungsebene. Die Mitglieder des Vorstands standen dem Aufsichtsrat ferner für Rückfragen zur Verfügung. Der Vorsitzende des Aufsichtsrats hat außerhalb der Sitzungen steten Kontakt mit dem Vorstand, insbesondere mit dem bzw. der Vorsitzenden des Vorstands, zu Fragen der Strategie, der Geschäftsentwicklung, der Risikolage, des Risikomanagements und der Compliance des Unternehmens gehalten. Bei wichtigen Anlässen und Ereignissen hat der bzw. die Vorsitzende des Vorstands den Vorsitzenden des Aufsichtsrats unverzüglich informiert. In diesen Fällen setzte der Vorsitzende des Aufsichtsrats die übrigen Mitglieder des Aufsichtsrats spätestens in der nächsten Sitzung hierüber in Kenntnis. Während des gesamten Geschäftsjahres stand der Vorsitzende des Aufsichtsrats auch in engem Kontakt mit den übrigen Mitgliedern des Aufsichtsrats.

Die Mitglieder des Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschusses sind nach näherer Maßgabe des Gesetzes zur Stärkung der Finanzmarktintegrität (FISG) berechtigt, Auskünfte von den Leiter\*innen bestimmter Zentralbereiche der

Gesellschaft einzuholen. Wie in den Vorjahren war es wieder geübte Praxis, dass die Leiter\*innen von Konzernzentralbereichen dem Aufsichtsrat direkt berichteten und für Fragen und Diskussion zur Verfügung standen.

### Schwerpunkte der Beratungen im Aufsichtsrat

Einer der wesentlichen Schwerpunkte der Beratungen im Aufsichtsrat war im vergangenen Jahr die Begleitung des Vorstands bei der Bewältigung der Herausforderungen für Fresenius Medical Care durch die Belastungen des gesamtwirtschaftlichen Umfelds.

Der Aufsichtsrat befasste sich darüber hinaus in mehreren Sitzungen schwerpunktmäßig mit der weiteren Ausarbeitung des Programms FME25 durch den Vorstand und war in dessen Umsetzung, soweit sie im Berichtsjahr erfolgte, umfassend eingebunden.

Der Aufsichtsrat befasste sich im Berichtsjahr auch mit Investitionen, der Geschäftsstrategie sowie Umwelt-, Sozial- und Governance-Aspekten (ESG).

So wurde im Zuge der strategischen Expansion in wertbasierte Versorgungsmodelle der Unternehmenszusammenschluss von Fresenius Health Partners, dem bisherigen Geschäftsbereich für wertbasierte Dienstleistungen von Fresenius Medical Care Nordamerika, mit InterWell Health und Cricket Health zu einem führenden Anbieter wertbasierter Nierentherapie in den USA abgeschlossen. Das neue Unternehmen unter der Marke InterWell Health wird von Fresenius Medical Care als Mehrheitseigentümer vollkonsolidiert und wird voraussichtlich bis 2025 die Versorgung von mehr als 270.000 nierenkranken Menschen in den USA mit einem Kostenvolumen von mehr als 11 MRD US\$ übernehmen.

Fresenius Medical Care hat im Berichtsjahr unter anderem beschlossen, bis zum Jahr 2040 klimaneutral zu werden. Dies gilt für die eigenen direkten und indirekten CO<sub>2</sub>-Emissionen (Scope 1 und 2). Um die eigenen Auswirkungen auf das Klima zu verringern, hat sich das Unternehmen einen konkreten Fahrplan für die nächsten Jahre gesetzt: Bis zum Jahr 2030 will Fresenius Medical Care die eigenen direkten und indirekten CO<sub>2</sub>-Emissionen (Scope 1 und 2) um 50 % im Vergleich zu den berichteten Emissionen im Basisjahr 2020 reduzieren. Dabei liegt der Fokus aktuell auf der Nutzung von erneuerbaren Energien. Auf dem Weg zur Klimaneutralität plant Fresenius Medical Care außerdem kontinuierlich Möglichkeiten zur Investition

in Energieeffizienz und in eigene Stromversorgung sowie den Einsatz neuer Technologien zu prüfen und dabei den gesamten Lebenszyklus von Produkten zu berücksichtigen. Außerdem überprüft das Unternehmen Emissionen entlang der gesamten Wertschöpfungskette (Scope 3), um mögliche weitere Ziele zur Reduktion von Emissionen zu identifizieren.

Im Mittelpunkt der Beratungen des Aufsichtsrats standen ebenfalls die Geschäftsentwicklung, die Wettbewerbssituation und die Planungen des Vorstands für die einzelnen Funktionen und Regionen bzw. Geschäftssegmente. In gemeinsamen Beratungen mit dem Vorstand wurden auch die Entwicklung der Produktionsmengen und deren Ausbau erörtert.

Der Aufsichtsrat hat auch im vergangenen Geschäftsjahr die Entwicklung der Kostenerstattung in den verschiedenen Gesundheitssystemen erörtert, insbesondere in den USA. Ferner hat er sich im Hinblick auf eine weiterhin angestrebte Steigerung der Effizienz auch über den Erfolg von Maßnahmen zur Verbesserung der Kostensituation informiert, die die Geschäftsleitung in früheren Geschäftsjahren umgesetzt hat.

Der Aufsichtsrat befasste sich im vergangenen Geschäftsjahr ferner mit der Fortentwicklung des Kompetenzprofils für seine Zusammensetzung und ergänzte dieses im Hinblick auf Expertise zu den für das Unternehmen bedeutsamen Nachhaltigkeitsfragen sowie um eine Regelzugehörigkeitsdauer für die Mitgliedschaft im Aufsichtsrat. Danach soll der Aufsichtsrat als Gesamtgremium mit den relevanten Fragestellungen im Bereich Nachhaltigkeit, insbesondere mit Blick auf Umwelt-, Sozial- und Governance-Aspekte (ESG), vertraut sein. Ferner sollen dem Aufsichtsrat in der Regel nicht mehr als zwei Personen angehören, die dem Aufsichtsrat im Zeitpunkt ihrer Wahl oder Bestellung bereits mehr als zwölf Jahre angehören. Der Aufsichtsrat hat darüber hinaus beschlossen, im Hinblick auf seine eigene Zusammensetzung die Zielgröße für den Anteil weiblicher Aufsichtsratsmitglieder zu erneuern, und eine Umsetzungsfrist bis zum 9. Mai 2027 festgelegt. Nach der neuen Zielgröße sollen mindestens 30 % und in jedem Fall nicht weniger als zwei Mitglieder des Aufsichtsrats weiblich sein.

