



Hauptversammlung 2012

Herzlich Willkommen

**Dr. Ben Lipps,
Vorstandsvorsitzender
Frankfurt am Main, 10. Mai 2012**

Agenda

Ergebnisse und Geschäftsverlauf 2011

Aktienkursentwicklung und langfristige Wertsteigerung

Erstes Quartal 2012 und Ausblick

Wachstumsstrategie und Zusammenfassung

2011 – ein weiteres herausragendes Jahr

Ziele für 2011 erfüllt und Rekordergebnis erreicht

Starkes Wachstum sowohl im Produkt- als auch im Servicebereich

Umstellung auf neues Pauschalvergütungssystem in Nordamerika gelungen

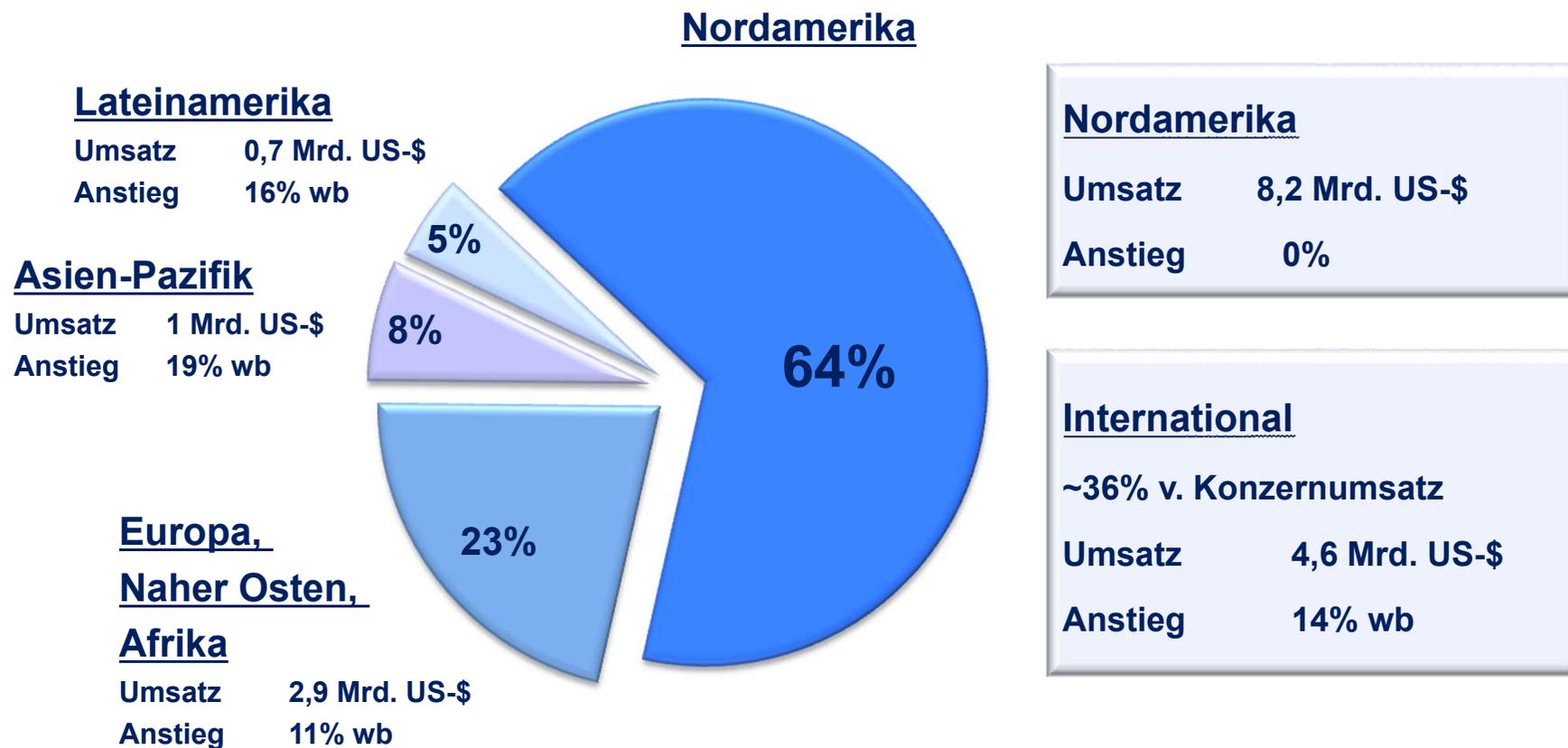
Ausbau des weltweiten Marktanteils sowohl organisch als auch durch Akquisitionen

Weiterhin Fokus auf Qualität, Innovation und kontinuierlicher Wertsteigerung

2011 – Erneut Rekordergebnisse erzielt

In Mio. US-\$	2011	Anstieg
Umsatz	12.795	6%
Operatives Ergebnis (EBIT)	2.075	8%
Konzernergebnis	1.071	9%