Im September 2022 hat Fresenius Medical Care eine Anleihe mit einem Gesamtvolumen von 750 MIO € platziert. Der Emissionserlös dient allgemeinen Geschäftszwecken, einschließlich der Refinanzierung bestehender Finanzverbindlichkeiten.

Der Aufsichtsrat hat sich auch im Berichtsjahr regelmäßig über die Compliance des Unternehmens unterrichten lassen. Dabei flossen auch Erkenntnisse der internen Revision ein. Der Aufsichtsrat hat sich insbesondere auch über die Erkenntnisse, Einschätzungen und Empfehlungen des unabhängigen Experten (Monitor) informiert, den das Unternehmen in Erfüllung seiner Pflichten unter den Vereinbarungen beauftragt hat, die es im März 2019 mit dem U.S.-amerikanischen Department of Justice (DoJ) und der U.S.-amerikanischen Securities and Exchange Commission (SEC) mit Blick auf Bestimmungen des U.S. Foreign Corrupt Practices Act (FCPA) geschlossen hat. Der Monitor bescheinigte dem Unternehmen am 30. Dezember 2022 die Umsetzung eines wirksamen Programms zur Korruptionsbekämpfung und legte am 31. Januar 2023 den abschließenden Zertifizierungsbericht vor. Sowohl das DoJ als auch die SEC haben bestätigt, dass sie die Zertifizierung durch den Monitor akzeptieren und keine Einwände oder zusätzlichen Bedingungen haben. Das „Non-Prosecution Agreement“ endete am 2. März 2023, und die separate Vereinbarung mit der SEC wird am 29. März 2023 enden.

Außerdem ließ sich der Aufsichtsrat ausführlich über die bei Fresenius Medical Care implementierten IT-Sicherheitssysteme und -maßnahmen berichten.

Die Hauptversammlung der Gesellschaft wurde im Berichtsjahr aufgrund der Covid-19-Pandemie als virtuelle Hauptversammlung ohne physische Präsenz der Aktionär\*innen oder ihrer Bevollmächtigten abgehalten. Nähere Einzelheiten hierzu finden sich in der Erklärung zur Unternehmensführung ab Seite 138 des Geschäftsberichts.

#### Ausschüsse des Aufsichtsrats

Der Aufsichtsrat hat aus seiner Mitte fachlich qualifizierte Ausschüsse gebildet, die das Gesamtgremium bei dessen Überwachungs- und Beratungsaufgaben unterstützen. Die jeweiligen Ausschussvorsitzenden haben regelmäßig an den Aufsichtsrat über die Arbeit der Ausschüsse berichtet. Einzelheiten zu der Zusammensetzung der Ausschüsse des Aufsichtsrats finden sich in der Erklärung zur Unternehmensführung ab Seite 138 des Geschäftsberichts.

## Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss

Das Audit and Corporate Governance Committee (der Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss) tagte im abgelaufenen Geschäftsjahr zwölfmal. Von diesen Sitzungen wurden vier Sitzungen in Präsenz, zwei Sitzungen als hybride Sitzungen, d.h. in Präsenz mit der Möglichkeit zur virtuellen Zuschaltung, und sechs Sitzungen als Videokonferenzen durchgeführt.

Sämtliche Mitglieder dieses Ausschusses – Herr Rolf A. Classon (Vorsitzender bis zum 31. Dezember 2022, seitdem einfaches Mitglied), Frau Pascale Witz (stellvertretende Vorsitzende bis zum 31. Dezember 2022, seitdem Vorsitzende) und Frau Dr. Dorothea Wenzel (stellvertretende Vorsitzende seit dem 1. Januar 2023) – sind Finanzexpert\*innen im Sinne von § 100 Abs. 5 AktG. Sie verfügen aufgrund ihrer vieljährigen Erfahrungen jeweils über Sachverstand sowohl im Bereich Rechnungslegung als auch im Bereich Abschlussprüfung und sind jeweils unabhängig im Sinne der anwendbaren Bestimmungen. Nähere Einzelheiten zu der Qualifikation und der Unabhängigkeit der Mitglieder des Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschusses finden sich in der Erklärung zur Unternehmensführung ab Seite 138 des Geschäftsberichts.

Der Ausschuss befasste sich im vergangenen Jahr mit dem Jahres- und dem Konzernabschluss, dem Gewinnverwendungsvorschlag und dem Bericht gemäß Form 20-F für die SEC. Er hat außerdem die Quartalsberichte mit dem Vorstand erörtert. Den Auftrag für die Prüfung des Konzernabschlusses nach den International Financial Reporting Standards (IFRS) und der internen Kontrollen betreffend die Finanzberichterstattung, die Bestandteil des Berichts gemäß Form 20-F sind, hat er ebenfalls erteilt. Der Ausschuss verhandelte ferner die Honorarvereinbarung mit dem Abschlussprüfer. Besonders wichtige Prüfungssachverhalte und weitere Prüfungsschwerpunkte bei der Prüfung des vergangenen Geschäftsjahres waren die Beurteilung der Werthaltigkeit des Geschäfts- oder Firmenwerts, insbesondere für die Gruppe von zahlungsmittelgenerierenden Einheiten der Regionen Nordamerika und EMEA, der bilanziellen Auswirkungen des Unternehmenszusammenschlusses von InterWell Health, die Bewertung von Forderungen aus Dialysebehandlungen in den USA, mögliche Auswirkungen der künftigen Änderung der Segmentberichterstattung auf das aktuelle Geschäftsjahr, die Bewertung von unsicheren Steuerpositionen, die bilanzielle Abbildung von wesentlichen Rechtsstreitigkeiten, Auswirkungen von Cyber-Risiken sowie des Programms FME25 auf die Finanzberichterstattung und die Auswirkungen der makroökonomischen und geopolitischen Entwicklung auf den

Fresenius Medical Care-Konzern sowie für den Jahresabschluss der Gesellschaft, die Bewertung von Anteilen an verbundenen Unternehmen und die Erfassung des Beteiligungsergebnisses.

Vertreter\*innen des Abschlussprüfers haben an nahezu allen Sitzungen des Ausschusses teilgenommen und die Mitglieder des Ausschusses über ihre Prüfungstätigkeit informiert. Außerdem haben sie Auskunft über die wesentlichen Ergebnisse ihrer Prüfung erteilt und für ergänzende Informationen zur Verfügung gestanden. Über die Zusammenarbeit mit den Mitgliedern des Vorstands und über ihre Beobachtungen haben sie dem Ausschuss in deren Abwesenheit berichtet. Der Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss beriet sich regelmäßig auch ohne den Vorstand mit dem Abschlussprüfer. Der Vorsitzende des Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschusses hat sich auch außerhalb der Sitzungen des Ausschusses regelmäßig mit Vertreter\*innen des Abschlussprüfers, insbesondere über den Fortgang der Prüfung, ausgetauscht und berichtete dem Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss anschließend hierüber.

Der Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss befasste sich mehrfach mit der Überwachung der Rechnungslegung und deren Prozess, mit der Wirksamkeit des internen Kontrollsystems, des Risikomanagementsystems und des internen Revisionssystems, mit der Abschlussprüfung – hier insbesondere mit der Auswahl und der Unabhängigkeit des Abschlussprüfers, der Qualität der Abschlussprüfung und der vom Abschlussprüfer zusätzlich erbrachten Leistungen – sowie auch mit dem Compliance Management System. Der Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss diskutierte ferner mit dem Abschlussprüfer die Einschätzung des Prüfungsrisikos, die Prüfungsstrategie und Prüfungsplanung sowie die Prüfungsergebnisse.

Der Abschlussprüfer hat im Zuge seiner Abschlussprüfung auch das interne Kontrollsystem bezogen auf den Rechnungslegungsprozess, die für Zwecke der Offenlegung erstellten elektronischen Wiedergaben des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts nach § 328 Abs. 1 HGB (sogenannte ESEF-Unterlagen) sowie das Risikofrüherkennungssystem geprüft. Die Prüfung hat ergeben, dass die persönlich haftende Gesellschafterin die nach § 91 Abs. 2 AktG geforderten Maßnahmen, insbesondere zur Einrichtung eines Überwachungssystems, in geeigneter Weise getroffen hat, und dass das Überwachungssystem geeignet ist, Entwicklungen, die den Fortbestand der Gesellschaft gefährden, frühzeitig zu erkennen. Über größere Einzelrisiken hat der Vorstand dem Ausschuss periodisch berichtet. Er hat den Ausschuss außerdem regelmäßig über die Compliance-

Situation sowie über die Prüfungspläne und -ergebnisse der internen Revision unterrichtet.

Der Ausschuss hat erneut die geschäftlichen Beziehungen der Gesellschaften des Fresenius Medical Care-Konzerns zur Fresenius SE & Co. KGaA und deren verbundenen Unternehmen geprüft. Dabei wurde festgestellt, dass diese Beziehungen denjenigen zwischen fremden Dritten entsprechen.

Geschäfte der Gesellschaft mit ihr nahestehenden Personen können nach § 111b Abs. 1 AktG der Zustimmung des Aufsichtsrats unterliegen. Der Aufsichtsrat hat von der Möglichkeit Gebrauch gemacht, die Zuständigkeit für die Beschlussfassung über die Zustimmung auf den Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss zu übertragen. Geschäfte, die einer entsprechenden Zustimmung bedürfen, lagen im Berichtsjahr nicht vor. Der Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss hat sich im Einklang mit § 111a Abs. 2 Satz 2 AktG vergewissert, ob Geschäfte der Gesellschaft mit ihr nahestehenden Personen im ordentlichen Geschäftsgang und zu marktüblichen Bedingungen getätigt wurden. Beanstandungen haben sich dabei nicht ergeben.

Vom Ergebnis der Beratungen und Beschlussfassungen des Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschusses hat dessen Vorsitzender dem Aufsichtsrat regelmäßig berichtet.

#### Nominierungsausschuss

Der Nominierungsausschuss erarbeitet Personalvorschläge für den Aufsichtsrat der Gesellschaft und schlägt ihm geeignete Kandidat\*innen für dessen Wahlvorschläge an die Hauptversammlung vor. Im abgelaufenen Geschäftsjahr hat der Nominierungsausschuss nicht getagt, da hierfür keine Notwendigkeit bestand. Die nächsten Wahlen von Mitgliedern zum Aufsichtsrat der Gesellschaft stehen turnusgemäß in der ordentlichen Hauptversammlung 2025 der Gesellschaft an.

#### Gemeinsamer Ausschuss

Die Gesellschaft hat einen Gemeinsamen Ausschuss, dem zwei Mitglieder des Aufsichtsrats der persönlich haftenden Gesellschafterin sowie zwei Mitglieder des

Aufsichtsrats der Gesellschaft angehören. Für bestimmte Angelegenheiten benötigt der Vorstand die Zustimmung des Gemeinsamen Ausschusses. Im vergangenen Geschäftsjahr hat der Gemeinsame Ausschuss nicht getagt, da hierfür keine Notwendigkeit bestand.

### Dialog mit Investoren

Der Vorsitzende des Aufsichtsrats und der Lead Independent Director standen im Berichtsjahr in dem gesetzlich zulässigen Umfang und in enger Abstimmung mit dem Vorstand auch für Gespräche mit Investoren zur Verfügung. Investoren wurde in diesen Gesprächen die Gelegenheit gegeben, sich mit dem Vorsitzenden des Aufsichtsrats und dem Lead Independent Director zu Fragen der Corporate Governance des Unternehmens auszutauschen, die in die Zuständigkeit des Aufsichtsrats fallen. Wesentliche Themen waren im Berichtsjahr das makroökonomische Umfeld, das Programm FME25, das neue Betriebsmodell (Care Delivery, Care Enablement), die Zusammensetzung des Vorstands, die Vorbereitung auf das im Jahr 2024 einzuführende neue Vergütungssystem für den Vorstand und die Berücksichtigung von Umwelt-, Sozial- und Governance-Aspekten (ESG) auch im Aufsichtsrat.

### Corporate Governance

Die Mitglieder des Aufsichtsrats nehmen die für ihre Aufgaben erforderlichen Aus- und Fortbildungsmaßnahmen, wie beispielsweise zu Änderungen der rechtlichen Rahmenbedingungen und zu neuen, zukunftsweisenden Entwicklungen und Technologien, grundsätzlich eigenverantwortlich wahr und werden dabei von der Gesellschaft angemessen unterstützt.