2011 – Umsatz nach Regionen



Nordamerika

Umsatz 8,2 Mrd. US-\$

Anstieg 0%

International

~36% v. Konzernumsatz

Umsatz 4,6 Mrd. US-\$

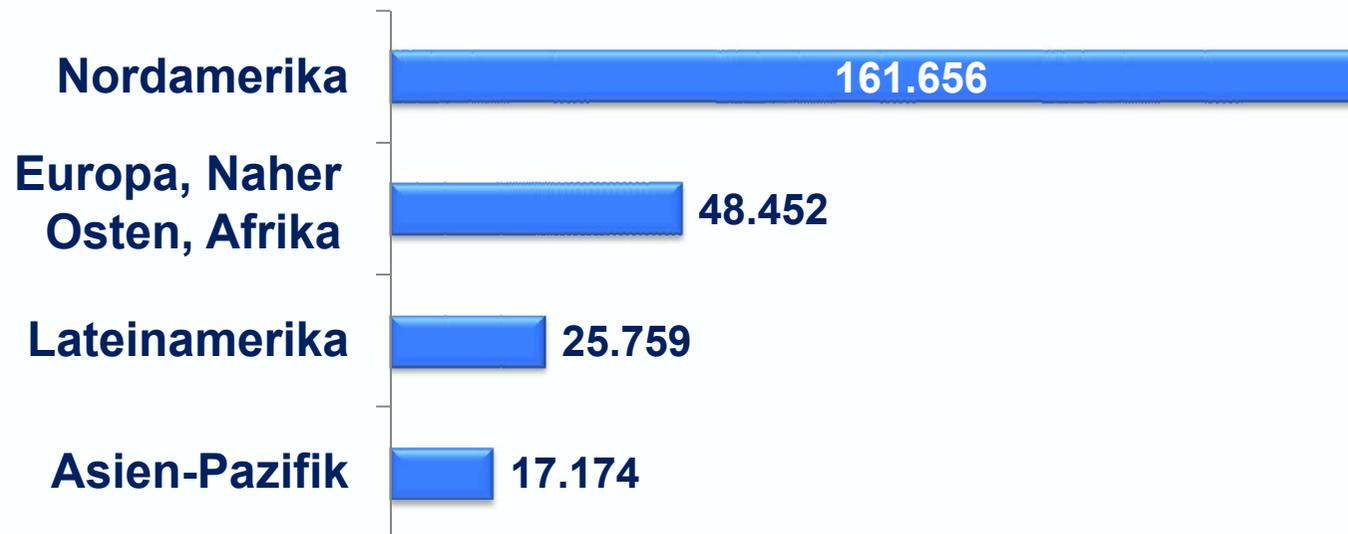
Anstieg 14% wb

wb = währungsbereinigt

Weltmarktführer bei Dialyседienstleistungen*

Führend in allen wichtigen Märkten
Mehr als 253.000 Patienten weltweit

Patientenzahl



* Stand: 1. Quartal 2012

2011 Marktposition bei wichtigen Produktgruppen

	<u>Pos. 1</u>	<u>Pos. 2</u>
Dialysatoren	FME	Gambro
Dialysemaschinen	FME	Gambro
Konzentrate für die Hämodialyse	FME	Fuso
Blutschlauchsysteme	FME	Gambro
Produkte für die Peritonealdialyse	Baxter	FME