Neben Informationen, die von verschiedenen unternehmensexternen Expert\*innen zur Verfügung gestellt werden, berichten auch Expert\*innen aus den Fachbereichen des Unternehmens regelmäßig über maßgebliche Entwicklungen, beispielsweise über relevante gesetzliche Neuregelungen oder Entwicklungen in der Rechtsprechung sowie auch über aktuelle Entwicklungen bei Vorschriften zur Rechnungslegung und Abschlussprüfung. Auf diese Weise stellt der Aufsichtsrat mit angemessener Unterstützung des Unternehmens eine fortdauernde Qualifizierung seiner Mitglieder sowie die Weiterentwicklung und Aktualisierung ihrer

Fachkenntnisse, Urteilsfähigkeit und Erfahrungen sicher, die zur ordnungsgemäßen Wahrnehmung der Aufgaben des Aufsichtsrats einschließlich seiner Ausschüsse erforderlich sind.

Neue Mitglieder des Aufsichtsrats können die Mitglieder des Vorstands und fachverantwortliche Führungskräfte zum Austausch über grundsätzliche und aktuelle Themen treffen und sich so einen Überblick über die relevanten Themen des Unternehmens verschaffen (Onboarding). Zur gezielten Weiterbildung werden bei Bedarf interne Informationsveranstaltungen angeboten. Im Berichtsjahr wurden für die Mitglieder des Aufsichtsrats Weiterbildungsmaßnahmen hinsichtlich aktueller Entwicklungen der Corporate Governance und bevorstehender einschlägiger rechtlicher Regelungen durchgeführt. Dies betraf unter anderem die neue Fassung des Deutschen Corporate Governance Kodex, die gesetzlichen Neuregelungen durch das Gesetz zur Einführung virtueller Hauptversammlungen von Aktiengesellschaften, die regulatorischen Entwicklungen im Bereich Umwelt, Soziales und Governance (ESG) und neue Regelungen der New York Stock Exchange (NYSE) und der SEC, die mit der Notierung der Gesellschaft als sogenannter Foreign Private Issuer verbunden sind.

Der Aufsichtsrat berichtet der Hauptversammlung über etwaige Interessenkonflikte seiner Mitglieder und deren Behandlung. Im Berichtsjahr sind keine Interessenkonflikte aufgetreten, die von den Organmitgliedern dem Vorsitzenden des Aufsichtsrats offenzulegen wären und über die der Aufsichtsrat die Hauptversammlung informieren würde.

Der Aufsichtsrat hat unter der Leitung des Lead Independent Director erneut eine Selbstbeurteilung seiner Tätigkeit durchgeführt und hierfür im Berichtsjahr auch die Unterstützung durch einen externen Dienstleister in Anspruch genommen, der auf Selbstbeurteilungen von Aufsichtsräten börsennotierter Gesellschaften spezialisiert ist.

Weitere Einzelheiten zur Corporate Governance, insbesondere zur Unabhängigkeit der Aufsichtsratsmitglieder, zur Mitgliedschaft in den Aufsichtsräten der persönlich haftenden Gesellschafterin sowie der Fresenius SE & Co. KGaA oder deren persönlich haftenden Gesellschafterin, zur Qualifikationsmatrix zum Stand der Umsetzung des Kompetenzprofils des Aufsichtsrats, zur Altersgrenze und zur Regelzugehörigkeitsdauer für die Mitgliedschaft im Aufsichtsrat der Gesellschaft sowie zur Selbstbeurteilung der Tätigkeit des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse, finden sich in der Erklärung zur Unternehmensführung ab Seite 138 des

Geschäftsberichts. Der Aufsichtsrat hat die Erklärung zur Unternehmensführung erörtert und in der Sitzung vom 14. März 2023 gebilligt.

Die Erklärung zur Unternehmensführung enthält auch die von Vorstand und Aufsichtsrat beschlossene Entsprechenserklärung zum Deutschen Corporate Governance Kodex nach § 161 AktG, die im Dezember 2022 veröffentlicht wurde. Die Entsprechenserklärung steht der Öffentlichkeit auf der Internetseite der Gesellschaft unter [www.freseniusmedicalcare.com/de](http://www.freseniusmedicalcare.com/de) im Bereich „Investoren“ und dort im Abschnitt „Corporate Governance“ dauerhaft zur Verfügung.

### Vergütungsbericht

Der Vorstand und der Aufsichtsrat haben für das Berichtsjahr einen Vergütungsbericht nach § 162 AktG erstellt. Der Vergütungsbericht wurde gemäß § 162 Abs. 3 AktG durch den Abschlussprüfer daraufhin geprüft, ob die gesetzlich geforderten Angaben nach § 162 Abs. 1 und 2 AktG gemacht wurden. Über die gesetzlichen Anforderungen hinaus erfolgte erneut auch eine inhaltliche Prüfung durch den Abschlussprüfer. Der Abschlussprüfer hat bestätigt, dass der Vergütungsbericht in allen wesentlichen Belangen den Rechnungslegungsbestimmungen des § 162 AktG entspricht. Der Vergütungsbericht wird der Hauptversammlung der Gesellschaft nach § 120a Abs. 4 AktG zur Billigung vorgelegt.

### Jahres- und Konzernabschluss

Der Jahresabschluss und der Lagebericht der Gesellschaft wurden nach den Regeln des deutschen Handelsgesetzbuchs (HGB) aufgestellt. Der Konzernabschluss und der Konzernlagebericht folgen § 315e HGB in Übereinstimmung mit den IFRS, wie sie in der Europäischen Union anzuwenden sind. Buchführung, Jahresabschluss und Lagebericht sowie Konzernabschluss und Konzernlagebericht für das Geschäftsjahr 2022 wurden von der PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt am Main, (PwC) geprüft. PwC ist seit dem Geschäftsjahr 2020 der Abschlussprüfer der Gesellschaft und durch Beschluss der Hauptversammlung vom 12. Mai 2022 zum Abschlussprüfer für das Berichtsjahr gewählt und vom Aufsichtsrat beauftragt worden. Der Abschlussprüfer hat die genannten Unterlagen jeweils mit einem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk

versehen. Als verantwortliche Wirtschaftsprüfer haben – wie schon in den beiden Vorjahren – Herr Peter Kartscher und Herr Holger Lutz den jeweiligen Bestätigungsvermerk unterzeichnet. Die Prüfungsberichte des Abschlussprüfers lagen dem Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss sowie dem Aufsichtsrat vor. Der Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss hat den Jahres- und den Konzernabschluss sowie die Lageberichte geprüft und dabei die Prüfungsberichte des Abschlussprüfers und die Gespräche mit ihm in seine Beratungen einbezogen. Hierüber hat er dem Aufsichtsrat Bericht erstattet.