Dialysatoren



Dialysemaschinen



~98 Mio. Dialysatoren im Jahr 2011 produziert

2011 | 2012 – Produkteinführungen

USA



2008T mit Critline®



2008T mit Venofer-Pumpe



2008@Home™

International



4008S
classic



5008S

Neue Dialysatoren



FX
CorDiax



Optiflux
Ultra

Peritonealdialyse



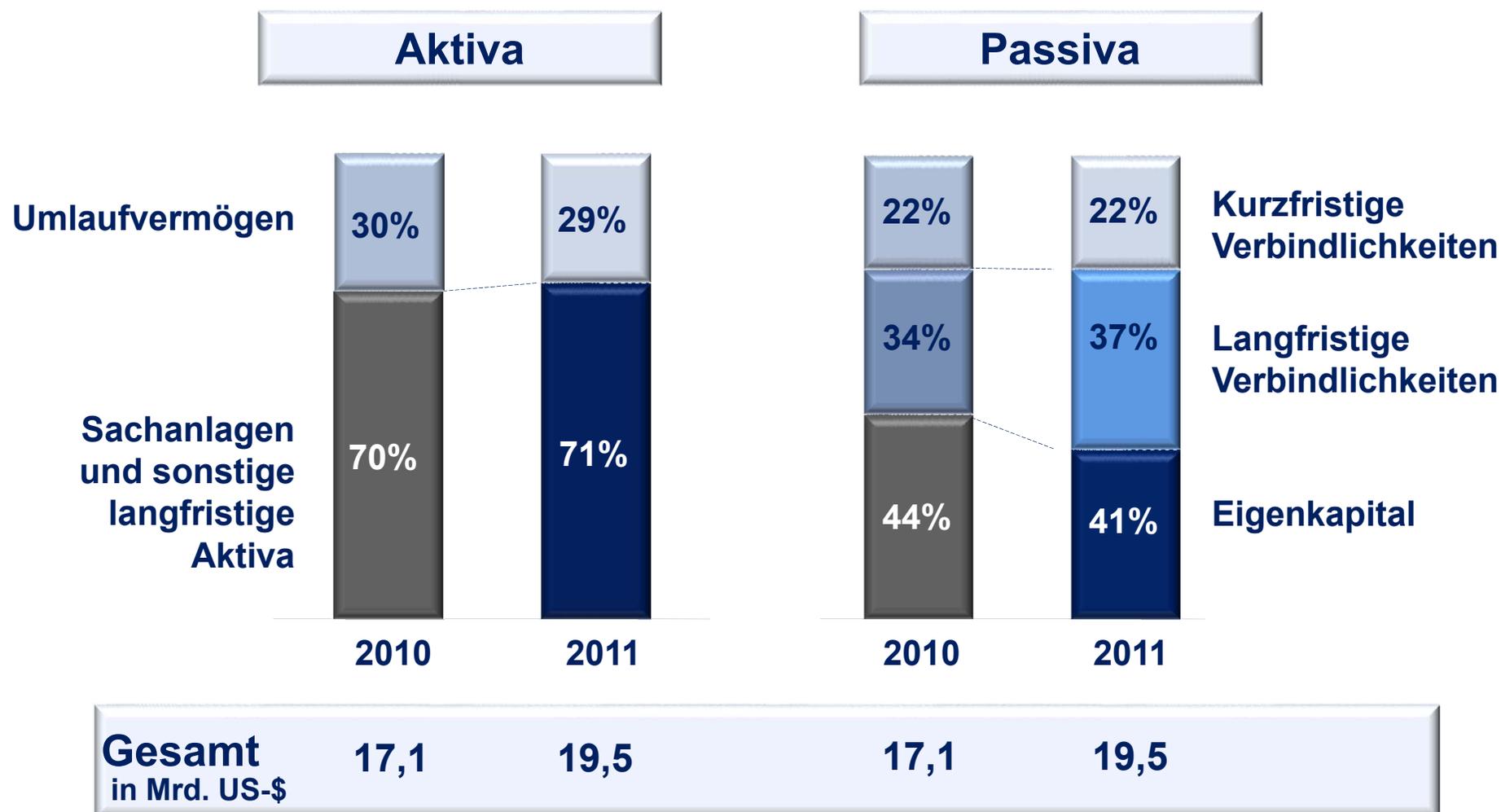
pH-neutrale
PD-Lösung

Zukunfts- technologien

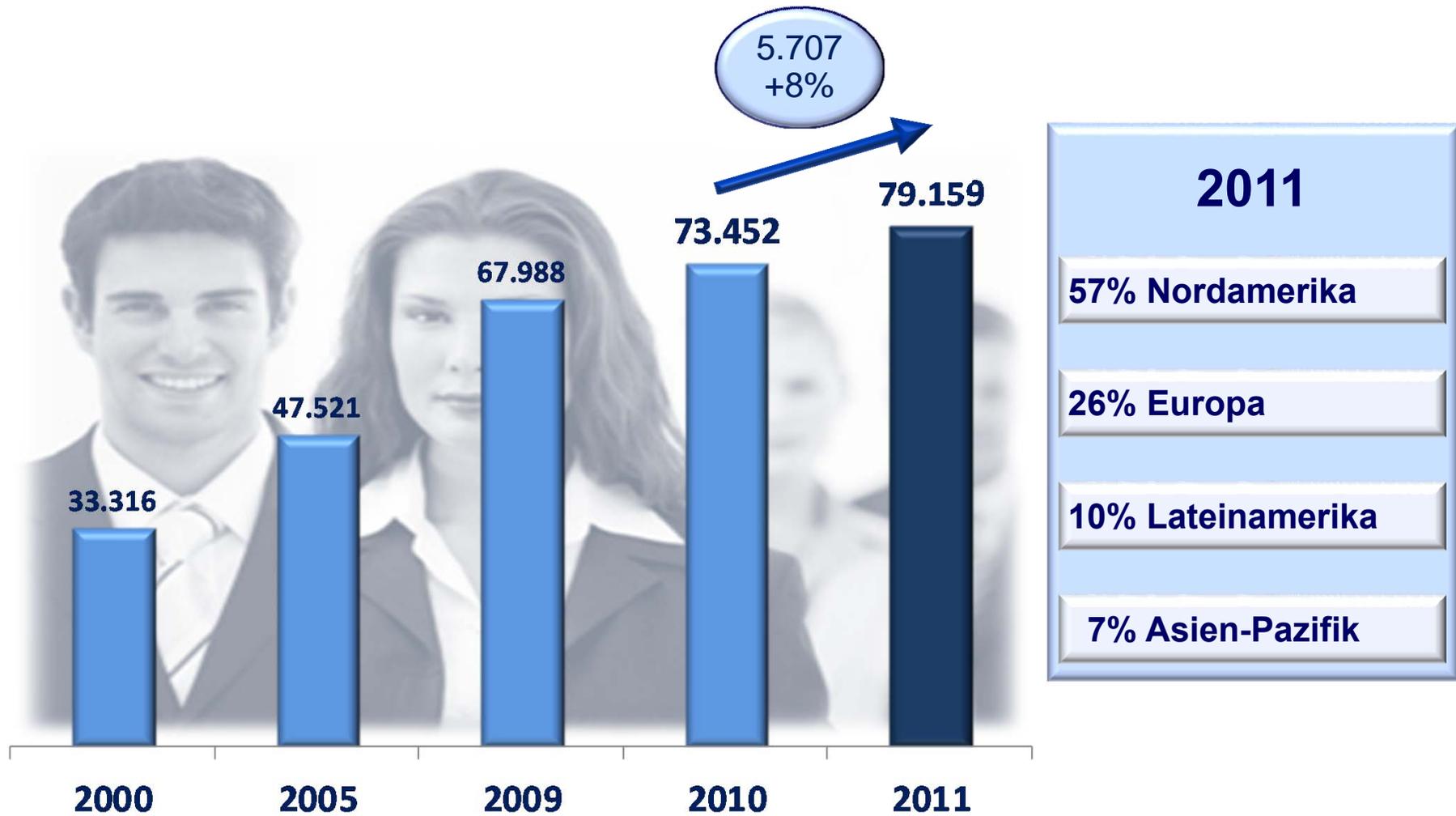


Portable künstliche Niere

Sehr gute Bilanzstruktur



Weltweit mehr als 5.700 Arbeitsplätze geschaffen



Agenda

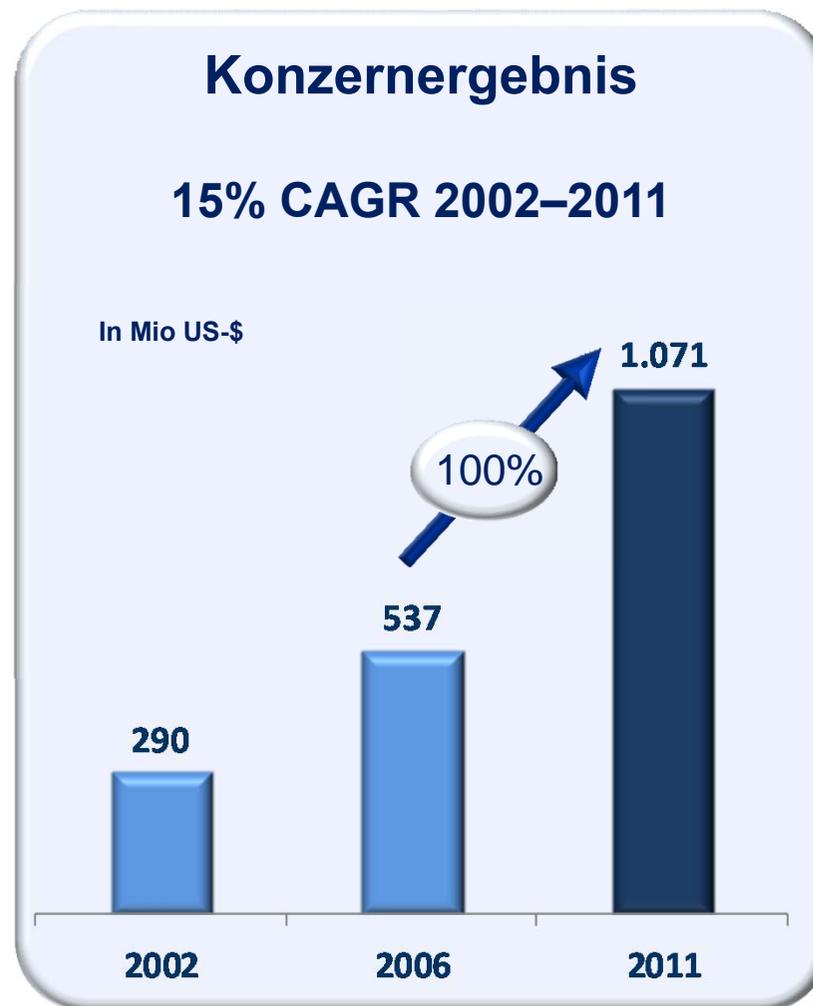
Ergebnisse und Geschäftsverlauf 2011

Aktienkursentwicklung und langfristige Wertsteigerung

Erstes Quartal 2012 und Ausblick