Der Aufsichtsrat hat den Jahresabschluss, den Lagebericht, den Konzernabschluss und den Konzernlagebericht, jeweils für das vergangene Geschäftsjahr, ebenfalls geprüft. Die Unterlagen wurden ihm rechtzeitig zugeleitet. Mit dem Ergebnis der Prüfung des Jahresabschlusses sowie des Konzernabschlusses durch den Abschlussprüfer erklärte sich der Aufsichtsrat einverstanden. Die Vertreter des Abschlussprüfers, die die Prüfungsberichte unterzeichnet haben, nahmen an den Verhandlungen des Aufsichtsrats über den Jahres- und den Konzernabschluss teil. Sie haben dem Aufsichtsrat über die wesentlichen Ergebnisse ihrer Prüfung berichtet und standen für ergänzende Auskünfte zur Verfügung. Auch nach dem abschließenden Ergebnis der eigenen Prüfung durch den Aufsichtsrat sind gegen den Jahresabschluss, den Lagebericht, den Konzernabschluss und den Konzernlagebericht keine Einwendungen zu erheben.

Der Aufsichtsrat erörterte in der Sitzung vom 21. Februar 2023 den Entwurf des Berichts gemäß Form 20-F. Der Bericht gemäß Form 20-F wurde bei der SEC am 22. Februar 2023 eingereicht.

Der Jahresabschluss und der Lagebericht der Gesellschaft sowie der Konzernabschluss und der Konzernlagebericht für das abgelaufene Geschäftsjahr, die von der persönlich haftenden Gesellschafterin vorgelegt wurden, sind vom Aufsichtsrat in seiner Sitzung vom 14. März 2023 gebilligt worden.

Der Aufsichtsrat hat dem Gewinnverwendungsvorschlag der persönlich haftenden Gesellschafterin zugestimmt, der eine Dividende von 1,12 € je Aktie vorsieht.

#### Gesonderter nichtfinanzieller Konzernbericht

Der gesonderte nichtfinanzielle Konzernbericht der Gesellschaft wurde nach den Regeln des deutschen Handelsgesetzbuchs (HGB) und der EU-

Taxonomieverordnung (Verordnung (EU) 2020/852) erstellt und wird außerhalb des Konzernlageberichts veröffentlicht. Dieser Bericht beschreibt die Leistung von Fresenius Medical Care im Bereich Nachhaltigkeit im Geschäftsjahr 2022. Die Berichterstattung von Fresenius Medical Care richtet sich nach den internationalen Nachhaltigkeitsstandards der Global Reporting Initiative (GRI).

Der Aufsichtsrat hat von der Möglichkeit Gebrauch gemacht, den gesonderten nichtfinanziellen Konzernbericht durch einen externen Wirtschaftsprüfer prüfen zu lassen. Der gesonderte nichtfinanzielle Konzernbericht wurde von PwC einer betriebswirtschaftlichen Prüfung nach dem internationalen Standard zu Assurance-Aufträgen ISAE 3000 (Revised) zur Erlangung einer begrenzten Sicherheit unterzogen. PwC hat einen entsprechenden Vermerk erteilt.

Der Aufsichtsrat hat den gesonderten nichtfinanziellen Konzernbericht ebenfalls geprüft. Die Unterlagen wurden ihm rechtzeitig zugeleitet. Mit dem Ergebnis der betriebswirtschaftlichen Prüfung zur Erlangung einer begrenzten Sicherheit des gesonderten nichtfinanziellen Konzernberichts durch den Prüfer erklärte sich der Aufsichtsrat einverstanden. Die Vertreter\*innen des Prüfers, die den Vermerk über die betriebswirtschaftliche Prüfung zur Erlangung einer begrenzten Sicherheit unterzeichnet haben, nahmen an den Verhandlungen des Aufsichtsrats über den gesonderten nichtfinanziellen Konzernbericht teil. Sie haben dem Aufsichtsrat über die wesentlichen Ergebnisse ihrer betriebswirtschaftlichen Prüfung zur Erlangung einer begrenzten Sicherheit berichtet und standen für ergänzende Auskünfte zur Verfügung. Auch nach dem abschließenden Ergebnis der eigenen Prüfung durch den Aufsichtsrat sind gegen den gesonderten nichtfinanziellen Konzernbericht keine Einwendungen zu erheben.

#### Abhängigkeitsbericht

Die persönlich haftende Gesellschafterin hat gemäß § 312 AktG für das vergangene Geschäftsjahr einen Bericht über die Beziehungen der Gesellschaft zur Fresenius SE & Co. KGaA und deren verbundene Unternehmen aufgestellt. Der Bericht enthält die folgende Schlusserklärung:

*„Bei den im Bericht über die Beziehungen zu verbundenen Unternehmen aufgeführten Rechtsgeschäften hat die FMC-AG & Co. KGaA nach den Umständen, die uns im Zeitpunkt, in dem die*

*Rechtsgeschäfte vorgenommen worden sind, bekannt waren, bei jedem Rechtsgeschäft eine angemessene Gegenleistung erhalten. Im Berichtsjahr wurden keine berichtspflichtigen Maßnahmen getroffen oder unterlassen."*

Der Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss und der Aufsichtsrat haben den Abhängigkeitsbericht jeweils rechtzeitig erhalten und geprüft. Der Abschlussprüfer hat an der entsprechenden Sitzung teilgenommen. Er hat über die wesentlichen Ergebnisse seiner Prüfung berichtet und stand für ergänzende Auskünfte zur Verfügung. Am 24. Februar 2023 hat der Abschlussprüfer den Abhängigkeitsbericht mit folgendem Bestätigungsvermerk versehen:

*„Nach unserer pflichtmäßigen Prüfung und Beurteilung bestätigen wir, dass 1. die tatsächlichen Angaben des Berichts richtig sind, 2. bei den im Bericht aufgeführten Rechtsgeschäften die Leistung der Gesellschaft nicht unangemessen hoch war."*

Der Prüfungs- und Corporate-Governance-Ausschuss und der Aufsichtsrat teilen die Auffassung des Abschlussprüfers. Nach dem abschließenden Ergebnis der Prüfung durch den Aufsichtsrat erhebt dieser keine Einwendungen gegen die Erklärung der persönlich haftenden Gesellschafterin am Schluss des Berichts über die Beziehungen zu verbundenen Unternehmen.

## Dank

Herr Rice Powell ist am 31. Dezember 2022 nach mehr als fünfundzwanzigjähriger Tätigkeit für Fresenius Medical Care, davon zehn Jahre als Vorstandsvorsitzender, aus dem Vorstand ausgeschieden. Herr Powell hat Fresenius Medical Care mit seinem Einsatz, Engagement und Know-how in einzigartiger Weise geprägt und in seiner täglichen Arbeit in vielfältiger Weise einen außerordentlichen Beitrag zum Erfolg von Fresenius Medical Care geleistet. Der Aufsichtsrat dankt Herrn Powell für seine vieljährige Arbeit und seinen tatkräftigen und wertvollen Einsatz für Fresenius Medical Care.

Frau Dr. Carla Kriwet, die mit Wirkung zum 1. Oktober 2022 zum Mitglied und zur Vorsitzenden des Vorstands bestellt worden war, ist im gegenseitigen Einvernehmen mit Ablauf des 5. Dezember 2022 aus diesen Positionen ausgeschieden. Der Aufsichtsrat dankt Frau Dr. Kriwet für die geleistete Arbeit.

Abschließend dankt der Aufsichtsrat den Mitgliedern des Vorstands sowie allen Beschäftigten des Konzerns für ihren herausragenden und unermüdlichen Einsatz in einem weiterhin äußerst herausfordernden Umfeld. Ihnen allen gilt unsere große Wertschätzung für die im abgelaufenen Geschäftsjahr unter schwierigen Bedingungen geleistete Arbeit!

Bad Homburg v.d. Höhe, den 14. März 2023

Für den Aufsichtsrat

gez. Dr. Dieter Schenk

Vorsitzender

**BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS**

An die Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA, Hof an der Saale

**VERMERK ÜBER DIE PRÜFUNG DES JAHRESABSCHLUSSES UND DES LAGEBERICHTS***Prüfungsurteile*

Wir haben den Jahresabschluss der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA, Hof an der Saale, – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2022 und der Gewinn- und Verlustrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2022 sowie dem Anhang, einschließlich der Darstellung der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden – geprüft. Darüber hinaus haben wir den Lagebericht der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2022 geprüft. Die Abschnitte „Internes Kontrollsystem“ und „Compliance Management System“ des Lageberichts haben wir in Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften nicht inhaltlich geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- entspricht der beigefügte Jahresabschluss in allen wesentlichen Belangen den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2022 sowie ihrer Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2022 und
- vermittelt der beigefügte Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft. In allen wesentlichen Belangen steht dieser Lagebericht in Einklang mit dem Jahresabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar. Unser Prüfungsurteil zum Lagebericht erstreckt sich nicht auf den Inhalt der oben genannten Abschnitte.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Jahresabschlusses und des Lageberichts geführt hat.

*Grundlage für die Prüfungsurteile*

Wir haben unsere Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts in Übereinstimmung mit § 317 HGB und der EU-Abschlussprüferverordnung (Nr. 537/2014; im Folgenden „EU-APrVO“) unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Unternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den europarechtlichen sowie den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben un-

sere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Darüber hinaus erklären wir gemäß Artikel 10 Abs. 2 Buchst. f) EU-APrVO, dass wir keine verbotenen Nichtprüfungsleistungen nach Artikel 5 Abs. 1 EU-APrVO erbracht haben. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht zu dienen.

*Besonders wichtige Prüfungssachverhalte in der Prüfung des Jahresabschlusses*

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemäßen Ermessen am bedeutsamsten in unserer Prüfung des Jahresabschlusses für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2022 waren. Diese Sachverhalte wurden im Zusammenhang mit unserer Prüfung des Jahresabschlusses als Ganzem und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu berücksichtigt; wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.

Aus unserer Sicht war folgender Sachverhalt am bedeutsamsten in unserer Prüfung:

- ① Bewertung von Anteilen an verbundenen Unternehmen sowie Erfassung des Beteiligungsergebnisses

Unsere Darstellung dieses besonders wichtigen Prüfungssachverhalts haben wir wie folgt strukturiert:

- ① Sachverhalt und Problemstellung
- ② Prüferisches Vorgehen und Erkenntnisse
- ③ Verweis auf weitergehende Informationen

Nachfolgend stellen wir den besonders wichtigen Prüfungssachverhalt dar:

- ① **Bewertung von Anteilen an verbundenen Unternehmen sowie Erfassung des Beteiligungsergebnisses**
  - ① Im Jahresabschluss der Gesellschaft werden unter dem Bilanzposten „Finanzanlagen“ Anteile an verbundenen Unternehmen in Höhe von € 9.446 Mio (81,4% der Bilanzsumme) ausgewiesen. Darüber hinaus wird in der Gewinn- und Verlustrechnung ein Beteiligungsergebnis in Höhe von € -972 Mio ausgewiesen, das im Wesentlichen aus Aufwendungen aus Verlustübernahme einer Tochtergesellschaft in Höhe von € 1.074 Mio resultiert. Diese sind wiederum maßgeblich auf die Abwertung von Anteilen an verbundenen Unternehmen bei Tochterunternehmen, mit denen unmittelbar bzw. mittelbar ein Gewinnabführungsvertrag bzw. eine Kette von Gewinnabführungsverträgen besteht, zurückzuführen. Die handelsrechtliche Bewertung von Anteilen an verbundenen Unternehmen richtet sich nach den Anschaffungskosten und dem niedrigeren beizulegenden Wert. Die beizulegenden Werte der wesentlichen Anteile an verbundenen Unternehmen

werden als Barwerte der erwarteten künftigen Zahlungsströme, die sich aus den von den gesetzlichen Vertretern erstellten Planungsrechnungen ergeben, mittels Discounted-Cashflow-Modellen ermittelt. Hierbei werden auch Erwartungen über die zukünftige Marktentwicklung und Annahmen über die Entwicklung makroökonomischer Einflussfaktoren auf die Geschäftstätigkeit der verbundenen Unternehmen berücksichtigt. Die Diskontierung erfolgt mittels eines die länderspezifischen Risikoprämien berücksichtigenden Abzinsungssatzes. Auf Basis der ermittelten Werte sowie weiterer Dokumentationen ergab sich für das Geschäftsjahr ein Wertaufholungsbedarf von € 4 Mio auf die von der Gesellschaft unmittelbar gehaltenen Anteile an verbundenen Unternehmen.

Das Ergebnis dieser Bewertung ist in hohem Maße abhängig davon, wie die gesetzlichen Vertreter die künftigen Zahlungsströme einschätzen, sowie von den jeweils verwendeten Diskontierungszinssätzen und Wachstumsraten. Die Bewertung ist daher mit wesentlichen Unsicherheiten behaftet. Vor diesem Hintergrund und aufgrund der hohen Komplexität der Bewertung und der wesentlichen Bedeutung für die Vermögens- und Ertragslage der Gesellschaft war dieser Sachverhalt im Rahmen unserer Prüfung von besonderer Bedeutung.