Wachstumsstrategie und Zusammenfassung

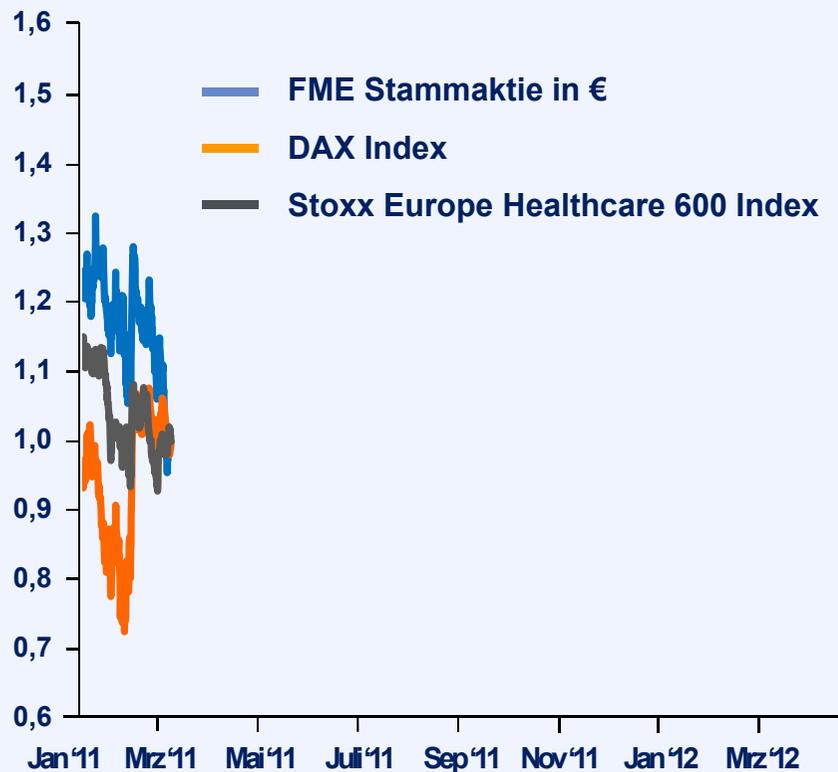
Jahrzehnt des Wachstums



CAGR = durchschnittliche jährliche Wachstumsrate

Aktienkursentwicklung

Relative Aktienkursentwicklung

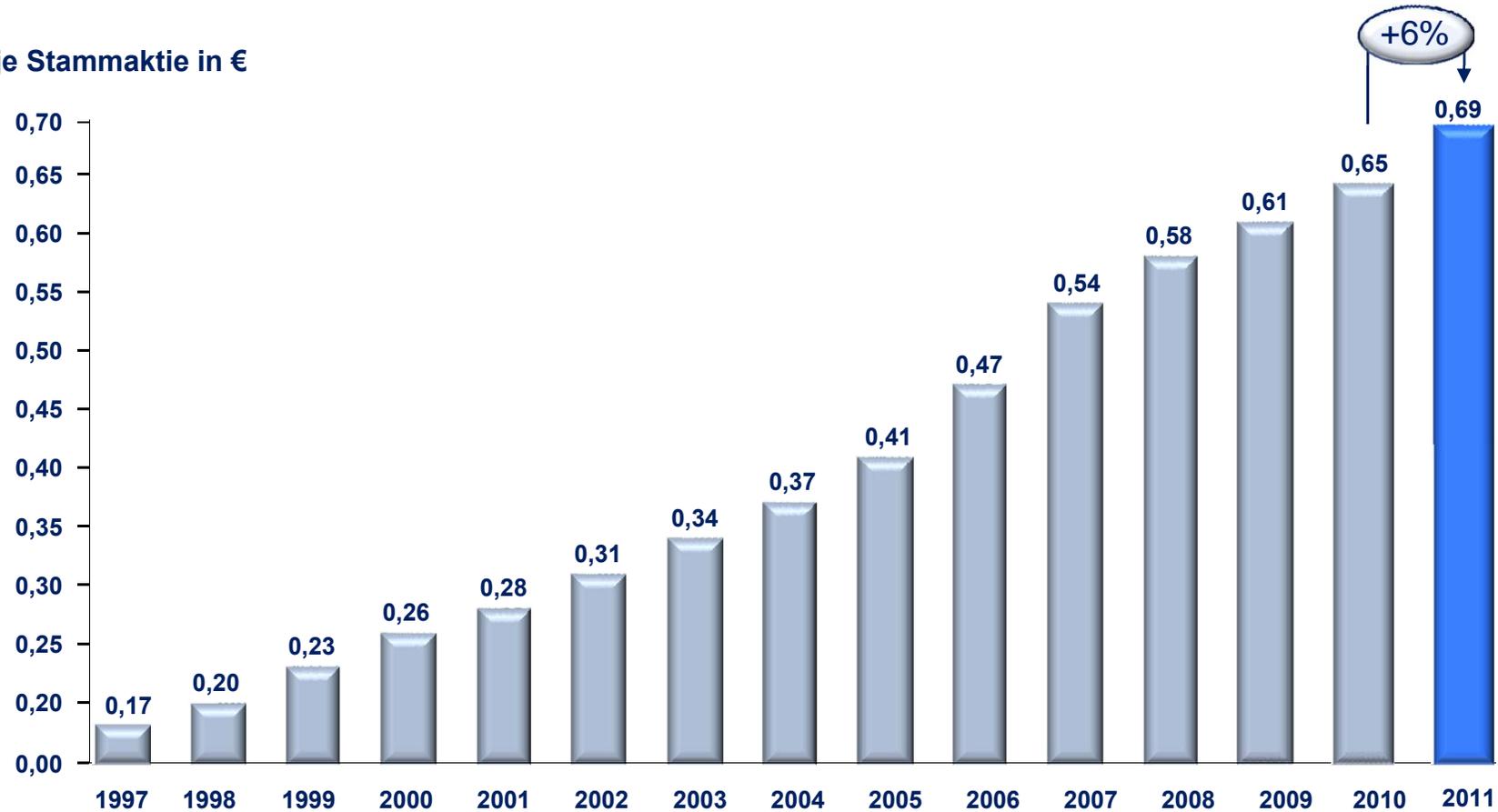


	2011	Jan 2011 Mai 2012
Stammaktien in €	+22%	+22%
Stammaktien in US\$	+18%	+21%
DAX Index	-16%	-4%
Euro Stoxx Health	+11%	+14%