- ② Im Rahmen unserer Prüfung haben wir unter anderem das methodische Vorgehen der Gesellschaft zur Bewertung nachvollzogen. Wir haben insbesondere beurteilt, ob die beizulegenden Werte der wesentlichen Anteile an verbundenen Unternehmen sowie der wesentlichen Anteile an verbundenen Unternehmen bei Tochterunternehmen, mit denen unmittelbar ein Gewinnabführungsvertrag bzw. mittelbar eine Kette von Gewinnabführungsverträgen besteht, sachgerecht mittels Discounted-Cashflow-Modellen unter Beachtung der relevanten Bewertungsstandards ermittelt wurden. Dabei haben wir uns unter anderem auf einen Abgleich mit allgemeinen und branchenspezifischen Markterwartungen sowie auf umfangreiche Erläuterungen der gesetzlichen Vertreter zu den wesentlichen Werttreibern gestützt, die den erwarteten Zahlungsströmen zugrunde liegen. Mit der Kenntnis, dass bereits relativ geringe Veränderungen des verwendeten Diskontierungszinssatzes und der Wachstumsraten werterheblich sein können, haben wir uns intensiv mit den bei der Bestimmung der verwendeten Diskontierungszinssätze herangezogenen Parametern beschäftigt und das Berechnungsschema nachvollzogen. Abschließend haben wir beurteilt, ob die so ermittelten Werte zutreffend dem entsprechenden Buchwert gegenübergestellt wurden, um einen etwaigen Wertberichtigungs- oder Zuschreibungsbedarf zu ermitteln. Die ordnungsgemäße Vereinnahmung von Erträgen aus Gewinnabführungsverträgen bzw. Aufwendungen aus Verlustübernahme haben wir durch Abstimmung mit Jahresabschlussunterlagen der Tochtergesellschaften nachvollzogen und die Erfassung von Beteiligungserträgen mit zugrundeliegenden Gewinnverwendungsbeschlüssen abgestimmt.
- Die von den gesetzlichen Vertretern angewandten Bewertungsparameter und zugrunde gelegten Bewertungsannahmen sind unter Berücksichtigung der verfügbaren Informationen aus unserer Sicht insgesamt geeignet, um die Bewertung der Anteile an verbundenen Unternehmen sachgerecht vorzunehmen. Wir konnten uns davon überzeugen, dass das Beteiligungsergebnis auf Basis der vorliegenden Informationen insgesamt sachgerecht erfasst wurde.
- ③ Die Angaben der Gesellschaft zu den Anteilen an verbundenen Unternehmen sind in Textziffer 2, 5, 7 und 21, die Angaben zum Beteiligungsergebnis in Textziffer 15 des Anhangs enthalten.

### *Sonstige Informationen*

Die gesetzlichen Vertreter sind für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die Abschnitte „Internes Kontrollsystem“ und „Compliance Management System“ des Lageberichts als nicht inhaltlich geprüfte Bestandteile des Lageberichts.

Die sonstigen Informationen umfassen zudem

- die von uns vor Datum dieses Bestätigungsvermerks erlangte Erklärung zur Unternehmensführung nach § 289f HGB und § 315d HGB
- alle uns voraussichtlich nach dem Datum des Bestätigungsvermerks zur Verfügung zu stellenden übrigen Teile des Jahresfinanzberichts – ohne weitergehende Querverweise auf externe Informationen –, mit Ausnahme des geprüften Jahresabschlusses, des geprüften Lageberichts sowie unseres Bestätigungsvermerks

Unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht erstrecken sich nicht auf die sonstigen Informationen, und dementsprechend geben wir weder ein Prüfungsurteil noch irgendeine andere Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu ab.

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung haben wir die Verantwortung, die oben genannten sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen

- wesentliche Unstimmigkeiten zum Jahresabschluss, zu den inhaltlich geprüften Lageberichtsangaben oder zu unseren bei der Prüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder
- anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

### *Verantwortung der gesetzlichen Vertreter und des Aufsichtsrats für den Jahresabschluss und den Lagebericht*

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Jahresabschlusses, der den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie in Übereinstimmung mit den deutschen Grundsätzen ordnungsmäßiger Buchführung als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines Jahresabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen (d.h. Manipulationen der Rechnungslegung und Vermögensschädigungen) oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung des Jahresabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die

Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren, sofern dem nicht tatsächliche oder rechtliche Gegebenheiten entgegenstehen.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des Lageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines Lageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen, und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im Lagebericht erbringen zu können.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses der Gesellschaft zur Aufstellung des Jahresabschlusses und des Lageberichts.

#### *Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts*

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Jahresabschluss als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und ob der Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt, sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 317 HGB und der EU-APrVO unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Jahresabschlusses und Lageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grund-

haltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen im Jahresabschluss und im Lagebericht aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als das Risiko, dass aus Irrtümern resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung des Jahresabschlusses relevanten internen Kontrollsystem und den für die Prüfung des Lageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Systeme der Gesellschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Jahresabschluss und im Lagebericht aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass die Gesellschaft ihre Unternehmenstätigkeit nicht mehr fortführen kann.
- beurteilen wir Darstellung, Aufbau und Inhalt des Jahresabschlusses insgesamt einschließlich der Angaben sowie ob der Jahresabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt.
- beurteilen wir den Einklang des Lageberichts mit dem Jahresabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage der Gesellschaft.
- führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im Lagebericht durch. Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen

die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger bedeutsamer Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung feststellen.

Wir geben gegenüber den für die Überwachung Verantwortlichen eine Erklärung ab, dass wir die relevanten Unabhängigkeitsanforderungen eingehalten haben, und erörtern mit ihnen alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit auswirken, und sofern einschlägig, die zur Beseitigung von Unabhängigkeitsgefährdungen vorgenommenen Handlungen oder ergriffenen Schutzmaßnahmen.

Wir bestimmen von den Sachverhalten, die wir mit den für die Überwachung Verantwortlichen erörtert haben, diejenigen Sachverhalte, die in der Prüfung des Jahresabschlusses für den aktuellen Berichtszeitraum am bedeutsamsten waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte im Bestätigungsvermerk, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schließen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus.

#### **SONSTIGE GESETZLICHE UND ANDERE RECHTLICHE ANFORDERUNGEN**

##### ***Vermerk über die Prüfung der für Zwecke der Offenlegung erstellten elektronischen Wiedergaben des Jahresabschlusses und des Lageberichts nach § 317 Abs. 3a HGB***

###### *Prüfungsurteil*

Wir haben gemäß § 317 Abs. 3a HGB eine Prüfung mit hinreichender Sicherheit durchgeführt, ob die in der Datei FMC AG Co KGaA\_HGB\_\_Anh\_LB\_ESEF-2022-12-31.zip enthaltenen und für Zwecke der Offenlegung erstellten Wiedergaben des Jahresabschlusses und des Lageberichts (im Folgenden auch als „ESEF-Unterlagen“ bezeichnet) den Vorgaben des § 328 Abs. 1 HGB an das elektronische Berichtsformat („ESEF-Format“) in allen wesentlichen Belangen entsprechen. In Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften erstreckt sich diese Prüfung nur auf die Überführung der Informationen des Jahresabschlusses und des Lageberichts in das ESEF-Format und daher weder auf die in diesen Wiedergaben enthaltenen noch auf andere in der oben genannten Datei enthaltene Informationen.

Nach unserer Beurteilung entsprechen die in der oben genannten Datei enthaltenen und für Zwe-

cke der Offenlegung erstellten Wiedergaben des Jahresabschlusses und des Lageberichts in allen wesentlichen Belangen den Vorgaben des § 328 Abs. 1 HGB an das elektronische Berichtsformat. Über dieses Prüfungsurteil sowie unsere im voranstehenden „Vermerk über die Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts“ enthaltenen Prüfungsurteile zum beigefügten Jahresabschluss und zum beigefügten Lagebericht für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2022 hinaus geben wir keinerlei Prüfungsurteil zu den in diesen Wiedergaben enthaltenen Informationen sowie zu den anderen in der oben genannten Datei enthaltenen Informationen ab.

#### *Grundlage für das Prüfungsurteil*

Wir haben unsere Prüfung der in der oben genannten Datei enthaltenen Wiedergaben des Jahresabschlusses und des Lageberichts in Übereinstimmung mit § 317 Abs. 3a HGB unter Beachtung des IDW Prüfungsstandards: Prüfung der für Zwecke der Offenlegung erstellten elektronischen Wiedergaben von Abschlüssen und Lageberichten nach § 317 Abs. 3a HGB (IDW PS 410 (06.2022)) und des International Standard on Assurance Engagements 3000 (Revised) durchgeführt. Unsere Verantwortung danach ist im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung der ESEF-Unterlagen“ weitergehend beschrieben. Unsere Wirtschaftsprüferpraxis hat die Anforderungen an das Qualitätssicherungssystem des IDW Qualitätssicherungsstandards: Anforderungen an die Qualitätssicherung in der Wirtschaftsprüferpraxis (IDW QS 1) angewendet.

#### *Verantwortung der gesetzlichen Vertreter und des Aufsichtsrats für die ESEF- Unterlagen*

Die gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft sind verantwortlich für die Erstellung der ESEF-Unterlagen mit den elektronischen Wiedergaben des Jahresabschlusses und des Lageberichts nach Maßgabe des § 328 Abs. 1 Satz 4 Nr. 1 HGB.

Ferner sind die gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie als notwendig erachten, um die Erstellung der ESEF-Unterlagen zu ermöglichen, die frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – Verstößen gegen die Vorgaben des § 328 Abs. 1 HGB an das elektronische Berichtsformat sind.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Prozesses der Erstellung der ESEF-Unterlagen als Teil des Rechnungslegungsprozesses.

#### *Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung der ESEF- Unterlagen*

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die ESEF-Unterlagen frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – Verstößen gegen die Anforderungen des § 328 Abs. 1 HGB sind. Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und be-

wahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – Verstöße gegen die Anforderungen des § 328 Abs. 1 HGB, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.
- gewinnen wir ein Verständnis von den für die Prüfung der ESEF-Unterlagen relevanten internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Kontrollen abzugeben.
- beurteilen wir die technische Gültigkeit der ESEF-Unterlagen, d.h. ob die die ESEF-Unterlagen enthaltende Datei die Vorgaben der Delegierten Verordnung (EU) 2019/815 in der zum Abschlussstichtag geltenden Fassung an die technische Spezifikation für diese Datei erfüllt.
- beurteilen wir, ob die ESEF-Unterlagen eine inhaltsgleiche XHTML-Wiedergabe des geprüften Jahresabschlusses und des geprüften Lageberichts ermöglichen.

#### ***Übrige Angaben gemäß Artikel 10 EU- APrVO***

Wir wurden von der Hauptversammlung am 12. Mai 2022 als Abschlussprüfer gewählt. Wir wurden am 1. Dezember 2022 vom Aufsichtsrat beauftragt. Wir sind ununterbrochen seit dem Geschäftsjahr 2020 als Abschlussprüfer der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA, Hof an der Saale, tätig.

Wir erklären, dass die in diesem Bestätigungsvermerk enthaltenen Prüfungsurteile mit dem zusätzlichen Bericht an den Prüfungsausschuss nach Artikel 11 EU-APrVO (Prüfungsbericht) in Einklang stehen.

#### ***HINWEIS AUF EINEN SONSTIGEN SACHVERHALT – VERWENDUNG DES BESTÄTIGUNGSVERMERKS***

Unser Bestätigungsvermerk ist stets im Zusammenhang mit dem geprüften Jahresabschluss und dem geprüften Lagebericht sowie den geprüften ESEF-Unterlagen zu lesen. Der in das ESEF-Format überführte Jahresabschluss und Lagebericht – auch die in das Unternehmensregister einzustellenden Fassungen – sind lediglich elektronische Wiedergaben des geprüften Jahresabschlusses und des geprüften Lageberichts und treten nicht an deren Stelle. Insbesondere ist der „Vermerk über die Prüfung der für Zwecke der Offenlegung erstellten elektronischen Wiedergaben des Jahresabschlusses und des Lageberichts nach § 317 Abs. 3a HGB“ und unser darin enthaltenes Prüfungsurteil nur in Verbindung mit den in elektronischer Form bereitgestellten geprüften ESEF-

Unterlagen verwendbar.

**VERANTWORTLICHER WIRTSCHAFTSPRÜFER**

Der für die Prüfung verantwortliche Wirtschaftsprüfer ist Peter Kartscher.

Frankfurt am Main, den 24. Februar 2023

PricewaterhouseCoopers GmbH  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Peter Kartscher  
Wirtschaftsprüfer

Holger Lutz  
Wirtschaftsprüfer