Dividendenvorschlag für 2011

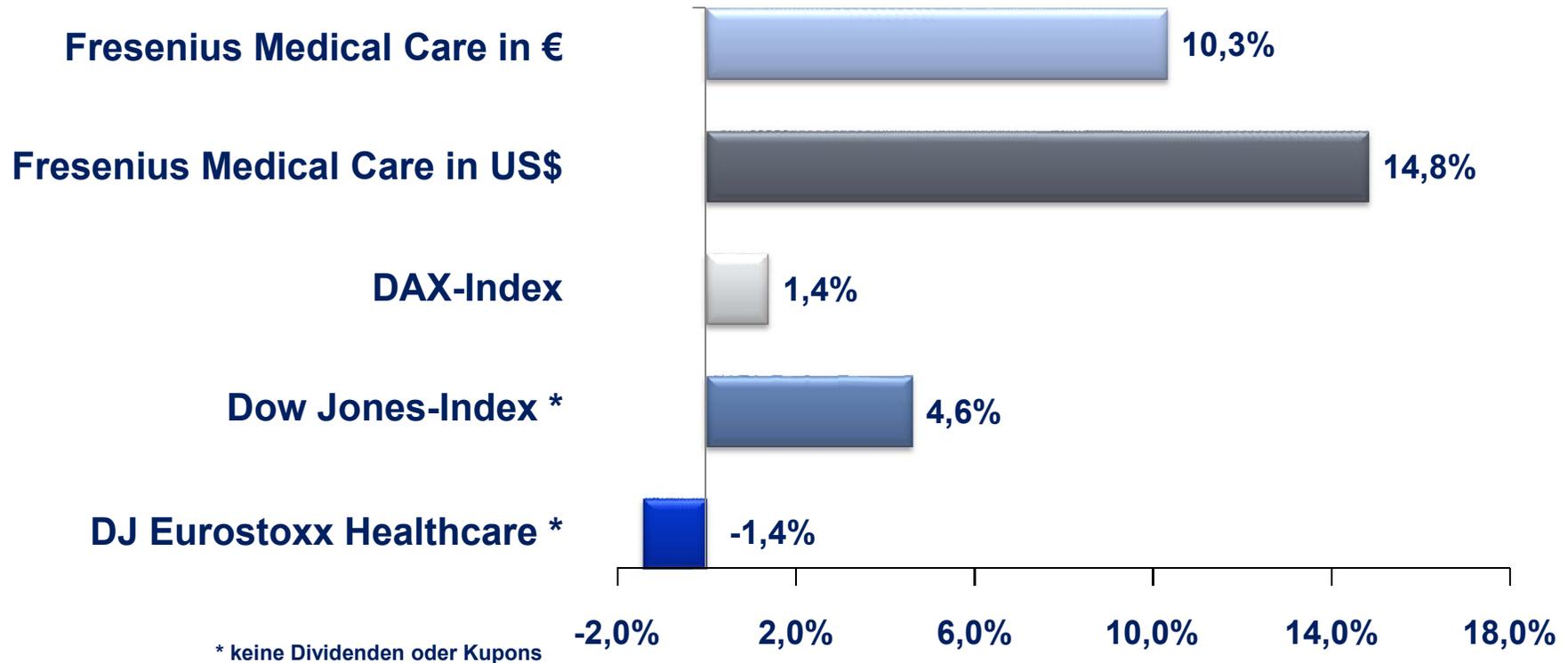
15. Dividendenerhöhung in Folge

je Stammaktie in €



Gesamtrendite 2002-2011

Durchschnittliche jährliche Kursentwicklung



Quelle: Bloomberg

Agenda

Ergebnisse und Geschäftsverlauf 2011

Aktienkursentwicklung und langfristige Wertsteigerung

Erstes Quartal 2012 und Ausblick

Wachstumsstrategie und Zusammenfassung

Ausgezeichnetes 1. Quartal 2012

Sehr gute operative Entwicklung

In Mio. US-\$	Q1 2012	Anstieg
Umsatz	3.249	10%_{wb}
Operatives Ergebnis (EBIT)	503	13%
Konzernergebnis	244[*]	10%

*Ohne einen steuerfreien sonstigen Beteiligungsertrag von 127 Mio. US-\$

wb = währungsbereinigt

Ausblick 2012 – weiteres Rekordjahr erwartet

In Mio. US-\$	Q1 2012	Anstieg
Umsatz	~ 14.000	13-15% _{wb}
Konzernergebnis	~ 1.140 [*]	

*Ohne einen steuerfreien sonstigen Beteiligungsertrag von 127 Mio. US-\$

wb = währungsbereinigt

Agenda

Ergebnisse und Geschäftsverlauf 2011

Aktienkursentwicklung und langfristige Wertsteigerung

Erstes Quartal 2012 und Ausblick

Wachstumsstrategie und Zusammenfassung

Entwicklung der Zahl der Dialysepatienten

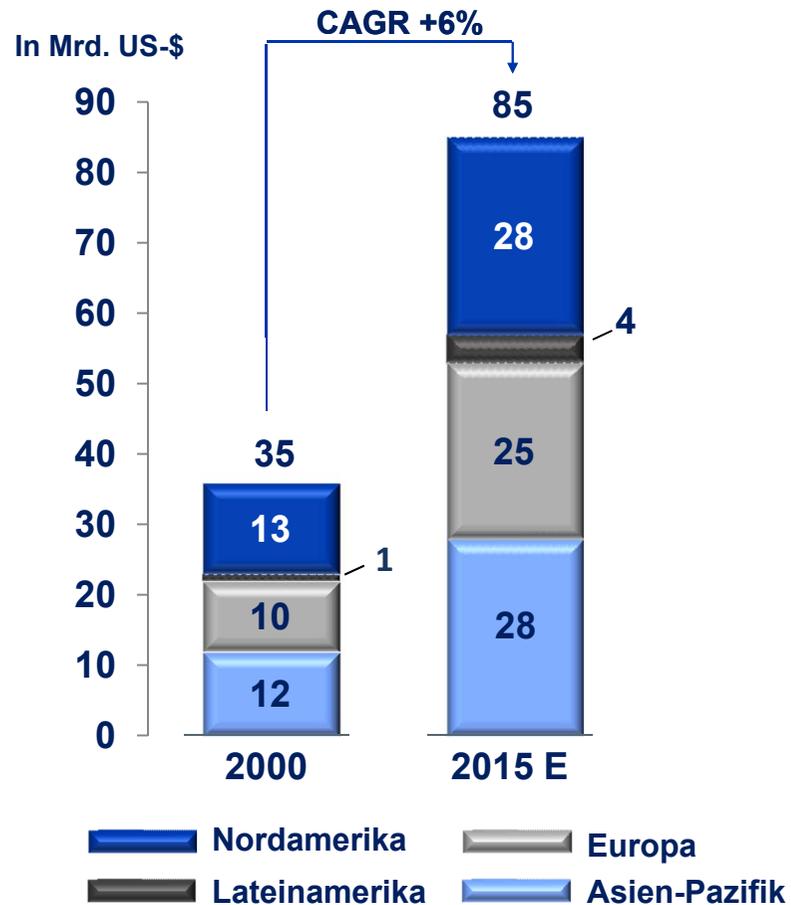
Prognose: Fast 4 Mio. Dialysepatienten im Jahr 2020

**5-6% jährliches Wachstum
durch alternde Bevölkerungen,
veränderte Lebensstile und
sinkende Sterblichkeit**

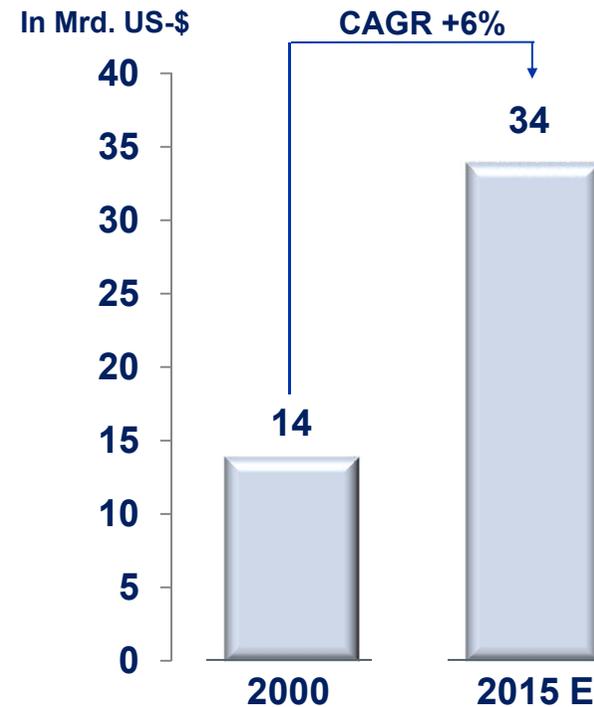


Marktchancen weltweit

Dialysemarkt nach Regionen

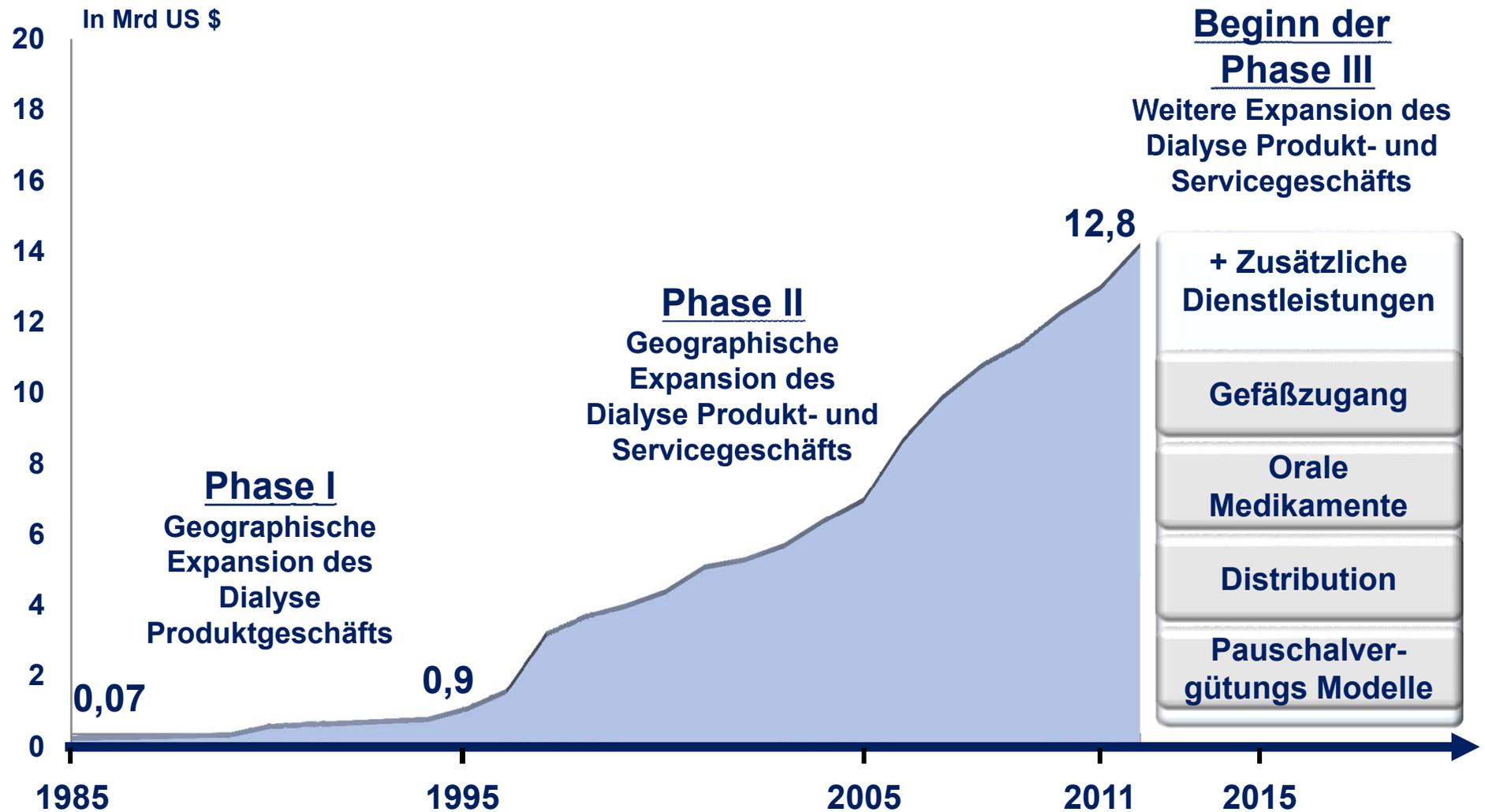


Vergütung für Dialysebehandlungen weltweit



CAGR = durchschnittliche jährliche Wachstumsrate

Marktchancen weltweit



Erfolg durch Kompetenz und Kontinuität

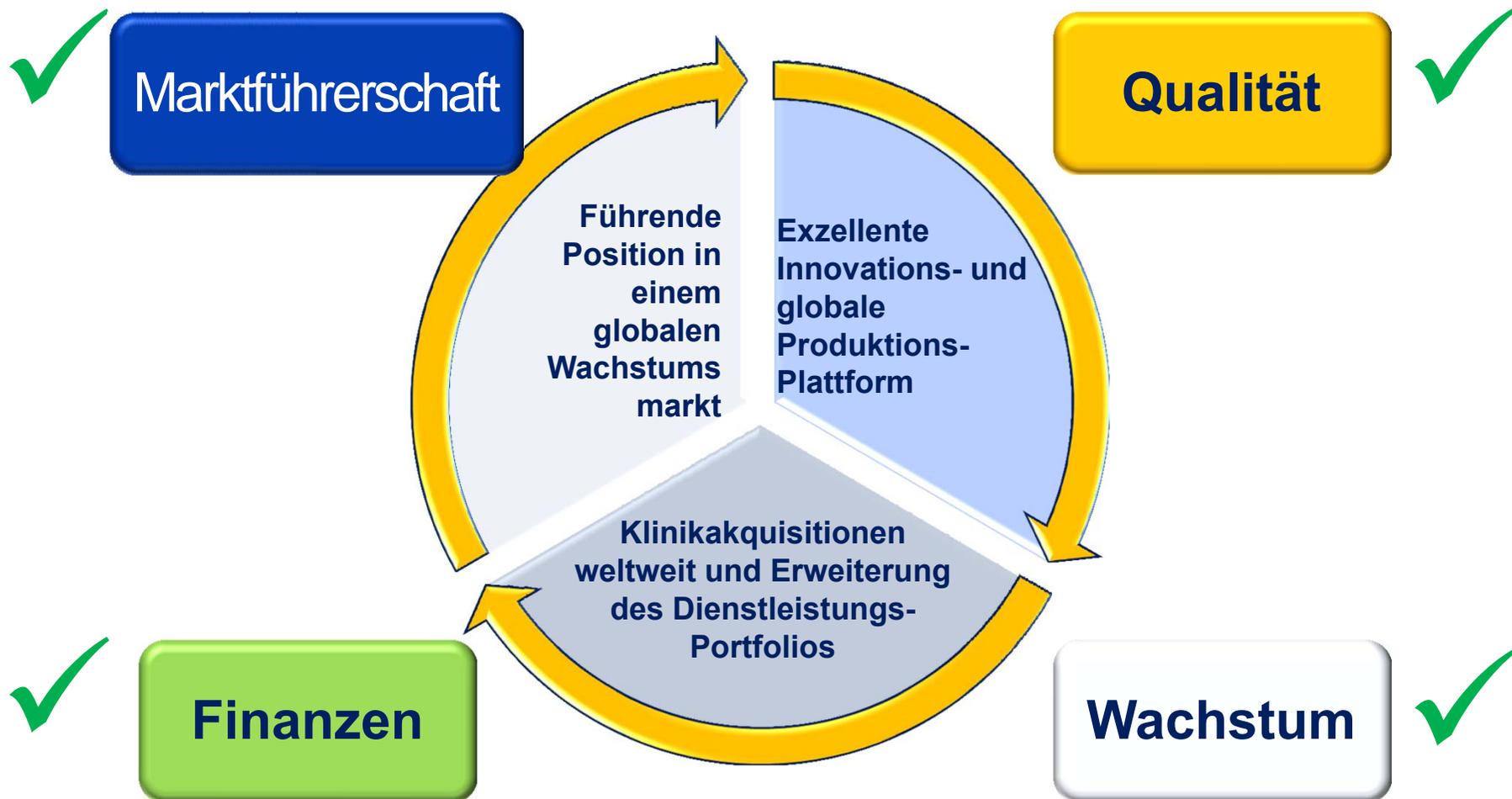
Vertikal integrierter Dialyseanbieter

- 30 Jahre Produktions-Know-how bei Medizinprodukten
- Umfangreiche Qualitätsmanagementsysteme
- Umfassende Patientenbetreuung
- Hochinnovative Produktentwicklung

Langjährige Erfahrung in der Dialyse

- Belegschaft mit durchschnittlich 20 Jahren Berufserfahrung
- Aufsichtsrat mit zusammen mehr als 135 Jahren Erfahrung
- Vorstand mit zusammen mehr als 150 Jahren Erfahrung

Perspektiven - Hervorragend für die Zukunft positioniert





**Vielen Dank für Ihr Interesse
und Ihre Unterstützung**



Rechtlicher Hinweis: Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen. Die tatsächlichen Ergebnisse können erheblich von den zur Zeit erwarteten Ergebnissen abweichen, und zwar aufgrund verschiedener Risikofaktoren und Ungewissheiten wie Veränderungen der Geschäfts-, Wirtschafts-, und Wettbewerbssituation, Gesetzesänderungen, Ergebnisse klinischer Studien, Wechselkursschwankungen, Ungewissheiten bezüglich Rechtsstreitigkeiten oder Untersuchungsverfahren und die Verfügbarkeit finanzieller Mittel. Fresenius Medical Care übernimmt keinerlei Verantwortung, die in dieser Präsentation enthaltenen zukunftsbezogenen Aussagen zu aktualisieren.

Hauptversammlung 2012

**Dr. Ben Lipps,
Vorstandsvorsitzender
Frankfurt am Main, 10. Mai 2012**